



**2011**

Ajuntament de Barcelona  
**Informe anual de les empreses  
i institucions municipals**



Ajuntament de Barcelona  
**2011** Informe anual de les  
empreses i institucions municipals



Ajuntament  
de Barcelona

2011

# Sumari

5	Presentació de l'alcalde
6	Presentació del tinent d'alcalde d'Hisenda i Promoció Econòmica
7	Entitats del grup d'empreses i institucions municipals
8	Empreses municipals
8	Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats
10	Societats que s'han consolidat
11	Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM
14	SPM Barcelona Activa, SA
20	SM Barcelona Gestió Urbanística, SA
	Grup Barcelona de Serveis Municipals
26	Barcelona de Serveis Municipals, SA
33	Parc d'Atraccions Tibidabo, SA
36	Cementiris de Barcelona, SA
40	Tractament i Selecció de Residus, SA
44	Mercabarna
	Grup Barcelona d'Infraestructures Municipals
47	Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA
65	Pro Nou Barris, SA
71	22ArrobaBcn, SA
79	Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA
87	Foment de Ciutat Vella, SA
95	ProEixample, SA
98	Organismes públics
98	Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats
100	Organismes que s'han consolidat
	Organismes Autònoms Locals
101	Institut Municipal de Persones amb Discapacitat
105	Institut Municipal d'Informàtica
120	Institut Municipal d'Urbanisme
122	Institut Municipal d'Hisenda
125	Institut Municipal de Mercats
130	Institut Municipal d'Educació
138	Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida
144	Institut Barcelona Esports
153	Institut Municipal de Serveis Socials
	Entitats Públiques Empresariales Locals
158	Patronat Municipal de l'Habitatge
160	Parcs i Jardins, Institut Municipal
164	Institut de Cultura de Barcelona
178	Fundació Mies van der Rohe
181	Consortis i fundacions
181	Comentaris a l'exercici i estats financers consolidats
183	Consortis i fundacions que s'han consolidat
184	Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona
187	Agència Local d'Energia de Barcelona
191	Consorti del Besòs
194	Consorti de Biblioteques de Barcelona
198	Consorti del Campus interuniversitari del Besòs
200	Consorti el Far, Centre dels treballs del mar
204	Consorti Mercat de les Flors / Centre de les Arts Moviment
210	Institut d'Infància i Món Urbà
214	Consorti Local Localret
215	Fundació Barcelona Cultura
219	Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona
223	Associació Internacional de Ciutats Educadores
226	Dades consolidades del grup d'empreses i institucions municipals

# Presentació

## **Xavier Trias**

Alcalde de Barcelona

El grup d'entitats dependents de l'Ajuntament de Barcelona presta uns serveis i executa unes inversions urbanístiques que, per la seva heterogeneïtat i complexitat, requereixen una organització i una gestió especialitzades i diferenciades dels òrgans centrals.

Les empreses i organismes públics locals són una eina més d'execució de la política municipal, i, cadascun en funció de la seva especialitat, contribueixen decididament a donar resposta a les necessitats quotidianes dels ciutadans seguint el eixos bàsics de la política municipal: la cohesió social, la convivència i la qualitat de vida.

Aquesta forma de descentralització funcional també permet fer realitat el propòsit de liderar la ciutat en la seva consolidació com a centre econòmic, cultural i turístic internacional, actuant com a motors de qualsevol transformació que es vulgui dur a terme, com és l'actual aposta per l'economia del coneixement i les activitats d'alt valor afegit.

El grup d'empreses i institucions municipals ha assolit durant el 2011 un volum d'activitat econòmica de 1.353.994 milers euros, dels quals 981.718 milers corresponen a facturació de serveis i 372.276 milers a inversió, tot disposant d'una plantilla mitjana de 6.452 persones. Aquests indicadors mostren la importància del grup d'empreses i institucions municipals com a part de l'activitat i els recursos humans del conjunt de l'Ajuntament de Barcelona.



# Presentació

## **Sònia Recasens i Alsina**

Tinenta d'Alcalde d'Economia,  
Empresa i Ocupació

L'Ajuntament de Barcelona sempre ha tingut la convicció que l'especialització funcional i l'agilització de la gestió són premisses lògiques i fonamentals per assolir nivells importants d'eficàcia i eficiència en el servei als ciutadans d'un nucli urbà de la magnitud de Barcelona. Per aquest motiu, ha desenvolupat en els darrers anys una política de descentralització funcional de part de les seves activitats.

D'aquesta manera, s'han creat diverses entitats amb personalitat jurídica que han donat lloc al Grup d'Empreses i Institucions Municipals que, el 31 de desembre de 2011, estava compost per catorze societats anònimes –regides principalment pel dret privat, amb majoria de capital social municipal– i tretze organismes públics –regits principalment pel dret públic–. Al mateix temps, l'Ajuntament de Barcelona participa en diversos consorcis i fundacions, juntament amb d'altres administracions i entitats públiques i privades, de manera que es configura com el grup d'entitats municipals més important d'Espanya.

Les entitats amb personalitat jurídica pròpia depenen de la Gerència de l'Ajuntament, a la qual estan adscrites en funció de la naturalesa de la seva activitat, i de la Comissió d'Economia, Empresa i Ocupació en relació a la formulació del seu pressupost i rendició de comptes anuals, com a pas previ a la seva aprovació per part del Plenari del Consell Municipal.

En aquest informe anual, les entitats del grup d'empreses i institucions municipals es presenten agrupades en tres blocs, segons sigui la seva forma jurídica: sota la denominació d'empreses municipals s'inclouen els ens amb personalitat jurídica pròpia regits principalment pel dret mercantil i que prenen la forma de societat anònima; amb la catalogació d'organismes públics figuren els ens amb personalitat jurídica pròpia regits principalment pel dret públic, que inclouen els organismes autònoms i les entitats públiques empresarials; i el tercer grup recull aquells consorcis i fundacions que, d'acord amb la Llei d'estabilitat pressupostària, la Intervenció General de l'Estat ha determinat que s'han de consolidar amb el grup Ajuntament de Barcelona. Per a cada grup s'inclouen els estats financers consolidats de les entitats que el formen, i per a cada entitat es comenten els fets més rellevants que han caracteritzat l'exercici de 2011 i se n'ofereixen els indicadors més representatius, així com els estats financers a 31 de desembre de 2011.

Els fets més significatius en l'estructura i funcionament del grup amb relació a l'any 2011 han estat els següents:

- En data 13 d'abril de 2011, es va formalitzar amb escriptura pública la venda del 36% de les accions de Serveis Funeraris de Barcelona, SA i, simultàniament, el procés de rescat del 49% de les accions del capital privat de Cementiris de Barcelona, SA. Amb aquestes dues operacions simultànies, l'Ajuntament de Barcelona, mitjançant Barcelona de Serveis Municipals, SA, ha passat a ostentar el 15% del capital social de Serveis Funeraris de Barcelona, SA, mentre que Cementiris de Barcelona, SA és una societat íntegrament municipal. Amb la venda del 36% de les accions de Serveis Funeraris de Barcelona, SA, aquesta societat passa a tenir una aportació municipal minoritària i, en conseqüència, deixa de formar part d'aquest informe anual del grup d'empreses i institucions municipals.
- D'acord amb les estipulacions estatutàries previstes de Foment de Ciutat Vella, SA, durant l'exercici 2011 s'ha efectuat la segona de les quatre reduccions de capital per l'amortització del 25% cada any de les accions de la classe B propietat dels accionistes privats, fet que ha suposat l'augment del percentatge de participació de Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA amb l'assoliment del 63,75% en el capital de la societat.



# Entitats del grup d'empreses i institucions municipals

## Entitats del grup d'empreses i institucions municipals el 31-XII-2011

Empreses	Forma jurídica (1)	Participació municipal
Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM	SM	100%
SPM Barcelona Activa, SA	SM	100%
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	SM	100%
Grup Barcelona de Serveis Municipals		
Barcelona de Serveis Municipals, SA	SM	100%
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	SM	100%
Cementiris de Barcelona, SA	SM	100%
Tractament i Selecció de Residus, SA	SP	58,64%
Mercabarna	SP	50,69%
Grup Barcelona d'Infraestructures Municipals		
Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA	SM	100%
Pro Nou Barris, SA	SM	100%
22 ArrobaBcn, SA	SM	100%
Agència de promoció del Carmel i entorns, SA	SM	100%
Foment de Ciutat Vella, SA	SP	63,75%
ProEixample, SA	SP	62,125%

## Organismes públics

Institut Municipal de Persones amb Discapacitat	OA	100%
Institut Municipal d'Informàtica	OA	100%
Institut Municipal d'Urbanisme	OA	100%
Institut Municipal d'Hisenda	OA	100%
Institut Municipal de Mercats	OA	100%
Institut Municipal d'Educació	OA	100%
Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida	OA	100%
Institut Barcelona Esports	OA	100%
Institut Municipal de Serveis Socials	OA	100%
Patronat Municipal de l'Habitatge	EPE	100%
Institut Municipal de Parcs i Jardins	EPE	100%
Institut de Cultura de Barcelona	EPE	100%
Fundació Mies Van der Rohe	EPE	100%

## Consortis i fundacions (2)

Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona	CO	-
Agència Local d'Energia de Barcelona	CO	-
Consorti del Besòs	CO	-
Consorti de Biblioteques de Barcelona	CO	-
Consorti del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs	CO	-
Consorti el Far, Centre dels treballs del mar	CO	-
Consorti Mercat de les Flors / Centre de les Arts		
Moviment	CO	-
Institut d'Infància i Món Urbà	CO	-
Consorti Local Localret	CO	-
Fundació Barcelona Cultura	FD	-
Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona	FD	-
Associació Internacional de Ciutats Educadores	CO	-

(1) Forma jurídica de l'entitat

SM = Societat municipal

OA = Organisme autònom local

CO = Consorci

SP = Societat participada

EPE = Entitat pública empresarial local

FD = Fundació

(2) Per raó de les seves característiques, els consorcis i fundacions no tenen definida una participació fixa dels patrons en el patrimoni.



# Empreses municipals

## Comentaris a l'exercici

Els estats financers consolidats de les empreses municipals que es presenten a continuació estan compostos per les entitats amb naturalesa jurídica de societat anònima i participació majoritària de l'Ajuntament.

El volum d'activitat registrat l'any 2011 ha estat de 643.470 milers d'euros, dels quals 385.458 milers corresponen a ingressos d'explotació i 258.012 a inversió.

El total d'actiu-passiu se situa en 667.713 milers d'euros, dels quals els actius fixos representen el 65% (432.450 milers d'euros), mentre que els passius permanents equivalen al 70% (465.182 milers d'euros). El fons de maniobra generat és de 32.732 milers d'euros.

Pel que fa al compte de pèrdues i guanys de l'exercici, el nivell d'ingressos d'explotació ascendeix a 385.458 milers d'euros; el resultat de l'exercici després d'impostos ha estat de 50.504 milers d'euros, representant un 13% dels ingressos totals, alhora que el cash-flow se situa en 81.029 milers d'euros, un 21% dels ingressos.

Amb relació a la inversió, aquesta s'ha centrat en les infraestructures i els equipaments urbans duts a terme per les entitats del Grup Barcelona d'Infraestructures Municipals (178.264 milers d'euros), SM Barcelona de Gestió Urbanística, SA (33.621 milers d'euros), i els serveis gestionats pel Grup Barcelona de Serveis Municipals (41.901 milers d'euros). La plantilla total mitjana de les empreses estava integrada per 2.124 persones.

Taula



### Balanços consolidats 2011-2010 de les empreses municipals\* (en milers d'euros)

Actiu	2011	2010	Passiu	2011	2010
<b>Actiu no corrent</b>	<b>432.450</b>	<b>474.235</b>	<b>Patrimoni net</b>	<b>340.513</b>	<b>359.000</b>
Immobilitzat immaterial	4.950	9.828	Fons propis	247.947	252.540
Immobilitzat material	363.069	418.046	Participació minoritària	69.549	86.323
Immobilitzat financer	59.378	38.465	Subvencions de capital	23.017	20.137
Deutors a llarg termini	3.589	6.250			
Despeses a distribuir	1.465	1.646	<b>Passiu no corrent</b>	<b>124.669</b>	<b>140.610</b>
			Ingressos anticipats	65.347	43.393
			Provisions	1.390	4.319
			Creditors financers	47.794	83.619
			Altres creditors	10.138	9.279
<b>Actiu corrent</b>	<b>235.263</b>	<b>319.408</b>	<b>Passiu corrent</b>	<b>202.531</b>	<b>294.033</b>
Existències	5.713	8.939	Creditors financers	15.111	9.151
Deutors	153.966	243.203	Creditors comercials	64.181	115.992
Inversions financeres temporals	49.056	45.593	Altres creditors	91.652	115.719
Tresoreria	26.014	20.260	Ajustaments per periodificació	31.588	53.171
Ajustaments per periodificació	515	1.413			
<b>Total actiu</b>	<b>667.713</b>	<b>793.643</b>	<b>Total passiu</b>	<b>667.713</b>	<b>793.643</b>

\* Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques, cedit per a la seva utilització gratuïtament.

Taula



## Resultats consolidats 2011-2010 de les empreses municipals (en milers d'euros)

Compte de pèrdues i guanys	2011	2010
<b>Ingressos</b>		
Facturació	310.887	362.038
Altres ingressos	74.571	25.902
<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>385.458</b>	<b>387.940</b>
<b>Costos</b>		
Compres i variació d'existències	196	70.113
Personal	117.385	130.959
Treballs, subministraments i serveis externs	164.235	106.974
Subvencions	—	—
Altres despeses	20.965	18.927
Provisions	1.365	853
Amortitzacions	29.160	31.469
<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>333.305</b>	<b>359.295</b>
<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>52.153</b>	<b>28.645</b>
Ingressos financers	3.055	2.745
Despeses financeres	3.653	3.431
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>51.555</b>	<b>27.959</b>
Impost de societats	1.052	3.141
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>50.504</b>	<b>24.818</b>
Participació minoritària	3.569	11.234
<b>Resultat consolidat</b>	<b>46.934</b>	<b>13.584</b>
<b>Cash-flow</b>	<b>81.029</b>	<b>57.140</b>

\* Cash-flow = resultat + amortitzacions + provisions

# Societats que s'han consolidat

11 Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM

14 SPM Barcelona Activa, SA

20 SM Barcelona Gestió Urbanística, SA

## Grup Barcelona de Serveis Municipals

26 Barcelona de Serveis Municipals, SA

33 Parc d'Atraccions Tibidabo, SA

36 Cementiris de Barcelona, SA

40 Tractament i Selecció de Residus, SA

44 Mercabarna

## Grup Barcelona d'Infraestructures Municipals

47 Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA

65 Pro Nou Barris, SA

71 22ArrobaBcn, SA

79 Agència de promoció del Carmel i entorns, SA

87 Foment de Ciutat Vella, SA

95 ProEixample, SA

# Informació i Comunicació de Barcelona, SA, SPM

Presidenta:

**Sra. Isona Passola i Vidal**

Director:

**Sr. Àngel Casas i Mas**

## Constitució

Es va constituir l'1 de desembre de 1983 amb el nom d'Informació Cartogràfica i de Base, SA, Societat Privada Municipal. Amb la finalitat d'adequar el nom i l'objecte social als nous serveis, acordats pel Consell Plenari de l'Ajuntament en sessió de 6 d'octubre de 1995, es va canviar la denominació social per l'actual: Informació i Comunicació de Barcelona, SA, Societat Privada Municipal.

## Objecte social

La gestió de serveis de comunicació audiovisual que l'Ajuntament li encarregui. En aquest sentit, el Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona en data 20 de desembre de 1996, de conformitat amb els acords dels Consells Plenaris de 21 de juliol i 6 d'octubre de 1995, va aprovar que la gestió directa del servei públic municipal de televisió local per ones terrestres, *Barcelona Televisió*, fos portada a terme per la Societat Privada Municipal Informació i Comunicació de Barcelona, SA.

Ateses les diferents línies d'actuació, i d'acord amb l'objecte social, s'han desenvolupat els objectius següents:

L'any 2011 BTV ha continuat patint la davallada d'audiència com a conseqüència de l'increment del ventall de canals disponibles que ha suposat la implementació de la TDT. Tot i així, les pèrdues d'audiència han estat menors i la quota de pantalla s'ha mantingut igual. Així doncs, BTV ha tancat el 2011 amb les següents dades:

- Audiència mitjana (AM): 4.022 espectadors (-7,3% respecte al 2010).
- Audiència mitjana acumulada (MAA): 370.000 espectadors (-12,5% respecte al 2010).
- Audiència acumulada (AA): 3.115.507 espectadors (-11,0% respecte al 2010).
- Quota de pantalla: 1,1% (igual que el 2010).

El primer trimestre del 2011 l'audiència es va incrementar i va ser superior al mateix període del 2010 en quota i audiència mitjana, però van ser inferiors en audiència acumulada i audiència mitjana acumulada, la qual cosa vol dir que la limitació estricta d'emissió a través de la TDT a l'àrea de la ciutat de Barcelona es va fer notar.

El gran ventall de canals a través de la TDT ha fet perdre espectadors, però s'ha aconseguit mantenir la quota anual.

Tot i així, el consum televisiu del 2011 s'ha incrementat en 13 minuts. Dels 225 minuts per persona i dia del 2010, als 238 del 2011.

Del darrer Omnibus municipal, de desembre de 2011, se'n destaca que el 40,9% dels enquestats han vist BTV en la darrera setmana (el 2010 era 38,6%). Els enquestats valoren BTV entre 7 i 8 sobre 10.

Un 13,4% la veuen habitualment i el 18,6% utilitza algun dispositiu mòbil per veure-la, entre els quals predomina l'iPhone.

Respecte als mitjans digitals, el portal web dels informatius de Barcelona Televisió, el *btvnoticies.cat*, ha tingut una mitjana mensual de pàgines vistes de 53.787 usuaris únics, que representen un increment d'un 28% respecte de la mitjana del 2010.

Quant als serveis informatius, l'11 d'abril de 2011 els informatius de BTV canvien de dalt a baix. Abandonem la nomenclatura Info per adoptar la capçalera que ja ens identifica a internet, *btvnoticies*. Estrenem nova imatge gràfica i ens trasllem al plató amb un decorat més gran, més modern, més polivalent. Amb aquests canvis es completa la transformació dels informatius de BTV iniciada al gener de 2009. La imatge gràfica de *Les notícies de les deu* també es redissenja per adaptar-la als nous informatius.

Al mes de setembre de 2011 la nova imatge dels informatius de televisió arriba també al portal de notícies *btvnoticies.cat*.

La cobertura de les eleccions municipals culmina el dia 22 de maig amb un programa especial de seguiment dels resultats realitzat des del mateix plató dels informatius. També fem seguiment i informatius especials de les eleccions generals del 20 de novembre.

El 2 de juliol fem la transmissió del ple de constitució del nou Ajuntament en el qual Xavier Trias pren possessió del càrrec. Per la Mercè, ampliem el programa especial del pregó i el toc d'inici de les festes amb la transmissió també de les projeccions a la façana de l'Ajuntament.

Al setembre endrecem l'edició migdia del *Connexió Barcelona*. L'espai estrena careta pròpia, presentacions originals i inclou només els continguts intemporals de l'edició del dia anterior.

Els *infos idiomes* estrenen nou format al setembre. Com han fet altres programes de BTV, els Infos abandonen el plató i les presentacions s'enregistren a l'exterior.

Pel que fa als **programes de producció pròpia**, en destaquem els projectes següents:

- *Icones* (3 capítols). Programa que analitza els edificis més avantguardistes de Barcelona a través de la seva estructura arquitectònica.
- *Les flors del mal* (15 capítols). Programa que recull la crònica negra de Barcelona a

través de la història dels seus crims més coneguts.

- *Banda sonora* (10 capítols). Programa on els personatges expliquen les cançons que més han marcat les seves vides i que han acabat configurant la seva pròpia “Banda sonora”.
- *Banda sonora dels candidats* (amb motiu de les eleccions autonòmiques).
- *Banda sonora dels candidats* (amb motiu de les eleccions municipals).
- *Nit de blues*. Durant deu programes hem vist les interpretacions de deu diferents grups de blues que oferiran un concert.
- *Escola de ritmes*. El nombre d'escoles de música que hi ha a Barcelona és notable. Des dels centres educatius de grau superior a les escoles de cada districte, trobem tota una comunitat d'alumnes i de professors que viuen diàriament amb i per la música.

En aquest espai volem mostrar dos dels centres més representatius d'educació de jazz i música moderna de grau superior: L'Escola Superior de Música de Catalunya (ESMUC) i el Taller de Músics. Veiem els alumnes que en el futur constituïran part de la realitat musical del nostre país. Volem ser testimonis dels fruits de l'aprenentatge musical i vocacional de les noves generacions.

Durant catorze programes es presenten les propostes de catorze joves compositors i intèrprets.

- *Punt de mira*. Cicle de llargmetratges documentals estrenats en cinema i presentats per Núria Dias.

Pel que fa la **producció aliena** emesa el 2011, en destaquem:

- Això es Bollywood: Cicle de pel·lícules rodades a Bollywood.
- Segona sessió: Pel·lícula de tarda durant els mesos d'estiu.
- Cicle comèdia europea.
- Sèries: A més de les que s'oferien el 2010 (*Boig per tu*, *Comisario Brunetti*, *Magnum*, *Star Trek*, *Pallettes* i *El cor de la ciutat*), s'han incorporat *Inspector Wallander*, *R.I.S.* i *Comisario Montalbano*. Respecte a l'animació infantil hem emès *Rantaró el petit ninja*.

La graella s'ha complementat amb programes que podem considerar ja uns clàssics de la cadena com són *Telemonegal* amb Ferran Monegal, *Els Temps del Picó*, *La Cartellera*, el programa literari *Qwerty* o el nostre programa cultural *A Escena*, el programa musical *Música Moderna* i la tertúlia d'esports de Pitu Abril *La Porteria*.

Dades rellevants

Taula

Indicadors propis del nivell d'activitat				
Barcelona Televisió	2008	2009	2010	2011
Hores totals emeses	8.784 (1)	8.760	8.760	8.760
Hores d'emissió diàries	24	24	24	24
Programació (hores emeses)				
Informatius diaris i esports	1.780	1.602	2.245	2.104
Altres programes	4.216	4.520	4.113	4.056
Programes de divulgació	349	362	570	528
Programes d'entreteniment	768	457	211	317
Programes d'actualitat	174	262	41	41
Programes infantils	382	226	121	53
Programes de ficció	1.115	1.331	1.459	1.661

(1) Any de traspàs (febrer, 29 dies).

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	18	20	21	21
Inversió (en milers d'euros)	1.279	276	178	600
Resultat comptable (en milers d'euros)	(413)	(131)	48	14
Cash-flow (en milers d'euros)	938	878	689	509

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>1.799</b>	Serveis facturats	945
Despeses d'establiment	–	Transferències de l'Ajuntament	15.299
Immobilitzat immaterial	118	Altres transferències	–
Immobilitzat material	1.265	Altres ingressos	624
Immobilitzat financer	–	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>16.868</b>
Actius per impost diferit	416		
<b>Actiu corrent</b>	<b>2.793</b>	<b>Costos</b>	
Existències	–	Variació d'existències	–
Deutors	2.461	Compres	–
Inversions financeres temporals	–	Personal	1.232
Tresoreria	293	Treballs, subministraments i serveis externs	15.121
Ajustaments per periodificació	39	Subvencions	–
<b>Total actiu</b>	<b>4.592</b>	Altres despeses	–
		Provisions	(135)
		Amortitzacions	630
<b>Passiu</b>		<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>16.847</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>2.914</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>20</b>
Fons propis abans resultat	1.929	Ingressos financers	1
Pèrdues i guanys de l'exercici	14	Despeses financeres	–
Subvencions de capital	970	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>21</b>
<b>Passiu no corrent</b>	<b>416</b>	Ingressos extraordinaris	–
Provisions	–	Despeses extraordinàries	–
Passius per import diferit	416	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>21</b>
Altres creditors a llarg termini	422	Impost de societats	7
<b>Passiu corrent</b>	<b>1.262</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>14</b>
Creditors financers	–		
Creditors comercials	1.061		
Altres creditors	201		
Ajustaments per periodificació	–		
<b>Total passiu</b>	<b>4.592</b>		

# SPM Barcelona Activa, SA

Presidenta:

**Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina**

Directora general:

**Sra. Anna Molero i Romen**

## Constitució

Es va constituir el 19 de desembre de 1986.

## Objecte social

Barcelona Activa és l'agència de desenvolupament local de l'Ajuntament de Barcelona que té per missió acompanyar i impulsar el creixement econòmic de Barcelona i el seu àmbit d'influència executant les polítiques de promoció econòmica per al suport últim a l'empresa i l'ocupació. L'agència municipal dissenya i implementa iniciatives per assolir la seva missió en el marc d'acció municipal, les quals són cofinançades, en funció de cada programa, per l'Ajuntament de Barcelona, les administracions competents en el seu àmbit d'actuació, com ara la Generalitat de Catalunya, l'Estat espanyol i la Unió Europea, i una àmplia relació de partners públics i privats estratègics i de prestigi en els diferents sectors i col·lectius objecte de les diferents activitats.

Barcelona Activa s'organitza al voltant de les **àrees de negoci** següents:

**1. Creació d'empreses:** per facilitar la creació de noves iniciatives empresarials amb potencial de creixement i futur, amb especial incidència en el desenvolupament de sectors estratègics i en l'emprenedoria com a motor d'inclusió.

**2. Creixement empresarial:** per generar les condicions que impulsin la sostenibilitat i el creixement sostingut de les empreses de la ciutat a través de la seva internacionalització, l'accés a finançament, la cooperació i la millora de la gestió empresarial.

**3. Ocupació:** per facilitar la formació ocupacional i l'accés a l'ocupació de les persones en atur tot avançant en un mercat laboral de qualitat i inclusiu i atenent a les necessitats de les empreses.

**4. Capital Humà:** per promoure l'orientació professional i l'atracció i desenvolupament del capital humà, afavorint el progrés professional de les persones en actiu i en atur.

**5. Divulgació i capacitat tecnològica:** per difondre l'avenç tecnològic i formar els ciutadans, empreses i treballadors en el seu ús com a element de competitivitat i millora competencial.

**6. Relacions econòmiques internacionals:** per promoure els fluxos, intercanvis i relacions econòmiques de Barcelona amb l'exterior per tal d'impulsar l'economia de la ciutat i el lideratge empresarial, i fer així de Barcelona un entorn atractiu per a les inversions, els negocis i les activitats econòmiques.

**7. Sectors estratègics:** per donar impuls a les polítiques de promoció econòmica dels sectors econòmics de Barcelona més estratègics (TIC, mèdia, biotecnologia, energies netes, etc...).

**8. Promoció territorial i turisme:** per coordinar accions de promoció econòmica territorial, tant associades als districtes i barris de la ciutat com amb l'àmbit metropolità, així com les accions de promoció relacionades i les entitats vinculades, com ara el Consorci Turisme de Barcelona o la Fira de Barcelona tot canalitzant els recursos de la ciutat per augmentar les seves possibilitats d'èxit.

Barcelona Activa disposa d'una **xarxa**

**d'equipaments** avançats, cadascun d'ells especialitzat en el seu àmbit d'activitat:

- **Centre per a la Iniciativa Emprenedora Glòries**, l'equipament de referència a la ciutat per a la creació d'empreses.

- **Incubadora d'empreses Glòries**, l'entorn d'incubació per al creixement de noves empreses innovadores de la ciutat.

- **Incubadora d'empreses Almogàvers**, el nou entorn d'incubació per al creixement de noves empreses innovadores de la ciutat.

- **Parc Tecnològic Barcelona Nord**, entorn d'incubació d'empreses innovadores de base tecnològica en fase de creixement. Acull també el Cibernàrium, un dels espais per a la formació tecnològica de nivell inicial.

- **Centre per al Desenvolupament Professional (Porta22)**, el centre de referència metropolità en l'orientació professional i el desenvolupament del capital humà.

- **Can Jaumandreu**, espai que acull les activitats per a l'ocupació.

- **Convent de Sant Agustí**, espai també especialitzat en activitats per a l'ocupació en matèria de comerç, restauració i turisme, i referent en programes d'emprenedoria inclusiva. Des de 2010 acull l'espai Crea, oficina per a l'impuls a la creació d'empreses en locals buits del districte en compliment del seu Pla d'usos.

- **Ca n'Andalet**, equipament especialitzat en activitats de formació i millora competencial.

- **Centre de Formació Tecnològica** per a professionals i pimes, ubicat a l'edifici MediaTIC.

L'empresa municipal Barcelona Activa està integrada en l'Àrea d'Economia, Empresa i Ocupació de l'Ajuntament de Barcelona i desenvolupa les seves accions d'acord amb els objectius estratègics i funcionals d'aquesta Àrea municipal. Com a principal instrument municipal per impulsar el creixement econòmic i donar suport a les persones sense feina, l'agència municipal ha atès l'any 2011 a través de més de setanta programes un total de 275.020 participants. A continuació, es detallen els trets que més han destacat durant l'any 2011 en cada una de les vuit àrees de negoci de l'agència municipal.



### Creació d'empreses

L'Ajuntament de Barcelona ha fet una ferma aposta per l'empresa com a motor de reactivació econòmica i creació d'ocupació i ha cercat la màxima col·laboració publicoprivada per donar suport i impulsar les empreses a Barcelona.

A continuació, es detallen les actuacions més destacades:

- S'estima que, amb l'acompanyament dels 2.453 nous projectes empresarials, es crearan 1.700 noves empreses, generadores de prop de 3.200 nous llocs de treball. Constituïdes 331 noves empreses a través dels punts PAIT de constitució telemàtica, un 24% més que el 2010. S'amplia el servei per als emprenedors a través del punt PAIT, el qual aquest 2011 ja permet les llicències per assabentats.
- Impulsades cinc edicions de programes de creació d'empreses a sectors estratègics en col·laboració publicoprivada, com ara les TIC, bio, media i les energies netes i el medi ambient, en col·laboració amb entitats referents a cada sector. Noves edicions de programes d'emprenedoria inclusiva i per fomentar la creació d'empreses entre col·lectius, com ara joves, dones emprenedores o més grans de quaranta anys, així com per emprendre en sectors en transformació com el comerç i la construcció. Els programes a mida de creació d'empresa han tingut 769 participants.
- Consolidació de les activitats per a emprenedors estrangers en el marc de la iniciativa d'atracció de talent emprenedor estranger "Do It in Barcelona". Amb aquesta finalitat s'ha posat en marxa una sessió informativa en línia que permet, des de qualsevol indret del món, conèixer els principals aspectes d'interès per emprendre a Barcelona i rebre assessorament i formació especialitzada.
- Reforç de les accions per facilitar a les empreses i projectes l'accés a finançament, que s'ha traduït en 23,3 milions d'euros aixecats per a la creació i el creixement empresarial. Això ha estat possible a través de l'establiment d'acords amb entitats financeres, com ara Banc de Sabadell, BBVA, CaixaBank,

Microbank i Nova Caixa Galícia, d'accions d'informació, assessorament i suport en la tramitació de finançament públic, d'actuacions per a l'atracció d'inversors nacionals i internacionals i de l'organització de fòrums d'inversió, a més d'un servei permanent d'informació i assessorament sobre finançament i formació executiva sobre la matèria.

- Premi European Enterprise Awards de la Comissió Europea al servei de creació d'empreses de Barcelona Activa com a millor projecte europeu de promoció de la iniciativa emprenedora.

### Creixement empresarial

En la línia estratègica de reforçar el suport a l'empresa com a mitjà de reactivació econòmica i creació d'ocupació, s'ha ampliat el dimensionament de programes per al creixement empresarial i s'ha incrementat molt significativament l'atenció a empreses. S'ha passat de 1.436 empreses ateses el 2010 a 2.322 empreses el 2011, amb un increment del 62%. Durant l'exercici 2011 cal destacar:

- S'han atès 2.322 empreses i acompanyat de manera intensiva 798 mitjançant el conjunt d'accions per al creixement empresarial, a través de programes d'internacionalització, d'accés a finançament, de cooperació empresarial –entre els quals destaca la dinamització de la plataforma metropolitana de cooperació empresarial, que ja té més de 1.500 empreses membre– i el suport en la gestió estratègica del creixement.
- Ampliació de l'atenció i suport a l'empresa a través de l'increment de l'oferta formativa en les diferents àrees d'interès en la gestió i el creixement empresarial, amb més d'un centenar d'accions, prop del triple que l'any 2010.
- Posada en marxa de la nova incubadora Almogàvers Business Factory per al creixement d'empreses innovadores. Amb 4.872 m<sup>2</sup>, 27 empreses i projectes empresarials instal·lats al seu primer any i un model de gestió publicoprivada que compta amb set entitats col·laboradores, se suma als dos entorns d'innovació municipals ja existents, com són la incubadora Glòries i el Parc Tecnològic Barcelona Nord. En total, 139 empreses han estat instal·lades als tres espais

d'incubació per al creixement, les quals generen més de 700 llocs de treball i 47 milions d'euros de facturació anual.

- Més accions de foment de la internacionalització, amb 270 empreses participants en seminaris i tallers pràctics sobre la matèria i tres ponts tecnològics i d'innovació a Silicon Valley, Xina i Brasil, amb un pont invers amb empreses de països àrabs.
- Inici del nou programa Mercat Públic per promoure i facilitar que les pimes es presentin amb èxit a concursos públics de compra de productes i serveis innovadors, amb informació, assessorament i suport expert, amb 165 empreses participants.
- Impuls del BizBarcelona, l'esdeveniment d'emprenedoria i innovació d'abast internacional transferit a Fira de Barcelona, que ha tingut 13.366 visitants, més de 875 entrevistes entre emprenedors i inversors i la participació de 54 fons d'inversió privats i business angels.

### Ocupació

L'atenció a les persones sense feina i el foment de fórmules que contribueixin a generar contractació per part de les empreses, tot millorant l'ocupabilitat present i futura de les persones, han estat actuacions prioritàries per a l'Ajuntament de Barcelona, a través de Barcelona Activa, el 2011. S'ha atès prop de 22.000 persones a través dels seus programes ocupacionals i se les ha orientat de manera clara a les necessitats de les empreses.

Així, destaquen les actuacions següents impulsades el 2011:

- Intensificació de l'atenció a persones sense feina, així com de la prospecció en empreses. S'han atès 21.724 persones sense feina a través dels diferents dispositius i programes d'orientació, formació i contractació per a l'ocupació, registrant-se un total de 80.064 participacions. Els programes ocupacionals de Barcelona Activa presenten un índex d'inserció del 57% de mitjana.
- Desplegament de l'atenció i orientació laboral del programa *Activa't per l'ocupació*, impulsat conjuntament amb la Generalitat de Catalunya, a vint punts del territori de Barcelona, programa que ha facilitat l'accés i el servei a més de 10.000 ciutadans i

ciutadanes en situació d'atur, amb mòduls específics per a joves i autònoms. Aquest programa ha rebut el reconeixement com a bona pràctica europea amb el European Public Sector Award.

- Reforçada l'atenció al col·lectiu de joves aturats de la ciutat amb el programa integral d'orientació, formació i ajuts a la contractació "Joves amb Futur", que ha comptat amb dos itineraris, adaptats a les necessitats, per una banda, de joves amb baixa qualificació i, per l'altra, amb joves amb qualificació de cicle formatiu o titulació universitària en atur. Amb orientació per a 1.700 joves, s'ha iniciat la fase que permetrà la contractació de 800 joves en el marc del programa, amb ajuts per a la contractació per a les empreses.
- Activats nous mecanismes de suport a la recol·locació de persones sense feina afectades per expedients de regulació d'ocupació. En aquest sentit, s'han atès 150 persones i s'ha aconseguit una inserció del 64% i un 21% de contractació indefinida.
- Més persones formades a través d'una oferta de formació ocupacional que, amb 419 cursos, ha comptat amb 7.684 participants i prop de 70.000 hores de formació. L'oferta formativa de Barcelona Activa presenta uns índex d'inserció del 65%.
- Un total de 2.515 persones han estat contractades en programes de formació-treball per a l'aprenentatge i desenvolupament d'oficis en projectes d'interès col·lectiu i en entorns de treball reals.
- S'ha desplegat el programa d'actuacions ocupacionals i de suport a l'empresa i el comerç als dotze barris d'especial atenció reconeguts en el marc de la Llei de barris. S'ha orientat, format, contractat i/o acompanyat en la inserció 2.980 persones en risc d'exclusió d'aquests barris. Així mateix, de l'estudi realitzat sobre les necessitats de les empreses del Polígon Industrial del Bon Pastor s'ha derivat un programa de creixement empresarial que s'impartirà al llarg del 2012 per millorar la competitivitat del polígon i de les empreses instal·lades.

### Capital humà

El conjunt d'activitats impulsades ha tingut 74.989 participants. N'hem destacat les següents:

- Més de 900.000 visites durant el primer any de funcionament de la web Barcelona Treball ([www.bcn.cat/treball](http://www.bcn.cat/treball)), que disposa de prop de 9.000 ofertes de

feina, 930 perfils professionals tractats al detall i més de 150 recursos multimèdia com ara el test d'interessos professionals o el simulador per afrontar una entrevista de feina.

- Nou espai per a les empreses al portal Barcelona Treball, la Plataforma Empresa-Ocupació, on trobar informació sobre la formació, l'experiència i les competències dels professionals, una eina complementària per realitzar processos qualitatius de reclutament i recerca de talent.
- Ampliació del programa de desenvolupament competencial per millorar la posició al mercat laboral, amb 1.353 seminaris i tallers i prop de 7.000 persones participants. Més del 70% dels participants reconeix que desenvolupa millor la seva feina amb els coneixements i competències apresos.
- Desplegament del programa "Projecte de Vida Professional" d'orientació acadèmica i professional, en col·laboració amb el Consorci d'Educació de Barcelona i la Fundació BCN Formació Professional, a prop de 200 centres educatius de secundària i als onze punts d'informació juvenil de Barcelona, per motivar i ajudar a decidir el futur professional dels joves. S'ha completat el programa amb el mòdul *Empresa en primera persona*, en col·laboració amb FemCat, a través del qual empresaris reconeguts expliquen la seva experiència als joves amb l'objectiu de despertar i promoure la seva iniciativa emprenedora. El 75% dels participants considera que li ha servit molt per orientar el seu futur professional.
- Segona edició del Programa de difusió dels Valors del Treball per a la divulgació de la cultura del treball i el foment de l'èxit escolar. L'edició 2011 ha tingut 5.000 participants de centres d'ensenyaments secundaris de Barcelona, i, entre les diverses activitats, s'ha organitzat un cicle de conferències que ha permès conèixer l'experiència laboral de personatges rellevants com ara el cuiner Isma Prados, l'actriu Clara Segura i l'exjugador del Barça de handbol David Barrufet.

### Divulgació i capacitació tecnològica

L'any 2011 ha estat l'any del desplegament i especialització de l'oferta formativa tecnològica de l'Ajuntament, en línia amb el Pla d'Alfabetització i Capacitació 2010-2015 a Barcelona. La posada en marxa del Centre de Formació Tecnològica per a professionals i pimes a l'edifici MediaTIC, així com la consolidació de l'oferta

formativa de nivell inicial a les onze antenes de formació tecnològica, ha permès fer aquest salt d'escala com a servei de gran abast per a la plena immersió de la ciutadania en la societat del coneixement i la millora de la competitivitat de les empreses i professionals de Barcelona a través de les noves tecnologies. Durant el 2011 cal destacar:

- Consolidació de l'espai MediaTIC com a Centre de Formació Tecnològica per a professionals i pimes, que disposa d'un Consell Assessor de Continguts format per 25 entitats, empreses i institucions referents en l'àmbit de les noves tecnologies i de la promoció econòmica.
- Desplegament i reforç de les onze antenes de formació tecnològica inicial a través de la xarxa de biblioteques públiques.
- Ampliació de l'oferta de formació tecnològica a la ciutat fins als 5.340 seminaris i tallers, un 33% més que al 2010.
- Pel que fa a la formació tecnològica inicial, un total de 6.628 persones han millorat els seus coneixements tecnològics. S'han programat, amb diferents horaris, càpsules específiques per trobar feina a través de les noves tecnologies, com a acció transversal al conjunt de polítiques ocupacionals.
- Un total de 6.267 professionals i treballadors de pimes han adquirit formació tecnològica avançada, amb temàtiques específiques per aprofitar al màxim les TIC a les empreses en moments de crisi, tant per incrementar competitivitat com per estalviar costos. Així mateix, s'han programat 410 seminaris amb continguts tecnològics especialitzats en diferents sectors econòmics, com ara la salut, la mobilitat, l'educació, la informàtica i programació, el disseny, la seguretat informàtica, el comerç electrònic o el turisme i restauració. El 70% dels participants considera que ha millorat les seves competències tecnològiques professionals.
- Impuls a Barcelona del programa "Connecta el teu negoci", iniciativa que ha liderat Google a tot l'Estat. Organització de jornades formatives amb l'objectiu de promoure la presència a internet de les pimes i micropimes a través del desenvolupament de la seva pròpia pàgina web.
- Consolidació com a punt de trobada de l'actualitat i avenç tecnològic amb

l'organització de cinc jornades especialitzades en: open data, avenços tecnològics aplicats a l'educació, videojocs i continguts interactius, productivitat i eines de comunicació i col·laboració i BlackBerry per a professionals i pimes.

### **Relacions econòmiques internacionals**

Amb la missió de promoure l'increment dels fluxos, intercanvis i relacions econòmiques de Barcelona amb l'exterior, per tal d'impulsar la nostra economia i el nostre lideratge empresarial, s'ha treballat tant en mercats estrangers com a la mateixa ciutat. Durant l'any 2011, es destaquen les accions i projectes següents:

- S'ha realitzat una profunda anàlisi de la marca Barcelona per tal de poder impulsar la seva promoció econòmica i posar-la a disposició de les empreses de la ciutat.
- S'han liderat onze missions de promoció a diferents destinacions estratègiques per a la ciutat de Barcelona: Wenzhou/Xangai, Munic, Holanda, São Paulo, Moscou, Londres, Estocolm, Shenzhen i Hong Kong, Orient Mitjà, Estats Units i Singapur. Així mateix, s'han organitzat 69 ponts inversos empresarials i agendes de negocis per delegacions empresarials estrangeres.
- S'han realitzat catorze seminaris de presentació del programa "*Do it in Barcelona*" destinats a la captació de talent, en cooperació amb les escoles de negoci ESADE i IESE, a diversos llocs, com ara: Amsterdam, Anvers, Ginebra, Londres, París, Munic, Düsseldorf, Milà, Lisboa, Porto i Mèxic DF.
- S'ha participat a onze fires i set congressos internacionals, on s'ha interactuat amb més de 2.500 persones interessades a conèixer la proposta de valor de Barcelona com a plataforma econòmica i de negocis. Entre elles, destaca la participació a les fires MIPI i Expo Real per promocionar l'espai econòmic metropolità de la innovació Barcelona Economic Triangle.
- S'ha donat suport i acompanyament en l'estudi de 113 projectes d'inversió estrangera, 16 dels quals han escollit finalment Barcelona per desenvolupar una nova activitat econòmica.
- Fruit de la tasca encomanada al Comitè de Rutes Aèries, s'han aconseguit set noves rutes intercontinentals a l'Aeroport de Barcelona –com ara Bamako (Mali), Nador (Marroc), Tànger, Sal (Cap Verd), Miami i

São Paulo– i un creixement net de 22 noves freqüències de vols internacionals, passant de 162 a la temporada d'estiu del 2010 a les 184 de la mateixa temporada del 2011.

- S'ha continuat la dinamització de la comunitat econòmica estrangera establerta a Barcelona, amb sis seminaris Barcelona Updates amb consolsats i cambres de comerç estrangeres a la ciutat, deu actes de *networking* amb empresaris i professionals estrangers, vint seminaris, locals i internacionals, amb estudiants estrangers en col·laboració amb ESADE i IESE, la difusió de la guia de relocation *Welcome to Barcelona*, i l'elaboració d'un curs de català per a professionals, *Catalan for business*, amb la col·laboració del Consorci per a la Normalització Lingüística.

### **Sectors estratègics**

En la promoció dels diferents sectors econòmics estratègics, territoris de nova activitat econòmica i innovació a la ciutat, s'han intensificat i posat en marxa noves iniciatives per promoure el desenvolupament competitiu de les empreses mitjançant la coordinació de clústers i plataformes publicoprivades en els àmbits següents: sector TIC, aeroespai, bio-salut, disseny, media, energia, educació superior, agroalimentació, mobilitat, logística i medi ambient.

L'any 2011 destaquen les iniciatives impulsades següents:

- Consolidació de la plataforma per a la implantació del vehicle elèctric LIVE i del posicionament internacional de Barcelona com a regió referent en el camp de la mobilitat elèctrica. S'ha rebut el premi Territoria Europe 2011 atorgat per l'Observatori francès de la Innovació Pública. S'ha obtingut la candidatura per acollir i organitzar l'ESV27 Barcelona 2013, simposi de referència mundial en el camp del vehicle elèctric.
- S'han impulsat més de 50 accions i projectes de suport i promoció dels clústers i plataformes publicoprivades, i s'ha arribat a les 600 empreses clusteritzades. Destaca la creació de la xarxa *BioNanoMedCat* en el sector de la salut, la celebració de la segona edició de l'ICUF (fòrum internacional d'universitats corporatives) i el llançament de la web Barcelona Global Masters en l'àmbit de l'educació superior.
- A través del servei de *landing* empresarial s'ha acompanyat la cerca d'ubicació a Barcelona de 144 empreses, un terç de les quals s'hi han acabat instal·lant. A través

del web BCN Espais de negoci s'han atès 327 peticions de espais de negoci per un total de 305.000 m². Durant l'any s'han instal·lat al districte 22@ prop de 60 empreses, que ocupen 59.000 m², entre elles: Televida, Aristia, Seo Group, AmperSistemes, OutdoorMedia, RocwellAutomotion, Telefónica, Vodafone, Gigue i Pue.

- Com a *smart city*, s'ha promogut la iniciativa d'Urban Lab per al testeig de solucions que permetin la millora constant dels serveis i infraestructures urbanes. En aquesta línia, s'han rebut més de 105 propostes de pilot i s'han organitzat dos concursos internacionals (Living Labs Global Award 2011 i Barcelona Smart City). D'aquests, s'han instal·lat 5 nous pilots: Worldsensing (sensors d'aparcament), Zolertia (mapes sonors), Urbiótica (sensors en contenidors d'escombraries), Bitcarrier (comptador de cotxes) i la continuació de Siur (eficiència energètica en enllumenat i vehicle elèctric), que va rebre el premi internacional LLGA2011.

- S'ha donat suport a la consolidació de la passarel·la O80 Barcelona Fashion, al *trade show* de moda urbana The Brandery, obrint les portes al gran públic, a la plataforma de moda emergent ModaFad i als premis Barcelona és Moda. També s'ha donat suport a la 21a edició de la plataforma de moda nupcial Barcelona Bridal Week i a l'aterratge a la ciutat de firmes internacionals, com ara Emporio Armani, Miu Miu o Manolo Blahnik, entre d'altres.

- S'ha participat en l'organització de diferents congressos d'abast nacional o internacional a través de les plataformes publicoprivades i en el marc de promoció dels clústers, com ara el BDigital Global Congress, el BDigital Apps, el Forum BioCat, el IHT Global Clean Energy Fòrum o la Fira GameLab. S'ha fet el llançament del Barcelona Design Festival i de la Fira Smart City Expo and World Congress.

### **Promoció territorial i turisme**

En el marc de desplegament del Pla Estratègic de Turisme de la ciutat de Barcelona 2015 i en col·laboració amb el Consorci de Turisme de Barcelona, durant l'any 2011 s'han endegat un seguit d'accions d'alineació amb el model de turisme proposat, basat en la desconcentració territorial de l'activitat turística, una nova governança del turisme en el marc de la ciutat i el seu entorn territorial; la generació de

complicitats amb la societat i les institucions; el lideratge i la millora competitiva de la destinació i dels sectors relacionats amb el turisme. Així mateix, s'ha articulat de manera sistemàtica la relació del conjunt de l'Àrea i els deu districtes municipals.

L'actuació desenvolupada en aquest àmbit es resumeix com segueix:

- Obtenció de la candidatura com a Mobile World Capital per al període 2013-2017, que permetrà a Barcelona acollir la realització del Mobile World Congress, congrés de tecnologies mòbils referent mundial.
- Suport logístic i/o institucional a la realització de prop de 100 projectes i esdeveniments a Barcelona, com ara el Festival Docs Barcelona, Mobile World Congress, congrés Brain, Global Clean Energy Conference, Festival Sònar, Fira

Internacional de Videojocs Gamelab, Barcelona Harley Days, 41st. Annual of the European Society for Dermatological Research, World Youth Students Travel Conference 2011 o l'EIBTM, entre d'altres.

- Obtenció de la certificació Biosphere World Class Destination, mitjançant la qual Barcelona es converteix en la primera ciutat del món a obtenir aquesta certificació, sinònim de gestió turística responsable i destinació turística sostenible, atorgada per l'Institut de Turismo Responsable (ITR-UNESCO).
- Presentació del projecte de reordenació de l'accés d'autocars turístics a la zona de la Sagrada Família amb la finalitat de crear una zona de pacificació de trànsit al voltant de la basílica, millorar l'espai urbà per facilitar els desplaçaments a peu i ampliar el nombre total de places d'aparcament

per a autocars. Presentació, juntament amb el Gremi d'Hotels de Barcelona, del servei Mobec Hotels de motos elèctriques de lloguer disponibles per als visitants allotjats als hotels.

- Creació de la xarxa *World Tourist Cities Federation* (WTCF), amb Barcelona com a ciutat fundadora. Així mateix s'ha organitzat, en col·laboració amb la Diputació de Barcelona, la jornada-debat *Destinació Barcelona, on comença, on acaba*, sobre la destinació turística de Barcelona més enllà de la ciutat.
- Redacció dels plans de turisme dels districtes de Sarrià-Sant Gervasi, les Corts i Horta-Guinardó amb l'objectiu de contribuir a la desconcentració de l'activitat turística en la ciutat i aprofitar el potencial turístic dels districtes i els seus barris per al seu propi desenvolupament econòmic i social.

Dades rellevants

Taula				
1				
Indicadors propis del nivell d'activitat				
	2008	2009	2010	2011
Total participants	162.856	222.230	263.735	275.020
Creixement empresarial				
Empreses participants en programes per al creixement	ND	1.449	1.436	2.329
Empreses incubades a viviers i Parc Tecnològic	116	116	109	139
Llocs de treball	803	840	671	704
Facturació (milions d'euros)(1)	49	50	50	47
Creació d'empreses				
Usuaris atesos	19.387	29.697	33.847	36.566
Projectes empresarials acompanyats	1.397	2.132	2.490	2.453
Estimació empreses creades i llocs de treball	965/1.850	1.500/2.700	1.700/3.200	1.700/3.200
Servei per a l'ocupació				
Usuaris atesos	31.806 (2)	53.649	65.836	80.064
Contractes realitzats en programes experiencials	863	930	3.300	2.515
Estimació persones inserides	1.700	4.200	5.900	4.500
Persones formades	1.802	3.542	6.906	7.684
Persones orientació laboral	ND	13.298	13.922	15.344
Projectes singulars				
Participants a programes capacitació tecnològica	33.412	38.021	49.746	62.968
Participants a programes desenvolupament del capital humà	8.874	15.232	22.499	26.150
(1) Aquesta informació presenta un decalatge d'un any, és a dir, la informació per a 2011 correspon a l'exercici fiscal 2010.				
(2) Des de 2008 s'hi inclouen els participants a les activitats d'ocupació i formació.				

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	95	102	128	140
Inversió (en milers d'euros)	5.846	3.506	3.929	3.626
Pròpia	3.864	2.359	2.045	2.790
Per compte de l'Ajuntament	1.982	1.147	1.884	836
Resultat comptable (en milers d'euros)	52	53	85	85
Cash-flow (en milers d'euros)	1.984	2.572	2.715	2.901

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu fix</b>	21.478	Lloguers i serveis viviers	2.616
Despeses d'establiment	–	Transferències programades i per serveis Aj.	16.330
Immobilitzat immaterial	2.372	Transferències programes altres ens	22.688
Immobilitzat material	16.032	Gestió de programes específics	–
Immobilitzat financer	145	Altres ingressos	1.184
Deutors a llarg termini	2.929	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>42.818</b>
Despeses a distribuir	–		
<b>Actiu circulant</b>	45.835	<b>Costos</b>	
Existències	–	Variació d'existències	–
Deutors	43.040	Compres	190
Inversions financeres temporals	36	Personal	21.376
Tresoreria	2.670	Treballs, subministraments i serveis externs	5.507
Ajustaments per periodificació	89	Subvencions	–
		Altres despeses	14.565
		Provisions	186
		Amortitzacions	2.630
<b>Total actiu</b>	<b>67.313</b>		
<b>Passiu</b>		<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>44.454</b>
<b>Recursos a llarg termini</b>	22.221	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(1.636)</b>
Fons propis abans resultat	2.486	Ingressos financers	–
Pèrdues i guanys de l'exercici	85	Despeses financeres	328
Subvencions de capital	12.173	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(1.964)</b>
Altres ingressos a distribuir	–	Ingressos extraordinaris	2.049
Provisions	1	Despeses extraordinàries	–
Creditors financers a llarg termini	–	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>85</b>
Altres creditors a llarg termini	108	Impost de societats	–
Passius per impost diferit	37		
Periodificacions	7.331		
<b>Recursos a curt termini</b>	45.092	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>85</b>
Creditors financers	–		
Creditors comercials	3.170		
Altres creditors	1.499		
Ajustaments per periodificació	40.423		
<b>Total passiu</b>	<b>67.313</b>		

# SM Barcelona Gestió Urbanística, SA

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomas**

Conseller apoderat:

**Sr. Josep Maria de Torres i Sanahuja**

Director general:

**Sr. Francesc Arrabal i Martínez**

## Constitució

Es va constituir el 15 de desembre de 2000, amb l'autorització prèvia, quant a la constitució i els estatuts, per part del Plenari del Consell Municipal en sessió de 27 d'octubre de 2000.

## Objecte social

**1.** La promoció, la gestió i l'execució d'activitats urbanístiques, la realització d'obres d'urbanització i la dotació de serveis derivats d'aquestes activitats, independentment del sistema que s'adopti per a l'elaboració i execució del planejament, com també l'elaboració, execució i control de projectes de planejament, urbanístics i d'edificació, l'adquisició de sòl, fins i tot actuant com a beneficiari d'expropiacions, i venda de terrenys amb la finalitat de fomentar l'habitatge.

**2.** La promoció, mitjançant convenis, drets de superfície, concurs públic i qualsevol altra fórmula admesa en dret, de la construcció d'habitatges i de la rehabilitació dels ja existents. Edificació directa o indirecta dels solars resultants de l'execució urbanística.

**3.** La coordinació d'actuacions amb els operadors d'habitatge públic i privat.

L'actuació de Barcelona Gestió Urbanística, SA (BAGURSA) durant l'any 2011 ha estat centrada en les seves àrees d'activitat principal i ha desenvolupat actuacions en:

- Obtenció de sòl a través del desplegament de l'ordenament vigent en matèria de gestió de sòl i amb actuacions tant d'iniciativa pública com d'iniciativa públicoprivada.
- Dotació de serveis i urbanització dels solars alliberats i posats a disposició per a la promoció de nou habitatge.
- Actuacions en remodelació dels barris emmarcades en el desenvolupament del Pla d'habitatge 2008-2016 de l'Ajuntament de Barcelona.
- Coordinació i actuacions directes dels Projectes d'Intervenció Integral de Barris (Llei de barris) aprovades per la Generalitat de Catalunya, i que suposen la intervenció, tant urbanística com social, amb un important component de rehabilitació dels barris.
- Xarxa d'Oficines d'Habitatge, emplaçades a tots els districtes de la ciutat, amb la implementació de les diferents línies de treball que engloben la totalitat de temes que presenta l'habitatge a la ciutat de Barcelona.
- Desenvolupament dels nous barris residencials.

El desplegament d'aquestes línies d'actuació s'ha concretat en tres eixos principals.

## A) Programa del Pla d'Habitatge 2008-2016.

S'han activat actuacions urbanístiques encaminades a l'assoliment de les fites emmarcades en el Pla. Els seus principals eixos d'actuació són els següents:

- Gestió de sòl per generar solars on promocionar nou habitatge.
- Obres d'urbanització vinculades a la construcció d'habitatges i la rehabilitació dels ja existents.
- Coordinació d'actuacions amb els operadors d'habitatge públics i privats, donant impuls al programa d'inversions urbanístiques finançades en col·laboració amb el sector públicoprivat desenvolupades, preferentment,

mitjançant el sistema d'actuació per cooperació i per expropiació.

- Obres d'infraestructures que doten de serveis el nou habitatge.
- Actuacions integrals en els barris en remodelació i en nous barris residencials.
- Coordinació dels Projectes d'Intervenció Integral de Barris, aprovats per la Generalitat de Catalunya.

En aquest sentit, l'activitat de la societat en gestió de sòl s'ha dirigit a l'assoliment de dues línies de treball provinents de la gestió directa del sòl, dins dels àmbits predeterminats de planejament, els sistemes d'actuació dels quals estan fixats com d'expropiació i de reparcel·lació en la modalitat de cooperació.

Així, generalitzant, la societat gestiona dos tipus d'actuacions de gestió de sòl, finançades de forma independent, que depenen del sistema d'actuació predefinit:

## Actuacions d'iniciativa municipal

Les actuacions d'iniciativa municipal són aquelles en què la societat gestiona àmbits de gestió de sòl pel sistema d'expropiació a partir de l'encàrrec i el finançament de l'Ajuntament de Barcelona previstes al Pla d'Inversions Municipal.

L'actuació de la societat en aquests àmbits és global, és a dir, abraça tot el procés, des de l'aprovació inicial, exposició pública, la posterior, aprovació definitiva de la relació de béns i drets afectats, la tramitació dels expedients d'expropiació, tant de les propietats de l'àmbit d'actuació com de les ocupacions, tot diferenciant entre les famílies afectades i les activitats que s'hi han de traslladar, passant pel trasllat, el real·lotjament de les famílies que en tenen el dret i el pagament de les indemnitzacions corresponents, fins l'alliberament dels solars, que predetermina el planejament vigent.

L'alliberament dels solars va acompanyat, previ enderroc de les edificacions existents, de la necessària urbanització de l'àmbit i la finalització del procés amb el lliurament al municipi dels solars amb la qualificació urbanística d'edificables o de sistemes.

Dins d'aquest grup d'actuacions, s'emmarquen aquelles obres d'urbanització finançades a partir del Pla d'Inversions Municipal, l'objectiu del qual és dotar dels serveis i dels subministraments



predeterminats pel planejament vigent i urbanitzar els terrenys inclosos dins del Pla de d'Habitatge, en els quals diferents operadors promocionaran habitatge de protecció oficial (HPO).

Dins d'aquests tipus d'actuacions aquest any, en destaquen les següents:

- **La Trinitat Nova.** S'ha continuat l'actuació de remodelació per fases del barri de la Trinitat Nova, que inclou la substitució de 861 habitatges, dels quals aquesta societat segueix el procés, i la urbanització de la totalitat del barri.

En el procés de gestió de sòl, s'ha fet, amb la signatura de les corresponents actes d'obtenció del sòl, el pagament de les indemnitzacions i el trasllat de les famílies de la fase d'execució concreta. S'han executat les obres d'urbanització que doten de serveis i accessos els edificis d'habitatge de protecció.

Aquestes actuacions següents permeten que, en paral·lel, quan s'executa la remodelació total del barri, els veïns ja puguin gaudir de zones urbanitzades finalitzades i, alhora, aquestes puguin entroncar-se amb la resta del barri que encara s'ha de remodelar, sense haver d'interrompre el subministrament de serveis o l'accessibilitat tant de vianants com rodada del barri.

Al llarg de l'any 2011, continua la construcció de l'edifici d'habitatges assenyalat com a G1 destinat al reallotjament de les famílies que han seguit el corresponent tràmit d'expropiació, així com el trasllat d'aquells veïns emplaçats dins del barri que opten per un habitatge alternatiu.

- **Barri del Bon Pastor.** Al llarg de l'any 2011 han estat enderrocats els habitatges a substituir i s'inicia, per part del Patronat Municipal de l'Habitatge de Barcelona, la construcció de les noves promocions d'habitatge de protecció que permetrà continuar amb la remodelació total del barri, la qual anirà acompanyada de la necessària urbanització de vials i zones verdes que, a més, han de permetre dotar dels serveis necessaris les noves promocions d'habitatge.

- **Colònia Castells.** Dins de l'àmbit de la Modificació del Pla General Metropolità (MPGM) en el Sector de la Colònia Castells, al llarg de l'any 2011, la societat

ha continuat el procés de remodelació de la Colònia, en conveni d'execució amb la Generalitat de Catalunya, a través del Institut Català del Sòl.

L'actuació preveu la substitució de 280 habitatges i 79 locals de l'antiga colònia, en un àmbit d'uns 50.000 m<sup>2</sup>, estructurada en fases ben diferenciades. Al llarg de l'any 2011 ha continuat el procés d'expropiació de les edificacions de la primera fase d'expropiació i l'enderroc de les edificacions preexistents.

L'enderroc de les edificacions expropiades i lliurades, permetrà edificar-hi la següent fase d'habitatges, tot seguint d'aquesta manera amb el procés de transformació del barri.

- **Hospital Militar-Farigola, actual avinguda de Vallcarca.** L'actuació duta a terme al llarg de l'any 2011 tot seguint la MPGM en l'àmbit d'Hospital Militar-Farigola ha significat l'alliberament i l'enderroc de parcel·les pel sistema d'expropiació assenyalat pel planejament vigent, en paral·lel a les actuacions de reparcel·lació executades pel sistema de cooperació.

Així mateix, ha continuat l'execució de la part de l'obra d'urbanització de l'avinguda de Vallcarca des de la plaça de Lesseps fins al pont de Vallcarca, consistent en la perllongació dels serveis necessaris per dotar de subministraments les promocions de nou habitatge que han de construir-s'hi, tant pel sistema d'expropiació com de cooperació, previstes pel planejament, alhora que dota de nova urbanització a aquest tram de via a connectar amb els àmbits de gestió de sòl.

- **Barri del Polvorí.** L'actuació de la societat en aquest barri al llarg de l'any 2011, ha estat la finalització de la infraestructura, serveis i urbanització dels vials de davant dels nous edificis de protecció construïts en aquesta fase d'actuació, que ha permès el lliurament dels habitatges a les famílies afectades per la remodelació del barri.

També s'ha continuat la redacció dels projectes d'urbanització de la darrera fase d'execució, que permetrà dotar de serveis i accés els darrers edificis d'habitatge de protecció oficial que s'hi construiran.

- **MPGM Primer Cinturó.** Seguiment de les actuacions d'expropiació i enderroc de les

edificacions existents dins de l'àmbit de la MPGM, així com la licitació de la primera fase d'execució de l'entorn de la unitat d'actuació 3 i la redacció dels projectes d'urbanització de la resta de les obres d'urbanització dels vials inclosos dins de la unitat d'actuació.

- **Actuació al barri de Trinitat Vella, al Districte de Sant Andreu,** amb la corresponent urbanització prevista al planejament vigent, que ha permès el desviament del trànsit que passava per la carretera de Ribes en direcció a la Meridiana, mitjançant un nou recorregut, l'objectiu final del qual és poder afrontar les actuacions de remodelació de l'espai públic i la construcció de noves promocions d'habitatge, emmarcades dins del Pla d'Habitatge de Barcelona.

- **Casernes de Sant Andreu.** L'actuació sobre l'àmbit de les antigues casernes militars al districte de Sant Andreu, s'ha concretat al llarg de l'any 2011 en la dotació de les infraestructures necessàries per subministrar serveis als nous edificis d'habitatge de protecció que s'hi estan construint, així com a l'equipament sanitari previst.

- Diferents obres de dotació de serveis i la corresponent urbanització a les diferents promocions de protecció oficial que, en diferents solars a la ciutat, han estat impulsades des del Pla d'Habitatge i que han permès l'obtenció de la corresponent llicència de primera ocupació i el lliurament dels habitatges al seus respectius titulars.

- **La Marina del Prat Vermell.** Finalment, i com una actuació a tot un barri residencial de nova creació, l'activitat de la societat en l'àmbit del nou barri de la Marina del Prat Vermell s'ha centrat en la redacció dels corresponents projectes d'urbanització, la projecció dels nous serveis que ha de contemplar el nou barri, i l'acompanyament dels projectes de reparcel·lació que es troben en diferents fases de tràmit administratiu i que han de possibilitar que el nou barri de la Marina del Prat Vermell esdevingui una realitat.

## Actuacions d'iniciativa públicoprivada

Aquesta línia d'actuació de la societat fa referència als àmbits de gestió



urbanística, el sistema d'actuació dels quals és el de reparcel·lació en modalitat de cooperació. En aquests àmbits de gestió, la societat també en desenvolupa l'acció d'una manera integral, és a dir, una vegada aprovats els projectes de reparcel·lació, la societat n'executa les especificacions fixades.

En aquest cas, cal assenyalar però, que l'actuació de la societat en aquests àmbits d'actuació es fa per compte de tercers, fet que comporta que el finançament s'estableixi en funció dels diferents drets i deures fixats en cada projecte de reparcel·lació, a través del compte de liquidació provisional que gestionarà integrament i amb plenes competències per a la seva execució.

Les esmentades actuacions engloben la generació dels solars destinats a l'edificació d'habitatge de protecció per a reallotjats, el posterior trasllat de les famílies una vegada edificades les noves promocions, la indemnització a les activitats existents, la redacció dels projectes d'enderroc i d'urbanització, la desconnexió de les edificacions que són incompatibles amb el planejament vigent i, finalment, la posada a disposició dels respectius titulars dels solars alliberats així com la urbanització del sector, tot donant compliment a allò que preveu el planejament.

Dins d'aquestes actuacions, enguany han destacat les següents:

- **Projecte de reparcel·lació de l'àmbit Renfe-Rodalies.** S'ha continuat amb la gestió, el lliurament de les obres d'urbanització que han dotat de serveis a la primera fase de promoció d'habitatges i la projecció de la següent fase d'execució, amb la redacció dels diferents projectes que la desenvolupen.

- **Projecte de reparcel·lació de l'àmbit Porta Firal.** Al llarg de l'any 2011, han estat lliurades les obres d'urbanització de la primera fase. L'esmentat àmbit dota d'infraestructura, de serveis i d'urbanització tant els edificis que s'han construït com els que es promocionaran.

- **MPGM de l'Av. Hospital Militar, avui Vallcarca-Farigola.** La MPGM preveia la gestió de cinc unitats d'actuació pel sistema de reparcel·lació en cooperació, l'execució de les quals s'ha continuat

aquest any. L'esmentada actuació permet l'alliberament dels solars destinats a promocionar l'habitatge de protecció per al reallotjament, així com l'alliberament de la resta de solars en compliment de les prescripcions establertes en el planejament i gestió de sòl vigents.

Al llarg de l'any 2011 s'ha continuat l'alliberament dels solars inclosos dins de l'àmbit de reparcel·lació, amb l'enderroc de les edificacions un cop indemnitzats i traslladats els ocupants amb dret de reallotjament.

- **Pla especial de reforma interior (PERI) del barri de Porta.** Al llarg de l'any 2011 la societat ha continuat gestionant la Unitat d'Actuació 7 de l'esmentat PERI, tot gestionant els drets de cada propietari i/o ocupant emplaçat dins de l'àmbit i urbanitzant els respectius àmbits d'actuació que, sovint, han d'anar acompanyats amb la urbanització dels fora d'àmbits per donar continuïtat i connexió al treball executat.

- **MPGM Europa-Anglesola.** Al llarg del 2011 s'ha continuat l'activitat gestora del projecte de reparcel·lació d'aquest àmbit que ha de permetre assolir les especificacions del planejament.

S'han traslladat algunes de les famílies que han optat per un reallotjament fora de l'àmbit, avançant el seu reallotjament a la promoció projectada. S'han lliurat les obres de la primera fase d'urbanització que permet disposar dels solars destinats a equipaments, dotar-los dels serveis necessaris per al seu funcionament i posar-los a disposició del districte.

- **Pla Especial de reforma interior de Santa Coloma.** Al llarg de l'any 2011, s'han lliurat les obres de la darrera fase d'urbanització que permet l'assoliment de les especificacions del planejament, una vegada han estat edificades la major part de les promocions projectades i complerts els objectius del Pla especial.

- **Projecte de reparcel·lació econòmica de l'àmbit de la Budellera,** al districte de Sarrià. Al llarg de l'any 2011 s'han executat les obres d'urbanització de l'àmbit d'actuació que han de millorar els serveis i dotar d'urbanització aquest àmbit.

- **Pla especial de reforma interior de Trinitat/Madriguera.** S'ha continuat la gestió, amb el lliurament dels solars

previstos en el projecte de reparcel·lació que el desenvolupa.

- **Torre Baró.** Al llarg de l'any 2011 s'han iniciat les actuacions que han de permetre l'execució de l'àmbit d'actuació núm. 2, a desenvolupar pel sistema de reparcel·lació, dins del Sector 1 de l'esmentat planejament.

## B) Projectes d'Intervenció Integral als Barris

L'activitat de la societat al llarg de l'any 2011, també s'ha desplegat en la coordinació i la intervenció directa en alguns dels projectes urbanístics i de rehabilitació inclosos dins dels diferents projectes d'intervenció integral als barris aprovats per la Generalitat de Catalunya i que tenen lloc en els barris de: Torre Baró, Ciutat Meridiana, Trinitat Vella, la Bordeta, el Coll, la Barceloneta, Maresme, Besòs, Bon Pastor, Baró de Viver, Raval Sud, la Vinya-Can Clos-Plus Ultra.

En aquests barris d'intervenció integral, se n'han gestionat les ajudes directes a la rehabilitació previstes en els projectes aprovats, amb la tramitació dels expedients corresponents i l'abonament de les quantitats fixades, i s'ha actuat directament en l'execució d'algunes de les obres d'urbanització i serveis que s'hi contemplaven en els projectes. Per exemple, s'han lliurat les obres d'urbanització dels carrers Rossend Arús i d'Olinelles, al barri de la Bordeta del districte de Sants-Montjuïc, s'han executat i finalitzat les obres de l'anomenat Eix Cívic del Portell, al barri del Coll del districte de Gràcia, i s'han executat les obres de construcció de l'equipament emplaçat a Can Muns, al districte de Sants-Montjuïc i previst dins de la llei de barris.

Finalment, l'activitat de la societat també s'ha desplegat al llarg de l'any 2011 en l'actuació sobre l'Àrea Especial de Rehabilitació Integral de Sants-Badal, on per encàrrec del Consorci de l'Habitatge de Barcelona, s'han gestionat els ajuts a la rehabilitació dels edificis inclosos dins de l'àmbit, així com les urbanitzacions i les millores de serveis de vials existents al barri, i també se n'han redactat els projectes d'urbanització i executat les obres.

## C) Consolidació de la Xarxa d'Oficines d'Habitatge de Barcelona

Al llarg de l'any 2011, la societat continua la gestió de la Xarxa d'Oficines d'Habitatge distribuïda per tots els districtes de la ciutat. Les oficines han estat dotades de personal qualificat, de locals i d'eines perquè puguin desplegar les seves línies d'actuació i oferir als ciutadans un assessorament integral sobre l'habitatge.

Així, s'han desplegat cinc línies de treball que cobreixen diferents temes relacionats amb l'habitatge:

- El registre de sol·licitants d'habitatge de protecció.
- Els ajuts a la rehabilitació.
- Les borses de lloguer de Barcelona i els ajuts al pagament del lloguer.
- L'ús digne de l'habitatge.
- La coordinació de la xarxa.

Amb aquest objectiu, la societat ha subscrit conveni amb el Consorci de l'Habitatge de Barcelona per tal de portar a terme aquestes actuacions i dotar-les pressupostàriament per a l'exercici 2011 i d'aquesta manera assolir els objectius fixats al començament de l'any pel mateix Consorci.

Així, i per encàrrec del Consorci de l'Habitatge de Barcelona, s'ha consolidat el funcionament de la Xarxa d'Oficines de l'Habitatge amb la consolidació de la sistematització i simplificació de tràmits.

- S'ha consolidat el Registre de sol·licitants d'habitatge amb protecció oficial on consten inscrites les unitats de convivència sol·licitants d'habitatge de protecció.
- S'han realitzat diferents convocatòries per a l'adjudicació de nous habitatges de protecció oficial.

- S'ha implementat el sistema de baremació per a l'adjudicació d'habitatges amb serveis per a gent gran i per a contingents especials.
- S'ha implementat el procediment de gestió d'ajuts per al pagament del lloguer.

Dins d'aquesta activitat portada a terme per conveni amb el Consorci de l'Habitatge, també s'hi troba la consolidació del model d'atenció integral dins la Xarxa d'Oficines de l'Habitatge de Barcelona, que es basa en la informació, la tramitació i la gestió dels serveis bàsics que aglutinen tots els àmbits relacionats amb l'habitatge.

Els seus objectius, implementats al llarg de l'any 2011 han millorat envers:

- La homogeneïtzació de la cartera de serveis.
- El funcionament d'una finestra única per als tràmits amb atenció personalitzada.

Una vegada assolits aquests objectius, l'esforç aquest any s'ha centrat en la consolidació del servei ofert al ciutadà. Això es tradueix en programes i serveis eficients relacionats amb l'habitatge, tot adequant les infraestructures de les oficines, unificant i simplificant els procediments de treball i dotant les oficines dels recursos humans i eines de treball adequades.

La Xarxa d'Oficines s'ha convertit en un punt únic de referència per a la informació i l'assessorament d'aspectes relacionats amb l'habitatge a la ciutat de Barcelona. El contacte directe i personalitzat amb els ciutadans permet conèixer millor les necessitats i, en molts casos, donar una solució o resposta a mida de la problemàtica que es planteja.

Pel que fa a les línies de treball de les oficines, la finestra única implica que el ciutadà ha d'adreçar-se només a un lloc per accedir als ajuts de rehabilitació i que el procediment de la concessió dels ajuts també serà únic. D'aquesta manera, a més d'oferir un millor servei, el Consorci pot dur a terme unes polítiques més proactives i ben dirigides a les necessitats reals de cada territori.

Igualment, pel que fa a la Borsa de lloguer de Barcelona i als ajuts al pagament del lloguer, s'han pogut unificar els criteris de gestió de les dues borses i s'ha facilitat l'accés a la informació i als tràmits corresponents a totes aquelles persones interessades en l'habitatge de lloguer assequible i en els diferents ajuts al pagament del lloguer.

Finalment, respecte al dret a un habitatge digne, l'objectiu marcat pel Consorci, ha estat el de facilitar als ciutadans el coneixement necessari dels seus drets i obligacions a fi i efecte que puguin defensar-los i alhora impedir situacions o accions no emparades legalment que els impedeixin gaudir d'un habitatge digne.

Així com també l'actuació en casos de situacions socials determinades que requereix d'una intervenció acurada envers les persones/famílies amb problemàtiques d'habitatge, produïdes per una situació laboral/econòmica adversa.

## Resum d'actuacions d'inversió

L'execució d'aquest programa per a l'any 2011 ha estat la següent (imports en euros):

Taula

Actuació	Import
<b>Inversió executada amb finançament municipal</b>	
Trinitat Nova. Expropiacions i oficines gestió	1.886.989
Projectes i assistències tècniques	1.150.000
Pla d'Habitatge. Adequació solars	1.679.626
La Bordeta. Urbanització	685.999
Llibre blanc. Expropiació Degà Bahí/Trinxant	4.026.726
Llibre blanc. Expropiació Av. Vallcarca	11.584.168
Expropiació Creu Coberta, 25	5.118
El Coll. Urbanització	3.099.180
Hospital Militar, entre Velázquez i Viaducte	2.134.438
Barri del Polvorí. Accessibilitat i urbanització	61.576
Trinitat Vella. Urbanització	871.323
Encuny. Tractament terres i urbanització	75.889
Aeri de Sants. Remodelació Melcior Palau i Guitard	1.184.468
Casernes Sant Andreu. Urbanització	630.501
Molí - Via Favència. Urbanització	707.940
Pagament indemnitzacions diverses reparcel·lacions	905.100
UA3 Primer Cinturó. Fase 1	100.000
Torre Baró - CM. Urbanització	899.710
Torre Baró - CM. Reparcel·lació	738.895
La Bordeta. Equipament	1.193.186
<b>Total Inversió executada amb finançament municipal</b>	<b>33.620.832</b>
<b>Inversió executada amb finançament extern</b>	
PERI Can Portabella	117.934
UA10 - Diagonal Poblenou	1.279
PERI Santa Coloma. Urbanització	361.341
Trinitat Madriguera. Projecte reparcel·lació	59.940
Barri Porta. PERI UA4 reparcel·lació	24.850
Reparcel·lació estació RENFE-Rodalies	358.105
UA2 Vores Via Augusta	622.817
UA5 Front Marítim. reparcel·lació	109.810
Lanzarote Residència. Projecte reparcel·lació	14.376
Porta Firal	434
UA2 Hospital Militar	239.300
UA6 Porta. Projecte reparcel·lació	433.451
Europa-Anglesola. Urbanització	446.023
UA3 Hospital Militar. Projecte reparcel·lació	27.312
UA4 Hospital Militar. Projecte reparcel·lació	44.937
UA5 Hospital Militar. Projecte reparcel·lació	235.636
UA6 Hospital Militar. Projecte reparcel·lació	16.181
Hostafrancs. UA3-UA5	1.562.995
UA7 Barri Porta. reparcel·lació	663.079
UA12 PERI Porta. Projecte reparcel·lació	3.295
Roquetes. UA1. reparcel·lació	543.746
Turó de la Peira Illa Q. reparcel·lació	103.482
UA1 Vores Via Augusta	36.429
UA1 Primer Cinturó	200
Reparcel·lació Ctra. Collblanc, Av. Xile i Torre Melina S1	334.982
La Budellera. Projecte de reparcel·lació	1.612.143
Aeri de Sants. Remodelació Melcior Palau i Guitard	838.288
Casernes Sant Andreu. Urbanització	1.101.475
Torre Baró - CM. Reparcel·lació	185.660
<b>Total inversió executada amb finançament extern</b>	<b>10.099.500</b>
Ajuts de rehabilitació de la Llei de barris	1.187.908
<b>Total inversió executada</b>	<b>44.908.240</b>

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	49	74	83	81
Inversió (en milers d'euros)	97.746	51.282	59.139	44.908
Pròpia	189	161	62	-
Per compte de l'Ajuntament	78.900	38.449	45.222	18.005
Llibre Blanc	-	-	4.198	15.616
Per cooperació	17.716	11.213	7.857	10.099
Llei de Barris (Part extern pressupost)	852	930	1.800	1.188
Rehabilitació	89	528	-	-
Resultat comptable (milers d'euros)	22	79	18	10
Cash-flow (milers d'euros)	41	135	87	86

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

#### Balanç

##### Actiu

##### Actiu no corrent

Despeses d'establiment	267
Immobilitzat immaterial	-
Immobilitzat material	17
Immobilitzat financer	250
Deutors a llarg termini	-
Despeses a distribuir	-

##### Actiu corrent

Existències	30.181
Deutors	-
Inversions financeres temporals	24.218
Tresoreria	5.915
Ajustaments per periodificació	42
	7

##### Total actiu

30.449

##### Passiu

##### Patrimoni net

Fons propis abans resultat	762
Pèrdues i guanys de l'exercici	752
Subvencions de capital	10
	-

##### Passiu no corrent

Creditors financers a llarg termini	254
Altres passius financers	-
Periodificacions	52
	202

##### Passiu corrent

Creditors financers	29.433
Creditors comercials	-
Altres creditors	4.613
Ajustaments per periodificació	24.594
	226

##### Total passiu

30.449

#### Compte de pèrdues i guanys

##### Ingressos

Prestacions de serveis	1.169
Transferències Programes i per serveis Ajuntament	2.508
Altres transferències	6.262
Altres ingressos	868

##### Total ingressos d'explotació

10.806

##### Costos

Variació d'existències	-
Compres	-
Personal	4.358
Treballs, subministraments i serveis externs	6.329
Subvencions	-
Altres despeses	-
Provisions	-
Amortitzacions	76

##### Total costos d'explotació abans financers

10.763

##### Resultat d'explotació abans financers

44

Ingressos financers	17
Despeses financeres	51

##### Resultat d'explotació

10

Ingressos extraordinaris	-
Despeses extraordinàries	-

##### Resultat abans d'impostos

10

Impost de societats	-
---------------------	---

##### Resultat de l'exercici

10

# Barcelona de Serveis Municipals, SA

Presidenta:

**Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina**

Director general:

**Sr. Ignasi Armengol i Villà**

## Constitució

Es va constituir el 19 de juliol de 1982 amb la denominació de Societat Municipal d'Aparcaments i Serveis, SA. El 2002, el Plenari del Consell Municipal va aprovar la modificació dels seus estatuts, amb la qual cosa es va ampliar l'objecte social i es va modificar la denominació per la de Barcelona de Serveis Municipals, SA. L'any següent, la societat va iniciar una nova etapa com a conseqüència de la decisió de l'Ajuntament de Barcelona d'unificar en una sola societat la prestació de serveis municipals de contingut econòmic. Fruit d'això es va portar a terme la fusió per absorció de Barcelona de Serveis Municipals, SA (societat absorbent), Parc Zoològic de Barcelona, SA i Barcelona Promoció Instal·lacions Olímpiques, SA (societats absorbides) i, al mateix temps, es va dur a terme el procediment d'ampliació de capital que l'Ajuntament de Barcelona, com a accionista únic, va desemborsar mitjançant aportació de les accions representatives de la seva participació en una sèrie d'empreses d'economia mixta.

## Objecte social

Les activitats i serveis encomanats per l'Ajuntament de Barcelona que exerceix directament la societat són els següents:

- La construcció i la gestió d'aparcaments.
- El servei municipal de regulació d'aparcament en superfície.
- El servei municipal de grua.
- La gestió de les estacions d'autobusos i de les galeries comercials situades a l'Hospital General del Mar.
- La gestió del zoològic de la ciutat de Barcelona.
- La gestió d'instal·lacions olímpiques, esportives i d'oci de l'Ajuntament de Barcelona.



L'exercici 2011 continua en un context de crisi generalitzat, tot i que per la societat pot qualificar-se de satisfactori, tant per l'evolució de les diferents activitats que desenvolupa BSM, com pel resultat obtingut.

Com a fets més significatius cal destacar:

- La finalització de les obres de construcció i posada en marxa de dos nous aparcaments subterranis, amb 786 places, en l'Illa Borbó i en el Parc de la Unitat. A aquests dos aparcaments, cal sumar la posada en marxa al gener del 2011 de 602 noves places a la Via Augusta-FGC, als jardins de Josep Amat i al carrer de Galícia, en aparcaments la construcció dels quals havia estat finalitzada durant el 2010. Per tant, en total durant el 2011, s'ha realitzat la posada en marxa de cinc aparcaments amb un total de 1.388 places.
- Addicionalment, durant l'exercici 2011, s'ha executat inversió en els aparcaments de plaça de les Navas, plaça de la Gardunya, Ciutat Meridiana, Rambla Poblenou i Badajoz, que es troben en fase de construcció.
- En l'actual xarxa d'aparcaments, hi continuen les actuacions per adequar els sistemes de control d'accessos per permetre la modalitat de rotació de motos, la implantació de nous sistemes de vídeo-vigilància i de comunicació per a la gestió remota i la dotació d'endolls per a càrrega de vehicles elèctrics.
- A l'Estacionament Regulat de Superfície o també Àrees de Regulació de l'Aparcament (AREA), s'hi ha consolidat l'ampliació a quatre nous barris de la ciutat, efectuada al 2010 i s'hi han implantat les novetats introduïdes en l'Ordenança fiscal 2011, relatives al pagament trimestral dels residents i s'han desenvolupat les novetats a introduir en les Ordenances fiscals 2012 relatives a la implantació de la targeta de residents (eliminant el distintiu) i de la gratuïtat per al resident "bon conductor" (qui no ha rebut sancions durant l'any anterior).
- El servei Bicing ha incorporat diverses millores encaminades a la prestació d'un servei de qualitat. Cal destacar el creixement del nombre d'usos, tot i l'ajust en el nombre d'abonats.
- Amb data 25 de febrer de 2011, el Plenari del Consell Municipal ha aprovat l'adjudicació del 36% del capital social de la Societat Serveis Funeraris de Barcelona, SA a la societat Pompas Fúnebres Mediterrànees, SL, per import de 64,7 milions d'euros. El 17 de març de 2011, l'Ajuntament de Barcelona en va acordar

l'adjudicació definitiva. El benefici d'aquesta operació ha estat per import de 60,7 milions d'euros.

Com a resultat d'aquesta operació de venda, la participació de la Societat en Serveis Funeraris de Barcelona, SA queda en un 15% i passa a tenir la consideració d'"Actiu financer disponible per a la venda".

- En data 13 d'abril de 2011 la societat adquireix per import de 18,6 milions d'euros el 49% de Cementiris de Barcelona, SA a Pompas Fúnebres Mediterrànees, SL, donat que amb data 1 d'octubre de 2010 el Plenari del Consell Municipal va aprovar definitivament el canvi en la forma de gestió del servei públic de cremació i cementiris a la ciutat de Barcelona, mitjançant el rescat de la participació privada del 49% de la societat Cementiris de Barcelona, SA amb l'objectiu que l'Ajuntament de Barcelona assumeixi la gestió directa d'aquest servei públic.
- La societat està adherida a l'Acta del Compromís Ciutadà per la Sostenibilitat, Agenda 21 de Barcelona, per la qual BSM, en totes les seves divisions, assumeix la construcció d'una Barcelona més sostenible, tot integrant de forma pro-activa el compromís mediambiental a tota la seva gestió (Premis de Medi Ambient i Pla de Participació i Millores mediambientals).
- L'execució d'inversions finançades per BSM ha ascendit a 24,6 milions d'euros i les executades per encàrrec i finançament de l'Ajuntament per import de 4,2 milions d'euros, la qual cosa suposa un total d'inversió executada de 28,80 milions d'euros.

La realització de les activitats definides en el seu objecte social correspon a la societat bé de manera directa o bé indirecta a través de la participació en altres societats. Al tancament de l'exercici 2011, la societat agrupa una sèrie de serveis i activitats municipals directes i altres indirectes, i és accionista d'un grup d'empreses format per quatre societats en les quals la participació és majoritària, és a dir, superior al 50%: Parc d'Atraccions Tibidabo, SA; Cementiris de Barcelona, SA; Tractament i Selecció de Residus, SA; Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA; i set més amb participació minoritària, que va des de l'1,04% al 24,25%: Catalana d'Iniciatives, CR, SA; Ecoenergies Barcelona Sud, Zona Franca i Gran Via de l'Hospitalet, SA; Clavegueram de Barcelona, SA; Serveis Funeraris de Barcelona, SA; GL Events CCIB, SL; Catalunya CarSharing, SA; i Túnel i Accessos de Barcelona, SA.



- La gestió del Parc de Montjuïc i el Parc del Fòrum.
- La gestió de transport públic individualitzat mitjançant bicicletes (Bicing).
- La promoció d'activitats lúdiques, turístiques, de centres de convencions i congressos.
- La investigació, la innovació i el desenvolupament tecnològic en l'àmbit de la societat de la informació per a l'aplicació de les tecnologies de la informació i comunicació a la gestió de productes i serveis.

Mitjançant la participació en altres societats, la societat exerceix indirectament les activitats següents:

- La gestió del servei de conservació i explotació del túnel de Vallvidrera.
- La gestió dels serveis funeraris, d'incineració i del cementiri municipal.
- La gestió del servei d'escorxador i dels mercats centrals.
- El tractament i l'aprofitament de residus sòlids i assimilables i de les aigües residuals de Barcelona i de l'àrea metropolitana.
- La gestió del parc d'atraccions Tibidabo.

Per a la gestió de les diferents activitats que realitza directament, Barcelona de Serveis Municipals, SA s'organitza en tres grans àmbits:

- **Mobilitat.** Comprèn les activitats dels aparcaments municipals, de les estacions d'autobusos Barcelona Nord i Barcelona Sant Andreu Arenal - Fabra i Puig i dels serveis municipals de grua, d'AREA i de Bicing.
- **Lleure.** Comprèn la gestió de diferents espais de la ciutat de Barcelona on es realitzen activitats relacionades amb el lleure i s'organitza de la manera següent:
  - Fòrum-Montjuïc: inclou la gestió dels espais, edificis i instal·lacions construïdes arran de la celebració del Fòrum Universal de les Cultures 2004, el Palau d'Esports i la coordinació del parc de Montjuïc (inclòs el Castell de Montjuïc).
  - Anella Olímpica: inclou la gestió de l'Estadi Olímpic, el Palau Sant Jordi i l'Esplanada de l'Anella Olímpica.
- **Zoo:** Inclou la gestió del Parc Zoològic de Barcelona.

Tot seguit es relacionen els fets més rellevants de l'activitat d'enguany de cada una de les divisions de la societat:

## Mobilitat

### Prestació de serveis municipals (grua i AREA)

Activitat de suport a la circulació (grua municipal) i regulació de l'aparcament en superfície (programa AREA).

En l'activitat de la grua municipal s'ha portat a terme la venda del terreny de Castellbisbal a l'Ajuntament de Barcelona per un import de 21,5 milions d'euros.

La inversió efectuada el 2011 destinada a la millora, renovació i ampliació d'aquests serveis, ha estat per import de 441 milers d'euros.

### Aparcaments

Durant l'exercici 2011, s'han inaugurat els aparcaments de Josep Amat (260 places), de Via Augusta-FGC (224 places), de l'Illa Borbó (469 places), del carrer de Galícia (118 places) i del Parc de la Unitat (317 places), aquests dos últims de residents.

La inversió efectuada durant l'exercici ha estat per import de 21.993 milers d'euros i correspon, fonamentalment, a la construcció dels aparcaments esmentats més els de plaça de la Gardunya, de plaça de les Navas, de Ciutat Meridiana, de Rambla Poblenou i de Badajoz, que es

troben en fase de construcció.

Adicionalment s'han realitzat millores en instal·lacions d'aparcaments ja existents.

### Servei de Bicing

El sistema de transport públic individualitzat mitjançant bicicleta, ha significat un nou tipus de desplaçament urbà complementari al transport col·lectiu i al transport a peu.

El nombre d'abonats al tancament de l'exercici 2011 s'ha situat en 121.819, la qual cosa vol dir que s'ha recuperat més de 4.000 abonats des del tancament de l'exercici anterior. El nombre d'utilitzacions ha estat de 14,5 milions el 2011 (11,15 milions a l'exercici 2010), que representa un increment del 30,2% respecte a l'exercici 2010.

El servei ha incorporat una sèrie de millores tècniques per incrementar la solidesa i la fiabilitat de les bicicletes.

### Estacions d'autobusos

Activitat de regulació de les parades de la ciutat de Barcelona del transport de viatgers per carretera.

A la fi de l'exercici s'ha començat a portar la gestió de l'estació d'autobusos Barcelona Sant Andreu Arenal - Fabra i Puig.

La inversió realitzada ha ascendit a 185 milers d'euros.

## Lleure

### Anella Olímpica

Integra la gestió de l'Estadi Olímpic de Montjuïc Lluís Companys, el Palau Sant Jordi i l'Esplanada de l'Anella Olímpica.

La inversió realitzada per BSM en aquestes instal·lacions ha estat poc significativa durant aquest exercici.

### Fòrum-Montjuïc

Aquesta divisió integra la gestió del recinte Fòrum, el Barcelona Teatre Musical i el Parc de Montjuïc (inclòs el Castell de Montjuïc).

Durant el 2011 ha finalitzat l'encàrrec de gestió de l'Edifici Fòrum.

## Zoo

Durant l'any 2011, s'hi han realitzat inversions per un total de 1.285 milers d'euros, que corresponen a la instal·lació dels elefants, la carpa de la Dama del Paraigües i altres actuacions de reordenació del Zoo de la Ciutadella.

## Dades rellevants

Taula



### Recursos físics

Mobilitat	2008	2009	2010	2011
<b>Aparcaments</b>				
En gestió directa o concessió:				
Subterrànis:				
Règim d'explotació mixt				
Nombre d'aparcaments	42	45	45	48
Nombre de places	14.948	15.953	15.943	17.091
Règim d'explotació de resident				
Nombre d'aparcaments	19	19	19	21
Nombre de places	5.361	5.361	5.361	5.796
En gestió:				
Subterrànis				
Nombre d'aparcaments	5	3	2	2
Nombre de places	1.262	1.015	569	576
Superfície				
Nombre d'aparcaments	6	6	6	6
Nombre de places	1.055	1.035	1.035	934
Subterrànis, places en propietat				
Nombre de places	83	79	64	64
Total				
Nombre d'aparcaments	72	73	72	77
Nombre de places	22.709	23.443	22.972	24.461
<b>Programa AREA (nombre de places)</b>				
Places Àrea blava	9.158	9.912	9.996	10.135
Places Àrea verda exclusives per a residents	4.468	4.366	3.960	3.919
Places Àrea verda preferents	21.363	34.070	39.877	39.968
<b>Grua d'infraccions (nombre de grues)</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<b>Estació d'autobusos (nombre d'andanes)</b>				
Barcelona Nord	47	47	47	47
Barcelona Sant Andreu Arenal-Fabra i Puig	-	-	-	16
<b>Servei Bicing</b>				
Nombre de bicicletes	6.000	6.000	6.000	6.000
Nombre d'estacions	400	440	420	420
<b>Zona comercial de l'Hospital del Mar (nombre de locals)</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
<b>Zoo</b>				
<b>Col·lecció zoològica</b>				
Nombre d'espècies	309	318	315	319
Nombre d'exemplars	2.192	2.208	2.094	2.135



Taula



## Indicadors propis del nivell d'activitat

Mobilitat	2008	2009	2010	2011
<b>Aparcaments</b>				
Aparcaments de rotació horària (en milers d'hores)	9.003	8.766	8.650	8.575
<b>Programa AREA</b>				
Ús forani (en milers d'hores)	14.303	14.916	14.957	15.149
Ús resident (en milers de dies)	7.262	9.073	10.451	12.103
<b>Grua</b>				
Vehicles recollits per infracció	111.172	111.362	111.071	107.637
<b>Estacions d'autobusos</b>				
Viatgers (en milers)	2.770	2.691	2.827	2.436
<b>Servei Bicing</b>				
Nombre d'abonaments anuals	131.892	151.238	119.793	120.212
Nombre d'usos (en milers)	11.532	10.791	11.150	14.515
<b>Zoo</b>				
Total de visitants al Parc Zoològic	1.064.541	1.049.422	1.054.885	1.164.027
<b>Fòrum - Montjuïc</b>				
Barcelona Teatre Musical				
Total dies d'ocupació	319	311	150	20
Total d'usuaris	280.891	177.800	64.458	19.765
<b>Recinte Fòrum i altres</b>				
Total de dies d'ocupació	380	207	165	184
Total d'usuaris	1.519.132	975.944	1.213.400	1.144.931
Total				
Total dies d'ocupació	699	518	315	204
Total d'usuaris	1.800.023	1.153.744	1.277.858	1.164.696
<b>Anella Olímpica</b>				
Estadi Olímpic de Montjuïc Lluís Companys				
Total de dies d'ocupació	91	93	73	68
Total d'usuaris	859.728	951.630	583.802	780.813
Palau Sant Jordi				
Total de dies d'ocupació	199	203	214	173
Total d'usuaris	636.255	600.645	719.787	754.680
Sant Jordi Club				
Total de dies d'ocupació	133	115	168	102
Total d'usuaris	126.780	92.441	136.719	178.440
Esplanada Anella Olímpica				
Total de dies d'ocupació	21	22	50	23
Total d'usuaris	21.363	12.100	2.500	17.300
Total				
Total de dies d'ocupació	444	433	505	366
Total d'usuaris	1.644.126	1.656.816	1.442.808	1.731.233

Taula

**Indicadors generals del nivell d'activitat**

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	1.164	1.244	1.232	1.207
Inversió (en milers d'euros)	38.205	61.285	40.398	25.950
Pròpia	28.222	43.890	22.640	21.035
Per compte de l'Ajuntament, org. aut. i emp. mpals.	9.983	17.395	17.758	4.915
Inversió financera	1.845	3.841	8.975	20.023
Resultat comptable (en milers d'euros)	8.053	7.097	8.822	55.841
Cash-flow (en milers d'euros)	19.253	20.073	21.093	67.756

Taula

**Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)****Balanç****Actiu****Actiu no corrent**

Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	381
Immobilitzat material	172.594
Immobilitzat financer	109.333
Actius per impost diferit	3.157

**Actiu corrent**

Existències	–
Deutors	9.505
Inversions financeres temporals	24.439
Tresoreria	2.297
Ajustaments per periodificació	–

**Total actiu 321.706****Passiu****Patrimoni net**

Fons propis abans resultat	158.573
Pèrdues i guanys de l'exercici	55.841
Ajust per canvi de valor	19.832
Subvencions de capital	1.029

**Passiu no corrent**

Provisions	971
Creditors financers a llarg termini	47.794
Altres creditors a llarg termini	3.322

**Passiu corrent**

Creditors financers	–
Creditors comercials	16.318
Altres creditors	14.852
Ajustaments per periodificació	3.175

**Total passiu 321.706****Compte de pèrdues i guanys****Ingressos**

Aparcaments	32.838
Estació autobusos i zones comercials	1.944
Serveis municipals de grua i AREA	56.482
Bicing	11.239
Zoo	12.661
Lleure	10.002
Altres serveis	1.359
Ingressos de participacions financeres	5.063
Altres subvencions	324

**Total ingressos d'explotació 131.912****Costos**

Variació d'existències	–
Compres	30.329
Personal	52.639
Treballs, subministraments i serveis externs	26.070
Subvencions	–
Altres despeses	61
Provisions	138
Amortitzacions	11.777

**Total costos d'explotació abans financers 121.014****Resultat d'explotació abans financers 10.898**

Ingressos financers	773
Despeses financeres	1.013

**Resultat d'explotació 10.658**

Ingressos extraordinaris	60.701
Despeses extraordinàries	16.298

**Resultat abans d'impostos 55.060**

Impost de societats	(781)
---------------------	-------

**Resultat de l'exercici 55.841**

Com a conseqüència de tot el que s'ha exposat, en aquest exercici 2011 s'ha realitzat la consolidació pel mètode d'integració global sobre les societats que es troben dins del perímetre de consolidació i se'n té un domini majoritari, és a dir, una participació superior al 50 %. Sobre les societats associades, s'ha aplicat el mètode de posada en equivalència.

El valor de la participació dels accionistes minoritaris en el patrimoni i en els resultats

de les societats consolidades es presenta en el compte de "socis externs" del passiu del balanç de situació consolidat i els "Resultats atribuïts a socis externs" del compte de pèrdues i guanys consolidat, respectivament.

A 31 de desembre de 2011 es troben dins del perímetre de consolidació les societats següents:

Taula



	% participació		Societat titular part.
	Directa	Indirecta	
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	100,00	–	BSM
Cementiris de Barcelona, SA	100,00		BSM
Tractament i Selecció de Residus, SA	58,64	–	BSM
Selectives Metropolitanes, SA	–	100,00	TERSA
Solucions Integrals, SA	–	100,00	TERSA
Mercados de Abastecimientos de Barcelona, SA (Mercabarna)	50,69	–	BSM
Catalana d'Iniciatives, CR, SA	24,25	–	BSM

BSM: Barcelona de Serveis Municipals, SA  
TERSA: Tractament i Selecció de Residus, SA

Taula


**Estats financers consolidats a 31 de desembre de 2011** (en milers d'euros)

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>386.995</b>	Serveis funeraris	5.135
Despeses d'establiment		Tractament de residus	49.170
Immobilitzat immaterial	2.267	Aparcaments	32.807
Immobilitzat material	329.129	Mercats centrals	27.506
Immobilitzat financer	50.962	Parc d'atraccions Tibidabo	12.941
Actius per impost diferit	3.173	Zoo	12.053
Fons comerç societats consolidades	1.465	Lleure	10.002
		Bicing	11.239
<b>Actiu corrent</b>	<b>105.439</b>	Estació d'autobus	1.944
Actius no corrents mantinguts venda	16.084	Altres serveis	1.332
Existències	1.940	Servei Munipal grua i AREA	56.482
Deutors	34.103	Servei Munipal cremació i cementiris	11.630
Inversions financeres temporals	45.094	Altres ingressos d'explotació	10.177
Tresoreria	7.920	Pèrdua de control en participades	53.301
Ajustaments per periodificació	299		
<b>Total actiu</b>	<b>492.435</b>	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>295.719</b>
<b>Passiu</b>		<b>Costos</b>	
<b>Patrimoni net</b>	<b>314.384</b>	Variació d'existències	183
Fons propis abans resultat	175.868	Aprovisionaments	56.278
Resultat societat dominant	48.283	Personal	82.058
Ajustos per canvis de valor	19.832	Treballs, subminis. i serveis externs	59.712
Subvencions de capital	7.143	Altres despeses	—
Socis externs	63.258	Subvencions	—
		Provisions	8.000
<b>Passiu no corrent</b>	<b>92.478</b>	Amortitzacions	25.423
Provisions	831	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>231.652</b>
Creditors financers a llarg termini	47.794	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>64.066</b>
Altres creditors a llarg termini	4.470	Ingressos financers	2.835
Passius per impost diferit	3.462	Despeses financeres	2.941
Periodificacions a llarg termini	35.922	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>63.961</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>85.572</b>	Ingressos extraordinaris	802
Creditors financers	15.111	Despeses extraordinàries	3.908
Creditors comercials	10.131	<b>Participació resultats posada equivalència</b>	<b>(7.423)</b>
Deutes amb empreses del grup	5.286	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>53.432</b>
Altres creditors	29.790	Impost de societats	1.026
Ajustaments per periodificació	7.299	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>52.406</b>
Altres passius financers	17.956	Resultat atribuït a la societat dominant	48.283
<b>Total passiu</b>	<b>492.435</b>	Resultat atribuït a socis externs	4.123

# Parc d'Atraccions Tibidabo, SA

President:

**Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas**

Directora executiva:

**Sra. Rosa Ortiz i Gimeno**

## Constitució

Es va constituir el 19 de maig de 1989.

## Objecte social

El seu objecte social consisteix en la realització de les activitats següents:

- Creació, promoció, inversió, urbanització, edificació, instal·lació, construcció, obertura i explotació de centres recreatius, locals per a espectacles o qualsevol activitat lícita relacionada amb el mercat de l'oci i de l'esbarjo, serveis complementaris i la prestació dels serveis inherents a aquestes activitats.
- S'hi exclouen els serveis exceptuats per regulació especial, els serveis d'intermediari mercantil, importació i exportació, representació de marques, patents, models i exclusives de qualsevol empresa, així com l'assessorament de mercat.
- Adquisició, utilització, parcel·lació, urbanització, explotació, edificació, alienació i divisió de finques i terrenys en general, així com la programació, execució i supervisió de plans i feines per a la seva transformació i millora.

Les activitats de Parc d'Atraccions Tibidabo, SA se centren en la gestió del parc d'atraccions, de diversos centres de restauració i de les botigues de dins del recinte del parc, del transport amb funicular, de l'aparcament, del Camí del Cel del Tibidabo i del mirador de la Torre de Collserola, tot plegat ubicat al cim de la muntanya del Tibidabo, a la ciutat de Barcelona.

D'altra banda, també es gestionen diferents centres de restauració ubicats al Parc Zoològic de Barcelona, el qual és gestionat per Barcelona de Serveis Municipals, SA, que, alhora, és l'únic accionista de la societat.

Tant els resultats negatius de la societat com el descens produït en el nombre de visitants són causats, en bona part, a l'accident ocorregut el 2010 a l'atracció El pèndol, i no s'ha produït encara la recuperació del nivell de visitants que havia assolit el Parc l'any 2009.

Pel que fa a les activitats dutes a terme per la societat durant el 2011 cal destacar:


- La consolidació de la gestió basada a escoltar activament el client, la qual cosa ens ha permès recollir amb tot detall les seves aportacions i incorporar-les a la gestió. Aquest any s'han dut a terme el 70,3% d'un total de 1.112 suggeriments rebuts.
- Després de més de cinc anys de l'eslògan *Tibidabo, més a prop teu* de març de 2004, el Parc d'Atraccions Tibidabo enceta la nova temporada amb el nou eslògan *Tibidabo, el teu Parc*. Amb aquest nou eslògan es posen en valor els trets més característics del parc: arrelat a la ciutat, de més de cent anys d'història, un parc que et retorna cap a la infantesa i per a tots el membres de la família.
- Les novetats i nous serveis que s'han presentat aquesta la temporada han estat els següents:
  - Quant als espectacles, s'han incorporat millores a l'Hotel Krüeger, amb la introducció de dues noves escenes i de dos nous personatges. També s'han presentat nous espectacles tant de cloenda com de titelles.
  - S'ha reproduït una nova pel·lícula en 4D al cinema Dididado, *El Museu del Pirata*.
  - El mes de novembre es va realitzar la primera mostra de titelles del Tibidabo,

que va permetre que durant els caps de setmana d'aquest mes es pogués gaudir de diferents companyies amb utilització de diferents tècniques titellaires.


- Des del mes d'abril, a la Sala d'Exposicions del Parc es va acollir una exposició de titelles de la companyia d'Herta Frankel.
- A la Sala de TV, es pot gaudir del Nou Scalextric.
- Han millorat el servei d'autobusos. El grup Moventis, adjudicatari per concurs públic dels serveis de transports del parc, ha incrementant la freqüència de pas dels autobusos i dona un servei de sortides cada 20 o 30 minuts, segons demanda, tant des de plaça de Catalunya com de l'aparcament de Sant Genís (Vall d'Hebron).
- El programa educatiu manté el seu èxit i arriba als 2.606 alumnes que han realitzat l'activitat didàctica de *Ciència i Tecnologia* el 2011.
- Socis Tibiclub: S'ha treballat amb aquest col·lectiu i se li han ofert més avantatges, dels quals destaquem el 15% de descompte en tots els centres de restauració del parc.
- S'ha complert el Pla de comunicació interna, que ha facilitat encara més un increment de la motivació i del compromís dels treballadors. La valoració dels clients del tracte rebut per part del personal ha estat de 8,5 sobre 10 punts.
- Dins l'apartat d'acció social, durant aquesta temporada s'han celebrat les festes següents: *Estiu sense barreres*, dedicada a totes les persones, i en especial a aquelles que tenen dificultats de mobilitat; *Cançó de pau* -amb l'especial col·laboració amb UNICEF i la seva campanya Dona 1 dia; la festa de l'Associació d'Afectats per Cardiopaties Infantils de Catalunya (AACIC); la de l'Associació de Famílies Nombroses de Catalunya (FANOC); la festa solidària *Un cop de mà*; *Pride Barcelona*, la festa per excel·lència de l'orgull gai, lesbiana, transsexual i bisexual; *Uphill* la pujada al Tibidabo dels aficionats a córrer; la *Cursa de l'amistat*, organitzada en col·laboració amb Calçats Mates i la jornada solidària *Un dia de nassos*.
- El Parc d'Atraccions Tibidabo, SA ha finalitzat l'esborrany de la memòria que

- presentarà el primer trimestre de 2012 per obtenir el reconeixement d'excel·lència en la gestió que atorga l'European Foundation Quality Management (EFQM).
- La certificació de les revisions va ser feta pel Col·legi d'Enginyers de Catalunya i seguirà realitzant-la el 2012.
  - Pel que fa al medi ambient, entre les accions portades a terme durant l'any 2011 al Parc d'atraccions cal destacar:
    - La inversió d'un total de 509.000 euros a fi i efecte de millorar i potenciar l'accés mitjançant el transport públic al cim del Tibidabo. Mesures com l'increment de la freqüència i el nombre d'autobusos del Tibibús, el servei de transport des de l'aparcament de Sant Genís i el reembossament als clients del cost dels bitllets del Tibibús en comprar l'entrada al parc, han continuat potenciant el canvi en la tendència d'accés al cim amb transport públic, mantenint en un 64% de visitants que accedien al cim del Tibidabo amb transport públic durant l'exercici 2011.
    - Durant l'exercici, s'ha continuat amb el manteniment de l'entorn natural a diverses zones del parc dins del contracte de manteniment de la totalitat de les instal·lacions.

Dades rellevants

Taula				
	Indicadors propis del nivell d'activitat			
	2008	2009	2010	2011
Nombre de visitants	588.947	617.903	402.009	442.693
Dies d'obertura	139	144	136	139
Xifra d'ingressos totals (en milers d'euros)	16.638	17.137	13.333	13.800
Ingrés per visitant al recinte del parc (en euros)	17,71	19,29	20,98	19,50

Taula				
	Indicadors generals del nivell d'activitat			
	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	231	205	185	185
Inversió pròpia (en milers d'euros)	8.405	801	2.533	298
Resultat comptable (en milers d'euros)	192	1.207	(2.201)	(1.402)
Cash-flow (en milers d'euros)	1.564	3.044	(324)	(338)

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>5.903</b>	Vendes	13.000
Despeses d'establiment	–	Altres ingressos	365
Immobilitzat immaterial	95	Subvencions	12
Immobilitzat material	5.797	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>13.377</b>
Immobilitzat financer	11	<b>Costos</b>	
Deutors a llarg termini	–	Variació d'existències	–
Despeses a distribuir	–	Compres	3.141
<b>Actiu corrent</b>	<b>17.515</b>	Personal	4.735
Actiu no corrent mantingut venda	16.083	Treballs, subministraments i serveis externs	4.697
Existències	175	Subvencions	–
Deutors	567	Altres despeses	–
Inversions financeres temporals	–	Provisions	(-37)
Tresoreria	670	Amortitzacions	1.777
Ajustaments per periodificació	18	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>14.313</b>
<b>Total actiu</b>	<b>23.416</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(936)</b>
Passiu		Ingressos financers	7
<b>Patrimoni net</b>	<b>7.124</b>	Despeses financeres	474
Fons propis abans resultat	8.526	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(1.402)</b>
Pèrdues i guanys de l'exercici	(1.402)	Ingressos extraordinaris	–
Subvencions de capital	–	Despeses extraordinàries	–
<b>Passiu no corrent</b>	<b>128</b>	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(1.402)</b>
Provisions	124	Impost de societats	–
Creditors financers a llarg termini	–	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(1.402)</b>
Altres creditors a llarg termini	4		
<b>Passiu corrent</b>	<b>16.163</b>		
Creditors financers	–		
Creditors comercials	287		
Altres creditors	15.022		
Ajustaments per periodificació	854		
<b>Total passiu</b>	<b>23.416</b>		



# Cementiris de Barcelona, SA

President:

**Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas**

Director general:

**Sr. Jordi Valmaña i Corbella**

## Constitució

Es va constituir el 30 de agost de 2006.

## Objecte social

La gestió, desenvolupament i explotació dels serveis de cremació i cementiris a la ciutat de Barcelona.

Cementiris de Barcelona fins al 12 d'abril de 2011 va ser una societat anònima participada en un 51% per l'Ajuntament de Barcelona i en un 49% per capital privat titularitat de Pompas Fúnebres Mediterràneas, SL.

L'Ajuntament de Barcelona va acordar, per mitjà de l'acord del Plenari de data 23 de juliol de 2010, l'inici de l'expedient de canvi de forma de gestió del servei públic de cremació i cementiris de la ciutat de Barcelona, mitjançant el rescat de la participació privada de la societat, per tal que l'Ajuntament, assumís la gestió directa del servei públic de cremació i de cementiris.

Amb data 13 d'abril de 2011 se signa el contracte de transmissió de la titularitat de les accions per part de Pompas Fúnebres Mediterràneas, SL a Barcelona de Serveis Municipals, SA, la qual ostenta actualment el 100% del capital social de Cementiris de Barcelona, SA.

La seva activitat principal és gestionar els nou cementiris de la ciutat de Barcelona, amb 336.937 sepultures i 2.425.581 m<sup>2</sup>, i els dos centres de cremació de la ciutat ubicats al Cementiri de Montjuïc i al Cementiri de Collserola.

Els principals objectius són apropar la gestió, espais dels cementiris i les seves activitats per als usuaris, mantenir l'excel·lència en el servei al ciutadà i oferir un servei de qualitat als operadors de serveis funeraris que hi ha actualment a la ciutat de Barcelona, tot respectant el medi ambient.

Cal destacar que Cementiris de Barcelona, SA inclou en el seu Pla d'actuació la possibilitat d'oferir els seus serveis de gestió de cementiris a altres ajuntaments i gestors de cementiris ubicats fora de la ciutat de Barcelona. Actualment, s'està prestant el servei d'inhumació al cementiri d'Esplugues de Llobregat i al cementiri de Molins de Rei, i es preveu incrementar les nostres actuacions en altres poblacions.

Un altre fet destacable és la posada en funcionament de la gestió del marbre amb estructura pròpia, més concretament, en la gravació de les inscripcions a les tires laterals i a les làpides de les sepultures, així com les col·locacions dels elements decoratius que contracten els usuaris.

Per tal d'aconseguir aquests objectius, Cementiris de Barcelona, SA du a terme d'una forma continuada les actuacions següents:

## 1. Millora contínua en el servei i atenció al ciutadà

Cementiris de Barcelona, SA manté una aposta contínua per la formació, el manteniment de les instal·lacions i els sistemes d'informació, la qual cosa fa que el servei d'atenció diari a les famílies mantingui un alt grau de professionalitat.

Per tal d'estar més a prop i millorar l'atenció a les famílies s'han reformat els espais d'atenció al públic i se n'han obert de nous a diferents recintes.

En aquests espais, es poden realitzar de forma personalitzada tots els tràmits administratius, tant els relatius als actes de sepultura com tots aquells serveis i productes necessaris per al seu manteniment.

Igualment, Cementiris de Barcelona, SA ha apostat per les noves tecnologies, i com a resultat d'això es pot dir que, els usuaris poden gestionar els serveis mitjançant la web corporativa [www.cbsa.es](http://www.cbsa.es) / [www.cbsa.cat](http://www.cbsa.cat).

En l'actualitat, Cementiris de Barcelona, SA disposa de set oficines d'atenció a l'usuari: la seu central, al carrer Joan d'Àustria, 130; l'oficina situada a l'administració del Cementiri de Montjuïc; la situada a l'administració del Cementiri de les Corts; l'oficina a l'administració del Cementiri de Sant Andreu, així com les oficines situades en els dos crematoris de la ciutat, el de Montjuïc i el de Collserola. El 3 d'octubre, Cementiris de Barcelona, SA va inaugurar la setena oficina d'atenció a l'usuari situada a l'administració del Cementiri del Poblenou.

L'activitat en els nou cementiris de Barcelona, durant el 2011, ha estat de 9.390 inhumacions de difunts, 1.982 inhumacions de cendres, 7.278 incineracions i 1.526 serveis entre trasllats, desnonaments i retrocessions; així doncs, el còmput total de aquestes activitats és de 20.176 serveis.

## 2. Rehabilitació i millores dels espais als cementiris

Continuant amb la política de millora dels serveis que oferim al ciutadà, i amb la finalitat d'apropar-nos-hi cada cop més, Cementiris de Barcelona, SA ha obert l'any 2011 una nova Oficina d'Atenció a l'Usuari al Cementiri del Poblenou (incloent-hi la rehabilitació d'espais administratius annexos) i ha habilitat un nou espai de serveis públics, per tal de millorar-hi l'accessibilitat de les persones amb mobilitat reduïda.

En aquest sentit, s'ha rehabilitat també l'Oficina d'Atenció a l'Usuari de les nostres dependències centrals, situades al carrer Joan d'Àustria, 130.

S'han habilitat i remodelat diversos espais dels antics tallers d'obres del Cementiri de Montjuïc per ubicar-hi el nou magatzem general i un nou taller mecànic per a la reparació dels vehicles de la nostra flota.

Durant l'any 2011, s'ha continuat desenvolupant el Pla director del Cementiri de Montjuïc, amb la rehabilitació de zones del cementiri amb patologies constructives, que ha afectat un total de 60 tombes i 2.312 nínxols. S'han rehabilitat nínxols a les vies de Sant Lluís, Sant Jaume i Sant Joaquim.

S'han continuat les obres de restauració de les façanes de nínxols del Cementiri del Poblenou, amb l'execució de les obres de la Fase 4, que han comportat la rehabilitació d'un total de 1.629 nínxols.

També durant l'any 2011 s'ha encarregat la confecció d'un nou plànol topogràfic i s'han realitzat els primers expedients d'obres que han significat l'inici del desenvolupament del Pla director del Cementiri de Collserola. Aquestes obres han significat la rehabilitació de tres blocs de nínxols (en les agrupacions primera, tercera i desena), amb una afectació total de 460 unitats.

Al Cementiri de Sant Andreu s'han realitzat obres de rehabilitació de teulades d'edificis de nínxols al departament cinquè, que han afectat un total de 240 unitats.

Quant a la construcció de noves sepultures, s'han realitzat obres en diferents cementiris per construir-ne diferents tipologies: s'han construït 40 columbaris cineraris al Cementiri de les Corts, 144 columbaris cineraris al Cementiri de Sant Andreu, 64 columbaris cineraris tipus Corten al Cementiri de Montjuïc, 6 tombes menors de tres departaments al Cementiri del Poblenou i 18 nínxols al Cementiri d'Horta.

### **3. Obrir els cementiris a la ciutat. Difusió de la cultura i la història dels cementiris**

Durant l'any 2011 Cementiris de Barcelona, SA ha realitzat un gran esforç en mitjans tècnics, econòmics i humans per tal de mostrar a tots els ciutadans el valor arquitectònic, escultòric i artístic amagat en els cementiris, i és per aquest motiu que volem apropar aquests recintes i espais verds a tothom que hi estigui interessat, amb diferents iniciatives culturals. Cal dir que les activitats culturals

dels cementiris registren en general un elevat índex de participació.

En aquest sentit, un bon exemple d'això és promoure la col·lecció de carrosses funeràries situada al soterrani de la seu central, que mostra els carruatges que s'utilitzaven per als enterraments al començament del segle XX. En aquest any 2011 hem començat a treballar en un important projecte per actualitzar i traslladar aquesta col·lecció cap a un nou espai situat al Cementiri de Montjuïc, on també s'hi ubicarà la biblioteca funerària, que disposa de més de 2.000 títols de temàtica centrada principalment en els ritus funeraris de nombroses civilitzacions, des de la prehistòria fins a l'època actual.

Amb la finalitat de promoure el patrimoni cultural i històric que posseeixen els cementiris, enguany hem participat en la segona edició de l'esdeveniment 48H Open House Barcelona. Es tracta d'un esdeveniment cultural amb l'objectiu clar d'apropar, mitjançant l'obertura gratuïta de determinats edificis, l'arquitectura i la ciutat de Barcelona a barcelonins i barcelonines o altres persones vingudes d'arreu. Cementiris de Barcelona, SA hi va participar, amb l'oferiment de visites guiades als Cementiris del Poblenou i de Montjuïc, amb gran acceptació de públic.

En el 50è aniversari de la seva mort, i com a acte destacable a la ciutat de Barcelona, Cementiris de Barcelona, SA va homenatjar Josep M. de Sagarra. Amb una combinació de poemes, llegits per l'actor Lluís Soler i acompanyats per la música de Toni Subirana, aquest acte va ser un tret de sortida per organitzar-ne d'altres i sempre amb el mateix denominador comú: homenatjar il·lustres enterrats als cementiris de la ciutat.

Hem continuat amb l'organització de les rutes guiades pels nostres cementiris monumentals, el de Montjuïc i el del Poblenou amb l'assoliment de la xifra de 7.000 visitants.

Aquestes rutes culturals, incloses dins de la Ruta Europea de Cementiris, tenen el suport d'Unesco. Enguany, la Ruta Europea ha estat guardonada amb el Premi Especial del Jurat dels guardons UNWTO Ulysses 2011. Aquests itineraris representen un viatge des del passat fins al present a través del paisatge funerari, tot descobrint personatges històrics i populars. Les rutes culturals s'han convertit en un referent d'art funerari per a ciutadans i turistes que inclouen els

cementiris de Barcelona com a part artística de la ciutat.

Potenciem, també, la passejada nocturna pel Cementiri del Poblenou, recorregut que any rere any registra un elevat índex de participació. Com és habitual, la ruta es desenvolupa de manera guiada de la mà d'uns personatges ambientats d'època que ens expliquen la història i la cultura del recinte funerari, vinculada amb la història de la ciutat de Barcelona.

Una altra de les activitats en què hi ha un gran nombre d'assistents és el *Concert per al record*, que enguany ha celebrat la seva segona edició. L'èxit de convocatòria el consolida com un ritus funerari en memòria de les persones enterrades en els cementiris de la ciutat durant tot l'any.

També cal destacar que Cementiris de Barcelona, SA, fidel al seu compromís de difondre la cultura i la història dels cementiris, ha participat enguany en l'edició del llibre *Tombes i Lletres*. Aquesta publicació és un homenatge especial, singular i col·lectiu a 41 escriptors que han esdevingut referents a la literatura catalana.

### **4. Respectar el medi ambient**

La planta incineradora del crematori del Cementiri de Montjuïc va rebre a la darrereria de l'any el certificat ISO 14001:2004. La norma reconeix que l'activitat dels quatre forns incineradors instal·lats al crematori compleix estrictament amb els requeriments establerts en matèria de gestió de la responsabilitat amb el medi ambient. Per tal d'obtenir aquest certificat, Cementiris de Barcelona, SA ha hagut de demostrar l'efectivitat de les seves instal·lacions en el control de les emissions contaminants a l'atmosfera, així com en la segregació dels seus residus i el bon ús que se'n fa, derivant-los a gestors autoritzats.

La instal·lació d'aquests filtres, que permeten reduir al mínim les emissions contaminants (passant de 50 mg/nm<sup>3</sup> a 10 mg/nm<sup>3</sup>), així com la posada en funcionament, l'any passat, d'un nou forn crematori, el setè (quatre a Montjuïc i tres a Collserola), es van portar a terme per tal de donar resposta a la creixent demanda en incineracions produïda els darrers anys.

Cementiris de Barcelona va estar pionera a l'Estat espanyol en la utilització dels filtres de dioxines que fan que les emissions que produeix el procés de la cremació siguin netes, sense cap element contaminant. La certificació ISO

14001:2004 de responsabilitat amb el medi ambient té vigència fins a l'any 2014 i es revisa anualment.

D'altra banda, el mes de març, Cementiris de Barcelona, SA va inaugurar un parc solar al Cementiri de Montjuïc: el primer als cementiris de Barcelona. La instal·lació disposa d'una potència instal·lada de 100 kilowatts i genera a l'any 136.011 kilowatts


hora. Això equival al consum de 46 famílies o a gairebé al total del consum elèctric del Cementiri de Montjuïc durant un any.


I amb la finalitat de preservar els espais i millorar els nostre recintes, Cementiris de Barcelona i el Centre d'Iniciatives per a la Reinserció han signat un acord de col·laboració per tal de crear una zona de seguretat lliure de vegetació al Cementiri


de Collserola, amb l'objectiu d'evitar la propagació d'incendis al voltant del recinte funerari. Aquesta zona de protecció tindrà una amplada de 25 metres a comptar des del perímetre.


La biomassa que es generi de la neteja de l'arbrat serà utilitzada per a l'arranjament dels parterres interiors de les agrupacions de sepultures que hi ha al cementiri.

Dades rellevants

Taula					
	Recursos físics				
		2008	2009	2010	2011
Vehicles		49	52	50	51
Cementiris		9	9	9	9
Nombre de sepultures		335.865	335.499	336.590	336.937
Superfície (m²)		2.425.581	2.425.581	2.425.581	2.425.581

Taula					
	Indicadors propis del nivell d'activitat				
		2008	2009	2010	2011
Inhumacions		10.672	10.509	9.781	9.390
Incineracions		6.734	6.714	7.007	7.278
Traslats i despulles		992	952	907	838

Taula					
	Indicadors culturals				
		2008	2009	2010	2011
Visitants de la ruta pel Cementiri del Poblenou		1.050	4.900	6.000	6.200
Visitants de la ruta pel Cementiri de Montjuïc		500	750	750	800

Taula					
	Indicadors generals del nivell d'activitat				
		2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana		93	92	92	98
Inversió pròpia (en milers d'euros)		8.644	4.764	3.670	2.328
Resultat comptable (en milers d'euros)		1.157	1.403	1.430	(1.202)*
Cash-flow (en milers d'euros)		1.971	2.455	2.786	651

\* El tancament negatiu està motivat per una despesa extraordinària de 4.000 milers d'euros derivada de l'acord d'una aportació única a la Fundació Privada Laboral de Cementiris de Barcelona, SA i de Serveis Funeraris de Barcelona, SA.

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

### Balanç

#### Actiu

<b>Actiu no corrent</b>	<b>30.397</b>
Despeses d'establiment	-
Immobilitzat immaterial	266
Immobilitzat material	30.127
Actius per impost diferit	4
<b>Actiu corrent</b>	<b>9.226</b>
Existències	56
Deutors	1.264
Inversions financeres temporals	6.475
Tresoreria	1.431
<b>Total actiu</b>	<b>39.623</b>

#### Passiu

<b>Patrimoni net</b>	<b>4.418</b>
Patrimoni i reserves	1.575
Resultat de l'exercici	(1.202)
Subvencions de capital	4.045
<b>Passiu no corrent</b>	<b>27.120</b>
Provisions	166
Altres passius financers	-
Passius per impost diferit	47
Periodificacions a llarg termini	26.908
<b>Passiu corrent</b>	<b>8.085</b>
Creditors financers	-
Creditors comercials	587
Altres creditors	5.142
Ajustaments per periodificació	2.356
<b>Total passiu</b>	<b>39.623</b>

### Compte de pèrdues i guanys

#### Ingressos

Lloguer de sepultures	1.024
Concessió de sepultures	1.823
Facturació de taxes	3.842
Conservació	3.769
Incineracions	2.332
Vendes de complements	3.975
Variació d'existències	-
Altres ingressos	366

**Total ingressos d'explotació 17.131**

#### Costos

Aprovisionaments	1.322
Personal	4.878
Treballs, subministraments i serveis externs	5.318
Altres despeses	3.882
Subvencions	-
Provisions	299
Amortitzacions	1.554

**Total costos d'explotació abans financers 17.262**

**Resultat d'explotació abans financers (131)**

Ingressos financers	186
Despeses financeres	1.160

**Resultat d'explotació (1.106)**

Ingressos extraordinaris	-
Despeses extraordinàries	-

**Resultat abans d'impostos (1.106)**

Impost de societats	(96)
---------------------	------

**Resultat de l'exercici (1.202)**

# Tractament i Selecció de Residus, SA

President:

**Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas**

Gerent:

**Sr. Miguel Ángel Clavero Blanquet**

## Constitució

Es va constituir el 21 de febrer de 1983 amb el nom de Tractament i Eliminació de Residus, SA (TERSA), i segons l'escriptura pública de data 20 de maig de 1999 va canviar la denominació per Tractament i Selecció de Residus, SA.

## Objecte social

La gestió, el tractament i la selecció dels residus municipals (RM) i assimilables de l'àmbit territorial metropolità.

Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA) és una societat anònima el capital social de la qual es distribueix entre Barcelona de Serveis Municipals, SA (BSM) i l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB).

A diferència d'exercicis anteriors, en el 2011 s'ha invertit la tendència, i el preu de l'electricitat ha augmentat amb relació a l'any anterior en un 24% de mitjana, fet que ha comportat un increment significatiu en el capítol de vendes d'energia.

Aquest augment s'ha vist compensat en el còmput global de la xifra neta de negoci per la disminució en el capítol de prestació de serveis. Aquesta disminució ha estat deguda, principalment, d'una banda, a un ajust en el preu de tractament dels residus aplicat en el segon semestre de 2011 a la Planta de Valorització Energètica (reducció del 24,6% en el preu de tractament per tona) i, d'altra banda, al preu de tractament associat als mòduls de producció de la Planta de Tractament Mecànic Biològic (PTMB).

Des del punt de vista operatiu i de producció, cal constatar l'assoliment dels objectius establerts a l'inici de l'exercici per a les diferents plantes de tractament (valorització energètica, selecció d'envasos i tractament de voluminosos) amb relació a:

- Disponibilitat (hores de funcionament).
- Capacitat de tractament (residus gestionats).
- Producció (energia, vapor, subproductes).

Adicionalment, en el cas de la Planta de Valorització Energètica, cal remarcar el compliment estricte dels límits normatius d'emissió de contaminants atmosfèrics, amb un control en continu exhaustiu dels diferents paràmetres.

Pel que fa a la gestió de deixalleries i punts verds, es confirma el manteniment tant en nombre d'usuaris com en tones recollides per a les deixalleries metropolitanes. A la ciutat de Barcelona, en canvi, s'observa un augment considerable en el nombre d'usuaris dels punts verds de barri i mòbils en comparació dels consumidors dels punts verds de zona, tot i mantenir-se les tones recollides en nivells similars als de l'any anterior respectivament.

En el capítol d'explotació d'instal·lacions solars fotovoltaïques, cal remarcar la consolidació de la tendència a l'alça en la

producció d'energia, tant a la Pèrgola del Fòrum com a la resta d'instal·lacions dels edificis municipals.

Finalment, pel que fa a l'activitat vinculada als serveis d'Ecogestió Urbana i Agenda 21, destaca el manteniment de l'activitat en els àmbits d'inspecció, comunicació i educació, i campanyes específiques.

A banda de l'activitat productiva, destaca especialment la gestió i desenvolupament de diferents projectes d'optimització de les instal·lacions i millora en la gestió.

Pel que fa a la Planta de Valorització Energètica, durant aquest exercici 2011 s'ha donat continuïtat a les actuacions derivades del Pla d'adequació al nou model de gestió de residus municipals de Catalunya, concretament amb l'inici dels treballs de substitució del sistema de combustió i d'extracció d'escòries del primer dels grups forn-caldera. Aquesta intervenció té com a principals objectius preparar la planta per a la nova composició dels residus a tractar i millorar-ne el rendiment energètic, i també ha implicat un esforç important per part del personal de TERSA per coordinar-ne minuciosament els detalls a fi d'acotar els períodes d'aturada als estrictament necessaris i de minimitzar l'afectació en la capacitat de tractament de residus i en la producció d'energia.

Pel que fa al Centre de Tractament de Residus Municipals de Gavà-Viladecans, s'ha aprovat la inversió per a l'optimització i remodelació de les plantes de selecció d'envasos i residus voluminosos, a executar durant el 2012. En aquest exercici s'ha licitat i adjudicat la redacció del projecte executiu i posterior direcció d'obra i s'ha procedit al tancament i desmantellament de la planta manual de selecció d'envasos un cop superat el seu període de vida útil, a la nau de la qual està previst traslladar-hi la línia de tractament dels residus voluminosos.

Finalment, cal fer esment de l'increment en el nombre d'instal·lacions gestionades a la ciutat de Barcelona, amb l'obertura de tres nous punts verds de barri i un punt verd de zona.

D'altra banda, s'han revalidat les certificacions en les normes ISO 9001, ISO 14001 i OSHAS 18001 en totes les activitats desenvolupades: valorització energètica, selecció d'envasos lleugers, tractament de voluminosos, i gestió de deixalleries i punts verds.

## Dades rellevants

Taula



### Titularitat

%

Barcelona de Serveis Municipals, SA	58,64
Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i Tractament de Residus	41,36

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

Planta de Valorització de Sant Adrià de Besòs	2008	2009	2010	2011
Residus municipals tractats (RM) (t)	321.728 (1)	359.107 (2)	334.894 (3)	339.402 (4)
Tones/hora per forn (t/h)	14,50	15,07	14,47	14,68
% d'ocupació	84,43	90,41	88,07	87,99
<b>Electricitat (MWh)</b>				
Producció	167.592	180.468	166.586	170.256
Exportació	144.765	157.505	144.382	147.804
Compres	341	498	650	246
Consum	23.080	23.461	22.852	22.698
kWh consumits per tona incinerada	71,7	65,3	68,2	66,9
kWh produïts per tona incinerada	521	502	497	502
<b>Escòries (t)</b>				
Producció	55.642	65.843	59.847	63.569
% per tones incinerades	17,30	18,33	17,87	18,73
Cendres	12.039	12.576	12.230	12.779
Ferralla: vendes (t)	7.003	8.808	7.100	6.109
<b>Planta de Selecció d'Envasos de Gavà</b>				
Envasos lleugers (t entrades)	23.657	22.822	24.092	23.204
Tractades (t)	22.712	22.212	24.170	22.241
Recuperades per al reciclatge (t)	15.300	14.776	15.567	14.562
% d'aprofitament	67	67	64	65
<b>Planta de Voluminosos de Gavà</b>				
Voluminosos tractats (t)	36.742	43.705	47.966	48.867
Estella de fusta recuperada (t)	28.182	38.332	48.141(5)	47.278
Ferralla recuperada (t)	951	1.225	1.217	934
% d'aprofitament	79	91	93	93
Poda tractada (t)	9.683	7.304	2.761(5)	6.351(5)
Sortida per a adob (t)	5.706	3.616	3.945	1.805
% d'aprofitament	59	50	46	70





<b>Xarxa de deixalleries i punts verds de barri</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Deixalleries de l'Àrea Metropolitana</b>				
Usuaris del servei	329.250	357.191	358.883	339.237
Tones gestionades	73.552	81.003	88.835	87.380
<b>Punts verds de barri a Barcelona ciutat</b>				
Usuaris del servei	203.253	206.414	288.748	373.516
Tones gestionades	1.200	1.195	1.766	1.817
<b>Punts verds de zona a Barcelona ciutat (6)</b>				
Usuaris del servei	–	14.257	94.478	85.629
Tones gestionades	–	3.480	18.388	17.097
<b>Deixalleries mòbils i punts verds mòbils</b>				
<b>Deixalleries mòbils a l'Àrea Metropolitana</b>				
Usuaris del servei	32.095	33.227	37.336	37.923
Quilos gestionats	137.081	122.259	123.747	112.397
<b>Punts verds mòbils a Barcelona ciutat</b>				
Usuaris del servei	86.241	108.309	170.524	204.167
Quilos gestionats	274.356	316.229	835.615	802.591
<b>Punt verd mòbil escolar a Barcelona ciutat</b>				
Usuaris del servei	28.842	29.146	37.158	37.565
Quilos gestionats	21.586	33.698	33.490	42.059
<b>Xarxa fotovoltaica de Barcelona Ciutat</b>				
kWh energia Pèrgola Fòrum Fase 1	332.141 (7)	431.025 (7)	577.691	609.340
kWh energia produïda a la Xarxa fotovoltaica de Barcelona Ciutat (35 instal·lacions)	–	472.148	468.268	514.397
<b>Indicadors generals del nivell de l'activitat</b>				
Plantilla en mitjana	84	86	85	87
Inversió pròpia (en milers d'euros)	1.983	1.349	6.047	10.468
Resultat comptable (en milers d'euros)	4.168	586	1.579	4.382
Cash-flow (en milers d'euros)	10.451	6.651	7.526	8.192

(1) 210.848 t corresponen a RM tot ús i 110.880 t corresponen al rebuig de la Planta de tractament mecànic biològic ECOPARC 3.

(2) 306.020 t corresponen a RM tot ús i 53.088 t corresponen al rebuig de la Planta de tractament mecànic biològic ECOPARC 3.

(3) 195.156 t corresponen a RM tot ús i 139.738 t corresponen al rebuig de la Planta de tractament mecànic biològic ECOPARC 3.

(4) 195.002 t corresponen a RM tot ús i 144.400 t corresponen al rebuig de la Planta de tractament mecànic biològic ECOPARC 3.

(5) Hi ha estoc acumulat i un 30% de minvament.

(6) Inici activitat logística per part de TERSA al novembre de 2009.

(7) El 2008 i 2009, menys producció per avaria.



Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

#### Balanç

##### Actiu

<b>Actiu no corrent</b>	<b>48.738</b>
Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	952
Immobilitzat material	35.912
Immobilitzat financer	11.874

##### Actiu corrent

Existències	1.525
Deutors	17.648
Inversions financeres temporals	5.055
Tresoreria	2.359
Ajustaments per periodificació	166

<b>Total actiu</b>	<b>75.490</b>
--------------------	---------------

##### Passiu

<b>Patrimoni net</b>	<b>51.815</b>
Patrimoni i reserves	44.980
Resultat de l'exercici	4.382
Subvencions de capital	2.454

##### Passiu no corrent

Provisions	497
Altres creditors a llarg termini	4.550
Periodificacions a llarg termini	644

##### Passiu corrent

<b>Passiu corrent</b>	<b>17.983</b>
Creditors financers	2.000
Creditors comercials	8.711
Altres creditors	7.097
Ajustaments per periodificació	175

<b>Total passiu</b>	<b>75.490</b>
---------------------	---------------

#### Compte de pèrdues i guanys

##### Ingressos

Vendes i prestacions de serveis	45.596
Transferències corrents Ajuntament	–
Altres transferències corrents	–
Altres ingressos	10.777

<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>56.373</b>
-------------------------------------	---------------

##### Costos

Aprovisionaments	33.384
Personal	5.264
Treballs, subministraments i serveis externs	8.733
Altres despeses	11
Subvencions	–
Provisions	(2.173)
Amortitzacions	5.983

<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>51.202</b>
--	---------------

<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>5.171</b>
--	--------------

Ingressos financers	965
Despeses financeres	67

<b>Resultat d'explotació</b>	<b>6.069</b>
------------------------------	--------------

Ingressos extraordinaris	–
Despeses extraordinàries	–

<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>6.069</b>
----------------------------------	--------------

Impost de societats	1.687
---------------------	-------

<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>4.382</b>
-------------------------------	--------------

# Mercabarna

Presidenta:

**Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina**

Directora general:

**Sra. Montserrat Gil de Bernabé i Sala**

## Constitució

Es va constituir el 7 de febrer de 1967.

## Objecte social

La prestació en règim de gestió directa dels serveis públics de mercats centrals majoristes de fruites i hortalisses i peix de la ciutat de Barcelona, la prestació del servei d'escorxador i la gestió d'un centre comercial de flor i planta, la promoció i implantació en terrenys de la societat d'activitats, instal·lacions i serveis de tot tipus per a la millora i modernització de la distribució i la gestió dels encàrrecs de les administracions dirigits a millorar el cercle de comercialització de productes alimentaris.

Mercabarna és una empresa de titularitat pública que té la naturalesa de societat anònima mercantil amb vida indefinida, de la qual és soci majoritari l'empresa Barcelona de Serveis Municipals, SA. Els altres accionistes són l'Empresa Nacional Mercasa i el Consell Comarcal del Barcelonès.

Mercabarna desenvolupa una doble funció: gestiona el servei públic de mercats centrals de fruites i hortalisses i de peix de la ciutat de Barcelona com a mitjà propi de l'Ajuntament de Barcelona, i promou i gestiona serveis diversos a la Zona d'Activitats Complementàries, lloc on s'hi troben les empreses que ofereixen i/o reben serveis intrínscament lligats als mercats centrals, i que aporten valor afegit al producte alimentari.

Amb els concessionaris de les autoritzacions administratives del Mercat Central de Fruites i Hortalisses i del Mercat Central del Peix, hi ha hagut un debat important, que encara no ha finalitzat i que continuarà l'any 2012, respecte a les inversions necessàries en les infraestructures de futur per a la seva activitat comercial, el seu cost i el compromís de pagament en contrapartida a la pròrroga de les seves llicències administratives.

Durant l'exercici 2011 han seguit, de forma continguda, les novacions dels contractes a la Zona d'Activitats Complementàries, segons l'acord marc consensuat l'any 2009, que permet establir contractes a llarg termini amb els usuaris ubicats a les seves instal·lacions, en superar la limitació temporal que tenien fins aquest moment. Amb motiu de la situació econòmica s'han perllongat un any més les condicions de l'acord marc consensuat l'any 2009, esmentat anteriorment.

L'any 2011 s'han realitzat diferents actuacions per al desenvolupament del Pla estratègic del Clúster Alimentari, per millorar, modificar o implantar noves línies de negoci per a les empreses del sector agroalimentari de Barcelona.

El resultat de tot plegat mostra un model de relació publicoprivada de caràcter col·laboratiu, basat en la confiança mútua i el pacte, no exempt de dificultats davant la complexitat de la situació econòmica, on les empreses han invertit i continuaran invertint sobre un espai públic amb una perspectiva de futur que facilita la consolidació de les

activitats empresarials actuals i el desenvolupament d'altres de noves, relacionades amb l'agroalimentació.

Pel que fa a l'activitat dels mercats majoristes durant l'exercici, en el Mercat Central de Fruites i Hortalisses, hi ha hagut un augment en el volum de mercaderia (+2,7%) i una important davallada en el preu (-13,8%). Pel que fa al Mercat Central del Peix, hi ha hagut un increment en el volum de mercaderia (+1,4%) i un increment en el preu (+1,3%). L'evolució comercial en el sector de la flor i planta ornamental ha sofert una disminució en el volum (-7,0%), però no en preu (+2,6%).

L'activitat desenvolupada per les empreses a la Zona d'Activitats Complementàries s'ha estabilitzat, amb una lleugera tendència a la baixa, tant en el canal HORECA com a la resta de la distribució.

Quant a l'Escorxador, s'han donat disminucions en el sacrifici de les espècies bovina, equina i ovina (en destaca aquesta darrera amb un -13%) i un increment de preu mitjà de +5,19%.

En el camp mediambiental, durant l'any 2011, s'ha realitzat una campanya d'educació en la neteja, s'han canviat les gàbies de recollida de residus i s'ha dotat de material per a la millora del funcionament de la depuradora.

Les inversions realitzades han estat la finalització del Pavelló Multiservei III i la nova xarxa de comunicació.

Mercabarna, durant l'any 2011, a més a més de dur a terme les diferents actuacions ja esmentades en el Pla estratègic del Clúster Alimentari, ha estat treballant juntament amb el Port de Barcelona en la participació en un programa europeu estratègic de cooperació per establir una xarxa de mercats majoristes en l'àmbit de la Mediterrània.

Amb el Consorci de la Zona Franca, s'ha constituït la Plataforma Alimentària de Barcelona, amb la finalitat de comercialitzar, de forma conjunta, les 160 ha destinades al sector agroalimentari.

En l'àmbit internacional, s'han atès organismes i grups empresarials de diversos països, com també diverses institucions governamentals, interessats en el model alimentari de Mercabarna. Així mateix, s'han fet actuacions d'assessoria i consultoria a l'Àrab Saudita.

## Dades rellevants

Taula



### Titularitat de l'accionariat

%

Barcelona de Serveis Municipals, S.A.	50,69
Empresa Nacional Mercasa	36,79
Consell Comarcal del Barcelonès	12,16
Accions pròpies	0,36

Taula



### Recursos físics

	Total (ha)	Superfície Mercabarna (m²)	Edificada privada (m²)	Superfície llogada (m²)
Escorxador	3,651	35.681	–	14.061
Mercat Central de Fruites i Hortalisses	23,225	105.858	–	52.561
Mercat Central del Peix	4,877	23.807	–	13.499
Mercabarna-flor	4,067	15.606	–	8.502
Serveis generals	2,058	15.804	4.509	14.080
Serveis tècnics	3,725	5.901	1.513	1.513
Zona d'Activitats Complementàries	48,931	36.717	230.653	352.725
<b>Total</b>	<b>90,534</b>	<b>239.374</b>	<b>236.675</b>	<b>456.941</b>

Taula



### Instal·lacions frigorífiques

	Total (m³)	Volum instal·lat (m³)		
		Mercabarna Ús públic	Privat Ús públic	Privat Ús privat
Sales de manipulació	232.400,1	–	3.417,0	228.983,1
Cambres de refrigeració	279.758,4	10.745,0	19.268,3	249.745,1
Cambres de congelació	278.713,4	–	191.402,9	87.310,5
<b>Total</b>	<b>790.871,8</b>	<b>10.745,0</b>	<b>214.088,2</b>	<b>566.038,7</b>

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Tones de sacrifici de l'escorxador	31.287	26.726	26.966	25.727
Tones de fruites i hortalisses	1.107.735	1.123.689	1.039.291	1.067.901
Tones de peix fresc	68.400	71.704	69.118	69.210
Tones de congelats i d'altres	89.893	94.968	99.932	103.892
Entrada de vehicles (en milers)	3.552	3.549	3.557	3.544

Taula

**Indicadors generals del nivell d'activitat**

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	163	164	164	161
Facturació (en milers d'euros)	33.193	32.666	32.718	31.842
Inversió (en milers d'euros)	13.731	2.423	5.858	2.857
Resultat comptable (en milers d'euros)	3.486	3.693	6.058	4.017
Cash-flow (en milers d'euros)	7.230	7.903	10.404	8.303

Taula

**Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)**

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>86.827</b>	Mercat Central del Peix	1.914
Despeses d'establiment	–	Mercat Central de Fruïtes i Hortalisses	4.796
Immobilitzat immaterial	343	Mercat Central de la Flor	692
Immobilitzat material	84.429	Escorxador	6.838
Immobilitzat financer	2.043	Zona d'Activitats Complementàries	7.795
Actius per impost diferit	12	Altres ingressos	5.584
<b>Actiu corrent</b>	<b>17.152</b>	Transferències corrents	–
Existències	–	Ingressos accesoris	4.237
Deutors	4.148	Excés de provisions	–
Inversions financeres temporals	12.258	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>31.855</b>
Tresoreria	632	<b>Costos</b>	
Ajustaments per periodificació	114	Aprovisionaments	3.068
<b>Total actiu</b>	<b>103.979</b>	Personal	8.145
<b>Passiu</b>		Treballs, subministraments i serveis externs	12.155
<b>Patrimoni net</b>	<b>76.301</b>	Altres despeses	–
Patrimoni i reserves	71.044	Subvencions	–
Resultat de l'exercici	4.017	Provisions	85
Subvencions de capital	1.240	Amortitzacions	4.201
<b>Passiu no corrent</b>	<b>7.243</b>	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>27.653</b>
Provisions	–	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>4.201</b>
Passius per impost diferit	4	Ingressos financers	554
Periodificacions a llarg termini	7.239	Despeses financeres	717
Creditors financers a llarg termini	–	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>4.038</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>20.435</b>	Ingressos extraordinaris	–
Creditors financers	13.111	Despeses extraordinàries	–
Creditors comercials	228	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>4.038</b>
Altres creditors	4.222	Impost de societats	21
Altres passius financers	2.139		
Periodificacions a curt termini	735		
<b>Total passiu</b>	<b>103.979</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>4.017</b>

# Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Director general:

**Sr. Ángel Sánchez Rubio**

## Constitució

Va ser constituïda el 7 de juliol de 2000 amb la denominació d'Infraestructures 2004, SA. La constitució i estatuts són resultat de l'acord del Plenari del Consell Municipal en la sessió de 23 de juny de 2000. El 24 de maig de 2002, el Plenari del Consell Municipal va aprovar la modificació dels estatuts i una nova denominació com a Infraestructures del Llevant de Barcelona SA. Posteriorment, el 21 de juliol de 2004, el Plenari del Consell Municipal va aprovar una modificació de l'objecte social i la denominació actual de la societat, Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA.

## Objecte social

L'execució d'actuacions urbanístiques d'infraestructura i de dotació i concessió de serveis, incloent-hi l'edificació, que li siguin encomanades directament o indirectament per les administracions públiques.

Per a la realització del seu objecte, Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA, en endavant BIMSA, pot dur a terme les activitats següents:

- a)** Encarregar projectes d'urbanització, edificació i obra civil, adjudicar les obres corresponents, dirigir-ne i controlar-ne l'execució i recepcionar-les.
- b)** Adquirir, transmetre, constituir, modificar i extingir tota classe de drets reals i personals sobre béns mobles i immobles que autoritzi la legislació vigent.
- c)** Actuar com a beneficiària d'expropiacions.
- d)** Establir convenis amb els organismes competents que puguin col·laborar, per raó de la seva competència, en l'optimització de la gestió.
- e)** Vendre, si és necessari anticipadament, els solars resultants de l'ordenació urbanística.
- f)** Gestionar els serveis implantats fins que no siguin formalment assumits per l'entitat corresponent.
- g)** Gestionar processos d'adjudicació en règim de concessió d'instal·lacions i equipaments.
- h)** Prestar serveis de direcció, administració, organització i explotació de ports esportius i de les seves instal·lacions i dependències marítimes i terrestres, per compte propi o per compte d'altri.
- i)** Rebre ajuts i subvencions i accedir al mercat de capitals a través de les operacions de préstec o qualsevol modalitat de captació de recursos.
- j)** Intervenir, participar, organitzar, desenvolupar i gestionar totes aquelles activitats mercantils relacionades amb l'objecte social, tant des d'una perspectiva financera com immobiliària, hipotecària i registral, per compte propi o per compte d'altri.
- k)** Participar, en les formes que autoritzi en cada cas l'ordenament jurídic, en juntes de compensació, en associacions de cooperació, en consorcis i en totes aquelles entitats de gestió o col·laboració que es puguin constituir a l'empara de la legislació del sòl.

L'àmbit de l'objecte social de BIMSA com a societat privada municipal ha evolucionat des de l'anomenada Àrea Fòrum, de caràcter metropolità, fins situar-se actualment per tota la ciutat de Barcelona.

A més, durant l'any 2004 i en el marc del procés de reordenació de participacions societàries engegat per l'Ajuntament de Barcelona, es varen

introduir canvis en els estatuts de BIMSA amb la finalitat de concentrar i gestionar la realització de les activitats municipals referides en el seu objecte social, activitats que pot portar a terme la societat directament o mitjançant la seva participació en altres societats.

Concretament, en el Plenari del Consell Municipal de 21 de juliol de 2004, s'acordà portar a terme una ampliació de capital, amb efectes comptables a 30 de setembre del mateix any, per la quantitat de 139.500 euros, amb una prima d'emissió de 14.423.319,08 euros, mitjançant l'emissió de 1.395 noves accions de 100 euros, adjudicades a l'accionista únic de la societat, l'Ajuntament de Barcelona, i desemborsades íntegrament mitjançant l'aportació no dinerària de participacions d'una sèrie d'empreses. Les escriptures referents a aquestes operacions es van presentar en el registre mercantil amb data 29 de setembre de 2004.

Així doncs, a partir de l'exercici 2004, Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA va passar a encapçalar un grup de quatre empreses de l'àmbit municipal, amb participació majoritària en totes elles: Pro Nou Barris, SA i 22 Arroba BCN, SA (empreses 100% municipals), i Foment de Ciutat Vella, SA i ProEixample, SA (empreses amb participació majoritària municipal).

Posteriorment, l'any 2005, la societat Agència de Promoció del Carmel i Entorns, SA va ser integrada dins de l'esquema de societats gestores municipals d'inversió, de les quals BIMSA n'és capdavantera. Els estatuts de l'Agència de Promoció del Carmel i Entorns, SA van ser aprovats pel Plenari del Consell Municipal de 17 de juny de 2005 i publicats en el BOP de Barcelona, núm. 161, de 7 de juliol de 2005. La societat es va constituir, essent BIMSA l'únic accionista, en el Consell d'Administració de BIMSA de 20 de juliol de 2005.

Durant l'any 2006, Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA va adquirir, conforme a escriptura pública de compravenda d'accions, amb data 18 de gener de 2006, a Caixa d'Estalvis de Sabadell 2.400 accions de la societat ProEixample, SA. Amb data 30 de juny de 2006, la Junta General Ordinària d'accionistes de ProEixample, SA acordà augmentar el capital social mitjançant l'emissió de 25.000 noves accions. BIMSA va subscriure la compra de 24.256 de les

noves accions emeses en l'augment de capital, realitzant el desemborsament efectiu amb data 10 d'octubre de 2006. La participació de BIMSA en el capital de ProEixample, SA, a 31 de desembre de 2006, era del 62,12%.

Durant l'any 2011, BIMSA, com a ens executor de les principals actuacions d'inversió i infraestructures de l'Ajuntament de Barcelona, ha continuat el procés d'execució del programa d'actuacions encarregat per l'Ajuntament, corresponent al desenvolupament del Pla d'actuació municipal (PAM) 2008-2011.

L'empresa ha assolit els objectius previstos, orientats a garantir que l'execució de les actuacions encarregades sigui realitzada amb el màxim grau d'eficàcia, en el triple vessant de garantir l'acompliment de terminis, vetllar per l'equilibri econòmic i financer de les actuacions a través del control econòmic, i assegurar la qualitat arquitectònica i funcional de les actuacions dutes a terme.

Com a resum, la inversió total gestionada i executada per BIMSA l'any 2011 ha estat de 163,04 milions d'euros, distribuïts segons els conceptes següents:

- 122,48 milions d'euros corresponents a gestió directa per compte de l'Ajuntament. En aquest apartat s'inclouen els 2,23 milions d'euros per a l'execució d'actuacions d'inversió amb finançament procedent de Barcelona de Serveis Municipals, SA.
- 8,03 milions d'euros corresponents a finançament procedent del Consorci del Besòs per a l'execució d'activitats dins del seu àmbit d'actuació.
- 7,87 milions d'euros corresponents a finançament procedent de l'Administrador de Infraestructuras Ferroviarias (ADIF) per a l'execució de l'actuació de cobriment de les vies de Sants.
- 24,66 milions d'euros corresponents a actuacions gestionades per BIMSA amb finançament procedent del Fons Estatal per a l'Ocupació i la Sostenibilitat Local (FEOSL).

Els apartats següents descriuen amb detall les actuacions dutes a terme per BIMSA durant l'any 2011.

## Obres d'àmbit ciutat finalitzades durant el 2011

### Urbanització de la Ronda del Mig entre el carrer Escorial i la Via Augusta: tram Via Augusta - Mandri

Les obres d'urbanització de la ronda del General Mitre, en el tram entre Via Augusta i Mandri, van finalitzar el març de 2011 i bàsicament han comportat l'ampliació de voreres i mitjana i la reducció del nombre de carrils de trànsit rodat, quedant conformada la calçada amb un carril de circulació per a transport públic i dos carrils per a vehicles per a cada sentit. Les obres han contemplat també la restitució de la connexió viària mar-muntanya, la reordenació racional de mobiliari urbà i de la senyalització, així com la millora de las xarxes de serveis urbans existents i el desplegament d'altres de noves.

Val a dir que l'execució de l'actuació global es realitza per fases i basada en els criteris rectoris recollits en el document signat per la Comissió de Seguiment del Projecte de remodelació de la Ronda del Mig en data 25 de gener de 2006. A data 31 de desembre de 2011 es troben en servei els trams Via Augusta - Mandri i Balmes-Homer, així com l'aparcament subterrani als jardins de Josep Amat.

### Remodelació de la Ronda del Mig, a la boca sud del túnel de la Rovira: urbanització de la Ronda del Guinardó entre els carrers Sardenya i Cartagena

L'Ajuntament de Barcelona ha impulsat la remodelació de la zona de la Ronda del Guinardó situada en la boca sud del túnel de la Rovira, per recuperar-la com a via d'unió del barri, oferint una millor interconnexió entre els dos costats segregats.

L'actuació de remodelació de la Ronda del Guinardó entre els carrers Sardenya i Cartagena va començar amb l'enderroc del viaducte d'Horta i la seva execució ha constituït una millora de la mobilitat general: reordenació del trànsit de vehicles; increment d'espai per als vianants i noves zones enjardinades; instal·lació d'escales mecàniques i ascensors entre la Ronda del Guinardó i la part alta del carrer Castillejos. Les obres van finalitzar el febrer de 2011.

L'actuació global contempla també la construcció d'un aparcament al carrer Thous, que a hores d'ara es troba en redacció de projecte.

### Equipament Mas Guinardó

El 6 de març de 2007, el Districte d'Horta-Guinardó i l'Associació de Propietaris i Veïns Mas Guinardó van signar un conveni per regular el nou ús d'aquest equipament, que un cop rehabilitat ha permès incrementar i diversificar les activitats que s'hi poden dur a terme, així com augmentar el nombre d'entitats usuàries de l'edifici, que ha esdevingut Casal d'Entitats.

El nou Casal disposa de sala d'actes, amb capacitat per a unes 200 persones, sala polivalent, amb capacitat per a unes 100 persones, sales de tallers, reunions, despatxos i magatzems per a les entitats, així com dotze pistes de petanca als jardins de Frederica Montseny, amb caseta vestidor.

L'actuació ha respectat al màxim la imatge de la masia alhora que ha ampliat significativament la superfície de l'equipament, gràcies a una excavació del turó on s'emplaça el mas, la qual cosa ha permès construir-hi un nou volum edificat, de tipus sòcol, tot configurant un edifici de planta baixa, tres plantes pis i planta badalot, de 2.530 m<sup>2</sup> de sostre, més 1.130 m<sup>2</sup> addicionals de terrasses i balcons, i 1.830 m<sup>2</sup> de superfície exterior on s'hi ubiquen les pistes de petanca.

L'obra principal de reforma va començar el febrer de 2009 (un cop executades les obres prèvies, que van permetre el trasllat dels petanquistes i l'agrupament escolta a mòduls prefabricats dins del mateix àmbit) i va finalitzar el març de 2011, amb la posada en servei de l'equipament.

### Aparcament subterrani i biblioteca José Barbero al carrer Galícia (Trinitat Vella)

Aquesta actuació consisteix en un aparcament subterrani i una biblioteca en l'àmbit comprès entre el carrer Galícia, el carrer Torné i el carrer per a vianants de nova creació anomenat Nou carrer de Torné, al barri de la Trinitat Vella. L'aparcament (amb finançament a càrrec de B:SM) té una superfície construïda de 3.360 m<sup>2</sup>, repartits en dues plantes soterrani, amb una capacitat total per a 118 vehicles.

Per la seva banda, la biblioteca, de 1.652 m<sup>2</sup> de superfície construïda, és un edifici de planta baixa i dues plantes pis, que es desenvolupa a partir d'un triple espai on se situa l'escala principal i que dona unitat a tot l'equipament.

L'execució de l'aparcament va finalitzar el gener de 2011, mentre que les obres de



la biblioteca José Barbero van acabar el mes de juny de 2011, i tot seguit es van executar les obres corresponents a la urbanització dels entorns de l'equipament i el mobiliari de la biblioteca.

### **Equipaments al recinte Fabra i Coats: edifici A (espai d'entitats), edificis I + J (sala polivalent) i edificis D + L (contenedor cultural)**

L'Ajuntament de Barcelona ha endegat un procés de transformació del complex de l'antiga fàbrica de filats Fabra i Coats, al Districte de Sant Andreu, que representarà un recinte d'uns 32.000 m<sup>2</sup> destinat a allotjar diferents usos: educatius, associatius, assistencials i culturals, així com habitatges i zones verdes. L'actuació permetrà també la preservació del conjunt format per una dotzena d'edificis inclosos en el catàleg de protecció del Patrimoni de Barcelona.

La rehabilitació/construcció dels diferents edificis és a càrrec d'operadors diversos, amb un tractament específic en funció de cadascun dels usos, mantenint, però, el caràcter unitari del conjunt.

Pel que fa a BIMSA, les operacions executades en el recinte a 31 de desembre de 2011 són:

- Edifici A - Espai per a entitats. Les obres, finalitzades el juny de 2011, han consistit en la rehabilitació de l'anomenat edifici A, d'una sola planta i 937 m<sup>2</sup> de sostre, construït a la darreria del segle XIX. Aquesta nau es troba adossada al mur de tancament del recinte al carrer Sant Adrià i es destina a allotjar diferents col·lectius del barri, aprofitant la possibilitat de dividir-la en diferents espais, tots amb accés independent des de l'exterior.
- Edificis I + J - Sala polivalent. Les obres han consistit en una intervenció sobre el conjunt de dues naus independents però contigües, construïdes a mitjan segle XX: l'edifici I (petita construcció rectangular amb coberta de teules a quatre aigües) i l'edifici J (nau rectangular de 20 x 28 m amb una alçada lliure important i coberta corba de jàsseres de fusta imitant jàsseres metàl·liques). S'ha fet la rehabilitació d'ambdós edificis (870 m<sup>2</sup> de superfície construïda) tot mantenint-ne els elements i l'estètica originals. L'edifici J allotjarà una gran sala polivalent destinada a la celebració d'esdeveniments, mentre que a l'edifici I s'hi ubicaran els serveis. Les obres van finalitzar el juny de 2011.

- Edificis D + L (1a i 2a fases) - Transformació de la nau central i la sala de calderes en contenidor cultural. Les obres executades corresponen a les dues primeres fases de l'equipament definitiu i han consistit bàsicament en els treballs necessaris per garantir la solidesa i conservació del conjunt format pels dos edificis.
- L'edifici L és la peça central del recinte de Fabra i Coats i la de majors dimensions. Fou construïda entre 1910 i 1920, té 4 plantes i 16.868 m<sup>2</sup> de sostre. Es preveu que conjuntament amb la sala de calderes (edifici D, de 1.114 m<sup>2</sup> de sostre construït) conformin un nou espai cultural de gairebé 18.000 m<sup>2</sup> de sostre, capaç d'acollir multitud d'usos simultanis: música, arts escèniques, multimèdia, circ, dansa, etc.
- Les obres dels edificis D + L s'han realitzat per encàrrec de l'Institut de Cultura de Barcelona, amb finançament procedent del fons estatal FEOSL i van finalitzar el mes d'agost de 2011.

### **Connexió Fòrum-Sagrera. Tram I: semicobriments de la Gran Via entre el carrer d'Extremadura i la ronda Sant Raimon de Penyafort i pont sobre la C-31; 1a fase**

L'actuació global és fruit d'un conveni de col·laboració entre administracions (el Departament de Política Territorial i Obres Públiques, els Ajuntaments de Barcelona i Sant Adrià de Besòs i el Consorci del Besòs) i té com a objectiu principal l'execució d'un nou eix urbà definit per la ronda Sant Raimon de Penyafort i la Via Trajana, en els trams on avui es troba interromput, per tal de connectar el front litoral (carrer de Llull) i la Sagrera (carrer de Jaume Brossa).

L'execució de l'eix Fòrum-Sagrera s'està duent a terme en diferents fases segons el ritme de desenvolupament dels diferents àmbits de l'actuació (àmbits Fòrum, Gran Via i Sagrera). En aquest sentit, i per tal de garantir la necessària unitat funcional i formal del resultat final, en el seu moment es va elaborar un document de criteris de disseny, de referència obligada per al desenvolupament dels diferents projectes i trams.

L'estiu de 2009, van finalitzar les obres d'urbanització del tram II corresponent a la remodelació de la ronda Sant Raimon de Penyafort entre Llull i Cristòfol de Moura.

L'octubre de 2010 van finalitzar les obres del tram III, corresponents a la ronda Sant Raimon de Penyafort entre el carrer

Cristòfol de Moura i la Gran Via. Els treballs van incloure la remodelació dels edificis d'accés i la reparació de diferents patologies d'un aparcament de vehicles existent al subsòl de l'àmbit d'actuació. Aquesta reparació va ser finançada per la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona a través del Consorci del Besòs.

El desembre de 2009 es va iniciar l'execució de la primera fase del tram I, consistent en la urbanització de la Gran Via entre el carrer d'Extremadura i Sant Adrià de Besòs, com a continuació de les obres ja realitzades entre la Plaça de les Glòries i el carrer d'Extremadura.

Els principals treballs que s'han fet en aquesta fase han estat: construcció dels estreps del pont sobre la C-31 (per executar en una fase posterior), enderroc de la passarel·la existent, formació de voladissos de semicobriments de la Gran Via, tram carrer d'Argentina - Sant Raimon de Penyafort, i urbanització dels laterals de la Gran Via (entre carrer d'Argentina i les places de Pius XII) i de la calçada Llobregat de Sant Raimon de Penyafort.

Les obres d'aquesta fase -finançades per la Generalitat de Catalunya a través del Consorci del Besòs- van finalitzar el desembre de 2011.

### **Urbanització del front marítim entre la rambla de Prim i el carrer Josep Pla, i condicionament del Punt Verd**

L'actuació comprèn, per una banda, la urbanització de l'avinguda Litoral entre Josep Pla i rambla de Prim (configurada amb estructura de passeig), i, per l'altra, la urbanització del solar del Camp de la Bota, el cobriment i condicionament del Punt Verd i el parc de neteja existents; i la urbanització de la cobertura. En total, s'actua sobre una superfície de 30.580 m<sup>2</sup>.

La urbanització defineix unes àrees d'estada longitudinals paral·leles al sentit de la Ronda, que alternen paviment de microaglomerat i grans parterres enjardinats. Sobre la coberta del Punt Verd i parc de neteja es disposen àrees de jocs infantils, de gimnàstica per a gent gran i una pista d'skateboard.

Les obres es van iniciar el setembre de 2009 i van finalitzar l'abril de 2011.

Dins del conjunt dels treballs executats, cal destacar l'estructura que ha eixamplat l'espai del passeig al costat de la rambla de Prim, amb el consegüent guany d'un espai inferior que es podrà destinar a diferents usos.



En aquest àmbit, també s'han dut a terme les obres de construcció del mur de contenció del passeig de l'avinguda Litoral costat mar (amb finançament a càrrec del fons estatal FEOSL), raó per la qual les obres es van executar de manera coordinada amb les obres d'urbanització. A més, les obres han ampliat el pas inferior existent a l'avinguda Litoral, que connecta els espais del Punt Verd amb el costat mar.

### **Urbanització del campus interuniversitari Diagonal-Besòs: pantalles de contenció perimetral i protecció de les galeries de serveis**

El sector C4 de la modificació del Pla general metropolità (MPGM) en el sector del front litoral i el marge dret del riu Besòs es transformarà en un àmbit d'activitat acadèmica, universitària, docent, de recerca i de relacions universitat-empresa.

El Pla de millora urbana (PMU) en el sector C4 (Eduard Maristany - Ronda) de la MPGM, en el sector del front litoral i marge dret del riu Besòs Campus Universitari del Besòs va ser aprovat en data 28 de febrer de 2008 per part de la Comissió Territorial d'Urbanisme de la Generalitat de Catalunya. Aquest PMU defineix l'àmbit com a sector d'actuació a desenvolupar pel sistema de reparcel·lació (cooperació) i n'estableix tant l'ordenació física dels edificis de diferents usos previstos com la configuració dels espais lliures.

La Junta de Direcció del Consorci del Besòs de 13 de novembre de 2007 va delegar en el vicepresident del Consorci l'aprovació d'un encàrrec de gestió a BIMSA per tal d'actuar en el sector. El desenvolupament de l'encàrrec es fa mitjançant un conveni, aprovat pel Consell d'Administració de BIMSA de 17 de desembre de 2007, i signat el 31 de gener de 2008 entre BIMSA, el Consorci del Besòs i el Consorci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs. En el conveni s'especifica que el finançament de l'actuació és a càrrec dels membres de la comunitat reparcel·latòria, via el Consorci del Besòs.

Els primers treballs realitzats han estat la construcció de les pantalles de contenció del perímetre del sector, així com els treballs de protecció de la galeria de serveis i moviment de terres fins a una cota de resguard respecte del nivell freàtic, en l'àmbit d'uns 38.000 m<sup>2</sup> de

superfície, delimitat per l'avinguda. d'Eduard Maristany i les rondes del Litoral i de Sant Raimon de Penyafort, fins al límit marcat per la ubicació dels futurs edificis D i H.

La primera fase dels treballs va començar el novembre de 2009, mentre que la segona fase es va iniciar l'agost de 2010. Totes dues fases van finalitzar el gener de 2011.

Adicionalment, s'han executat unes pantalles plàstiques interiors, que han dividit l'àmbit protegit per les pantalles de contenció en cinc recintes estancs, per tal d'independitzar els bombaments d'aigua per zones. Aquestes obres van acabar el juliol de 2011.

### **Nova seu del Museu de Ciències Naturals**

El Museu de Ciències Naturals de Barcelona enceta nova etapa amb un nou espai, el Museu Blau, situat a l'Edifici Fòrum. El Museu Blau ocupa 11.389 m<sup>2</sup> de superfície construïda, distribuïts en dues plantes amb modernes instal·lacions i serveis per a tots els públics que s'estructuren al voltant d'un immens vestíbul de lliure accés que és el punt de partida i d'arribada de tots els programes i serveis del Museu: l'exposició de referència *Planeta Vida*, els espais per a exposicions temporals, la Mediateca, el Niu de Ciència per a infants de 0 a 6 anys, les aules, la sala d'actes, els tallers, la cafeteria, el restaurant i la botiga.

Les obres d'adequació interior de l'Edifici Fòrum per a museu van començar l'abril de 2010 i han disposat de finançament a càrrec del fons estatal FEOSL 2010. Per la seva banda, els treballs de fabricació, subministrament i col·locació de l'equipament museístic (museografia) van començar l'agost de 2010.

L'actuació, que va finalitzar el març de 2011, ha estat executada per encàrrec de l'ICUB.

### **Equipaments Alchemika: biblioteca, casal de barri i escola bressol**

A les instal·lacions de l'antiga fàbrica Alchemika, al Districte de Sant Martí, s'hi construeix un conjunt d'equipaments que donaran servei als barris del Clot i Camp de l'Arpa:

- Una residència per a gent gran i un centre de dia (finançats per la Generalitat de Catalunya) amb 98 places per a persones grans amb dependències funcionals.

- Una biblioteca amb finançament parcial a càrrec del Pla únic d'obres i serveis de la Generalitat de Catalunya (PUOSC).
- Un casal de barri per cohesionar el teixit social sobre la base de la millora de la qualitat de vida del veïnat.
- Una escola bressol per a nens i nenes de 0 a 3 anys, amb sis aules amb accés directe a un jardí i terrasses en un únic nivell.

L'actuació s'ha fet tot conservant la façana de l'antiga fàbrica existent al tram Guinardó-Indústria, qualificada pel planejament de l'àmbit com a *façana característica*.

En l'àmbit s'hi van realitzar diferents treballs previs: enderroc de l'estructura de la nau existent i estabilització dels elements que calia conservar (entre novembre de 2008 i març de 2009), així com la consolidació del perímetre, l'enderroc de l'estructura sota rasant existent i condicionament del terreny (entre setembre de 2009 i febrer de 2010).

La construcció del conjunt d'equipaments s'ha plantejat per fases de tal manera que l'escola bressol va posar-se en servei a l'inici del curs escolar (setembre de 2011), mentre que les obres dels equipaments municipals (biblioteca i casal de barri) es trobaven finalitzades a 31 de desembre de 2011, i només quedava pendent l'execució del mobiliari.

Per la seva banda, la residència per a gent gran i centre de dia es trobava en execució a data 31 de desembre de 2011.

### **Rehabilitació de l'edifici del carrer Ripoll, núm. 25, per a equipament sociocultural. Reforma de la planta baixa**

L'actuació global contempla la rehabilitació de l'edifici del carrer Ripoll, 25, de titularitat municipal, al Districte de Ciutat Vella.

Aquest edifici consta de planta baixa i tres pisos, a més de la coberta, on hi ha la caixa d'escaleres i altres espais edificats. Disposa de dos patis de llums i un pati lateral amb entrada des del carrer, que permet l'accés directe a algunes de les sales de la planta baixa; també hi ha un jardí elevat, situat a l'altura de la planta principal.

L'actuació de rehabilitació es duu a terme per fases; anteriorment ja se n'havia realitzat la corresponent a la consolidació estructural de l'edifici i els treballs arqueològics (amb finançament FEIL 2009).

En aquesta nova fase, s'ha actuat sobre una superfície de 525 m<sup>2</sup> de sostre i l'abast de les obres ha estat el següent:

- A la planta baixa: adequació dels espais interiors,
- A la caixa d'escala i la planta coberta: sectorització del nucli de circulació vertical de l'escala patrimonial i condicionament del badalot per tal de garantir la seguretat en l'accés a la planta coberta, on hi haurà les instal·lacions.
- A la façana: consolidació i rehabilitació integral dels quatre metres de planta baixa de la façana del carrer Ripoll, 25, i col·locació de tota la fusteria a la resta de façanes, llevat de la que té accés per la Plaça.

### **Nou parc de bombers a l'accés de la Porta Forestier de Montjuïc**

Aquesta actuació, fruit d'un conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona, ha consistit en la construcció d'un parc de bombers al passeig de Montjuïc, en una ubicació òptima per a la prestació dels serveis de prevenció i extinció d'incendis tant a Ciutat Vella com en l'àmbit del Port Vell i port comercial.

L'edifici té una superfície de 2.839 m<sup>2</sup> construïts, distribuïts en planta semisoterrani, altell i planta pis, un edifici annex d'uns 200 m<sup>2</sup> de sostre i una torre de pràctiques d'uns 160 m<sup>2</sup> de sostre. La nova caserna té una àrea administrativa, una àrea d'intervenció (amb hangar i zona d'equips per a intervencions immediates, un pati de maniobres exterior i magatzems), així com àrees destinades al descans, formació i instal·lacions.

Les obres de l'edifici van començar el juny de 2009 i van finalitzar el març de 2011, conjuntament amb les obres d'urbanització de l'entorn de la caserna.

### **Actuacions al Castell de Montjuïc: restauració i millora de la coberta de part de les ales SE i SO al voltant del pati d'armes**

El Pla d'usos del Castell de Montjuïc (juliol de 2008) contempla la rehabilitació i adequació d'espais del Castell per allotjar diversos equipaments: el Centre Internacional per la Pau, un Espai de la Memòria (recorreguts per la història del castell), el Centre d'Interpretació de la Muntanya de Montjuïc, un espai d'informació i acollida, i un espai per a la celebració d'activitats culturals i socials.

BIMSA ha executat alguns treballs en l'àmbit, com ara: la transformació de l'antiga residència d'oficials en oficines administratives per al BCIP i construcció d'uns lavabos d'ús públic a l'antic pati d'armes (obra executada el 2009 amb finançament FEIL), l'elaboració del Pla director del Castell de Montjuïc, l'aixecament de l'estat actual de les instal·lacions generals existents, aixecaments topogràfics i campanya de sondejos per a la caracterització del subsòl, així com diversos estudis (de patologies constructives, de diagnosi estructural, arqueològics...).

El juny de 2010 van començar els treballs de restauració i millora de la impermeabilització de la coberta del cos d'edificis porticats al voltant del pati d'armes, per potenciar l'espai com a mirador privilegiat sobre el recinte del Castell i sobre la ciutat. També s'ha fet el condicionament de vuit de les sales existents a les ales SE i SO de l'edifici del pati d'armes, per tal de destinar-les a allotjar diferents activitats del Barcelona Centre Internacional de la Pau (sales de formació i trobada de petits grups; sales utilitzades com a espais d'exposició mentre no es disposi de les sales definitives previstes al Pla director.)

Aquests treballs, que van finalitzar el setembre de 2011, han disposat de finançament a càrrec del fons estatal FEOSL.

## **Obres d'àmbit ciutat en execució i actuacions impulsades per BIMSA a 31 de desembre de 2011**

### **Equipaments al recinte Fabra i Coats**

Dintre del conjunt d'actuacions que es duen a terme al complex de l'antiga fàbrica de filats Fabra i Coats, al Districte de Sant Andreu, a data 31 de desembre de 2011 BIMSA executa les obres corresponents a l'edifici C –casal de barri–, i redacta els projectes de l'escola Can Fabra i de la urbanització del recinte.

#### **Edifici C - Casal de barri**

Les obres del casal es van iniciar el març de 2011 i està previst que s'acabin durant el segon trimestre de 2012. La intervenció es fa en una nau –l'anomenada edifici C– d'una superfície de 2.820 m<sup>2</sup> de sostre construït, que es destinarà a allotjar diverses entitats i associacions del barri.

Aquest edifici és un dels darrers que es van construir al conjunt fabril. Es tracta d'un edifici de planta baixa i tres plantes pis, concebut amb una única escala que donava dos accessos a les plantes a través d'un replà comú. Cap als anys seixanta s'hi va bastir una escala d'emergència.

El programa funcional de l'edifici dedica la planta baixa íntegrament a l'equipament del Casal, amb el punt d'informació general, la cooperativa de consum, el magatzem per a entitats (diables i geganters), la cuina, un magatzem i l'espai de relació/*vending* amb una zona de bar i restaurant. A la planta primera, s'hi ubicaran onze tallers i un magatzem per a entitats. A la planta segona, hi haurà cinc despatxos, la zona de direcció i administració, i cinc tallers més. A l'últim, a la planta tercera, s'hi ubicarà la sala polivalent / teatre, amb l'escenari, els espais de suport a la sala, els bucs d'assaig i l'estudi d'enregistrament.

#### **Actuacions en fase de projecte en l'àmbit de Fabra i Coats: escola Can Fabra i urbanització del recinte**

Els edificis de l'antiga Fabra i Coats conformen un recinte unitari, resultat d'un procés en què el temps ha dotat de personalitat pròpia el conjunt.

En aquest sentit, a hores d'ara BIMSA impulsa el desenvolupament del projecte de la urbanització del recinte (aproximadament 12.700 m<sup>2</sup> de superfície) amb els objectius d'incorporar la

redefinició d'usos dels diferents espais reformats, a la vegada que es manté un llenguatge comú i s'implementen les infraestructures necessàries per tal d'aconseguir un recinte eficient.

A banda, durant l'any 2011 s'ha redactat l'avantprojecte de l'escola Can Fabra, amb capacitat per a 450 alumnes. En el recinte del complex Fabra i Coats, l'escola se situa com a nou límit edificat, amb un volum de nova planta que es concep amb voluntat integradora en el context industrial preexistent.

### **Connexió Fòrum-Sagrera. Tram I: semicobriment de la Gran Via entre el carrer Extremadura i la ronda Sant Raimon de Penyafort i pont sobre la C-31. 2a fase: nova passarel·la i pantalles acústiques**

Dintre de l'actuació global d'obertura de la ronda Sant Raimon de Penyafort (connexió Fòrum-Sagrera), BIMSA executa les obres de semicobriment de la C-31 entre el carrer Extremadura i la ronda Sant Raimon de Penyafort, al municipi de Sant Adrià de Besòs. Aquesta actuació s'executa per fases, la primera de les quals, ja finalitzada, ha consistit, entre altres tasques, en l'execució dels voladissos de semicobriment de la Gran Via en aquest tram.

Els treballs de la segona fase, en execució a data 31 de desembre de 2011, consisteixen principalment en la instal·lació de pantalles acústiques de característiques similars a les que a hores d'ara es troben en servei en el terme municipal de Barcelona, així com en l'execució d'una nova passarel·la de vianants de connexió mar-muntanya.

Les obres disposen de finançament de la Generalitat de Catalunya a través del Consorci del Besòs.

### **Equipaments a l'antiga fàbrica Alchemika: residència i centre de dia**

A les instal·lacions de l'antiga fàbrica Alchemika, al Districte de Sant Martí, s'hi construeix un conjunt d'equipaments que donaran servei als barris del Clot i Camp de l'Arpa: una residència per a gent gran i centre de dia (amb finançament de la Generalitat de Catalunya), un casal de barri amb una sala polivalent soterrània, una escola bressol i una biblioteca, la qual disposa de finançament parcial a càrrec del PUOSC (Pla únic d'obres i serveis de

la Generalitat de Catalunya). L'actuació conserva la façana de l'antiga fàbrica existent al tram Guinardó-Indústria, qualificada pel planejament de l'àmbit com a *façana característica*.

A data 31 de desembre de 2011 ha finalitzat l'execució dels equipaments municipals, mentre que s'executen les obres corresponents a la residència per a gent gran i centre de dia, que van començar el gener de 2011.

La residència tindrà 98 places per a persones grans amb dependències funcionals i s'organitzarà en vuit nivells: soterrani, planta baixa i sis plantes. El servei de centre de dia tindrà 30 places, integrades en les sis plantes de la residència, també per a persones grans amb dependències funcionals. La superfície construïda d'aquest equipament és de 5.820 m².

L'accés principal de la residència i centre de dia se situa al xamfrà entre els carrers Sant Antoni Maria Claret i Guinardó.

A la planta baixa, prop de l'accés, se situa l'àrea de gestió del centre. També hi trobem la cuina i l'àrea de servei associada, amb accés independent des del carrer Sant Antoni Maria Claret.

A la planta primera, s'ubiquen tots els serveis d'atenció personal (atenció mèdica, psicològica i assistència social), així com la sala de descans de personal.

El programa d'habitacions es desenvolupa en cinc plantes, que van de la planta segona a la sisena, i disposarà d'un total de 98 habitacions.

A la planta soterrani, es troba la resta de programa de servei i manteniment, els vestidors, les sales d'instal·lacions i nou places d'aparcament per a ús del centre, així com una plaça de càrrega i descàrrega.

### **Conjunt escola Sant Martí, aparcament soterrat i centre de barri**

L'actuació consisteix en la construcció d'un edifici amb tres equipaments, dos d'iniciativa municipal (aparcament i casal de barri) i un per iniciativa de la Generalitat de Catalunya (escola d'infantil i primària) al passatge Burrull - Rambla del Poblenou. L'acta de replanteig de les obres es va signar el propassat mes d'agost de 2010.

L'estructura compositiva de l'edifici, en franges, permet la diferenciació volumètrica dels diferents usos i la seva relació amb els carrers de l'entorn, de tal manera que hi haurà accessos

independents als diferents equipaments.

L'aparcament, de 7.020 m² de superfície construïda, es distribueix en dues plantes soterrànies. Tindrà capacitat per a 253 places (8 de les quals seran adaptades), 13 places de motocicletes i 10 de bicicletes. L'accés rodat es farà des de la Rambla del Poblenou, mentre que l'accés per a vianants es farà per dos punts: un a la Rambla i l'altre al passatge Burrull. El cost de les obres de l'aparcament és a càrrec de B:SM, que en farà l'explotació.

El casal de barri tindrà 697 m² de superfície construïda, més 212 m² d'exteriors. S'hi accedirà per la Rambla del Poblenou i a la planta baixa tindrà la sala polivalent i l'administració directament relacionades amb l'accés. A la planta primera hi haurà les aules de tallers, informàtica i sales de reunions relacionades amb la terrassa d'ús polivalent.

L'escola, amb finançament de la Generalitat de Catalunya, tindrà 6.860 m² de superfície construïda (4.297 m² interiors i 2.563 m² exteriors); l'accés principal se situarà al carrer Sant Joan de Malta. Els accessos secundaris al centre (AMPA, biblioteca, cuina i accessos de dissabte) seran pels passatges laterals.

A la planta baixa, se situaran les aules d'infantil relacionades amb el seu espai exterior propi, l'administració, el gimnàs, el menjador, la cuina i els espais annexos.

Les aules de primària se situaran a les plantes primera i segona. El pati s'ubicarà a la planta primera.

Cal destacar que el projecte preveu destinar la coberta del cos de primària per a espai de coneixement del medi natural, mitjançant la instal·lació d'uns horts urbans prefabricats, consistents en unes taules de conreu, que disposaran de sistema de reg gota a gota i cinc punts de drenatge per metre quadrat.

### **Actuacions a la plaça de les Glòries**

Dintre de les actuacions associades a la transformació de la plaça de les Glòries, a data 31 de desembre de 2011 BIMSA executa les obres corresponents als equipaments Centre del Disseny - DHUB i Nou Mercat dels Encants, a la vegada que treballa en el desenvolupament projectual de la nova vialitat i urbanització de la plaça, redactant el projecte executiu corresponent a les obres de deconstrucció de l'actual anella viària i execució de la vialitat provisional associada.

## Centre del Disseny - DHUB

Aquest equipament –concebut com un edifici singular desenvolupat principalment sota rasant per tal d'alliberar el màxim d'espai públic en superfície– tindrà la funció de reunir les diverses col·leccions d'arts aplicades de la ciutat que avui estan disperses o emmagatzemades, i es finança parcialment segons un conveni de col·laboració signat entre la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona.

La superfície construïda de l'equipament és de 29.352 m<sup>2</sup>, dels quals 22.938 m<sup>2</sup> són per sota de rasant (planta +14,50).

La complexitat funcional del Centre del Disseny - DHUB, així com la seva singular geometria, es materialitzen amb una solució formal i estructural diferenciada per zones de tal manera que, volumètricament, el Centre del Disseny - DHUB es divideix en:

- Un gran cos semisoterrat per sota de la cota de la futura urbanització de la plaça de les Glòries, abraçat per pantalles al llarg del seu límit amb l'estació de la L1 del metro, amb la plaça de les Glòries i amb el traçat del nou col·lector Claperós en el tram que discorre pel carrer Badajoz. En planta, aquesta part semisoterrada, construïda amb formigó armat en la seva pràctica totalitat es divideix en tres grans zones separades constructivament per juntes de dilatació: són els anomenats bloc 1 (delimitat per l'estació subterrània Glòries de la L1 del metro i per la projecció del cos que sobresurt de la cota de la plaça), bloc 2 (que coincideix amb la projecció en planta del cos principal) i bloc 3 (delimitat pel bloc 2 i pel traçat del nou col·lector Claperós, tram carrer Badajoz).
- Un volum emergit de sis plantes i dos grans voladissos (construïts amb estructura metàl·lica) que confereix el caràcter singular a l'equipament.

L'organització interna és homogènia i neutra per permetre el màxim de flexibilitat funcional. En les plantes sota rasant s'allotjaran les grans sales d'exposició, l'àrea d'investigació i ensenyament, i la sala d'actes. La il·luminació natural i la relació amb l'exterior s'aconseguirà amb un fossar –aprofitant la diferència de nivells– amb un gran llac com a protagonista.

La part sobre rasant de l'edifici conforma un voladís sobre la plaça i allotjarà el vestíbul (relació entre l'edifici i la plaça), el restaurant, la botiga, sales d'exposicions, oficines i altres serveis complementaris.

La construcció de l'edifici s'executa per

fases, de les quals ja es van finalitzar les actuacions relatives a l'obtenció de sòl i enderrocs de locals existents, així com les obres prèvies de condicionament del solar (desviament de col·lector, llosa sobre la volta del metro i pantalles perimetral).

A data 31 de desembre de 2011 es treballa coordinadament en l'execució de tres paquets d'obra: el d'obra civil, corresponent a l'estructura, tancaments interiors, paviments, façanes, instal·lacions associades a estructura i urbanització provisional (en marxa des de l'abril de 2009); el d'instal·lacions, el qual comprèn les de climatització, calefacció, ventilació, comunicacions, seguretat, gestió, electricitat i mecàniques (en execució des de setembre de 2010); i el d'aparells elevadors (iniciat el març de 2011). També cal destacar que durant el 2011 van finalitzar un conjunt d'obres finançades pel fons FEOSL, com ara l'adequació de l'accés a l'estació de metro de Glòries i les connexions de l'edifici DHUB a les xarxes de fred i calor (DH&C), de recollida pneumàtica de residus (RPRSU) i de freàtic.

Així mateix, a 31 de desembre de 2011 es trobava en licitació el concurs d'obres relatiu a la implantació, dintre del Centre del Disseny - DHUB, d'una biblioteca de 2.080 m<sup>2</sup> de superfície construïda.

## Nou Mercat dels Encants

La nova ordenació urbanística de la plaça de les Glòries implica la reubicació de la Fira de Bellcaire - Encants Vells al solar situat entre els carrers de Castillejos, Casp i Meridiana.

La reubicació del mercat –que disposa de finançament parcial de la Diputació de Barcelona– s'ha previst d'acord amb els requeriments definits per l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona i pels encantistes per tal de millorar les condicions actuals tant dels treballadors com dels usuaris, mantenint la sensació de compra a l'aire lliure gràcies a la construcció d'una gran coberta singular, de forma triangular i 24 metres d'alçada, que s'estendrà a tot el solar.

A banda de la superfície comercial, l'equipament disposarà d'aparcament sota rasant, amb places d'ús públic (224 cotxes i 310 motos) i per a paradistes (87 vehicles), zona de càrrega i descàrrega (amb capacitat per a 24 places) i magatzems, així com espais per a la restauració i oficines per a l'administració del mercat. També hi ha previst espai d'aparcament per a 117 bicicletes. En total el nou mercat

tindrà 35.440 m<sup>2</sup> de superfície construïda, dividits en 16.065 m<sup>2</sup> sobre rasant, en 3 nivells, i 19.375 m<sup>2</sup> sota rasant.

Prèviament a la construcció de l'equipament, en marxa des del mes d'abril de 2011, s'han executat els treballs corresponents al desviament i enderroc de col·lectors, altres serveis afectats i condicionament del terreny, així com la construcció de l'aparcament soterrat, amb finançament a càrrec del fons estatal FEOSL.

A l'últim, cal destacar que el desembre de 2011 s'ha adjudicat el concurs relatiu als treballs per a la fabricació i instal·lació de les parades i botigues, que seran elements prefabricats metàl·lics ubicats al llarg dels carrers definits pels diferents itineraris de passeig que possibilita el Mercat.

## Centre Cultural Mercat del Born

L'actuació global, executada per encàrrec de l'ICUB, contempla la construcció d'un nou Centre Cultural sobre un jaciment arqueològic dels segles XVII i XVIII, dins d'una estructura de mercat del segle XIX (obra de l'arquitecte Fontserè). El nou Centre Cultural serà un centre per explicar la ciutat i la seva història urbana (un nou pol cultural al barri de la Ribera), un espai per acollir diferents esdeveniments culturals de la ciutat, i part d'un nou espai públic.

L'actuació global, que abraça 8.340 m<sup>2</sup> de superfície construïda rehabilitada i 5.261 m<sup>2</sup> d'obra nova, comprèn diferents treballs:

- Excavació i consolidació del jaciment (executada).
- Edifici annex, per a instal·lacions de l'edifici principal i Centre de Documentació (executat).
- Micropilonatges per al reforç dels fonaments dels pilars interiors, amb micropilons i enceps (executats).
- Rehabilitació del Mercat i estructura de l'obra nova (obra pràcticament executada a 31 de desembre de 2011).
- Arquitectura interior associada al programa museogràfic (obra en execució).
- Museografia i urbanització de l'entorn (projectes en redacció a 31 de desembre de 2011).

Les obres de rehabilitació de l'antic Mercat i construcció de l'estructura de l'obra nova van començar el setembre de 2009 i han consistit en:

- Operacions de restauració, destinades a recuperar l'estat original d'elements i sistemes constructius de l'edifici.

- Operacions de rehabilitació, destinades a mantenir la funció dels elements i sistemes originals adaptant-los als nous requeriments funcionals i normatius de l'edifici.
- Obra nova: construcció de l'estructura necessària per desenvolupar el programa del Centre Cultural a la planta baixa de l'edifici i execució de nova xarxa de sanejament.

Cal assenyalar que aquestes obres van tenir finançament parcial de la Diputació de Barcelona.

Les obres d'arquitectura interior van començar el setembre de 2011 i els seus objectius són:

- Mantenir el conjunt de l'edifici visiblement transitable i permeable físicament.
- Adequar determinats espais amb el confort i prestacions requerides per acollir les activitats característiques d'un centre cultural (exposicions, activitats culturals i cíviques, etc.).
- Proporcionar a l'edifici la flexibilitat necessària per adaptar-se a les diverses programacions que es puguin plantejar en el decurs de la vida del Centre Cultural.

A la planta baixa, el programa funcional s'estructura en les zones següents:

- Accessos i circulacions. L'equipament s'estructurarà a partir de quatre accessos principals que coincidiran amb les quatre portalades monumentals de l'antic mercat, una a cadascun dels extrems dels dos eixos de simetria de l'edifici. L'accés principal a l'equipament però, es farà per la plaça Comercial, des d'on s'accedirà a una primera exposició d'introducció als continguts del museu.
- La circulació per l'interior del mercat es durà a terme mitjançant unes passarel·les de connexió que faran la funció de mirador sobre el jaciment i que permetran l'accés interior a les diferents sales d'exposicions.
- Sales destinades a exposicions (permanents, temporals i/o específiques) corresponents a quatre sales tancades, situades a les cantonades de l'edifici. Cadascuna d'aquestes sales tindrà la possibilitat d'accés independent des de l'exterior i són concebudes com a espais tancats i condicionats climàticament. Podran ésser integrades als espais generals del centre mitjançant portes corredisses i se'n

garanteix la comunicació visual amb tancaments envidrats.

Per la seva banda, a la planta del jaciment es preveuen els espais següents:

- Espai auxiliar per a les exposicions temporals.
- Espai per a accés i visita de persones amb mobilitat reduïda.
- Espai auxiliar del jaciment (arqueologia, conservadors, etc.).

A l'últim, cal destacar que a data 31 de desembre de 2011 es troben en redacció els projectes relatius a la urbanització dels entorns del mercat i a la museografia, necessaris per a la posada en servei de l'equipament.

### **Desenvolupament de la MPGM de Sants. Cobriment de l'accés ferroviari a l'Estació de Sants**

Aquesta actuació s'emmarca dintre del procés de concertació que duen a terme el Ministeri de Foment, la Generalitat i l'Ajuntament per a l'arribada del tren d'alta velocitat a Barcelona. Pel que fa a l'àmbit comprès entre Riera Blanca i la plaça de Sants, aquest procés consisteix en el cobriment dels accessos ferroviaris i de metro, amb la consegüent millora de les condicions ambientals de soroll i vibració, i la transformació de l'espai resultant en una rambla de 800 metres, que afavorirà la relació entre dues zones històricament separades per les vies.

Les actuacions corresponents als accessos a l'estació de Sants, entre Riera Blanca i la plaça de Sants, s'han executat de forma coordinada:

- ADIF va dur a terme les obres relatives a la infraestructura ferroviària (construcció del nou túnel per a l'accés del tren d'alta velocitat i adaptació de les platges de vies d'ample ibèric).
- GISA –empresa depenent de la Generalitat de Catalunya– va construir la nova estació de metro de la L1 Mercat Nou.
- L'Ajuntament de Barcelona, mitjançant l'empresa municipal BIMSÀ, va executar les obres d'infraestructura per a la fonamentació del viaducte de Badal (2007), així com els murs i bigues de cobriment de les vies del metro de la L1, finalitzats l'estiu de 2008. L'any 2009 es van finalitzar els passos inferiors de Badal i Riera de Tena i la urbanització associada, i també es va fer el tancament amb vidre de la façana mar,

corresponent a l'accés del metro. Així mateix, durant el 2011, s'han realitzat les obres de les fonamentacions i alçats costat muntanya del corredor ferroviari, amb finançament a càrrec del fons estatal FEOSL.

A 31 de desembre de 2011 es trobaven en execució les obres corresponents a la coberta de l'accés ferroviari costat muntanya, les quals han requerit un tall del servei ferroviari durant l'agost de 2011.

Val a dir que en aquest període la prestació del servei va estar garantida pel Pla alternatiu de transport (PAT), l'execució del qual va comprendre des d'actuacions de condicionament d'infraestructures a les estacions de l'Hospitalet i Bellvitge, fins a reforços dels serveis de FGC, metro i autobusos, a més d'un conjunt d'actuacions de senyalització, informació i atenció personal als usuaris.

Les obres, que van començar el març de 2011, consisteixen en la formació de la coberta sobre les vies, la substitució de la catenària flexible per una altra de rígida (treballs realitzats durant el tall ferroviari d'agost de 2011), les instal·lacions ferroviàries associades al túnel, la formació del pou de ventilació de l'àmbit del carrer Jocs Florals, la instal·lació de l'envidrament a la façana muntanya i entre vies, així com la urbanització provisional en els espais de retirada d'obra.

Cal destacar que l'actuació disposa de finançament parcial de l'ADIF, en virtut dels acords de l'Alta Velocitat signats el juny de 2002 i renovats el desembre de 2010.

D'altra banda, a hores d'ara es treballa en el desenvolupament del projecte de la urbanització sobre la coberta i els entorns, la qual cosa permetrà la formalització d'un nou espai que afavorirà la relació entre els barris de Sants, la Bordeta i Sants-Badal, sense la barrera que constituïen les vies.

### **Rehabilitació de la nau Oliva Artés**

La parcel·la on s'ubica l'antiga nau taller s'emplaça a l'interior del Parc Central del Poblenou i té una superfície aproximada de 2.755 m². Aquesta parcel·la ubica també l'antic edifici dels tallers del recinte fàbril, reconvertit en la nova seu de la Guàrdia Urbana del Districte de Sant Martí.

Des del punt de vista de la tipologia, la nau objecte de rehabilitació és una construcció rectangular de planta basilical amb tres naus repartides en vuit crugies.

L'actuació es realitzarà per fases, la primera de les quals correspon a treballs de rehabilitació i tancament per tal de garantir la protecció estructural de la nau.

## Situació a 31 de desembre de 2011 d'altres actuacions d'àmbit ciutat en fase de projecte impulsades per BIMSA

### Actuacions en fase de projecte al Castell de Montjuïc: nou Centre d'Instal·lacions i rehabilitació de la residència d'oficials per a local d'entitats

Dins de les diverses actuacions a realitzar al Castell de Montjuïc, a 31 de desembre de 2011 es troben en fase de redacció de projecte el nou Centre d'Instal·lacions i la rehabilitació de la residència d'oficials per a local d'entitats.

El nou Centre d'Instal·lacions constituirà el centre neuràlgic de recepció, producció i distribució d'energies, fluids i senyals per a tot el recinte, i es projecta segons les determinacions del Pla director d'instal·lacions, el qual desenvolupa el que preveu el Pla director del Castell per a les noves xarxes de serveis necessàries per als nous usos cívics i culturals que s'implementen en el recinte.

Per la seva banda, el projecte de rehabilitació de la residència d'oficials contempla el condicionament de la planta pis de l'antiga residència d'oficials per ser utilitzada com a local d'entitats, amb un total de nou sales, una sala de reunions i un *office*.

### Escola i equipaments carrer Bailén (Equipament Univers)

L'actuació, de la qual es disposa de l'avantprojecte redactat, contempla la construcció d'un edifici multiequipament (escola d'infantil i primària de dues línies, escola bressol i aparcament soterrani) en un solar situat al barri de la Vila de Gràcia, entre l'Eixample i Gràcia.

Pel que fa a l'escola, el finançament de la qual depèn de conveni amb la Generalitat, aquest edifici substituirà els actuals mòduls prefabricats situats a la plaça del Poble Romani (Escola Univers).

### Connexió Fòrum-Sagrera. Tram V

Dintre de l'actuació global de l'obertura de la ronda Sant Raimon de Penyafort, que haurà de permetre la connexió del front litoral (àmbit Fòrum) amb la Sagrera, BIMSA desenvolupa, amb finançament procedent del Consorci del Besòs, la redacció del projecte executiu del tram V, corresponent a la ronda Sant Raimon de Penyafort, entre la C-31 i el carrer Guipúscoa.

Com la resta de trams de l'actuació, el projecte es redacta basant-se en el que estableix el Document de Criteris de Disseny de l'àmbit, que es va elaborar per tal de garantir la necessària unitat funcional i formal del resultat final.

### Concurs de Projectes de les Portes de Collserola

Aquesta actuació pretén esborrar la frontera entre Collserola i la Ciutat a través de setze portes que anul·lin la barrera artificial que suposa actualment la Ronda de Dalt i evitin aglomeracions als punts d'accés habituals al parc, com ara la plaça de Mireia i el Pla dels Maduixers.

L'actuació s'emmarca en l'estratègia de convertir Collserola en el Parc Central Metropolità, i vol fer front als reptes de renaturalitzar la ciutat, tot connectant-la al Parc, així com millorar els barris de muntanya. A més, l'actuació presenta l'oportunitat d'acabar l'execució del passeig de les Aigües.

Les portes de Collserola se situen en la línia de contacte entre la ciutat i el vessant barceloní de la serra i n'hi ha setze, des de la porta de la Diagonal fins a la porta de Ciutat Meridiana.

Els elements bàsics que delimiten l'àmbit d'un projecte tipus d'una porta de Collserola són els següents:

- Una àrea urbana, vinculada a un parc urbà o als espais lliures per sota de la Ronda de Dalt.
- L'entorn de la Ronda de Dalt.
- Una àrea urbana per sobre de la Ronda de Dalt.
- Estudi de la mobilitat a la zona amb transport públic i anàlisi d'un espai per a l'aparcament, en general proper a la Ronda.
- Un equipament límit entre la ciutat i el Parc de Collserola.
- Un connector natural existent.
- Àrees amb valors ambientals que cal protegir.
- L'accés al passeig de les Aigües.

Per encàrrec d'Hàbitat Urbà, BIMSA ha impulsat setze concursos de projectes, un per a cadascuna de les portes. Val a dir que el nombre total d'ofertes presentades per al conjunt dels concursos ha estat superior a 3.000.

Els concursos s'han plantejat mitjançant un procediment en dues fases. L'objectiu de la primera fase ha estat seleccionar set equips participants per a cada porta, sobre la base de criteris de solvència, actitud i aptitud.

Els equips seleccionats hauran de desenvolupar i presentar les seves propostes en la segona fase dels concursos, en què el jurat decidirà els equips guanyadors.

Val a dir que durant la segona fase l'Ajuntament convocarà tallers de participació als diferents districtes pels quals travessa el Parc, amb l'objectiu de recollir propostes ciutadanes relatives a les portes, a partir de les quals farà un informe que els equips concursants hauran de tenir en compte a l'hora d'elaborar les seves propostes.

### Escola Fab Lab Meridiana

L'Ajuntament de Barcelona impulsa el projecte *Barcelona Fab City*, que busca posar en marxa un nou model productiu basat en la idea de produir localment tot tipus de recursos a través de sistemes de fabricació avançats basats en les tecnologies digitals, en què es comparteixen coneixements i recursos per mitjà de les xarxes d'informació.

En aquest context, aquesta actuació contempla la reforma de dos locals actualment sense ús situats a l'Escola d'Educació Especial Sant Joan de la Creu, a Ciutat Meridiana, per ubicar-hi un centre de formació especialitzat en la producció digital - Fab Lab.

### Dipòsit anti DSU Sant Andreu - la Sagrera

L'actuació contempla la construcció, a la part alta de la rambla de Prim, d'un dipòsit antidescàrrega del sistema unitari (anti DSU), amb una capacitat de 90.000 m³. Tant el projecte com l'execució d'aquest dipòsit s'han de fer de forma coordinada amb el conjunt d'actuacions que l'ADIF i Barcelona Sagrera Alta Velocitat (BSAVE) desenvolupen en l'àmbit de la futura estació de Sant Andreu - la Sagrera.

Els objectius que es pretenen assolir amb la construcció d'aquest dipòsit són:

- Eliminació de l'efecte "coll d'ampolla" produït en la unió dels tres eixos principals de la conca de la Riera d'Horta (col·lectors de la Riera d'Horta, Fabra i Puig, i Josep Soldevila) que es produeix al principi de la rambla de Prim.
- Millora del drenatge dels carrers adjacents a la rambla de Prim.
- Reducció de la contaminació abocada en temps de pluja al medi receptor.

La construcció d'aquest dipòsit és un dels objectius plantejats en el Conveni de juny de 2002 pel Ministeri de Foment, la



Generalitat i l'Ajuntament, dintre de les actuacions a realitzar a Sant Andreu - la Sagrera amb motiu de l'arribada del tren d'alta velocitat a Barcelona.

### Museu Etnològic a Montjuïc

L'actuació, consistent en l'adequació i condicionament d'espais del Museu Etnològic de Barcelona, és fruit d'un conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Barcelona i Estela Folch, pel qual el Museu Etnològic de Barcelona, al Parc de Montjuïc, acollirà la Col·lecció etnogràfica Folch -una de les col·leccions més destacades de l'Estat espanyol- durant vint anys prorrogables.

La intervenció a l'edifici del museu correspon a una actuació de millora de grau mitjà, ja que les obres afectaran els elements de l'edificació que no són considerats estructurals: instal·lacions, equipaments comuns i redistribució d'espais. Addicionalment, serà necessària una adaptació per climatitzar l'edifici, aprofitant espais no utilitzats, i intentant minimitzar la seva presència i repercussió.

La planta soterrani funcionarà com un nou espai del museu. Al centre, un sistema d'arxius compactes acollirà la sala de reserva de l'Etnològic i de la Col·lecció Folch. S'adequarà el fons de la planta com a laboratori i zona de restauració i classificació.

A la planta baixa, s'ampliarà notablement el vestíbul d'accés i s'eliminaran les barreres arquitectòniques existents.

A la planta primera, es reservarà un espai per plantejar les exposicions temporals de la Col·lecció Folch, alhora que es recuperarà el paviment original de terratzo.

Igualment, des de la coberta es podrà gaudir d'una nova relació amb la ciutat i l'entorn, amb un espai polivalent capaç, més endavant, de donar suport a multitud d'activitats a l'aire lliure.

El projecte corresponent a la remodelació s'ha redactat durant el 2011, de tal manera que a data 31 de desembre, les obres d'aquesta actuació es trobaven en licitació.

### Pla de centres de serveis socials

Barcelona té una xarxa de centres de serveis socials que es gestionen des dels districtes. Són centres d'assessorament i tractament de problemes que afecten els ciutadans i la família. S'hi poden sol·licitar ajuts a domicili, menjar a domicili, auxiliars domèstics, atenció a centres diürns o a centres residencials, així com atenció a la dependència.

El Pla de centres de serveis socials impulsat per la Gerència d'Acció Social i Ciutadania ha tingut l'objectiu de desenvolupar el nou mapa de serveis socials bàsics de Barcelona. L'execució de la major part de les actuacions de reforma i nova construcció dels equipaments d'aquest pla ha estat gestionada per BIMSA, a petició de l'esmentada Gerència.

Aquest pla, que ha disposat de finançaments parcials del Fons Estatal d'Inversió Local (FEIL) i del Fons Estatal per a l'Ocupació i la Sostenibilitat Local (FEOSL), comprèn intervencions d'obra nova i obra de reforma, tot i que addicionalment també es fa subministrament i col·locació d'equipament i mobiliari, així com cablejat i accés a xarxes de telecomunicacions (fibra òptica) i sistema informatitzat de gestió d'atenció.

Segons el tipus d'actuació que calgui realitzar, s'han definit cinc nivells d'intervenció: reforma amb poca intervenció (R1); reforma amb intervenció mitjana (R2); reforma integral sense intervenció en façana ni substitució de fusteria exterior (R3.1); reforma integral amb intervenció en façana i substitució de fusteria exterior (R3.2); i obra nova (ON).

Durant el 2009 i el 2010 ja es van finalitzar 25 actuacions del total de les incloses en el pla, de les quals 11 van disposar de finançament a càrrec dels fons estatals FEIL i FEOSL. Val a dir que cinc d'aquestes actuacions van ser executades per altres operadors, com ara Foment de Ciutat Vella, SA, ProEixample, SA, Pro Nou Barris, SA i l'Hospital de Sant Joan de Déu.

Seguidament es ressenya l'estat de les actuacions gestionades per BIMSA durant el 2011, i s'assenyala amb un asterisc (\*) les que han estat finançades pel fons FEOSL.

Actuacions gestionades per BIMSA finalitzades a 31 de desembre de 2011:

- CSS Sarrià - carrer Salvador Mundi, 4 (\*)
- CSS Gràcia - carrer Mozart (\*)
- CSS Horta - plaça Santes Creus, 8
- CSS el Baix Guinardó - Can Baró - carrer Lepant, 387
- CSS la Prosperitat - carrer Enric Casanovas, 73 (\*)
- CSS Garcilaso - carrer Juan de Garay, 116
- CSS el Clot - Camp de l'Arpa - carrer la Corunya, 5-7 (\*)

Actuacions gestionades per BIMSA en execució d'obra a 31 de desembre de 2011:

- CSS el Putget i Farró - carrer Arimon, 7
- CSS Roquetes - carrer Vidal i Guash, 76

Actuacions en licitació d'obra a 31 de desembre de 2011:

- CSS Gòtic - carrer Correu Vell, 5

Altres actuacions en redacció de projecte a 31 de desembre de 2011:

- CSS Poble Sec - carrer Roser, 15
- CSS Casc Antic - plaça de l'Acadèmia, 1

### Actuacions gestionades per BIMSA per encàrrec dels districtes

Amb motiu de la implantació de Barcelona 2.0, des de gener de 2009, BIMSA ha assumit la gestió de projectes i obres del Pla d'inversió dels districtes que no disposen d'empresa instrumental pròpia per dur-los a terme. Són els Districtes de Sants-Montjuïc, les Corts, Sarrià - Sant Gervasi, Gràcia, Horta-Guinardó, Sant Andreu i Sant Martí.

Per aquest motiu, BIMSA va adaptar la seva estructura creant la nova Direcció de Serveis Territorials. Aquesta direcció ha establert una sistemàtica de reunions mensuals de coordinació amb les gerències dels districtes corresponents. En aquestes reunions, s'estableixen els objectius comuns i els calendaris, es coordinen les estratègies de comunicació i de resolució de les incidències, i es planifiquen les inversions. Per consolidar aquest procés de coordinació es realitzen unes reunions plenàries entre la Direcció de BIMSA i els districtes amb una periodicitat quadrimestral. A més d'aquestes reunions de coordinació, s'ha establert una dinàmica en continuïtat que permet unificar els criteris, incorporar les aportacions dels processos participatius que impulsen els districtes, les millores que els futurs usuaris o gestors fan arribar a través dels tècnics de Districte, etc., mitjançant reunions de seguiment que es realitzen sistemàticament. Internament, BIMSA ha adaptat l'estructura de la resta de direccions tècniques per tal de completar els seus equips i desplegar la capacitat operativa necessària per assumir aquest nou repte.

Seguidament es ressenya l'estat de les principals actuacions gestionades per BIMSA per encàrrec dels districtes durant el 2011, i s'assenyala amb un asterisc (\*) les que han estat finançades pel fons FEOSL:



## Obres de districte finalitzades a 31 de desembre de 2011

### **Districte de Sants-Montjuïc:**

- Accessos al passatge de Can Clos
- Reurbanització barri Can Clos
- Plaça d'Herenni i entorns

### **Districte de les Corts:**

- Obres del poliesportiu Aristides Maillol (\*)
- Magatzem al carrer Marquès de Sentmenat

### **Districte de Sarrià - Sant Gervasi:**

- Casal de Barri del Rectoret
- Plaça Ventura i Gassol
- Entorns plaça de la Torre
- Plaça Cirici Pellicer
- Carrer Cardenal Vives i Tutó
- Urbanització del carrer Putget

### **Districte de Gràcia:**

- Illa E6 de Gràcia (fases I, II i III)

### **Districte d'Horta-Guinardó:**

- Reforma del Casal Font d'en Fargas
- Actuacions als entorns de l'avinguda Mare de Déu de Montserrat

### **Districte de Sant Andreu:**

- Plaça Baró de Viver
- Plaça Orfila, fase 2

### **Districte de Sant Martí:**

- Rehabilitació dels vestidors C.F. Júpiter
- Reforma, ampliació i millora de la coberta de la pista poliesportiva La Palmera (\*)
- Reforma, ampliació i millora de la coberta de la pista poliesportiva Clot de la Mel (\*)
- Centre de Barri Besòs
- Carrer Xifré, fase 1
- Alfons el Magnànim entre Llull i Lluís Dalmau
- Rambla de Prim entre Cristòbal de Moura i Pallars
- Talús rambla de Prim - Bernat Metge

## Obres de Districte en execució a 31 de desembre de 2011

### **Districte de Sants-Montjuïc:**

- Equipament sociocultural al carrer Albareda
- Plaça de Las Navas

### **Districte de les Corts**

- Seu del districte de les Corts. Ampliació Nou Edifici

### **Districte de Sarrià - Sant Gervasi:**

- Biblioteca Joan Maragall

### **Districte de Gràcia:**

- Equipament Violeta
- Edifici Alzina entitats

### **Districte de Sant Andreu:**

- Reurbanització carrer Virgili

Tot seguit es fa un repàs de les principals actuacions executades i en execució per BIMSÀ per encàrrec del districte.

## Principals actuacions de districte executades per BIMSÀ i finalitzades a 31 de desembre de 2011

### **Accessos al passatge Can Clos (Districte de Sants-Montjuïc)**

L'actuació ha consistit en la recuperació de zona verda i enjardinament de l'àmbit de la muntanya de Montjuïc, en el tram inclòs entre el carrer Alts Fornes i el passatge de Can Clos.

Adicionalment, les obres han millorat l'accés entre el carrer Ferrocarrils Catalans i el passatge de Can Clos, així com l'accessibilitat al Club Natació Montjuïc, tot creant unes escales i un camí adaptat per salvar els desnivells entre el carrer Ferrocarrils i el passatge de Can Clos.

L'actuació, finalitzada l'abril de 2011, ha contemplat una reducció del talús natural de la muntanya per tal de minimitzar el risc de despreniments, a la vegada que ha millorat l'impacte visual, i ha aconseguit un espai urbà de major qualitat amb l'enjardinament de tot el conjunt.

### **Remodelació del barri Can Clos (Districte de Sants-Montjuïc)**

Els objectius d'aquesta actuació han estat, entre d'altres, la millora de la connexió del barri amb la resta de la

ciutat, així com de la connexió interna entre els diferents carrers del barri, l'evacuació de les aigües pluvials i la millora del mobiliari urbà.

L'actuació s'ha dividit en diversos àmbits d'intervenció, amb la intenció que cada àmbit pugui ser executat de manera independent dels altres. En concret, els àmbits executats per BIMSÀ en aquestes obres han estat els corresponents a la remodelació del carrer del Mig de Can Clos i de l'accés a l'escola, i el d'obertura del carrer del Morrot i connexió amb el carrer del Marbre, la qual cosa representa una superfície d'actuació de 3.657 m².

Les obres van començar el juliol de 2010 i van finalitzar el març de 2011.

### **Obres del poliesportiu Aristides Maillol (Districte de les Corts)**

L'actuació ha consistit en la construcció d'un edifici d'equipament destinat a donar servei a les pistes del poliesportiu Aristides Maillol.

L'edifici, d'uns 175 m² i planta rectangular, ubica dos vestidors per a equips, un vestidor per a l'àrbitre, un despatx de personal o recepció, així com el bar-cafeteria de les instal·lacions esportives. Igualment, s'han executat instal·lacions de telecomunicacions i climatització, i xemeneies de ventilació i extracció de fums.

Les obres, finalitzades el gener de 2011, van disposar de finançament FEOSL 2010.

### **Casal de Barri del Rectoret (Districte de Sarrià - Sant Gervasi)**

Les obres han consistit en la construcció d'un casal de barri d'uns 400 m² i una sola planta. L'edifici té dos volums clarament diferenciats per ús: a la dreta de l'accés es troba l'espai destinat a l'Associació de Veïns, mentre que a l'esquerra s'ubica el Centre de Barri, de manera que cada espai pot funcionar de forma independent.

L'espai per a l'Associació de Veïns consta de despatx, sala de reunions, emissora de ràdio (cabina, estudi i espai d'emmagatzematge), arxiu i magatzem, bany adaptat i cambra d'instal·lacions.

Per la seva banda, el programa funcional del Centre de Barri està format per una sala polivalent, dues sales per a tallers independents, despatx, banys adaptats, magatzem, cambra de neteja i cambra d'instal·lacions.

L'equipament va ser posat en servei el mes d'abril de 2011.

## Reurbanització de la plaça Ventura i Gasol (Districte de Sarrià - Sant Gervasi)

Aquesta actuació ha suposat la remodelació de la plaça, d'uns 1.890 m<sup>2</sup> de superfície, per tal d'implementar els elements següents:

- Creació de bancades anivellades, ajustades al nivell de l'arbrat i els accessos, per tal de resoldre els problemes d'escorrentia d'aigües.
- Renovació del paviment existent a la banda sud-oest de la plaça per tal de donar accés rodat a un aparcament soterrat i garantir la comunicació entre els dos carrers que donen front a la plaça.
- Soterrament de les línies aèries existents de baixa tensió, telefonia i enllumenat.
- Millora del sistema de recollida d'aigües i la xarxa de clavegueram.
- Reordenació del mobiliari urbà i la vegetació.

Les obres van començar durant l'agost de 2010 i van finalitzar el febrer de 2011.

## Plaça de la Torre i entorns (Districte de Sarrià - Sant Gervasi)

L'actuació ha consistit en la reurbanització de la plaça de la Torre i els seus entorns: carrers Camp i Fabrès, Mare de Déu de Gràcia, Mossèn Xiró, Sant Magí, Montroig i de la Torre.

Els treballs executats han aconseguit guanyar espai per als vianants mitjançant la creació d'una plataforma única amb prioritat invertida i la supressió d'aparcament en superfície. El projecte garanteix l'accessibilitat a vehicles d'emergència i de servei en tot l'àmbit d'actuació.

S'han realitzat també treballs de reordenació i soterrament de línies aèries, i s'ha millorat el sistema de recollida d'aigües i la xarxa d'enllumenat públic. L'actuació ha inclòs mobiliari urbà i plantació d'espècies vegetals.

Les obres van començar el juliol de 2010 i van finalitzar el març de 2011, i es va actuar sobre una superfície de 5.890 m<sup>2</sup>.

## Urbanització del carrer Putget (Districte de Sarrià - Sant Gervasi)

Aquestes obres de remodelació, executades entre el maig i el setembre de 2011, es poden dividir en dos trams clarament diferenciats, en funció dels condicionaments de mobilitat, la qual

cosa ha suposat l'execució de solucions diferenciades per a cada tram:

- Tram Balmes - Ríos Rosas: en aquest tram s'ha modificat la secció del carrer Putget, per tal de guanyar espai per al vianant mitjançant l'ampliació de les voreres, tot eliminat el carril d'aparcament.
- Tram Ríos Rosas - Mitre: tenint en compte que aquest tram de carrer no té sortida per Mitre, la secció definida per al tram ha estat de plataforma única amb prioritat invertida, tot mantenint el carril de circulació que permet l'accés als aparcaments dels edificis d'aquest tram.

## Illa E-6, fases I, II i III (Districte de Gràcia)

L'actuació ha consistit en el soterrament de les línies aèries elèctriques, d'enllumenat i de telefonia als carrers següents que conformen l'illa E-6: Secretari Coloma, Taxdirt, Romans, Torrent de Mariner, Ventalló i Nogués.

Ateses les implicacions de l'actuació respecte del trànsit i del manteniment dels serveis, aquesta actuació s'ha executat en tres fases, la primera de les quals es va començar el mes d'octubre de 2010 i la tercera es va finalitzar el desembre de 2011.

## Reforma del Casal de la Font d'en Fargas (Districte d'Horta-Guinardó)

L'actuació executada per BIMSA ha comportat la recuperació com a casal de barri d'aquest edifici catalogat, de 1.674 m<sup>2</sup> de sostre, situat a la cantonada del passeig de la Font d'en Fargas i el carrer Pedrell.

L'actuació ha restaurat les tres façanes de l'edifici, a la vegada que n'ha conservat els elements estructurals, i ha conformat un equipament amb la distribució d'usos següent:

- Planta baixa: ubica la recepció-administració, dos magatzems, dos lavabos, cinc sales multiusos i el recinte de vestuaris.
- Planta altell: es destina a sales tècniques per al funcionament de l'espai polivalent / auditori.
- Planta primera: ubica la sala polivalent / auditori, l'espai de representacions, el bar del centre i un magatzem.
- Planta segona: està destinada a l'amfiteatre de la sala principal, la cabina de projecció i control del treball intern i una segona sala polivalent de dimensions inferiors.

Un cop acabades les obres i instal·lat el mobiliari corresponent, l'octubre de 2011 es va iniciar l'activitat dels tallers de tardor que ofereix aquest casal.

## Plaça Baró de Viver (Districte de Sant Andreu)

Les obres han consistit en l'adequació de la superfície de l'àmbit de la plaça que es troba sobre un aparcament soterrat, i en la reurbanització de la resta de la plaça, tot millorant-ne els accessos i recorreguts. En total, s'ha actuat sobre una superfície de 12.111 m<sup>2</sup>.

L'actuació, finalitzada el març de 2011, ha suposat també la implantació de noves xarxes d'enllumenat, clavegueram i reg.

## Remodelació del Centre de Barri Besòs (Districte de Sant Martí)

Aquestes obres, finalitzades el febrer de 2011, han consistit en la remodelació del Centre de Barri Besòs, de 535 m<sup>2</sup> de superfície, ubicat a la planta baixa d'un bloc d'habitatges.

Els objectius de l'actuació han estat la millora de la distribució interior del centre, la millora de l'accessibilitat mitjançant la creació d'itineraris adaptats, la insonorització del local i la renovació total de les instal·lacions de fontaneria, electricitat, climatització, xarxa de veu i dades, i protecció contra incendis.

Les obres també han contemplat la modificació de les façanes a nivell de planta baixa, amb l'obertura de dues noves portes (entrada principal i sortida d'emergència) i amb la substitució de les fusteries de les finestres.

## Carrer Xifré, fase I (Districte de Sant Martí)

Les obres han consistit en la redefinició i millora d'aquest espai públic (6.250 m<sup>2</sup>) mitjançant la definició de noves seccions de vials, així com en l'ampliació dels espais destinats a vianants. S'han executat les actuacions següents:

- Ampliació de les voreres i supressió d'un carril d'aparcament, conformant una secció de dues voreres de 3,20 m, més calçada de 5,60 m, amb 3,60 m de carril circulació i 2 m de carril d'aparcament.
- Incorporació de zones de càrrega i descàrrega i d'una superfície d'aparcament apta per a 36 vehicles i 46 motocicletes.
- Renovació de la pavimentació de les voreres i les pistes, de la jardineria, el mobiliari i els jocs infantils de l'àmbit

Les obres van començar el novembre de 2010 i van finalitzar el març de 2011.

### **Reurbanització de les Pistes Vermelles. Rambla de Prim entre Cristòfol de Moura i Pallars (Districte de Sant Martí)**

L'actuació de remodelació de les pistes esportives anomenades *Pistes Vermelles*, finalitzada el març de 2011, ha consistit en un conjunt de treballs, entre els quals destaquen la col·locació d'una tanca metàl·lica en el perímetre de les pistes, per tal d'evitar-ne l'ús nocturn, la millora de l'accessibilitat des del carrer Pallars, reconstruint la rampa d'accés amb un pendent adequat, i la renovació tant de la pavimentació de les voreres i les pistes com del mobiliari i els jocs infantils de l'àmbit.

### **Principals actuacions de districte en execució per BIMSA a 31 de desembre de 2011**

#### **Equipament sociocultural del carrer Albareda (Districte de Sants-Montjuïc)**

Es tracta d'un edifici de nova planta d'uns 1.890 m<sup>2</sup> de superfície construïda, al carrer Albareda, 22-24, part de l'illa delimitada pels carrers de Puigxoriguer, Albareda, Palaudàries per l'avinguda del Paral·lel, on s'ubicarà un centre de barri, amb diversos espais per desenvolupar activitats adreçades al veïns, entitats i associacions del barri del Poble Sec.

L'edifici constarà de cinc nivells (planta baixa, tres plantes pis i una planta soterrani) i disposarà d'una sala d'actes, sales per a activitats relacionades amb la música amb bucs d'assaig de diferents superfícies i capacitats, espais per a associacions, sala d'exposicions i sala taller. La planta coberta es destina a la col·locació de la maquinària i tindrà un ús de manteniment.

Les obres es duen a terme des del mes de febrer de 2011 i es preveu finalitzar-les a la fi del segon trimestre de 2012.

#### **Ampliació de la seu del Districte de les Corts (Districte de les Corts)**

L'actuació d'ampliació de la seu del Districte de les Corts contempla la construcció d'un edifici administratiu al solar contigu a l'edifici actual, a la plaça de Comas. L'ampliació consisteix en un edifici entre mitgeres de planta baixa, tres plantes pis i dues plantes soterrani.

També es farà una reordenació dels espais de l'edifici existent un cop part del programa passi al nou edifici. La distribució proposada permet una gran flexibilitat en els usos de l'edifici.

L'accés principal es farà per l'edifici existent i hi haurà connexions amb aquest en dos punts a la planta baixa i per la planta primera. Així mateix, tindrà un accés independent a la Sala d'Actes / Sala de Plens que en permetrà l'ús mentre les oficines estiguin tancades al públic.

Les obres es duen a terme des del mes d'abril de 2010 i les previsions són de posar en servei l'edifici el primer trimestre de 2012, un cop realitzats els trasllats corresponents.

#### **Biblioteca Joan Maragall a Sant Gervasi (Districte de Sarrià - Sant Gervasi)**

L'actuació, els treballs de la qual es van iniciar el març de 2011, consisteix en la construcció d'una nova biblioteca al recinte del Centre Cívic Vil·la Florida (edifici modernista que va ser rehabilitat per a aquest ús).

S'aprofita el fort desnivell entre el solar i el carrer Sant Gervasi de Cassoles per construir bona part de la biblioteca soterrada o semisoterrada. D'aquesta manera, mentre que l'accés es farà per la planta baixa –a nivell del carrer Sant Gervasi de Cassoles on també hi haurà la zona d'acollida i promoció, i la zona infantil– la planta soterrani contindrà la major part del fons general de préstec, l'espai de formació, etc.

A nivell de jardí –planta primera de la biblioteca– sobresortiran dos volums, l'un corresponent a l'espai de suport a la biblioteca, amb accés directe des del vestíbul mitjançant els ascensors, i l'altre corresponent a una entrada de llum zenital a la zona infantil de la planta baixa.

Pel que fa a la urbanització, els treballs es realitzaran en dues fases: per una banda, la urbanització de les voreres i accés a l'equipament i, per l'altra, la urbanització i enjardinament de la coberta de la biblioteca.

#### **Reforma de l'espai cultural la Violeta (Districte de Gràcia)**

L'actuació planteja la reforma de l'edifici de la Violeta com a centre de cultura popular. L'edifici existent té planta soterrani, planta baixa i dues plantes pis i es troba edificat en una parcel·la rectangular. La solució executada proposa una nova coberta estructural de la qual penja la nova planta àtic, un nucli de comunicacions que actuarà com a vestíbul vertical i la creació d'una nova columna de serveis.

A la planta soterrani, se situaran les instal·lacions, bucs d'assaig i magatzem, un vestuari i el magatzem de neteja. A la planta baixa, hi haurà l'accés, i se situaran el vestíbul, el despatx de dinamització, la recepció, el bar i espais auxiliars, sala de billars i uns serveis. A la planta primera, hi haurà la sala polivalent, que substituirà el teatre existent, serveis, vestuaris i el taller de reparacions. La planta segona, en canvi, es dedicarà a les entitats del centre amb el corredor d'entitats, tres sales polivalents, un magatzem, serveis i instal·lacions.

Les obres de construcció d'aquest equipament es duen a terme des de juliol de 2010 i es preveu acabar-les durant el segon trimestre de 2012.

### **Equipament cultural al carrer Alzina, 7-9 (Districte de Gràcia)**

L'actuació consisteix en la construcció d'un equipament cultural al carrer Alzina, número 7-9, en un solar entre mitgeres, entre els carrers Providència i Robí, al Districte de Gràcia de Barcelona. L'equipament allotjarà dues entitats: per una banda, els Castellers de Gràcia, que hi tindran el seu local d'assaig, i, per l'altra, la Fundació de la Festa Major.

L'edifici –de nova planta– tindrà planta baixa i dos pisos, i s'organitza a partir de dues entrades independents, una per a cada entitat.

D'aquesta manera, els Castellers disposaran a planta baixa del despatx amb control d'entrada, uns serveis i l'escala que baixa a la planta soterrani, on hi haurà la sala d'assaig (un espai de

9,5 x 9,5 metres i tota l'alçada de l'edifici), els vestidors, magatzems, el punt de trobada comunicat amb l'espai infantil, i, la sortida d'emergència, el buc musical i la sala de reunions.

D'altra banda, la Fundació de la Festa Major tindrà a la planta baixa el despatx amb el control d'entrada, l'escala d'accés a les plantes primera i segona, els serveis i la sala d'exposicions amb sortida al pati. A les plantes primera i segona, distribuïdes a partir del nucli vertical de comunicació, hi haurà el despatx-arxiu i diverses sales taller.

Les obres de construcció van començar el gener de 2011 i es preveu acabar-les durant el primer semestre de 2012.

### **Reurbanització del carrer Virgili (Districte de Sant Andreu)**

L'objecte d'aquesta actuació és reurbanitzar el carrer Virgili entre el carrer Parellada i la rambla Onze de Setembre. La secció executada significa l'eliminació d'un carril d'aparcament i

l'ampliació d'ambdues voreres, que tindran amplades variables entre els 2,14 m i els 4,0 m i una calçada de 3,50 m d'amplada constant.

Es farà la renovació de la pavimentació de les voreres i la calçada, amb l'enderroc previ dels paviments, soleres i vorades existents. També es retirarà el mobiliari urbà, els elements d'enllumenat públic, la xarxa aèria existent i l'arbrat afectat per l'actuació.

Es farà una nova caixa de paviment a la calçada, pavimentació de voreres, nova xarxa d'enllumenat públic, se soterraran les línies de subministrament elèctric i s'instal·laran arquetes, especialment en els canvis de direcció i creuament de vies. Igualment, es farà una millora de la xarxa de clavegueram i drenatge, així com la plantació de nou arbrat i instal·lació d'elements de mobiliari urbà.

Les obres es van començar el darrer trimestre de 2011 i hom preveu de finalitzar-les durant el segon trimestre de 2012.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

**Inversió realitzada** (en milers d'euros)

Distribució de la inversió per principals actuacions	2008	2009	2010	2011
Plaça de Lesseps, central RSU i ronda del General Mitre (Balmes-Lesseps)	26.847	5.622	6.619	1.015
Ronda del General Mitre (Via Augusta-Balmes)	78	361	3.569	3.080
Travessera de Dalt (Lesseps-Escorial)	9	239	43	70
Ronda del Guinardó	84	3.652	10.355	2.045
Remodelació avinguda Verge de Montserrat	6	3.449	2.320	137
Equipament Mas Guinardó	446	2.305	6.496	1.068
Aparcament Trinitat Vella	-	548	2.162	57
Fabra i Coats	-	-	1.860	9.573
Dipòsit Sant Andreu - Sagrera	-	-	-	228
Connexió Fòrum-Sagrera	2.565	4.917	8.545	6.711
Semicobertura de la Gran Via, aparcaments i xarxa RSU	60	623	4	1.672
Campus interuniversitari Diagonal-Besòs (C4)	30	36	15.750	1.460
Front litoral Besos	1.112	4.783	20.388	6.110
Museu de Ciències Naturals	-	-	3.753	6.146
Equipaments Alchemika	712	1.904	2.072	8.978
Equipaments CEIP Sant Martí	-	-	228	1.998
Rehabilitació Nau Oliva Artés	-	-	24	166
Plaça de les Glòries	9.947	17.841	29.021	41.400
Construcció del nou centre cultural del Born	2.434	3.771	13.756	10.413
Parc de bombers al Port	-	1.087	4.221	1.464
Castell de Montjuïc	-	648	1.417	1.977
MPGM de Sants	6.765	2.800	2.218	24.448
Integració de S.I. Grup BIMSA	-	-	123	251
Museu Etnològic Montjuïc	-	-	-	120
Ca la Dona	-	-	-	641
Equipaments Escola Univers	-	-	-	83
Actuacions de suport als districtes	-	16.144	21.494	26.701
Pla de Centres de Serveis Socials	559	5.067	7.476	4.960
Centre Sociosanitari carrer Marquès Santa Anna	1.956	11.351	1.385	-
Portal del Coneixement. Martí Franquès	-	5.170	162	-
Llar Assistencial Can Calopa	468	1.894	173	-
Centre sociocultural Gran de Gràcia	3.604	177	-	-
Túnel de la Rovira	6.968	543	-	-
Congost del Besòs	2.551	22	-	-
Urbanització del carrer de Garcilaso	3.960	205	-	-
Urbanització de l'avinguda Vallvidrera	556	-	-	-
Passeig del Mirador de les Aigües (tram 2 i passera tram 7)	1.392	-	-	-
Altres actuacions	708	1.515	32	65
<b>Total</b>	<b>73.817</b>	<b>96.674</b>	<b>165.664</b>	<b>163.037</b>

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	20	28	36	46
Inversió (en milers d'euros)	72.376	69.077	113.891	120.313
Pròpia	11	31	120	68
Per compte de l'Ajuntament	72.365	69.046	113.771	120.245
Resultat comptable (en milers d'euros)	154	22	8	26
Cash-flow (en milers d'euros)	226	68	89	88

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>16.875</b>	Prestació de serveis	2.744
Despeses d'establiment	–	Transferències per programes i per serveis Ajuntament	2.382
Immobilitzat immaterial	32		
Immobilitzat material	134		
Immobilitzat financer	16.709	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>5.126</b>
Deutors a llarg termini	–		
Despeses a distribuir	–	<b>Costos</b>	
<b>Actiu corrent</b>	<b>38.521</b>	Variació d'existències	–
Existències	–	Compres	–
Deutors	34.995	Personal	2.561
Inversions financeres temporals	1.626	Treballs, subministraments i serveis externs	2.356
Tresoreria	1.856	Subvencions	–
Ajustaments per periodificació	44	Altres despeses	–
<b>Total actiu</b>	<b>55.396</b>	Provisions	17
		Amortitzacions	45
<b>Passiu</b>			
<b>Patrimoni net</b>	<b>17.175</b>	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>4.979</b>
Fons propis abans resultat	15.789		
Pèrdues i guanys de l'exercici	26	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>146</b>
Subvencions de capital	1.360	Ingressos financers	26
<b>Passiu no corrent</b>	<b>3.190</b>	Despeses financeres	146
Creditors financers a llarg termini	–	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>26</b>
Passiu per impost diferit	583	Ingressos extraordinaris	–
Periodificacions a llarg termini	2.607	Despeses extraordinàries	–
<b>Passiu corrent</b>	<b>35.031</b>	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>26</b>
Creditors financers	–	Impost de societats	–
Creditors comercials	29.138		
Altres creditors	5.819		
Ajustaments per periodificació	74		
<b>Total passiu</b>	<b>55.396</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>26</b>

Com a conseqüència de tot el que s'ha exposat, en aquest exercici 2011 s'ha realitzat la consolidació pel mètode d'integració global per a totes les societats de les quals es té un domini majoritari, és a dir, una participació superior al 50%. El valor de la participació dels accionistes minoritaris en el patrimoni i en els resultats de les societats consolidades es presenta en el compte de "Socis externs" del passiu del balanç de

situació consolidat i els "Resultats atribuïts a socis externs" del compte de pèrdues i guanys consolidat, respectivament. Per a les empreses associades, amb participacions entre el 20% i el 50%, s'ha utilitzat el mètode de posada en equivalència.

A 31 de desembre de 2011 es troben dins del perímetre de consolidació les societats següents:

Taula

4

Societat	Participació		Societat titular part.	Data d'incorporació
	Directa	Indirecta		
Foment de Ciutat Vella, SA	63,75%	–	BIMSA	01/10/04
ProEixample, SA	62,12%	–	BIMSA	01/10/04
Pro Nou Barris, SA	100,00%	–	BIMSA	01/10/04
22 Arroba BCN, SA	100,00%	–	BIMSA	01/10/04
Mediacomplex, SA	–	33,30%	22@BCN	01/10/04
Agència de Promoció del Carmel i Entorns, SA	100,00%	–	BIMSA	11/10/05

BIMSA: Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA  
22@BCN: 22 Arroba BCN, SA.



Taula


**Estats financers consolidats a 31 de desembre de 2011** (en milers d'euros)

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>8.786</b>	Vendes	(120)
Despeses d'establiment	–	Prestació de serveis	1.332
Immobilitzat immaterial	54	Transferències per programes i per serveis Ajuntament	10.058
Immobilitzat material	449	Altres subvencions	15
Immobilitzat financer	8.283	Altres ingressos	4.284
<b>Actiu corrent</b>	<b>86.158</b>	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>15.570</b>
Existències	3.772	<b>Costos</b>	
Deutors	68.103	Variació d'existències	13
Inversions financeres temporals	8.988	Compres	1.623
Tresoreria	5.189	Personal	8.414
Ajustaments per periodificació	106	Treballs, subministraments i serveis externs	6.580
<b>Total actiu</b>	<b>94.943</b>	Subvencions	–
<b>Passiu</b>		Altres despeses	1
<b>Patrimoni net</b>	<b>26.151</b>	Provisions	852
Fons propis abans resultat	19.892	Amortitzacions	229
Resultat societat dominant	(1.391)	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>17.712</b>
Subvencions de capital	1.360	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(2.143)</b>
Socis externs	6.291	Ingressos financers	202
<b>Passiu no corrent</b>	<b>4.585</b>	Despeses financeres	236
Provisions	488	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(2.177)</b>
Deutes a llarg termini	907	Ingressos extraordinaris	252
Passius per impost diferit	583	Despeses extraordinàries	–
Periodificacions a llarg termini	2.607	<b>Participació resultats posada equivalència</b>	<b>–</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>64.207</b>	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(1.925)</b>
Creditors financers	–	Impost de societats	19
Creditors comercials	39.274	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(1.944)</b>
Altres creditors	20.738	Resultat atribuït a la societat dominant	(1.391)
Ajustaments per periodificació	4.195	Resultat atribuït a socis externs	(553)
<b>Total passiu</b>	<b>94.943</b>		

# Pro Nou Barris, SA

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Gerent:

**Sr. Àlex Montes i Flotats**

## Constitució

El 7 d'abril de 1997 es va constituir mitjançant escriptura pública autoritzada, per acord del Consell Plenari Municipal de 12 de juliol de 1996.

## Objecte social

Dur a terme totes les actuacions de regeneració urbana necessàries per a la rehabilitació dels espais compresos en el Districte de Nou Barris que li encarregui l'Ajuntament de Barcelona en el marc de la seva programació plurianual d'inversions.

Pro Nou Barris, SA té naturalesa de societat privada municipal i el seu únic accionista és la societat municipal Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA).

L'activitat de la societat durant l'exercici de 2011 ha estat marcada per l'execució de les obres previstes dins el Pla d'actuació municipal 2008-2011, tant pel que fa a les urbanitzacions com als equipaments, així com altres actuacions complementàries encarregades pel Districte de Nou Barris.

Complementàriament, Pro Nou Barris, SA, a través de la seva oficina de manteniment de la via pública del Districte de Nou Barris, ha dut a terme nombroses actuacions de manteniment i millora de l'espai públic del Districte.

Igualment, s'han dut a terme diferents actuacions d'expropiació i reparcel·lació, així com d'adquisició i/o alliberament de sòl. En aquest àmbit, cal destacar l'adquisició patrimonial de l'Ajuntament de Barcelona, amb PIM de Pro Nou Barris, SA, d'onze habitatges de la promoció que l'empresa Regesa ha desenvolupat en el sector 1 del barri de Torre Baró que seran destinats a afectats urbanístics.

L'any 2011 s'ha caracteritzat també per la continuació de les actuacions previstes per la Llei de barris a Torre Baró i Ciutat Meridiana.

Finalment, cal destacar que durant el 2011 s'ha continuat amb la redacció dels darrers projectes que cal executar durant el mandat 2008-2011, així com d'altres en previsió del futur Pla d'actuació 2012-2015.

## Execució d'obres

L'exercici ha estat marcat fonamentalment pel desenvolupament de les actuacions previstes en el Pla d'actuació de Districte (PAD) de Nou Barris 2008-2011, de les quals té encarregada l'execució Pro Nou Barris, SA, i que corresponen principalment a la urbanització de carrers i places, i a la construcció d'equipaments. Des d'aquest concepte, s'han finalitzat diverses actuacions, alhora que se n'han iniciat d'altres.

## Actuacions finalitzades

### Obra civil

- Horts urbans de Can Peguera. Nous horts a Nou Barris en els jardins de l'antiga caserna de la Guàrdia Civil que conviuran amb el nou casal de gent gran de Can Peguera. Aquests horts es complementen amb una zona enjardinada que forma part de la urbanització de

l'equipament.

Urbanització dels interiors de la Guineueta, fase I. S'ha començat amb el desenvolupament en dues fases dels interiors situats entre els carrers Guineueta, Valldaura, rambla del Caçador i la plaça de Karl Marx. En aquesta primera fase s'ha condicionat integralment tota la zona sud corresponent als voltants dels equipaments existents, en especial els voltants del casal de gent gran, amb espais més accessibles i una nova àrea de jocs infantils. La urbanització segueix criteris similars a la resta de fases ja executades, on s'ha prioritzat l'accessibilitat, la renovació de clavegueram i la instal·lació de nou mobiliari urbà, així com una il·luminació adequada seguint els criteris d'eficiència, baix consum i no-contaminació lumínica.

- Urbanització del Campillo de la Virgen. Aquest històric espai al barri de Torre Baró ha estat recuperat integralment amb la creació de dues àrees de jocs infantils, dues zones esportives urbanes, un lloc d'estada i una zona de petanques. L'actuació, prevista a la Llei de barris, es complementa amb la urbanització dels carrers Brull i Vilatorta. La urbanització tant de la plaça com dels carrers Brull i Vilatorta segueix criteris similars a la resta d'urbanitzacions del districte de Nou Barris, on es prioritza l'accessibilitat, la renovació de clavegueram i la instal·lació de nou mobiliari urbà, així com una il·luminació adequada seguint els criteris d'eficiència, baix consum i no-contaminació lumínica.

- Camp de futbol del Turó de la Peira. Instal·lació de gespa artificial al camp de futbol i millora dels espais de les dutxes, i dels serveis i instal·lacions elèctriques. L'actuació ha millorat també les tanques perimetral, ha renovat les porteries, instal·lat reg automàtic i reforçat la il·luminació del camp.

### Edificacions i equipaments

- Casal de gent gran de Can Peguera. Amb la rehabilitació de l'antiga caserna de la Guàrdia Civil se situa aquest nou casal amb dos pisos, més una planta baixa només d'accés i serveis. L'equipament contempla totes les necessitats bàsiques perquè la gent gran del barri tingui un espai de trobada amb sales d'esbarjo, activitats i tallers.
- Biblioteca i casal de gent gran de Cotxeres. Als baixos del complex integral de Cotxeres Borbó ha finalitzat la construcció de la nova Biblioteca de Torre

Llobeta - Vilapicina: 1.250 m<sup>2</sup> amb més sales per a consulta i fons bibliogràfic, així com un nou espai per als lectors més petits. En el mateix espai, ha finalitzat també l'habilitació de 1.116 m<sup>2</sup> com a casal per la gent gran, amb espais de desenvolupament corporal, cuina, tallers i els propis d'un equipament d'aquestes característiques. Cal destacar la creació d'una sala-auditori de 350 m<sup>2</sup> amb cabuda per a 173 persones com a espai de referència per a activitats de caire lúdic i cultural.

## Actuacions en curs

### Obra civil

- Urbanització dels entorns de Cotxeres Borbó, fase II. Un cop finalitzada l'execució de l'aparcament de Cotxeres Borbó, s'està procedint a la urbanització de la seva superfície, cosa que permetrà la connexió entre els diferents equipaments de la zona i la millora de la mobilitat a l'entorn.
- Llosa de formigó a Prosperitat. Actuació de condicionament bàsic per a la posterior instal·lació, per part del Districte de Nou Barris, dels mòduls provisionals per al casal de joves de Prosperitat.
- Accessibilitat Revilux. Execució d'un ascensor públic al barri de Ciutat Meridiana per connectar la part baixa del carrer Costabona amb la zona comercial coneguda com a Revilux. L'actuació es complementa amb la urbanització dels seus entorns.

### Edificacions i equipaments

- Masia de Can Verdaguer. Continua l'actuació iniciada el 2010 de remodelació d'aquesta masia catalogada patrimonialment per ubicar-hi el futur centre cívic del barri de Porta. El nou equipament, que mantindrà l'essència del passat de la masia, preveu diverses àrees de trobada i treball per desenvolupar activitats pròpies de centre cívic, així com una sala d'actes i el condicionament del jardí romàntic adossat a la casa per a activitats a l'aire lliure.
- Ateneu Popular de Nou Barris, fase I. Remodelació integral d'aquest emblemàtic equipament que permetrà renovar tot l'espai destinat a l'entrenament i formació, i també la part destinada a l'administració i restauració de l'equipament.
- Seu de la UT8 de la Guàrdia Urbana. Inici de les feines per a la remodelació de

la seu actual de la Guàrdia Urbana al Districte de Nou Barris i la seva ampliació aprofitant una construcció soterrada al pati interior. Aquesta actuació millorarà les condicions de treballs dels agents, així com els serveis que s'ofereixen a la ciutadania.

- Poliesportiu Valldaura. Renovació integral del poliesportiu per a la millora de la pràctica esportiva. L'actuació renova totes les instal·lacions i l'àrea de jocs, i l'accessibilitat i ús de l'equipament tant en l'ampliació de vestuaris com en la zona administrativa.
- Seu de la Universitat Nacional d'Educació a Distància (UNED) a Barcelona. Condicionament de tres plantes per a ús de la UNED que tindrà la seva seu al barri de Porta. L'actuació complementària a la primera fase preveu la creació de diverses aules d'estudi, així com tallers i laboratoris en les plantes primera i segona. A la darrera planta se situarà la zona administrativa.

## Actuacions de manteniment de la via pública

L'Ajuntament de Barcelona va encarregar la gestió de l'àmbit del manteniment de la via pública del Districte de Nou Barris a Pro Nou Barris, SA l'any 2004. El model de gestió que es pretén està basat en criteris de millora de la qualitat del manteniment de l'espai públic i millora del temps de resposta.

L'activitat principal desenvolupada en aquest aspecte per la societat durant l'exercici de 2011 ha estat:

- Detecció i verificació d'avaries, d'incidències, de deficiències, de l'estat del manteniment i propostes d'actuació en paviments, voreres i construccions annexes, en mobiliari urbà, en la senyalització viària horitzontal i vertical, en jardineria, en instal·lacions elèctriques i electromecàniques, en enllumenat públic, en fonts públiques i ornamentals i en drenatge superficial.
- Seguiment i detecció d'incidències dels serveis urbans prestats directament per l'Ajuntament o per tercers que afectin o es desenvolupin en l'àmbit de l'espai públic, com ara la neteja urbana, la recollida d'escombraries, la neteja del clavegueram, etc.
- Intervenció en actuacions subsidiàries i/o complementàries a les realitzades per les àrees centrals de l'Ajuntament, i actuacions derivades de perjudicis causats per particulars al patrimoni urbà.

Aquestes tasques de manteniment es gestionen per actuacions de contractes coordinats per Pro Nou Barris, SA, i es poden resumir en:

- Contracte de manteniment dels elements constructius i d'altres elements de la via pública i els espais públics adscrits al Districte.
- Contracte per al desbrossament i la neteja de massa vegetal i forestal en marges de vials i espais diversos del Districte de Nou Barris.
- Contracte de manteniment de paviments.
- Contracte de manteniment d'instal·lacions d'enllumenat.
- Conveni 2011 amb el Consorci del Parc Natural de la Serra de Collserola per a la realització de desbrossament de la zona de Torre Baró.

A banda d'aquests contractes de llarga durada, s'han realitzat altres actuacions menors que han requerit contractació:

- La consolidació i retirada d'arbrat en el talús de Vallbona, en zona límit amb Montcada, on s'havien produït arrossegament per les pluges del març.
- Execució de la cruïlla semafòrica de l'avinguda Borbó amb el carrer Cartellà (nou CAP).
- Treballs de millores en la urbanització del passeig de Valldaura entre la plaça Lluçmajor i l'avinguda Rio de Janeiro.

S'han realitzat 657 ordres de treballs per als diferents contractes de manteniment de la via pública i han quedat pendents de resolució vint ordres que s'han passat per efectuar-les el gener de 2012.

D'altra banda, s'han sol·licitat i coordinat intervencions d'altres serveis municipals en nombroses actuacions de neteja i de manteniment d'instal·lacions, de paviment asfàltic, clavegueram, fonts públiques i ornamentals, enllumenat públic, ascensors, escales mecàniques, estructures vials, senyalització vertical i horitzontal, i parcs i jardins (verd i àrees de jocs infantils).

Igualment, s'han supervisat les obres de les companyies de serveis (AGBAR, Gas Natural, Endesa, Red Eléctrica, Telefónica...), i s'han coordinat a través d'ACEFHAT, l'empresa creada per desenvolupar un projecte de gestió integrada de les obres de serveis que es duen a terme a la via pública de la ciutat de Barcelona.

S'han coordinat i supervisat els treballs del Pla de manteniment integral que Medi Ambient realitza al Districte durant l'any

2011: urbanitzacions finalitzades dels carrers Pujalt i Agudes (zona límit amb Montcada) i la remodelació de la plaça Àngel Pestanya amb construcció d'una nova estació transformadora subterrània i eliminació de l'antiga, així com la repavimentació de Via Favència, costat mar, entre Via Júlia i avinguda Meridiana.

Finalment, es fa el seguiment de les obres de reurbanització que realitza la societat municipal Barcelona Gestió Urbanística, SA al Districte (rotonda semaforitzada de Palamós - Platja d'Aro, finalitzada al mes de setembre, i la reurbanització dels interiors de Via Favència - Molí, encara en curs) i la construcció de l'aparcament subterrani a Ciutat Meridiana executat per l'empresa municipal Barcelona de Serveis Municipals, SA.

En resum, les principals obres de manteniment de la via pública dutes a terme durant l'exercici de 2011 han estat les següents:

- Reparacions diverses i renovació de voreres. S'efectuen actuacions preventives i correctives als principals eixos o bulevards del districte (pg. Pi i Molist, pg. de Verdu, pg. de Valldaura, Via Júlia i av. Rio de Janeiro); en altres vials es realitzen actuacions correctives a partir de detecció d'incidències.
- Actuacions d'emergència per solventar incidències, principalment per forts vents i retirada d'aterrament per pluges.
- Reparacions i nova col·locació de mobiliari urbà (fitons, papereres, baranes, bancs, etc.).
- S'han efectuat actuacions de repavimentació a quatre carrers: Antonio Machado (entre Federico García Lorca i ronda Guineueta Vella, costat Besòs), ronda Guineueta Vella (entre Via Favència i Ignasi Agustí), Sant Iscle (entre Nil i Pedret), Bellprat i la cruïlla Aritjols amb Joaquim Valls.
- Actuacions de neteja extraordinària de solars municipals.
- Treballs de desbrossament i neteja de vials, talussos i parcel·les municipals a Ciutat Meridiana, Vallbona, Torre Baró, Roquetes i Canyelles.
- Suport als plans ocupacionals efectuats pel Districte a través de Barcelona Activa, SA per efectuar tasques de neteja als barris de Ciutat Meridiana, Vallbona, Torre Baró, Canyelles, Roquetes i Trinitat Nova.
- Suport al Pla d'ocupació efectuat pel Districte per a actuacions de manteniment en equipaments i via pública del districte.

Actuacions de manteniment de les pistes de petanca (renovació del paviment, substitució de fustes, etc.) existents a espais públics.

- Actuacions de manteniment efectuades a les pistes esportives d'Antoni Gilabert (Via Favència), Parc de l'Amistat (Trinitat Nova) i de futbol sala del Turó de la Peira consistents en reparacions de les porteries i cistelles (subjeccions) i en el tancament perimetral.

### **Actuacions de manteniment d'edificis**

Pro Nou Barris, SA va engegar durant el 2011 un programa específic de gran manteniment d'edificis públics, amb un total de 28 actuacions:

- Centre Cívic les Basses. Efectuat un repàs de la instal·lació elèctrica, efectuant un repartiment per plantes amb les seves corresponents proteccions. Durant el mes de maig, s'ha efectuat una reconducció d'una gotera mitjançant col·locació d'una xapa d'acer galvanitzat en la tercera planta. S'ha efectuat la renovació de les dues màquines de refrigeració amb bomba de calor, i es van posar en funcionament el 17 de novembre.
- Actuació de redistribució d'espais en la planta de Serveis Tècnics del Districte.
- Casal d'Avis del Turó de la Peira. Instal·lació del reforç d'aire condicionat en la sala de ball.
- Camp de futbol de la Montañesa. Executada la connexió de l'escomesa d'aigua contra incendis.
- Edifici polivalent de Vallbona (carrer Oristà). Efectuats els treballs d'instal·lació de l'armari de la nova escomesa per a la legalització de l'escomesa elèctrica i substitució de les finestres d'alumini.
- Casal de Can Ensenya. Subministrament i col·locació del nou equip d'aire condicionat durant la primera quinzena d'abril.
- Actuació de recreixement de mur de bloc de formigó en la carpa de l'Ateneu i adequació dels quatre punts de llum a la nova alçada del sostre.
- Centre Cívic Zona Nord. Actuació per a la creació de noves sales per a cursos.
- Centre Cívic de Via Favència. Millora del sistema d'emergència i antiincendis.
- Casal de Verdu. Col·locació de reixes a les finestres.
- Treballs d'insonorització de dues sales a l'escola de música de Rio de Janeiro.
- Adequació d'espais a la biblioteca de la seu del Districte, amb la col·locació de portes de vidre i treballs de pintura a dos dels seus espais.

- Instal·lació elèctrica en els casals de gent Gran del Turó de la Peira i de Platja d'Aro.

- Adequació de la instal·lació elèctrica al camp de futbol del C.E. Canyelles.

- Pistes esportives d'Antoni Gilabert.

Treballs de reparació de les instal·lacions d'enllumenat

- Treballs de reparacions realitzades a Can Basté, Can Ensenya (Vila-seca) i Biblioteca de Roquetes.

- Adequació de les instal·lacions de l'Aula d'Adults.

### **Gestió de sòl**

En matèria de gestió de sòl, l'activitat de l'empresa durant l'any s'ha concretat en un seguit de projectes que s'exposen a continuació, distingint-los segons la forma d'actuació per expropiació, per reparcel·lació i per altres actuacions d'adquisició i/o alliberament de sòl.

### **Gestió urbanística**

#### **Actuacions per expropiació**

Pro Nou Barris, SA actua com a encarregada per part de l'Ajuntament de Barcelona de la gestió de les expropiacions en l'àmbit territorial del Districte de Nou Barris, segons acord del Consell Plenari Municipal de data 25 d'abril de 1997. Dins de l'exercici 2011 s'ha treballat en els projectes d'expropiació següents:

- Projecte núm. 28041006. Tramitació i finalització dels expedients d'expropiació de tres finques situades al carrer Petrarca, als núms. 37-39, 41 i 43-47, incloses en la Unitat d'actuació núm. 6, afectades d'equipament comunitari de nova creació de caràcter local i de vialitat pel PERI de Vilapicina - Torre de l'Aigua.
- Projectes núm. 28041002 (fase I) i 28041003 (fase II). Finalització dels expedients d'expropiació iniciats l'any 2009, que inclou finques afectades de zona verda i parc forestal per la modificació del PGM al barri de Torre Baró.
- Projecte núm. 24069019. Tramitació de l'expedient d'expropiació parcial de la finca del carrer Palau Solità, 22\*LI, inclosa en la AA 6 - Torre Baró, afectada de zona verda per la modificació del PGM del barri de Torre Baró.
- Projecte núm. 28041004. Tramitació i finalització de l'expedient d'expropiació de la finca núm. 7 del carrer Ripollet, inclosa en la AA 5 - Torre Baró, afectada d'equipament comunitari de nova creació de caràcter local per la modificació del PGM al barri de Torre Baró.

- Tramitació d'expedients d'expropiació iniciats d'acord amb el que preveu l'actual article 114.1 del Decret legislatiu 1/2010, de 3 d'agost, del Text refós de la Llei d'urbanisme.
- Durant l'exercici 2011 s'ha procedit al pagament del preu just fixat pel Jurat d'Expropiació de Catalunya de les finques següents: carrer Oris, 2-4; carrer Castell d'Argençola, 34; carrer Sant Quirze de Safaja, 26-32; carrer Martorelles, 5; carrer Mare de Déu de les Neus, 29; i carrer Castell d'Argençola, 40.
- Donar compliment a una sentència dictada per la Sala Contenciosa Administrativa del Tribunal Superior de Justícia de Catalunya, pel que fa a increments de preus justos i a interessos de demora de la finca núm. 51 del carrer Avinyonet.

#### **Actuacions per reparcel·lació**

Segons acord del Consell Plenari Municipal de data 21 de juliol de 2000, Pro Nou Barris, SA té encarregada la gestió integral de les següents unitats d'actuació que cal executar pel sistema de reparcel·lació en la seva modalitat de cooperació:

- UA30 del PERI del barri de Prosperitat. Aprovació definitiva del compte de liquidació en data 27 de juliol de 2011. S'ha tramitat el corresponent certificat del secretari general per tal de cancel·lar-ne les càrregues registrals. Finalitzat.
- UA3 del PERI del barri de Vilapicina - Torre de l'Aigua. Els habitatges previstos ja han estat construïts. S'han cobrat quotes del segon requeriment del compte de liquidació.
- UA21 del PERI del barri de Roquetes. Resta pendent l'aprovació inicial del compte de liquidació definitiu.

#### **Altres actuacions d'adquisició i/o alliberament de sòl**

En casos puntuals, l'adquisició o alliberament de sòl s'efectua per altres mecanismes diferents de l'expropiació o reparcel·lació, com són la cessió gratuïta de terrenys destinats a eixamplar vials, la recuperació d'ofici de finques municipals ocupades irregularment per particulars, la

tramitació d'expedients de ruïna o la signatura de convenis que permetin l'ocupació i urbanització de terrenys d'interès públic.

En altres casos, l'adquisició dels béns s'efectua mitjançant compravenda o conveni de permuta. En aquests supòsits, Pro Nou Barris, SA efectua les gestions fins a arribar a un principi d'acord, i tramet posteriorment les actuacions al Departament de Patrimoni de l'Ajuntament, qui se n'encarrega de l'aprovació i formalització.

Durant aquest any 2011, s'han realitzat les actuacions següents:

- Inici i finalització de l'expedient per a la recuperació d'ofici amb autorització judicial de la finca situada al carrer Petrarca, núm. 41, de titularitat municipal, la qual ha estat ocupada il·legalment durant la tramitació de l'expedient d'expropiació.
- Inici i finalització de l'expedient per a la recuperació d'ofici amb autorització judicial de la finca situada al carrer Petrarca, núm. 37-39, de titularitat municipal, la qual ha estat ocupada il·legalment durant la tramitació de l'expedient d'expropiació.
- Inici i tramitació de l'expedient per a la recuperació d'ofici d'una construcció de titularitat municipal situada a les Cotxeres Borbó.

#### **Planejament urbanístic**

En diferents fases de redacció, hi ha:

- Pla especial urbanístic al barri de Torre Baró per a l'execució d'un equipament esportiu.
- Pla especial urbanístic al barri de la Guineueta per a l'execució de l'equipament religiós església de Sant Rafael. Aprovat inicialment en data 5 de març de 2011.
- Pla especial urbanístic per a la regulació de les condicions d'ús de la parcel·la on està situada l'Escola de Circ Rogelio River, al carrer Portlligat, s/n, al barri de Roquetes.

#### **Responsabilitat patrimonial**

L'empresa Pro Nou Barris, SA tramita i instrueix els expedients de

responsabilitat patrimonial motivats per reclamacions presentades amb motiu de realització de les obres d'urbanització que du a terme aquesta empresa com a promotora.

Val a dir que en la tramitació dels expedients referents a responsabilitat per obres, Pro Nou Barris, SA segueix el protocol d'actuació elaborat per la societat BIMSA l'any 2008, que estableix uns criteris comuns per a les societats vinculades al Sector d'Hàbitat Urbà.

Mitjançant Decret d'Alcaldia, de data 8 de març de 2004, s'encarregava a Pro Nou Barris, SA l'execució de les funcions de manteniment de la via pública assignades al Districte de Nou Barris, conjuntament amb l'encàrrec de la tramitació i resolució dels expedients de responsabilitat patrimonial que sorgeixin com a conseqüència d'aquestes funcions.

Durant l'any 2011, s'han presentat un total de 36 reclamacions. D'aquest total, 4 reclamacions corresponen a responsabilitat per obres promogudes per Pro Nou Barris, SA, i 32 per manteniment de via pública.

Durant aquest any 2011, s'han finalitzat un total de 33 expedients, amb la corresponent proposta de resolució.

Des de Pro Nou Barris, SA, es redacten també les propostes de resolució de recursos d'alçada i de reposició, que d'acord amb la Llei 30/92, de règim jurídic de les administracions públiques i del procediment administratiu comú, s'han presentat pels reclamants contra les resolucions d'expedients de responsabilitat. En total, durant l'any 2011, s'han resolt set d'aquests recursos administratius.

Una vegada finalitzada la via administrativa en la tramitació d'expedients de responsabilitat, s'obre la via contenciosa administrativa. A data 31 de desembre de 2011, resten pendents de sentència un total de set recursos contenciosos administratius interposats pels reclamants.

L'indicador de la durada mitjana de la tramitació dels expedients, des de la presentació fins a la resolució, ha estat de 108 dies.

## Dades rellevants

Taula



### Inversió per a l'execució d'obres (en milers d'euros)

**2011**

Redacció de projectes i assistència tècnica	1.213
Accessibilitat de Revilux	250
Caserna UT8 Guàrdia Urbana	1.244
Rehabilitació del poliesportiu Valldaura	686
Reforma de l'edifici Landscape	1.210
Gespa artificial del camp de futbol Turó de la Peira	328
Urbanització del recinte de les Cotxeres Borbó, fase II	400
Millora d'espais urbans	330
Rehabilitació del casal de Can Peguera	491
Rehabilitació de la masia Can Verdaguer	591
Biblioteca i casal d'avis Cotxeres Borbó	2.512
Condicionament d'equipaments	278
Reforma de l'Ateneu Popular de Nou Barris	958
Urbanització Campillo de la Virgen	49
Altres intervencions urbanístiques	91

**Total**

**10.631**

Taula



### Inversió per a l'alliberament de sòl (en milers d'euros)

**2011**

Expropiacions	2.062
---------------	-------

**Total**

**2.062**

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	17	18	18	18
Inversió (en milers d'euros)	22.965	17.476	16.891	12.693
Pròpia	2.242	2.512	–	–
Per compte de l'Ajuntament	20.723	14.964	16.891	12.693
Resultat comptable (en milers d'euros)	90	97	3	28
Cash-flow (en milers d'euros)	91	97	143	28

Taula

**Estats financers a 31 de desembre de 2011** (en milers d'euros)

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>		Facturació de serveis	14
Despeses d'establiment		- Transferències programes i per serveis Ajuntament	1.174
Immobilitzat immaterial		- Variació d'existències	(13)
Immobilitzat material			
Immobilitzat financer		<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>1.175</b>
Deutors a llarg termini			
		<b>Costos</b>	
<b>Actiu corrent</b>	<b>7.248</b>	Variació d'existències	-
Existències	236	Compres	2
Deutors	5.809	Personal	1.018
Inversions financeres temporals	1.014	Treballs, subministraments i serveis externs	119
Tresoreria	189	Subvencions	-
Ajustaments per periodificació	-	Altres despeses	-
		Provisions	-
		Amortitzacions	-
<b>Total actiu</b>	<b>7.248</b>		
<b>Passiu</b>		<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>1.139</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>1.069</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>36</b>
Fons propis abans resultat	1.041	Ingressos financers	5
Pèrdues i guanys de l'exercici	28	Despeses financeres	
Subvencions de capital	-		
		<b>Resultat d'explotació</b>	<b>41</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>6.179</b>	Ingressos extraordinaris	-
Creditors financers	-	Despeses extraordinàries	-
Creditors comercials	3.532		
Altres creditors	2.646	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>41</b>
Ajustaments per periodificació	-	Impost de societats	12
<b>Total passiu</b>	<b>7.248</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>28</b>



# 22 ARROBA BCN, SAU

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Gerent:

**Sr. Josep Maria Lucchetti i Piu**

## Constitució

Es va constituir el 10 de novembre de 2000, en compliment de l'acord del Plenari del Consell Municipal de 21 de juliol de 2000.

## Objecte social

Impulsar la renovació urbana i econòmica de les àrees industrials amb qualificació urbanística 22@.

La societat privada municipal 22 ARROBA BCN, SA (22@Barcelona) es va constituir com a societat mercantil de capital íntegrament municipal, d'acord amb l'article 45 de la Carta de Barcelona.

La modificació del Pla general metropolità per a la renovació de les àrees industrials del Poblenou, conegut com a Pla 22@Barcelona, es va aprovar definitivament el 27 de juliol de 2000. El Pla 22@Barcelona permet reinterpretar en clau actual la funció dels antics teixits industrials del Poblenou, i crear les condicions i els incentius adequats per tal d'afavorir la renovació urbana del sector i la localització de nous llocs de treball qualificats i d'activitats productives intensives en coneixement.

El Pla 22@Barcelona modifica les característiques de la regulació de la zona industrial 22a del Poblenou mitjançant una nova clau urbanística, 22@, que regula els usos i la intensitat d'edificació de la nova subzona, defineix una nova qualificació d'equipaments -els anomenats equipaments 7@-, crea nous estàndards per a la reurbanització completa del sector, estableix els drets i deures dels propietaris de sòl i determina les formes i mecanismes de planejament derivat per desenvolupar-ne la transformació. El Pla especial d'infraestructures (PEI) del Poblenou, que concreta les previsions del Pla 22@Barcelona per a les diferents xarxes d'infraestructura i de servei, va ser aprovat el 27 d'octubre de 2000.

El 24 de novembre de 2006 es va aprovar definitivament la modificació del Pla especial de protecció del patrimoni arquitectònic del Districte de Sant Martí - patrimoni industrial del Poblenou, pel qual s'incorporen a l'ordenació les preexistències urbanes al sector. El Pla especial de protecció afegeix 68 nous elements i edificis industrials als 46 ja protegits, i posa encara més de manifest que l'exemple del Poblenou té forma urbana pròpia i diferent a la de l'exemple central. El procés de transformació de les àrees industrials del Poblenou es concreta en tot un seguit d'actuacions que s'han anat posant en marxa al llarg dels anys d'existència del projecte. Actuacions que, a mitjà termini, garanteixen canvis substancials de millora en l'entorn físic, en la presència i tipologia d'empreses i institucions al territori i, en conseqüència, en el tipus de relació que s'estableix entre les persones que hi conviuen.

La modificació de l'entorn físic es

produeix gràcies al planejament urbanístic, a la gestió urbanística, a la implantació del Pla d'infraestructures i a l'activitat immobiliària. L'impuls per al desenvolupament d'iniciatives estratègiques de promoció econòmica al 22@Barcelona es du a terme des del Sector de Promoció Econòmica a través de la societat Barcelona Activa.

En data 7 de maig de 2010, Barcelona Activa, 22ARROBA BCN, SAU i Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA) signaren un conveni de col·laboració "Relatiu a la encomana de gestió, pel desenvolupament de les accions en matèria de promoció econòmica de Barcelona", que entrà en vigor el 15 de maig de 2010.

En data 26 de novembre de 2010, Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA) i 22@Barcelona signaren un conveni de col·laboració pel qual es varen centralitzar a BIMSA les actuacions relacionades amb la gestió econòmica administrativa i la gestió jurídica de 22@Barcelona.

## Fets destacables del 2011

### Projecte d'integració a BIMSA

El 2011 es va procedir a la incorporació de 22 ARROBA, BCN, SAU al Projecte d'integració dels sistemes d'informació del Grup BIMSA.

Dins d'aquest projecte, 22 ARROBA, BCN, SAU va passar a disposar de 24 estacions de treball estandarditzades per transformació de les existents o adquisició de noves amb assistència a l'usuari comuna amb la resta d'empreses del grup; es va incorporar la societat al sistema de correu electrònic de l'Ajuntament de Barcelona; es va estandarditzar el seu programari amb l'Institut Municipal d'Informàtica (IMI); i va passar a tenir els seus sistemes d'arxius i còpies de seguretat ubicats a les instal·lacions de l'IMI.

Tot això amb l'objectiu d'harmonitzar els recursos informàtics de tot el grup, reduir les despeses i guanyar operativitat.

### Publicació del llibre **22@Barcelona: 10 anys de renovació urbana**

La publicació explica els deu anys d'activitat urbanística del 22@. La Direcció d'Urbanisme és qui principalment ha elaborat la documentació corresponent, tant pel que fa a textos com a imatges, i

s'ha dirigit als diferents agents que l'han fet possible. Se n'han editat mil exemplars en català-anglès.

### Divulgació del projecte 22@

Durant l'any 2011, s'han atès 86 grups per tal de donar a conèixer la gènesi i evolució del projecte 22@Barcelona, la qual cosa demostra l'interès nacional i internacional de l'experiència.

## Direcció d'Urbanisme

### Desenvolupament del planejament

Amb l'objecte de permetre un millor ajustament dels diversos programes funcionals en el seu entorn urbà i de no produir incidències traumàtiques en els usos i funcions actuals, la modificació del Pla general metropolità 22@ (en endavant MPGM) no determina des de l'origen l'ordenació detallada i precisa de cada part del territori, sinó que es remet al planejament derivat per concretar i especificar l'ordenació de cada àmbit de transformació.

L'MPGM delimita, inicialment, sis àrees –Llull-Pujades Llevant, Perú-Pere IV, Campus Audiovisual, Parc Central, Eix Llacuna i Llull-Pujades Ponent–, que es desenvolupen per iniciativa pública, i que tenen un àmbit agregat de 925.482 m<sup>2</sup> de sòl i representen el 47% de l'àmbit total de transformació. 22@Barcelona elabora la redacció d'aquest planejament en estreta col·laboració amb el sector d'urbanisme de l'Ajuntament de Barcelona. Es pretén que aquestes sis àrees configurin els nous elements d'estructura urbana i actuïn de motors en la transformació del barri, la qual cosa possibilita la implantació d'activitats que puguin jugar un paper estratègic en la creació de noves dinàmiques del sector.

L'MPGM preveu, així mateix, que els altres àmbits de planejament no inclosos en aquestes sis àrees es puguin desenvolupar, per iniciativa privada o pública, mitjançant diferents tipus de plans: plans d'illa, plans de parcel·les de més de 2.000 m<sup>2</sup>, plans d'edificis industrials consolidats, plans d'edificis d'interès i plans de fronts consolidats d'habitatges. La funció principal de 22@Barcelona, en aquests tipus d'actuacions, és assegurar que les ordenacions proposades i aprovades responguin als objectius formulats en el

Pla 22@Barcelona. En aquest sentit, 22@Barcelona impulsa la transformació de sectors prioritaris, orienta i assisteix les iniciatives privades i els equips redactors durant l'elaboració dels plans, subscriu els convenis urbanístics pertinents, tramita els instruments resultants i impulsa directament aquells àmbits estratègics on la col·laboració publicoprivada és imprescindible per possibilitar-ne la transformació.

Fins a 31 de desembre de 2011, s'ha iniciat la renovació d'aproximadament el 70% de les àrees industrials del Poblenou, mitjançant 139 plans aprovats definitivament dins l'àmbit de l'MPGM, dels quals 84 (el 60,43%) han estat promoguts pel sector privat. Els plans concreten la posició dels sòls d'aprofitament privat i de cessió al municipi, destinats a habitatge social, equipaments i zones verdes, les característiques de les noves edificacions i el conjunt de paràmetres urbanístics que, després dels processos de gestió urbanística corresponents, permeten desenvolupar els projectes edificatoris i comercialitzar els productes immobiliaris resultants.

El conjunt de plans aprovats inclou 3.029.106 m<sup>2</sup> de sostre i 926.954 m<sup>2</sup> de sòl transformat, dels quals es concreten 151.753 m<sup>2</sup> de sòl d'equipaments, 124.912 m<sup>2</sup> de sòl per a espais lliures i prop de 3.200 habitatges amb algun règim de protecció pública.

El 2011, i dins de l'àmbit de l'MPGM, s'han aprovat definitivament dotze plans, sis dels quals d'iniciativa pública, que suposen un increment de la superfície transformada de 17.623 m<sup>2</sup> de sòl i 53.945 m<sup>2</sup> de sostre.

Entre els plans d'iniciativa pública, s'han elaborat i aprovat definitivament els de diversos equipaments situats a edificis del patrimoni industrial, en concret a dues naus històriques del recinte de La Escocesa (amb destí per a equipaments culturals), a Ca l'Alier (per a un equipament administratiu i cultural) i un altre que preveu la rehabilitació d'una nau al carrer Pallars (per ubicar-hi un casal de joves). Aquests plans ordenen un total de 5.997 m<sup>2</sup> de sostre dotacional.

A més, s'han aprovat dos plans de redistribució –un de públic i un altre d'iniciativa publicoprivada– que permeten optimitzar diverses peces d'equipament i habitatge protegit obtingudes com a cessió en el procés de transformació de l'àmbit.

Cal fer esment també de l'aprovació provisional d'una modificació puntual del

PGM en el subsector 2 del sector predeterminat de Perú-Pere IV, que ajusta les qualificacions de vial i zona, i genera nou aprofitament i les cessions de sòl i sostre corresponents.

A l'últim, s'ha aprovat definitivament, per la Comissió d'Urbanisme de Catalunya, la Modificació del Pla de millora urbana (PMU) del sector C4 del Campus Interuniversitari del Diagonal-Besòs, que va ser redactada pels serveis tècnics de 22@ i aprovada provisionalment durant l'any 2010 per l'Ajuntament de Sant Adrià de Besòs.

Pel que fa al planejament d'iniciativa privada, s'ha fet el seguiment i s'han aprovat definitivament dos plans de millora per a la transformació de dos edificis industrials amb la finalitat d'acollir-hi noves activitats. Es tracta de la nau protegida de Tules y Encajes, que es destinarà a usos esportius, i de l'edifici industrial consolidat situat al carrer Pujades, 305, per a activitats econòmiques.

S'ha produït, a més, l'aprovació del Pla de millora urbana (PMU) de l'illa delimitada pels carrers d'Almogàvers, Ciutat de Granada, Pere IV i Badajoz, d'iniciativa privada, i que preveu la cessió a l'Ajuntament de prop de 1.300 m<sup>2</sup> de sòl per a equipaments i espais lliures, i de més de 1.800 m<sup>2</sup> de sostre per a habitatge protegit.

També, s'ha dut a terme una modificació dels paràmetres de les parcel·les del front consolidat de Pere IV, 37-49.

A partir de les conclusions de l'estudi d'anàlisi dels deu anys de 22@, s'està treballant en els estudis per al tractament dels barris de la Plata i Trullàs –que presenten característiques pròpies dins l'àmbit del Poblenou– per tal d'identificar els trets més valuosos d'aquests teixits històrics, amb els objectius de promoure'n la preservació i de proposar-ne mecanismes normatius adequats per a la renovació i revitalització.

També s'ha avançat en l'estudi de l'eix Pere IV, amb especial cura pel que fa al tractament dels nombrosos elements del patrimoni industrial que el vertebrèn, a les parcel·les pendents d'afectacions viàries, i a les àrees pendents de transformació o amb la transformació encara no executada.

Així mateix, s'ha ultimat el treball sobre els edificis industrials consolidats pendents de transformar, que busca donar un marc general únic que faciliti la transformació dels locals d'aquests edificis per a la instal·lació de noves activitats.

## Arquitectura i espai públic

### Projectes privats d'arquitectura.

#### Llicències

Entre els projectes d'iniciativa privada que han obtingut llicència, cal destacar un parc d'oficines al Camí Antic de València i dues rehabilitacions per a la reutilització d'edificis existents (un de situat al carrer Badajoz, que acollirà una comissaria dels Mossos d'Esquadra, i un altre al carrer Pujades, 305, destinat a oficines).

Durant l'any, s'han concedit llicències d'obres en l'àmbit del 22@ que suposen un total de 81.343 m<sup>2</sup> de sostre (60.251 m<sup>2</sup> sobre rasant i 21.092 m<sup>2</sup> sota rasant), dels quals prop de 16.000 m<sup>2</sup> corresponen a projectes promoguts per entitats públiques.

S'han emès 41 informes en relació amb expedients de llicències d'obres majors, menors i enderrocs, 19 a petició de la Direcció d'Actuació Urbanística de la Gerència d'Hàbitat Urbà i 22 provinents del Districte de Sant Martí.

S'han finalitzat tres nous edificis d'oficines (entre els quals la seu d'RBA) i la rehabilitació d'un altre. Aquestes actuacions signifiquen una superfície construïda de 49.874 m<sup>2</sup> (dels quals 32.688 m<sup>2</sup> són sobre rasant).

### Projectes públics d'arquitectura

S'ha fet el seguiment de diferents projectes públics entre els quals destaquen el d'un casal de joves que se situarà en un edifici històric del carrer Pallars, i la continuació del seguiment del centre tecnològic LEITAT, d'una escola bressol i d'una promoció d'habitatge protegit al recinte de Can Ricart.

L'any 2011 han obtingut llicència les promocions d'habitatge protegit de Pere IV, 455, Fluvià, 138, Bolívia, 171, Tànger, 46, Ciutat de Granada, 115, Ciutat de Granada, 44 i Pere IV, 43. Aquests set projectes comprenen un total de 258 habitatges. Així mateix, s'han finalitzat les cinc promocions d'Almogàvers, 215, Almogàvers, 199, Fluvià, 88, Pujades, 145 i Roc Borona, 104, que sumen 383 nous habitatges.

Durant aquest any, s'han inaugurat la Incubadora d'Emprenedors del carrer d'Almogàvers, 165, i l'Escola Bressol Aliança, al carrer Llull.

### Projectes d'espai públic

S'ha fet el seguiment dels projectes d'urbanització de les zones verdes de la UA11, dels recintes de Can Ricart i La Escocesa, i s'ha finalitzat la redacció del

projecte de la zona verda de l'illa de les antigues cotxeres de Transports Metropolitans de Barcelona, SA (TMB), realitzat a càrrec dels serveis de 22@.

Durant el 2011 s'ha tramitat l'aprovació dels projectes d'urbanització de les zones verdes de l'illa de les antigues cotxeres de TMB (8.273 m<sup>2</sup>), de l'espai públic associat a la UA6 del PERI Eix Llacuna (2.036 m<sup>2</sup>) i de l'illa delimitada pels carrers Cristóbal de Moura, Treball, Marroc i Agricultura (1.165 m<sup>2</sup>).

Així mateix, s'ha fet el seguiment fins a la seva finalització de les obres d'urbanització dels espais lliures de la UA4 - Eix Llacuna (2.164 m<sup>2</sup>), de la qual queda pendent d'executar la segona fase (320,76 m<sup>2</sup>); de la segona fase dels Jardins de Can Framis, que completa la zona verda (8.654 m<sup>2</sup>), així com de l'espai lliure associat al projecte d'urbanització de l'antic recinte industrial de Can Gili Nou (1.382,10 m<sup>2</sup>). També s'ha iniciat la supervisió de les obres d'urbanització dels espais lliures del Camí Antic de València (1.438,64 m<sup>2</sup>), vinculades a l'inici de les obres d'edificació, amb l'actualització del projecte, que havia estat aprovat definitivament l'any 2008.

Els projectes d'urbanització han suposat un increment de 4.546,10 m<sup>2</sup> de superfície de zones verdes i espais lliures públics executats, amb un total acumulat de 28.161,29 m<sup>2</sup> des de l'any 2006.

### Tasques complementàries d'informació i divulgació

Durant el 2011, s'han atès 239 consultes urbanístiques de ciutadans a les quals cal afegir les reunions amb promotors i tècnics que volen desenvolupar plans urbanístics o projectes d'edificació.

Entre la preparació de documentació per a exposicions, destaca l'elaboració de material per a l'exposició de final de mandat al Disseny Hub, per a l'estand de l'Ajuntament a la Fira Barcelona Meeting Point, a l'exposició Arquitectura Española del Siglo XXI en el Centre Noruec de Disseny i Arquitectura, DogA, a Oslo, a la Fira ExpoReal de Munic i per a l'estand de l'Ajuntament a l'Smart City Expo World Congress.

D'altra banda, cal destacar la publicació *22@Barcelona: 10 anys de renovació urbana*, que explica en 250 pàgines els deu anys d'activitat urbanística del 22@.

Pel que fa a la divulgació mitjançant presentacions del projecte, s'ha atès a 70 grups, 25 dels quals han estat delegacions oficials de diferents administracions, i la

resta són professionals i estudiants. Més de la meitat dels grups són internacionals. En total, el projecte urbanístic ha estat divulgat entre més de 1.800 persones. Enguany, cal destacar la participació per primera vegada en el 48H Open House Barcelona, on es va fer una explicació del projecte. També s'ha donat continuïtat en la col·laboració amb el Foment de les Arts i del Disseny (FAD) en l'Arquinset 2011 on a es va explicar el projecte, es van fer visites guiades i es va participar en una de les taules rodones. Per acabar, cal posar de relleu, la col·laboració, un any més, amb l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona en l'assignatura Caminar Barcelona, que ha estat guanyadora del Premi UPC a la Qualitat en la Docència Universitària dins la modalitat Premi a la Iniciativa Docent. El premi té com a objectiu incentivar experiències educatives de qualitat i reconèixer iniciatives per fomentar la renovació o millora de la qualitat docent.

## Direcció Gestió Urbanística i Patrimonial

En matèria d'execució del planejament, 22@Barcelona impulsa, redacta, tramita, segueix i gestiona els instruments de gestió urbanística previstos en els àmbits d'actuació delimitats pel planejament. En els primers anys del projecte 22@, bona part dels plans aprovats eren d'iniciativa pública i preveïen la gestió en àmbits d'actuació també per iniciativa pública, la majoria dels quals ja van ser aprovats i estan executats o en fases d'execució molt avançades. En els darrers anys, han anat en augment les promocions d'iniciativa privada, que han presentat a tràmit propostes de planejament i de gestió que s'han tramitat i estan en fases d'execució diverses. En general, es tracta d'àmbits de superfície no superior a l'illa.

En qualsevol cas, l'impuls de l'execució del planejament urbanístic té com a conseqüència immediata i necessària la materialització de les transformacions en els ordres físic, jurídic, econòmic i social, cosa que genera i imposa expectatives i obligacions, beneficis i càrregues, drets i deures. La tasca més específica de la gestió urbanística és l'exigència del compliment de les diverses obligacions, càrregues i deures urbanístics: cobrament de quotes; pagament d'indemnitzacions a afectats; trasllats d'activitats; reallotjament de residents; enderroc

d'edificis; sanejament de sòls; cessions obligatòries i gratuïtes d'equipaments, espais lliures i aprofitament públic i habitatge de protecció; pagament de costos d'urbanització i de dotació d'infraestructures, entre d'altres.

En matèria de gestió urbanística i patrimonial, el més significatiu durant el 2011 ha estat:

- S'han aprovat definitivament dos projectes de reparcel·lació: el Projecte de reparcel·lació del Pla de millora urbana per a l'ajust dels paràmetres urbanístics de les finques FR 3.1, FR 3.2 i HS -2 de l'àmbit del Campus Audiovisual i altres de l'àmbit del 22@ (REGESA), i el Projecte de reparcel·lació del Pla de millora urbana de redistribució de sostres d'habitatge social i serveis tècnics i creació d'un sòl d'equipament a les antigues cotxeres de Transports Metropolitans de Barcelona, SA (TMB).
- S'han resolt dues operacions jurídiques complementàries per modificar o ajustar les reparcel·lacions anteriors. Es tracta de l'illa Làrig i de la UA1 del PERI del sector Parc Central. En el segon cas, s'aprova un conveni annex que suposa l'adjudicació de sòls i sostres addicionals a l'Ajuntament.
- S'ha tancat un conveni de redacció del Pla de millora urbana que permet la transformació de l'edifici industrial consolidat situat al carrer Pujades, 63, en el qual es preveu ubicar les dependències del Consolat del Regne del Marroc.
- S'ha redactat, per encàrrec de Serveis Funeraris de Barcelona, SA, el Projecte de reparcel·lació de l'illa delimitada pels carrers Sancho d'Àvila, Zamora, Almogàvers i Joan d'Àustria, en la qual es preveu la construcció d'un nou tanatori i d'un equipament educatiu.
- S'ha redactat el PERI de l'Eix Llacuna, en virtut de les sentències del Tribunal Suprem de data 26 d'octubre de 2010 i 25 de març de 2011. Es tracten de nou les al·legacions en allò relatiu a l'ajust de la zona verda, es proposa la modificació de l'apartat 6.5.3 de la memòria i es dóna compliment al tràmit específic de l'article 66.5 de la Llei 22/1998, de la Carta Municipal de Barcelona.

Tot plegat significa que durant el 2011 s'ha gestionat formalment sòl (projectes de reparcel·lació aprovats definitivament i convenis de gestió d'aquest període) fins a 15.413 m², la qual cosa representa un sostre total de 70.665 m². Per tant,

des de l'any 2000 fins a 31 de desembre de 2011, el nombre d'instruments de gestió aprovats definitivament és de 103 i el sòl gestionat acumulat suma 625.700 m², que representen un 47,42% de la previsió de l'MPGM22@ de 1.319.379 m². El sostre gestionat acumulat a 31 de desembre de 2011 suma 1.920.049 m² (incloent-hi habitatge social i equipament 7@). Les actuacions gestionades durant el 2011 no modifiquen els acumulats totals de sòl i sostre gestionats perquè s'han efectuat sobre sòls que ja disposaven de gestió prèvia.

D'altra banda, també cal destacar que:

- S'han tramitat i aprovat tres expedients relatius a aspectes formals (estatuts, constitució, etc.) d'entitats urbanístiques col·laboradores.
- S'han incoat nou requeriments en execució de la gestió aprovada, dels quals cinc han estat traslladats a l'Institut Municipal d'Hisenda per iniciar la via de constrenyiment per incompliment de les obligacions. Un d'aquests expedients ha estat retornat a 22@Barcelona per haver obtingut acord de fraccionament del deute. De la resta, s'han obtingut compromisos del compliment del requeriment.
- En execució de càrregues urbanístiques pendents s'ha obtingut una finca de 563,52 m² de sòl i 491,08 m² de sostre (edifici catalogat en l'àmbit de Can Ricart), qualificada com a 22@T, que s'incorpora al patrimoni municipal.
- S'han tramitat tres expedients d'expropiació forçosa a instància de part.
- S'ha tramitat la cessió anticipada a l'Ajuntament de Barcelona d'una finca qualificada com a equipament 7@ (subsector 7 Lull-Pujades Ponent).
- S'han resolt quatre recursos de reposició en relació amb l'execució de la gestió aprovada.

Finalment, des de l'inici del projecte 22@ fins a 31 de desembre de 2011, s'han gestionat 66 convenis de contingut urbanístic: 14 relatius a fronts d'habitatge i edificis industrials consolidats (articles 8 i 9 MPGM22@), 1 de pla d'illa, 6 sobre parcel·les de més de 2.000 m² (article 17.3), i la resta de col·laboració amb operadors, promotors i entitats urbanístiques per facilitar la gestió, per adjudicació de sòls per habitatge i per execució d'urbanització i infraestructures.

## Direcció d'Infraestructures

La modificació del Pla general metropolità preveu la dotació en el sector de noves infraestructures, adequades als requeriments urbanístics, socials, econòmics i mediambientals actuals, tot atenent els criteris de sostenibilitat i prestació de serveis en règim de competència. Es determina un nou estàndard d'urbanització que supera àmpliament el model clàssic i concreta, a través del Pla especial d'infraestructures del Poblenou els elements bàsics i les característiques principals que han de reunir les diferents xarxes d'infraestructura i servei. El Pla especial d'infraestructures (en endavant PEI) preveu la nova urbanització del sector (37 km de carrers), determina les càrregues d'urbanització i les necessitats per a cada servei, i dóna una solució integral que considera de nou el paper dels espais públics i els espais privats comunitaris com a suport de les infraestructures. Per tal de garantir la disponibilitat dels nous serveis, tant a les illes que es transformen com als edificis preexistents i als fronts consolidats d'habitatges, el PEI estableix la tesi bàsica d'avançar-se al desenvolupament edificatori previst en el planejament. Amb aquestes premisses, el programa d'execució distingeix dos tipus d'actuacions: les actuacions estructurants, que representen el 30% del total i que s'executen amb un temps propi, independent del desenvolupament urbanístic, i amb la màxima velocitat que sigui compatible amb l'activitat actual del Poblenou, i les actuacions subordinades, que tenen uns ritmes més compassats amb el procés de maduració immobiliària del sector.

## Obres d'urbanització i infraestructures finalitzades el 2011

### • Urbanització i infraestructures del carrer Almogàvers, entre Badajoz i Pamplona.

La seva execució permet perllongar les xarxes d'infraestructures fins al carrer Pamplona i també n'amplia considerablement l'àmbit d'abast. Dintre d'aquesta obra es va portar a terme la xarxa de climatització, que permet el subministrament d'aquesta xarxa a tots els edificis compresos a l'illa delimitada pels carrers Almogàvers, Pamplona, Sancho d'Àvila i Àvila. L'obra correspon a tres trams de carrer, que suposen uns 450 metres lineals, i uns 9.000 m²

completament urbanitzats. Forma part del Programa 2007-2013 dels Fons d'ajuda FEDER.

• **Construcció de la Central de Recollida Pneumàtica de Residus Sòlids Urbans de Llevant, al carrer Cristòbal de Moura,** que donarà servei a la zona de Llevant de l'àmbit 22@, més les zones de Gran Via i de la rambla Prim, i que permetrà posteriors posades en servei de la zona entre la rambla Prim i el Besòs.

## Obra d'urbanització i Infraestructures en curs

• **Urbanització i infraestructures del carrer Fluvià, entre Marroc i Bolívia.** Representa una obertura de carrer nou i donarà servei a la promoció d'habitatges iniciada l'any 2011.

## Projectes redactats el 2011

• **Adequació de rasants dels carrers Marina i Ali-Bei.** El projecte, redactat per encàrrec del Sector d'Urbanisme i Infraestructures, defineix la solució executiva per modificar la cruïlla dels carrers Marina i Ali-Bei, tot donant continuïtat a aquest segon, actualment tallat pel pont del carrer de la Marina, i que suposarà, per tant, la modificació del taulell del pont. Tot i no ser una actuació ubicada dintre de l'àmbit 22@, l'execució de l'obra corresponent permetrà transformar el carrer Ali-Bei (anomenat Tànger a partir de l'avinguda Meridiana) en via bàsica d'entrada i sortida al Poblenou.

• **Urbanització i infraestructura del carrer Almogàvers, entre Badajoz i Ciutat de Granada.** Representa la continuació de l'obra del carrer Almogàvers recentment finalitzada. Donarà servei a la nova seu de l'empresa Vidra-Foc i significarà l'apropament de les xarxes d'infraestructures a les promocions, sobretot d'habitatges, que es troben en període de finalització a les illes compreses entre els carrers Llacuna, Almogàvers, Ciutat de Granada i Sancho d'Àvila.

## Projecte en fase de redacció durant el 2011

• **Urbanització i infraestructura dels carrers Tànger (entre el carrer Àlaba i l'avinguda Meridiana) i Pamplona (entre els carrers Tànger i Sancho d'Àvila).**

Permetrà fer arribar les xarxes d'infraestructures a les illes compreses entre els carrers Tànger, Pamplona, Sancho d'Àvila i Àvila. El projecte permetrà l'adequació de les rasants dels trams de carrers afectats per a una connexió millor amb l'avinguda Meridiana i permetrà la planejada obertura del carrer Pamplona entre el carrer Tànger i l'avinguda Meridiana.

A 31 de desembre de 2011, l'execució del Pla especial d'infraestructures (PEI) se situa a la ratlla del 40%, amb prop de 14.500 metres lineals de carrers refets, del total de 37 km, i amb totes les seves infraestructures transformades, on destaquem els més de 5.300 metres lineals de nous col·lectors i els prop de 35.000 metres de prismes troncal (elèctrics i de telecomunicacions), així com les 46 galeries construïdes. Entre els indicadors de 2011, destaquen:

- Trams de carrer executats: 3 unitats equivalents a 350 metres lineals que sumem un acumulat a final d'any de 101 unitats amb 14.500 metres lineals.
- Col·lectors: 280 metres lineals amb un acumulat a final d'any de 5.300 metres lineals.
- Galeries transversals públiques: 2 unitats equivalents a 36 metres lineals que sumem un acumulat a final d'any de 36 unitats amb 946 metres lineals.
- Galeries privades amb servitud de pas: 60 metres lineals amb un acumulat a final d'any de 2.085 metres lineals.
- Xarxa de climatització centralitzada (22@Barcelona i Districlima): 350 metres lineals amb un acumulat a final d'any de 14.607 metres lineals.
- Xarxa de recollida pneumàtica d'escombraries: 354 metres lineals amb un acumulat a final d'any de 11.789 metres lineals.
- Xarxa de prismes troncal (elèctrics i telecomunicacions): 924 metres lineals amb un acumulat a final d'any de 30.434 metres lineals.
- Xarxa de primes perimetrals (elèctrics, telecomunicacions i mobiliari urbà): 1.318 metres lineals amb un acumulat a final d'any de 34.907 metres lineals.

## Fibra fosca

Les xarxes i serveis de telecomunicacions, i en especial la infraestructura de fibra òptica, constitueixen un dels elements estratègics de l'operació 22@Barcelona, raó per la qual es disposa d'una xarxa de fibra fosca desplegada a la zona del

Poblenou que l'empresa municipal 22@Barcelona gestiona com a operador neutre. Aquesta xarxa municipal és utilitzada per diferents operadors de telecomunicació per oferir els seus serveis a les empreses i al sector residencial.

Durant l'any 2011, s'ha donat continuïtat a l'estesa i lloguer de fibra fosca. S'han connectat a la xarxa de fibra òptica del 22@ un total de 9 edificis d'oficines i hotels (aquestes connexions han vingut motivades per la demanda dels operadors clients del 22@), entre els quals destaquen:

- Edifici Almogàvers Business Factory (Almogàvers, 165).
- Edifici ILLAcuna (Llacuna, 56-70).
- Hotel ME (Pere IV, 272)
- Hotel Icària (av. Icària, 195).

S'han connectat, així mateix, a la xarxa municipal de fibra òptica un total de 26 illes per donar servei de fibra a la llar (FTTH) a 3.500 habitatges.

La xarxa actual de cable de fibra òptica suma un total de 46 km.

El juny de 2011, es va iniciar l'execució del projecte constructiu de la xarxa de fibra òptica del Districte 22@Barcelona, fase III. Aquesta nova fase representarà incrementar la xarxa a 50 km de cable de fibra òptica instal·lada.

Pel que fa al lloguer d'emplaçaments per a antenes de telefonia mòbil, l'any 2011 s'ha sumat un altre contracte per a la instal·lació i explotació d'estacions base de telefonia mòbil. Aquesta nova cessió per part de 22@ representa el setè contracte d'aquestes característiques.

## Xarxa de climatització centralitzada (District Heating and Cooling)

En virtut del contracte signat l'any 2005, entre les empreses Districlima, SA i 22@Barcelona, la primera és adjudicatària per a l'elaboració del projecte, execució i finançament de l'obra de primera implantació i posterior explotació i manteniment de les instal·lacions de generació i distribució de calefacció i refrigeració del Poblenou.

L'any 2007, es va signar entre ambdues empreses un conveni de col·laboració segons el qual 22@Barcelona inclouria l'estesa de la xarxa de climatització centralitzada en les obres d'urbanització promogudes des d'aquesta societat que, atenent a la planificació d'estesa de la xarxa, tinguessin prevista la disposició d'algun tram de les canonades corresponents. Durant el 2011, s'han



realitzat 350 metres lineals de xarxa de climatització, la qual cosa significa un acumulat de 14.607 metres lineals.

Es troba en curs, a càrrec de Districlima, la construcció de la Central de Climatització Centralitzada al carrer Tànger, que servirà com a central de reforç a la xarxa existent. L'obra va ser iniciada l'any 2010, i el desembre de 2011 es troba en període de proves. L'actuació en qüestió s'inclou dins del conveni signat entre les empreses Districlima i 22@Barcelona el juny de 2005.

Aquest conveni contemplava l'aprofitament de la xemeneia de Ca l'Aranyó com a sortida de gasos de la Central de Climatització Centralitzada del carrer Tànger. L'obra d'adequació de la xemeneia històrica va ser realitzada per 22@. Aquesta xemeneia forma part del Catàleg del Patrimoni Arquitectònic i Historicartístic del Poblenou.

## Col·laboracions d'assistència tècnica

### Col·laboració amb Barcelona Sagrera Alta Velocitat, SA (BSAV)

Durant el 2011 s'ha continuat treballant en la gestió del desenvolupament de la urbanització de l'àmbit Sant Andreu - la Sagrera amb l'ordenació dels serveis urbans inscrits dins de les obres d'urbanització que s'emmarquen en l'operació de transformació d'aquest àmbit. S'ha assolit una primera etapa de planificació amb la redefinició dels escenaris de referència, i la planificació i la

valoració econòmica de les xarxes. S'ha iniciat una segona etapa de gestió en què s'ha mantingut una interlocució amb els diferents agents municipals i operadors de serveis, tant públics com privats, i s'han establert les bases per formalitzar els instruments que han de garantir la gestió i el desplegament correctes dels diferents sistemes, xarxes i serveis, en especial els d'operadors privats (electricitat, aigua potable, recollida pneumàtica i climatització centralitzada, entre d'altres).

### Col·laboració amb Barcelona Gestió Urbanística, SA (BAGURSA)

S'ha continuat treballant en la definició dels escenaris de referència i el model de gestió de cadascun dels sistemes, sobretot en els serveis privats com són la xarxa elèctrica, la xarxa d'aigua potable i la xarxa de climatització centralitzada. Respecte d'aquesta última, s'ha treballat juntament amb el concessionari del servei (Ecoenergies) en la definició de la prestació del servei al sector residencial.

### Col·laboració amb IMI: prova pilot CISCO

Desenvolupament del *show case* acordat entre l'Ajuntament i l'empresa CISCO, en les oficines de la societat i amb la col·laboració d'aquesta, on s'ha realitzat un demostrador de les capacitats que es poden obtenir interconnectant telemàticament informacions i processos de diferents orígens. Aplicació amb un cas amb informacions sonores, imatges de vídeo, geolocalització, integració wi-fi 3G, i generació-tramitació d'expedients.

## Altres activitats destacables

- Continuació de les tasques que enfoquen el Districte 22@ cap al model de gestió d'*Smart-City*, on destaca la participació en la nova Fira Smart City Expo - World Congress.

- Instal·lació de pilones per a la recàrrega de vehicles elèctrics, en col·laboració amb els Departaments de Vialitat i de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Barcelona. Les instal·lacions ja executades són:

- Carrer Ciutat de Granada - passatge Mas de Roda (Endesa).
- Pere IV - Llacuna (Gaes).
- Espronceda - avinguda Diagonal.
- Carrer Sancho d'Àvila (T-System).
- Carrer Bilbao (Condis).

- Gestió i control dels accessos a les galeries de serveis, i estudi per a l'establiment de protocols d'accessos i manteniment de les galeries de serveis, tant públiques com privades.

- Redacció conjunta amb l'empresa Districlima, SA d'un plec de condicions i un banc de preus que serveixin com a eines per a les futures actuacions a la ciutat.

- Treballs previs per a l'adequació de les galeries de serveis per a la seva posada en funcionament i l'entrega al Departament de Serveis Urbans i Manteniment de l'Ajuntament de Barcelona.

- Gestió i control dels espais comuns, tant de la via pública en relació amb les diferents actuacions de les companyies de serveis i les obres de tercers, com dels espais municipals que conformen les galeries de serveis, tant públiques com privades.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plans de desenvolupament (sostre de nova creació)	13	1	4	5
Altres plans	7	8	10 (1)	7
Instruments de gestió urbanística	13	17	12	4
m² de sòl planejat de nova creació	104.765	2.117	42.697	17.623
m² de sòl planejat fora d'àmbit	–	3.304	489.939	–
m² de sostre planejat de nova creació	329.340	5.887	144.565	53.945
m² de sostre planejat fora d'àmbit	–	20.500	976.087	–
m² d'urbanitzacions executades d'espais lliures	9.185	9.499	2.721	4.546
Projectes d'edificació i d'altres	3	1	–	1
Projectes d'urbanització i infraestructura	5	5	1	4
Obres iniciades	4	1	3	1
Obres finalitzades	4	4	4	2
Metres lineals projectats	1.800	1.500	380	1.000
Metres lineals d'obra iniciada	1.630	–	650	100
Metres lineals d'obra finalitzada	1.170	1.000	650	350

(1) Inclou la Modificació del PGM al Casc Antic del Poblenou, la Modificació del Pla especial del patrimoni arquitectònic historicoartístic de la Ciutat de Barcelona (Districte de Sant Martí), el PMU per a la concreció dels sòls d'equipament i zona verda del recinte industrial de Palo Alto, i la Modificació del PMU del sector C4 del Campus Interuniversitari del Diagonal-Besòs (aprovada provisionalment), que no formen part de l'àmbit urbanístic del 22@ però que han estat redactats per aquesta societat. Les superfícies corresponents a aquests quatre instruments de planejament no han estat computades en els apartats de metres quadrats de sòl i sostre de nova creació.

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	36	38	27	15
Inversió (en milers d'euros)	16.574	12.978	23.888	3.323
Pròpia	165	39	13	2
Per compte de l'Ajuntament	16.409	12.939	23.875	3.321
Resultat comptable (en milers d'euros)	21	18	364	(490)
Cash-flow (milers d'euros)	162	183	474	365



Taula

**Estats financers a 31 de desembre de 2011** (en milers d'euros)

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>7.802</b>	Prestació de serveis	747
Despeses d'establiment	–	Transferències programes i per serveis Ajuntament	1.072
Immobilitzat immaterial	2	Altres transferències	–
Immobilitzat material	30	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>1.819</b>
Immobilitzat financer	7.770		
Deutors a llarg termini	–	<b>Costos</b>	
Despeses a distribuir	–	Variació d'existències	–
<b>Actiu corrent</b>	<b>9.121</b>	Compres	–
Existències	–	Personal	931
Deutors	6.719	Treballs, subministraments i serveis externs	792
Inversions financeres temporals	1.203	Subvencions	–
Tresoreria	1.182	Altres despeses	–
Ajustaments per periodificació	17	Provisions	816
		Amortitzacions	41
<b>Total actiu</b>	<b>16.923</b>	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>2.580</b>
<b>Passiu</b>		<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(742)</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>6.888</b>	Ingressos financers	19
Fons propis abans resultat	7.378	Despeses financeres	–
Pèrdues i guanys de l'exercici	(490)	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(742)</b>
Subvencions de capital	–	Ingressos extraordinaris	252
<b>Passiu no corrent</b>	<b>902</b>	Despeses extraordinàries	–
Creditors financers a llarg termini	–	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(490)</b>
Altres passius financers	902	Impost de societats	–
<b>Passiu corrent</b>	<b>9.133</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(490)</b>
Creditors financers	–		
Creditors comercials	2.115		
Altres creditors	3.100		
Ajustaments per periodificació	3.918		
<b>Total passiu</b>	<b>16.923</b>		

# Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Director general:

**Sr. Oriol Bonet i Boixadera**

## Constitució

L'11 d'octubre de 2005 es va constituir mitjançant escriptura pública autoritzada, per acord del Plenari del Consell Municipal de 20 de maig de 2005.

## Objecte social

La realització, dins l'àmbit territorial del barri del Carmel i, per extensió, al barri de la Teixonera i a les zones dels Tres Turons i de la Vall d'Hebron, de les actuacions relatives al nou planejament i a la gestió urbanística, com també la redacció i l'execució dels projectes d'obres, d'acord amb els estatuts vigents.

L'Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA té naturalesa de societat privada municipal. El seu capital social és de 60 milers d'euros totalment subscrit i desemborsat, i el seu únic accionista en l'actualitat és l'empresa municipal Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA).

Durant l'exercici 2011, l'Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA ha continuat actuant en la gestió de planejament urbanístic i de sòl, així com en la remodelació i la millora de l'espai públic.

## Planejament urbanístic

S'elabora, des del juliol de 2011 fins a dia d'avui, un manual de visualització de planejament i gestió urbanística, actualitzat i amb la reestructuració de la informació en funció dels nous projectes de ciutat situats al Districte d'Horta-Guinardó (parc dels Tres Turons i Portes de Collserola). Aquesta eina de consulta permet disposar visualment de la totalitat de la informació, cosa que facilita la feina del dia a dia amb una visió contínua del territori, amb independència dels diferents documents de planejament i gestió.

Respecte al planejament urbanístic, s'ha continuat treballant des de l'Agència del Carmel en els tres grans àmbits d'actuació: el Carmel, els Tres Turons i la Vall d'Hebron.

## El Carmel

S'ha portat el seguiment de les previsions de la Modificació del Pla general metropolità (MPGM) en àmbits sense planejament derivat (de llicència directa), en col·laboració amb els serveis tècnics del Districte d'Horta-Guinardó (tècnics de llicències i serveis jurídics).

D'altra banda, s'ha treballat, també en col·laboració amb els serveis tècnics del Districte d'Horta-Guinardó, en l'elaboració del Pla de millora urbana (PMU) i inventari d'elements protegits del conjunt del carrer Aiguafreda, aprovat inicialment el 26 de gener de 2011. Aquest PMU és una figura de desplegament de l'MPGM del Carmel per aconseguir la rehabilitació dels elements arquitectònics i urbans que configuren el conjunt del carrer Aiguafreda. El PMU conté un inventari d'elements protegits i una fitxa individualitzada per a cada habitatge, i delimita la proposta consensuada entre l'Administració i el propietari, tant per a les solucions volumètriques com per als criteris de rehabilitació.

## Els Tres Turons

- Seguiment, en col·laboració amb els serveis tècnics del Districte d'Horta-Guinardó (tècnics de llicències i serveis jurídics), de les previsions de l'MPGM en àmbits desafectats amb qualificació urbanística de zona d'ordenació volumètrica específica de l'edificació existent, clau 18T/e (de llicència directa).
- Seguiment d'elaboració del Pla especial urbanístic i de millora urbana (PEUiMU) de l'equipament de l'escola Virolai i de Can Mora, aprovat definitivament el 28 d'octubre de 2011. L'objectiu principal d'aquest PEUiMU consisteix en la determinació de la destinació i de l'ordenació volumètrica de l'ampliació de l'escola Virolai amb un annex esportiu (pavelló doble poliesportiu) i altres usos complementaris propis d'aquesta activitat, i la cessió corresponent en l'àmbit qualificat com a vial, amb front al carrer Portell, amb una superfície de 168 m<sup>2</sup>.

En el PEUiMU es defineixen la destinació, les condicions d'edificació i la concreció dels usos assignats al nou edifici d'equipament destinat al pavelló doble poliesportiu. S'ajusten les alineacions de la parcel·la al límit de l'àrea qualificada d'equipament, de manera que es procedeixi a la cessió dels sòls qualificats com a vial i així resoldre la vialitat del carrer Portell, i del camí de Can Mora segons preveu el planejament vigent. Es determinen les edificacions obsoletes que cal enderrocar, per edificar un nou edifici que doni cabuda a les necessitats d'ampliació del centre educatiu, amb la implantació d'un pavelló poliesportiu, i la resolució formal del conjunt.

- S'han redactat informes sobre la possible gestió de sòl com a material utilitzable pel Districte d'Horta-Guinardó i la Gerència d'Hàbitat Urbà. S'ha dut a terme un treball de camp i de consulta aèria (fotoplà de l'Institut Cartogràfic de Catalunya actualitzat i fotografies d'internet) dels diferents àmbits. S'ha fet un estudi de fotografies aèries per determinar els camps visuals en l'entorn de l'àmbit dels Tres Turons. S'han elaborat detalladament plànols de gestió, fase zero, sòl públic, sòl afectat amb construccions i sense, etc.

## La Vall d'Hebron

- Seguiment, en col·laboració amb els serveis tècnics del Districte d'Horta-Guinardó (tècnics de llicències, manteniment i serveis jurídics), de les previsions de l'MPGM en àmbits de llicència directa (com ara l'estudi del front

del carrer Alarcón, números 32 a 42, en l'àmbit del PMU de la Clota Conservació, de maig de 2011) i àmbits en transformació de figures de planejament derivat (com l'acta de replanteig del Projecte d'urbanització del PMU de la Teixonera 1, de 15 de març de 2011).

- Seguiment dels projectes d'urbanització i reparcel·lació en l'àmbit de la Clota Reordenació. També representació de l'Agència en la Junta de Compensació del sector de la Clota Reordenació.
- Gestió del Projecte de reparcel·lació del PAU-A del PMU Clota Conservació en fase d'elaboració.
- Elaboració d'una maqueta de treball i gestió (1,00 x 0,70 cm) escala 1:1.000 de l'àmbit de la Clota per poder explicar els projectes de reparcel·lació i d'urbanització del PAU-A del PMU Clota Conservació. Aquesta maqueta es començà el novembre de 2011, després de la reunió de coordinació entre BAGURSA i l'Agència. La maqueta també s'utilitzarà per explicar la gestió de tot l'àmbit de la Clota (conservació, reordenació i parc Central) i en el procés de participació amb els veïns que s'ha de posar en marxa, des del Districte d'Horta-Guinardó per treballar sobre el parc Central de la Clota.

## Gestió de sòl

Els estatuts de l'Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA preveuen expressament que l'Ajuntament de Barcelona pugui encarregar-li l'execució d'actuacions de gestió de sòl, per expropiació, reparcel·lació o altres mecanismes (recuperació d'ofici, compravenda, desnonament administratiu, ocupació directa, etc.).

En aquest sentit, la Comissió de Govern Municipal, en sessió de data 7 de març de 2007, va encarregar a l'Agència del Carmel la gestió de totes les expropiacions, centralitzades o descentralitzades, derivades dels instruments de planejament general i de planejament derivat o de desenvolupament, referents a l'àmbit territorial de realització de l'objecte social de la societat.

D'altra banda, en data 7 de juliol de 2010, la Comissió de Govern va aprovar encarregar a l'Agència del Carmel la gestió de la reparcel·lació del PAU-A del PMU de la Clota Conservació.

Així, durant l'exercici 2011, s'han portat a terme les actuacions de gestió de sòl següents:

## Actuacions per expropiació

- Zona verda Alguer-Santuari. L'objectiu d'aquesta actuació és completar la zona verda creada al voltant de l'ascensor inclinat que connecta els carrers de Fastenrath i del Santuari. Afecta dues finques, amb un total 113 m<sup>2</sup> de sòl i 352 m<sup>2</sup> de construccions. El 2011 les dues finques ja són municipals i s'està acabant de gestionar el reallotjament dels afectats, cosa que es preveu per al primer trimestre de 2012.

- Equipament Mare de Déu del Coll - Murtra. L'objectiu d'aquesta actuació és construir-hi un edifici d'habitatge dotacional per a gent gran i crear-hi al davant una plaça pública amb un aparcament al subsòl. Provisionalment, s'ha habilitat com a zona d'aparcament. Afecta set finques, amb un total de 309 m<sup>2</sup> de sòl i 500 m<sup>2</sup> de construccions. Durant l'any 2011, s'ha acabat de gestionar l'actuació, amb el reallotjament dels afectats de l'actuació i l'enderroc de les construccions existents.

- Habitatge públic a Lisboa-Argimon. L'objectiu d'aquesta actuació és adquirir els terrenys necessaris per construir-hi 12.868 m<sup>2</sup> de sostre destinats a habitatge protegit. Afecta disset finques, amb un total de 3.494 m<sup>2</sup> de sòl i 575 m<sup>2</sup> de construccions. L'any 2011, s'ha completat l'adquisició de totes les finques de l'actuació, excepte una l'adquisició de la qual està condicionada pel reallotjament de quatre famílies afectades, cosa que es preveu concloure durant el segon semestre de l'any 2012.

- Mühlberg, 39-45. L'objectiu d'aquesta actuació és adquirir uns terrenys, situats en una zona amb perill d'esllavissaments i en els quals hi ha un nucli d'habitatges, per destinar-los a l'eixamplament del carrer de Mühlberg i a l'ampliació del parc dels Tres Turons. Afecta cinc finques, amb un total de 354 m<sup>2</sup> de sòl i 428 m<sup>2</sup> de construccions. L'any 2011, s'ha continuat amb el procés de reallotjament i/o desallotjament de les famílies afectades, que es preveu que acabi a mitjan any 2012.

- Desnonament administratiu Grècia, 3. L'objectiu d'aquesta actuació és desallotjar una finca municipal per destinar-la a l'ampliació del parc del Guinardó. Afecta una finca, amb un total de 231 m<sup>2</sup> de sòl i 411 m<sup>2</sup> de construccions. L'any 2011, s'ha completat el reallotjament de les tres famílies afectades i s'ha procedit a l'enderroc de l'immoble.

- Zona verda Mühlberg - Ctra. del Carmel. L'objectiu d'aquesta actuació és crear una petita zona verda en la cruïlla d'aquests carrers, els quals també s'ampliaran, millorant-ne la connectivitat. Afecta una finca de 235 m<sup>2</sup> sense construccions. L'any 2011, s'ha adquirit la propietat d'aquest immoble.

- Placeta Agudells - Lluís Maria Vidal. S'ha iniciat l'expedient d'expropiació parcial d'una finca, necessària per completar la urbanització d'aquesta plaça.

- Gestió del Llibre Blanc d'Expropiacions. En el Llibre Blanc es recullen totes aquelles expropiacions no previstes en el PIM vigent, que són dotades periòdicament a proposta de la Taula d'Expropiacions, amb càrrec a una partida específica. Així, dins del Llibre Blanc es recullen tres tipus d'expedients: a) expedients d'expropiació iniciats per imperatiu legal a instància dels propietaris; b) expedients d'expropiació iniciats per l'Ajuntament, en els quals el preu fixat en via administrativa s'ha pagat amb càrrec al PIM, però hi ha un recurs contenciós administratiu que pot acabar incrementant-lo; i c) expedients d'expropiació iniciats per l'Ajuntament, per als quals hi havia prevista inicialment una dotació amb càrrec a un PIM, però que finalment no es va destinar a pagar aquella expropiació. Actualment, dins d'aquest capítol, l'Agència del Carmel està gestionant un total de 75 expedients, dels quals, l'any 2011, han implicat adquisició de finques els següents:

- Ctra. del Carmel, 92. Com a resultat d'un expedient d'expropiació per ministeri de la llei, s'ha adquirit una finca de 298 m<sup>2</sup> de sòl sense construccions, destinada a zona verda pública i vial, en els límits del parc dels Tres Turons, al barri de Can Baró.

- Zona verda Llobregós, 50LB. Com a resultat d'un expedient d'expropiació per ministeri de la llei, s'ha adquirit una finca de 249 m<sup>2</sup> sense construccions, destinada a la creació de la plaça de les Bugaderes d'Horta.

- Zona verda Camí Can Xiro, 5 - Ctra. del Carmel, 29. Com a resultat d'un expedient d'expropiació per ministeri de la llei, s'han adquirit dues finques amb una superfície de 1.157 m<sup>2</sup> de sòl i 399 m<sup>2</sup> de construccions, destinades a la consolidació del parc dels Tres Turons.

- Zona verda Turó de la Rovira, 29. Com a resultat d'un expedient d'expropiació per ministeri de la llei, s'ha adquirit una finca amb una superfície de 489 m<sup>2</sup> destinats a la creació del parc dels Tres Turons.

## Actuacions per reparcel·lació

- Projecte de reparcel·lació en modalitat de cooperació del PAU-A de la Clota Conservació. L'objectiu d'aquesta actuació és la reordenació integral d'un important sector del barri de la Clota, que preveu la construcció de 7.378 m<sup>2</sup> de sostre d'habitatge protegit. Afecta 42 finques, amb un total de superfície de sòl de 23.563 m<sup>2</sup> i 4.114 m<sup>2</sup> de construccions. L'any 2011, s'ha procedit a redactar-ne el projecte de reparcel·lació.
- Projecte de reparcel·lació en modalitat de compensació del polígon d'actuació urbanística únic de la Clota Reordenació. L'objectiu d'aquesta actuació és la reordenació integral d'un important sector del barri de la Clota, que preveu la construcció de 18.029 m<sup>2</sup> de sostre d'habitatge protegit. Afecta 42 finques, amb un total de superfície de sòl de 52.768 m<sup>2</sup> i 2.626 m<sup>2</sup> de construccions. Per encàrrec de la Gerència d'Hàbitat Urbà i de la Junta de Compensació, l'Agència del Carmel gestiona el reallotjament anticipat d'alguns afectats urbanístics del polígon.

## Altres actuacions de gestió de sòl

Recuperació d'ofici de Jerez, 10LB-12. Per encàrrec de la Gerència de Medi Ambient i Serveis Urbans, s'ha gestionat la recuperació d'ofici de part de dues finques al carrer Jerez, afectades per les obres d'urbanització de l'avinguda de l'Estatut.

## Execució d'obres

Les inversions en l'espai públic previstes per l'Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA s'han concentrat en la urbanització dels carrers, la millora de les condicions de l'accessibilitat i la dotació dels serveis necessaris per al bon funcionament del barri, com, per exemple, la construcció de places d'aparcament.

## Actuacions finalitzades durant l'exercici 2011

### Urbanització

- Obres d'arranjament i millora als entorns de la plaça Pastrana: carrer Puig Castellar, Sacedón, Trillo, Granollers, Lluís Maria Vidal (entre plaça Pastrana i el carrer Llobregós) i Cifuentes. Es continua actuant en la línia de les previsions que estableix el Pla de mobilitat al barri del Carmel, de pacificació dels carrers de la xarxa secundària del barri

amb vocació de prioritat invertida. S'han executat amb plataforma única, amb la plantació d'arbrat o col·locació de jardineres, segons les possibilitats de l'amplada de carrer.

Gràcies a la remodelació de la plaça Pastrana com a conseqüència de l'entrada en funcionament de la nova estació Carmel de l'L5 del metro, s'inicia la pacificació de trànsit d'aquest àmbit, tal com indicava el Pla de mobilitat. Es van iniciar les obres pels tres carrers en què hi havia menys afectacions de places d'aparcament, atès que, en termes generals, la pacificació dels carrers passa per la transformació dels vials no prioritaris en carrers de prioritat invertida, zones 20, amb carrers a nivell i la conseqüent eliminació de les places d'aparcament. Aquests tres carrers, per la seva particular configuració, es plantegen com a vials tallats al trànsit i només permeten el pas a vehicles d'emergències.

S'han suprimit les barreres arquitectòniques, s'ha renovat l'enllumenat segons models més eficients, s'ha dotat de nou mobiliari urbà i s'han soterrat les línies aèries; també s'han renovat les infraestructures de clavegueram i neteja.

- Obres d'arranjament i millora al carrer de Ceuta. Aquest carrer presenta dos problemes intrínsecs (el fort pendent longitudinal i l'amplada insuficient per servir a dos sentits de circulació, que es fan necessaris atès que és tracta d'un carrer sense sortida) que n'estaven entorpidint el correcte funcionament, cosa que s'agreuja si tenim en compte que es tracta d'un recorregut escolar. S'ha ampliat l'amplada del vial fins al límit possible del talús en què s'integra el carrer. S'ha equilibrat l'espai per a vianants i per a vehicles, formulant una secció que contempla reserves d'espai al llarg del carrer per resoldre l'encreuament de dos vehicles. S'ha millorat tant com ha estat possible l'embocadura del carrer Ceuta amb el carrer Portell. S'ha fet servir un asfalt acolorit, per remarcar l'advertiment sobre la singularitat del vial, i s'ha resolt una millor integració dintre del paisatge semiurbà. Tanmateix s'ha dotat el carrer de mobiliari urbà i nou enllumenat públic, s'han renovat les xarxes de servei i s'ha soterrant el cablejat aeri existent.
- Obres d'arranjament de l'espai públic (1a fase) de les bateries antiaèries, al turó de la Rovira, com a espai de Memòria Històrica. Sota la premissa de recuperació de l'espai natural del turó de la Rovira com a espai públic, i la valorització de les restes històriques que s'hi troben, l'actuació es basa en la conservació i recuperació del

conjunt de les restes de les bateries antiaèries i d'aquelles corresponents a la posterior ocupació per edificacions il·legals, sempre que siguin compatibles amb les restes de les estructures de defensa militar. Es recupera un camí central que es dota dels elements d'urbanització necessaris per a l'ús públic. La resta de l'actuació es fa sobre criteris minimalistes, per tal de no introduir elements d'escala excessiva en un recinte en el qual únicament han de destacar les restes de les bateries i puntualment les traces restants del barraquisme o del més remot passat agrícola. L'actuació ha estat consensuada amb el Museu d'Història de la Ciutat i s'ha treballat de manera conjunta per tal d'optimitzar al màxim els resultats obtinguts. Aquesta actuació ha dotat d'un espai verd qualificat els barris dels entorns i esdevé un punt de referència d'àmbit municipal.

- Col·locació d'accessos mecànics, i arranjament de l'espai públic al carrer del Telègraf. Amb l'objectiu principal de millorar la mobilitat urbana i l'accés al parc dels Tres Turons, i dins el programa de recuperació d'espais públics de l'Espai Econòmic Europeu i amb la col·laboració del seu mecanisme financer, es procedeix a la implantació de dos ascensors inclinats i una escala mecànica que faciliten la comunicació entre l'avinguda Mare de Déu de Montserrat i el carrer Doctor Cadevall al barri del Guinardó, salvant un desnivell total de 52 m d'alçada. El total de l'àmbit és de 4.800 m<sup>2</sup>, i paral·lelament a la col·locació dels accessos mecànics s'aprofita l'actuació per millorar la qualitat de l'espai urbà, amb solucions constructives unitàries, adaptant i renovant les instal·lacions i millorant les xarxes de serveis existents, tot prioritant l'ús dels carrers pels vianants.
- Arranjament de l'espai públic entre el carrer de Camí Vell del Coll i el carrer de la Murtra. Fruit de l'espai resultant de l'enderroc de antigues edificacions afectades pel planejament es genera un espai residual entre el Camí Vell del Coll i el carrer de la Murtra que la urbanització ha de resoldre. L'actuació contempla la construcció d'una nova escala que salva el desnivell entre tots dos carrers, així com la generació de un petit espai d'estada, tot donant un acabat més urbà a la mitgera existent.
- Millora de l'accessibilitat al carrer Alcalde de Zalamea. El carrer Alcalde de Zalamea presenta unes voreres que en el cas més desfavorable arriben a tenir 50 cm de pas

lliure, i en ocasions es troben envaïdes per elements urbans. S'actua en termes de provisionalitat per millorar aquesta situació, atès que la previsió per a aquest vial és d'una renovació més profunda.

S'enretiren els elements urbans que impossibiliten tenir una amplada suficient per als recorreguts de vianants i es condiciona la senyalització per impedir l'aparcament indiscriminat que agreujava la problemàtica.

- Recuperació d'un espai públic a la cantonada dels carrers Agudells i Lluís Maria Vidal (finca del carrer Agudells, 55), com a resultat d'una expropiació d'un solar no construït afectat pel planejament. En vista dels forts desnivells dels carrers, que n'han condicionat el disseny, s'ha optat per fer una plataforma quasi horitzontal per permetre zones d'estada i en un futur la ubicació d'alguna terrassa de bars pròxims. Aquesta actuació permet el pas directe entre tots dos carrers i es col·loquen cadires en les zones d'estada. S'ha millorat l'enllumenat públic i s'ha plantat un arbre singular de fulla caduca per controlar l'assolellada de la placeta.
- Altres obres de renovació de la pavimentació, com ara l'asfaltatge de la part superior del carrer de Llobregós entre el carrer de Fastenrath i el passeig de la Mare de Déu del Coll (795 m²), l'asfaltatge del carrer de Gran Vista (2.520 m² en una primera fase i 500 m² en una segona fase) i la pavimentació de la placeta de Lugo (190 m²), amb reforçament del sistema de sanejament de l'àmbit.

## Aparcaments

Arranjament de l'espai entre els carrers de Camí Vell del Coll, Mare de Déu del Coll i la Murtra com a aparcament provisional en superfície. Atesa la forta necessitat d'estacionament en l'àmbit, s'adequa aquest àmbit d'estacionament fins que no s'executi l'equipament dotacional que preveu el planejament vigent. S'ha millorat la pavimentació existent de l'aparcament, creant una superfície resistent al trànsit de vehicles, i s'han regularitzat les places d'aparcament per tal d'obtenir el màxim rendiment a l'espai (amb 76 places de cotxe i 9 de moto), a la vegada que s'ha millorat la seguretat de l'àmbit.

## Actuacions iniciades i en curs durant l'exercici 2011

### Urbanització i accessibilitat

- Arranjament i millora de l'accessibilitat al carrer de Santa Otilia. En vista de la complicada situació del carrer de Santa Otilia pel que fa a l'accessibilitat, amb voreres d'amplada insuficient, que tenen barreres arquitectòniques i al damunt de les quals s'aparca indiscriminadament, es planteja fer una actuació de millora de l'accessibilitat segons una secció viària de plataforma única, on s'equilibri l'espai destinat a vianants i a circulació rodada.
- Arranjament i millora de l'accessibilitat al carrer Sigüenza, entre el carrer Pantà de Tremp i la plaça Pastrana, que permetrà la renovació de la totalitat del teixit directament vinculat amb la nova plaça Pastrana (sortida del nou vestíbul de l'L5 de metro), pacificant la zona al trànsit rodat i propiciant així el desenvolupament del sector d'activitat i comerç.
- Col·locació d'una escala mecànica a l'espai públic de la sortida de Batet de l'estació de metro de l'L5. Aquesta intervenció permetrà millorar l'accessibilitat en el recorregut del carrer Llobregós fins a Santuari i facilitarà la mobilitat de la sortida de metro cap el passatge Ros. S'ha configurat aquesta escala de forma reversible per tal que pugui ser utilitzada en sentit ascendent i en sentit descendent.
- Enderroc de les edificacions existents al solar del carrer Gran Vista, 117 (antiga masia de Cal Bech), per tal de recuperar l'espai públic dels antics jardins i transformar-los com un dels accessos al turó de la Rovira des del barri del Carmel. Aquesta actuació es completa amb l'estabilització d'alguns murs, l'adequació de l'accés i el desbrossament i neteja de tot el solar, amb una superfície de 11.960 m².

### Aparcaments

Construcció d'un aparcament subterrani a la plaça Salvador Allende, amb nou espai públic sobre la coberta. La necessitat de dotar el barri d'un nombre de places d'aparcament per a residents porta a la construcció d'un aparcament subterrani de tres plantes, amb un total de 209 places per a cotxes i 25 places per a motos. La superfície construïda total és de 5.147 m². Un cop executada la construcció s'aprofitarà per remodelar la plataforma inferior de la plaça Salvador Allende (l'àmbit sobre coberta de l'aparcament) per tal de resoldre'n les deficiències inicials.

### Projectes iniciats

- Urbanització del carrer Pantà de Tremp entre la plaça de la Clota i el carrer de Dante Alighieri, que permetrà la millora de la circulació del trànsit provinent del carrer de Coll i Alentorn i racionalitzarà la mobilitat del barri.
- Projecte executiu d'arranjament i millores a la plaça de Raimon Casellas i entorn pròxim, que pretén recuperar la qualitat urbana de l'àmbit, tot millorant-hi l'accessibilitat, amb la incorporació de dos ascensors i unes escales mecàniques, la substitució d'escales per rampes adequades, la millora de les xarxes de serveis i la dotació de nou mobiliari urbà i arbrat.
- Projecte d'arranjament de l'Eix Llorda - Mare de Déu dels Àngels, amb col·locació d'accessos mecànics. Es planteja una actuació per tal de resoldre la connexió entre els barris del Carmel i la Teixonera i cap a la Creueta del Coll, a través de l'Eix Dante - Mare de Déu dels Àngels - Llorda, amb una diferència de cota entre els dos últims de més de 40 metres.
- Projecte d'arranjament i millores al sector de Montbau (2a fase) entre els carrers Vayreda, Harmonia i Joan Sales. Es planteja una actuació per tal de resoldre els problemes d'accessibilitat en un dels conjunts d'espais públics (nou placetes amb un àmbit total de més de 10.000 m²) del polígon d'habitatges de Montbau, i dotar d'homogeneïtat i qualitat urbana el conjunt d'espais que han patit una degradació en el temps al llarg dels 50 anys des de la seva formació.
- Projecte per a un aparcament subterrani i urbanització de l'espai públic superior al voltant del carrer de Ramiro de Maeztu, per tal de dotar el barri de Can Baró, i en concret la zona baixa de Vista Park, amb un número de places suficients per a residents, a l'hora que es recupera un espai verd per al barri, i es resol l'accessibilitat entre el carrer de Ramiro de Maeztu i el carrer d'Albert Llanas, amb una diferència de nivell entre tots dos de més de 20 m, per mitjà d'un ascensor inclinat.
- Projecte d'arranjament i millora de l'accessibilitat als carrers Hortal i Batet, que completarà el pol de transformació de Salvador Allende, una vegada acabats l'aparcament subterrani, la plaça Salvador Allende, el carrer del Santuari, la plaça nova plaça a la sortida de l'estació del Coll - la teixonera de l'L5 al carrer Batet i l'obertura del carrer de Llobregós.
- Projecte d'espai públic i equipament de barri a l'interior d'illa de Bernat Bransi, Moratín, Pantà de Tremp i Ramón Rocafull.



L'actuació recuperarà l'interior d'illa generat després de l'enderroc de l'antiga edificació existent i permetrà la construcció d'un centre de serveis socials, segons les determinacions del planejament vigent.

- Col·locació d'escala mecànica al carrer de Telègraf entre el passeig de la Mare de Déu de Montserrat i el carrer de Varsòvia, que tancarà l'actuació d'eix accessible al carrer de Telègraf i permetrà la millora de l'accessibilitat en el recorregut des de la sortida de metro de l'L4 Guinardó cap al turó de la Rovira.

- Projecte executiu per a la Urbanització de la plaça Batet i entorn pròxim, amb col·locació d'accessos mecànics, que ha de permetre la finalització de les obres iniciades en l'àmbit per a la urbanització de les noves sortides del perllongament de l'L5 del metro. El projecte ha de resoldre la configuració d'una nova plaça pública del barri.

- Projecte d'arranjament de l'espai públic entre els carrers Alguer i Santuari, fruit del futur enderroc de les construccions avui aixecades, i afectades per el planejament com a zona verda. En espera del real·lotjament de la totalitat dels ocupants, aquest àmbit passarà a formar part de l'espai recentment recuperat com a zona d'estada.

- Projecte d'arranjament del solar del carrer Santuari, 64, que pretén portar a terme la urbanització d'aquest solar, actualment adequat com a aparcament provisional, per tal de generar un nou espai públic d'estada. S'urbanitzaran els marges dels talussos vegetals, tot atenent a la compatibilitat amb el nou planejament dels Tres Turons. Es col·locaran jocs infantils, nou mobiliari urbà i enllumenat públic. L'operació s'enfoca per tal que pugui esdevenir una de les portes principals d'entrada al parc dels Tres Turons des del Carmel.

- Projecte d'arranjament i millores entre els carrers de Vayreda, Harmonia i de la Poesia, com a tercera fase de l'actuació a l'espai públic dels polígons d'habitatge del barri de Montbau, que completarà l'actuació prevista en la segona fase de Montbau, descrita anteriorment. Amb els mateixos criteris, l'actuació planteja resoldre els problemes d'accessibilitat de l'espai públic: dotar d'homogeneïtat i qualitat urbana el conjunt d'espais d'aquest sector, renovar les xarxes de subministraments que siguin necessàries, renovar el mobiliari urbà i soterrar el cablejat aeri.

- Projecte d'arranjament de la plaça Herta Frankel (Arenys, 79-89). L'actuació prevista

ha d'adequar el solar existent per tal d'esdevenir un nou àmbit d'estada i plaça pública temporal (fins a la futura construcció d'un aparcament soterrat segons indica el planejament vigent).

L'actuació preveu evitar la invasió indiscriminada de vehicles en l'interior d'aquest àmbit qualificat com a equipament. Es preveu la generació d'uns espais d'estada dotats de mobiliari urbà i jocs infantils, compatibilitzant-los amb les activitats del Centre Cívic Teixonera que puguin realitzar-se a l'aire lliure.

- Arranjament a la placeta Mühlberg. Es preveu l'arranjament de l'espai entre el carrer de Mühlberg i la carretera del Carmel, que actualment resta com un solar sense urbanitzar amb un fort desnivell entre els carrers. L'actuació contempla la creació d'una zona d'estada, i la formació d'unes escales que salvaran el desnivell existent entre la carretera del Carmel i el carrer de Mühlberg. S'incorporarà mobiliari urbà, es renovarà l'enllumenat i se soterraran les línees aèries.

- Arranjament i millora de l'accessibilitat al carrer de Bernat Bransi entre els carrers Pantà de Trep i Ramón Rocafull, que permetrà la renovació del teixit urbà vinculat a la zona centre del barri del Carmel, pacificant la zona al trànsit rodar i propiciant així, el desenvolupament del sector d'activitat i comerç. Els criteris d'urbanització que es preveu utilitzar són els que s'han fet servir en la resta dels carrers de l'entorn de la plaça Pastrana recentment urbanitzats, segons el model de plataforma única. S'incorporarà mobiliari urbà i arbrat d'alineació, es renovarà la xarxa d'enllumenat i se soterrarà tot el cablejat aeri.

- Arranjament i millora de l'accessibilitat del carrer Moratín, entre els carrers Pantà de Trep i Ramón Rocafull, que permetrà la renovació del teixit urbà vinculat a la zona centre del barri del Carmel, pacificant la zona segons el model de plataforma única. Es pavimentarà el carrer segons tipologia antilliscant, s'incorporarà nou mobiliari urbà i arbrat d'alineació, es renovarà la xarxa d'enllumenat públic atenent a la nova tipologia de lluminàries de tecnologia LED que augmenten el grau d'eficiència energètica, i se soterrarà tot el cablejat aeri (telefonía, electricitat i enllumenat).

- Arranjament del carrer Mühlberg, en l'actualitat amb grans deficiències tant en el traçat i secció del vial com en la pavimentació i serveis de què disposa. Es preveu racionalitzar la secció del carrer per tal de resoldre la convivència entre la

circulació i aparcament de vehicles, i els vianants. Alhora, es consolidaran els marges del turó, incloent-hi els àmbits en què s'ha de portar a terme l'enderroc de finques afectades pel planejament, amb la urbanització dels espais que se'n deriven. L'actuació també preveu la realització del sanejament de part del carrer on no n'hi ha i el soterrament de totes les línees aèries.

- Accessos als Tres Turons. En col·laboració amb el Sector d'Hàbitat Urbà, s'estudien les actuacions necessàries en l'àmbit dels Tres Turons per tal d'aconseguir una permeabilitat des de la trama urbana dels barris adjacents i recuperar aquests espais com a parcs d'escala de ciutat, tot posant en valor les característiques més singulars del lloc. Així es proposen diferents actuacions de recuperació d'espai públic i millora de l'accessibilitat al parc de la Creueta del Coll (recuperació del carrer de Manlleu i carrer Morató, recuperació dels àmbits municipals ocupats, i actuació a la zona superior adequant-lo com a mirador), al turó del Carmel (remodelació del carrer Santuari) i al turó de la Rovira (arranjament de la zona verda de l'antiga masia de Cal Bech, connexió dels carrers de Gran Vista amb Doctor Bové i arranjament del mateix carrer de Gran Vista racionalitzant la secció del carrer per afavorir l'accés al turó).

- Implantació d'ascensors a la baixada de Palautordera, per tal de millorar l'accessibilitat entre els carrers Alt de Pedrell i Aguilar a través de la baixada de Palautordera, s'instal·laran dos ascensors que s'adaptaran a la configuració particular de l'espai públic definit per les diferents escales, plataformes, parterres enjardinats i patis privatis que componen aquest espai. L'accés a través dels ascensors es desenvoluparà en dos trams, salvant un desnivell total de 17 m.

- En l'actuació es renovaran les escales convencionals, que s'adaptaran a la nova normativa d'accessibilitat i es dotaran dels elements de seguretat necessaris, s'incorporarà un nou sistema de reg per a les zones verdes i es renovarà la xarxa d'il·luminació, incorporant nou mobiliari urbà.

- Reurbanització de la plaça existent i millora de l'accessibilitat entre els carrers de Josep Yxart i Joan Cortada, que contempla l'arranjament integral de la placeta actual entre aquests carrers, que en l'actualitat es desenvolupa en diferents nivells no accessibles entre ells.

- La proposta contempla tres nous espais

de lleure a diferents nivells connectats entre ells que configuren un recorregut accessible. S'incorporaran nous elements de jardineria i mobiliari urbà, es renovarà la xarxa d'enllumenat públic i se soterraran les línees aèries.

- Urbanització de la plaça del Carmel. Per tal de millorar la dotació d'espai públic del Carmel i d'acord amb els continguts del conveni de col·laboració entre la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona per a la millora i adequació de l'espai situat a la cantonada dels carrers de Sigüenza, Conca de Tremp i passatge Calafell, es proposa la construcció d'un espai públic i un edifici tester d'habitatges per tal de resoldre el problema de les mitgeres al descobert i dotar el barri d'habitatges per als joves (21 habitatges i 22 places d'aparcament). La superfície resultant de la plaça és de 690 m² i estarà molt relacionada amb el futur equipament de barri (100 m²), fruit de la mateixa actuació, la nova escola bressol del carrer Sigüenza que entra en funcionament aquest any, i el col·legi Santa Teresa de Jesús.
- Pla director de la Clota, per tal d'executar les previsions del planejament vigent, que estableix un vincle verd i pulmó de barri per a les noves edificacions que s'estan executant a la zona de la Clota Conservació, així com les futures de la Clota Reordenació.
- Obertura del carrer de Llobregós, que, una vegada lliurat el sòl de càrregues edificades, es proposa actuar seguint la secció que ve de la rambla del Carmel i que finalitzarà en la nova plaça generada per la sortida de l'estació del Coll - la Teixonera de l'L5 del metro.
- Arranjament i millora de l'accessibilitat

al passeig de la Mare de Déu del Coll (entre els carrers de Lorda i Fastenrath), per tal de concloure l'actuació global d'aquest eix amb Dante Alighieri i compatibilitzar-lo amb les darreres actuacions urbanitzadores de la sortida de metro de l'L5.

## Participació

Des de la darrereria de l'any 2007, l'Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA va decidir incorporar la figura d'un director de participació per tal d'incrementar la interlocució amb els agents implicats en el desenvolupament del territori. La relació directe amb aquests interlocutors (associacions de veïns, comissió del Pla de dinamització comunitari Carmel Amunt, associacions de comerciants, etc.) ha ajudat a aplegar esforços entre l'Administració i els ciutadans per consensuar la transformació i millora del barri i els seus entorns.

D'acord amb aquest programa de promoció de la participació d'entitats i veïns del barri, s'han convocat sessions d'informació per a les diferents obres que s'han iniciat i s'han creat les respectives comissions de seguiment en les quals participen entitats, comerciants i veïns de cada àmbit d'obra.

Durant aquest darrer any, s'han realitzat sessions informatives de les obres següents:

- Presentació avantprojecte sector Ramiro de Maeztu.
- Presentació avantprojecte sector Raimon Casellas.
- Dues sessions informatives del projecte de Santa Otilia.
- Presentació avantprojecte Montbau, 2a fase.

De la mateixa manera, s'han creat o

s'estan preparant diverses comissions de treball de projectes específics, que per la seva singularitat i/o importància, així ho demanen:

- Comissió de treball Montbau, 2a fase.
- Comissió de treball carrer de Santa Otilia.
- Comissió de seguiment acabats plaça Pastrana.
- Comissió de seguiment entorns Pastrana.

Es treballa de manera coordinada amb el Districte d'Horta-Guinardó, per la qual cosa es manté un treball quotidià amb els tècnics i les tècniques dels diferents barris on s'actua des de l'Agència. En aquest sentit es participa activament en els Consells de Barri i en les diferents comissions de seguiment.

S'ha continuat durant el darrer any la participació activa en el Pla d'actuació comunitària Carmel Amunt, a través de la seva comissió d'entorn.

Respecte del planejament, un cop tancats i aprovats definitivament els planejaments de l'MPGM Carmel i entorns i l'MPGM Tres Turons, es manté l'atenció a les persones afectades en la Comissió d'afectats dels Tres Turons i l'Associació de Veïns del Carmel, els afectats de la Clota Conservació (PMU) i els afectats de la Clota Reordenació (PMU).

Durant el darrer any s'ha continuat fent l'atenció personalitzada a tots els veïns de tots dos àmbits d'influència d'ambdós planejaments. A la darrereria d'any, el percentatge de veïns afectats urbanístics de tots dos sectors de planejament, atesos personalment a l'Agència del Carmel era del 80% en el cas del Carmel i entorn, i del 44% en el cas dels Tres Turons.



## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Projectes urbans</b>				
Inversió PIM en projectes urbans (en milers d'euros)	5.740	6.816	9.932	7.049
Espai urbà regenerat (m²)	12.907	28.937	33.073	24.973
Instal·lació d'escaleres mecàniques i/o ascensors	–	1	4	3
<b>Gestió de sòl</b>				
Inversió PIM en obtenció de sòl (en milers d'euros)	752	–	15.312	5.152
Superfície de sòl adquirit (m²)	610	1.485	24.522	4.036
Superfície de sòl alliberat, exclòs l'adquirat (m²)	295	1.269	4.000	320
Superfície amb construccions enderrocades (m²)	611	734	1.382	911
<b>Planejament</b>				
Figures de planejament (modificacions PGM)				
Aprovació inicial	1	1	–	–
Aprovació provisional	–	1	1	–
Aprovació definitiva	–	–	2	–
Figures de gestió (PMU i PEU)				
Aprovació inicial	4	1	1	2
Aprovació definitiva	6	1	3	1

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	22	15	16	16
Inversió (en milers d'euros)	11.495	13.640	21.131	10.045
Pròpia	34	20	7	4
Per compte de l'Ajuntament	6.405	7.032	16.197	10.041
Per compte d'altres entitats (Generalitat de Catalunya, Estat, Espai Econòmic Europeu, tercers)	5.056	6.588	4.928	1.400
Resultat comptable (en milers d'euros)	29	70	59	(42)
Cash-flow (en milers d'euros)	49	97	76	(27)

Taula


**Estats financers a 31 de desembre de 2011** (en milers d'euros)

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>36</b>	Prestació de serveis	141
Despeses d'establiment	–	Transferències programes i per serveis Ajuntament	1.341
Immobilitzat immaterial	9	Altres ingressos	7
Immobilitzat material	23	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>1.488</b>
Immobilitzat financer	3	<b>Costos</b>	
Deutors a llarg termini	–	Variació d'existències	–
Despeses a distribuir	–	Compres	88
<b>Actiu corrent</b>	<b>3.228</b>	Personal	1.013
Existències	–	Treballs, subministraments i serveis externs	413
Deutors	1.687	Subvencions	–
Inversions financeres temporals	980	Altres despeses	1
Tresoreria	562	Provisions	–
Ajustaments per periodificació	–	Amortitzacions	15
<b>Total actiu</b>	<b>3.264</b>	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>1.530</b>
<b>Passiu</b>		<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(42)</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>273</b>	Ingressos financers	–
Fons propis abans resultat	315	Despeses financeres	–
Pèrdues i guanys de l'exercici	(42)	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(42)</b>
Subvencions de capital	–	Ingressos extraordinaris	–
<b>Passiu corrent</b>	<b>2.990</b>	Despeses extraordinàries	–
Creditors financers	–	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(42)</b>
Creditors comercials	2.047	Impost de societats	–
Altres creditors	943	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(42)</b>
Ajustaments per periodificació	–		
<b>Total passiu</b>	<b>3.264</b>		

# Foment de Ciutat Vella, SA

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Director general:

**Sr. Joaquim Torra i Pla**

## Constitució

Es va constituir el 19 de febrer de 1999, per acord del Consell Plenari, com a societat anònima amb capital íntegrament municipal. El Consell Plenari, en sessió del dia 23 de febrer de 2000, va acordar la transformació de la societat en empresa d'economia mixta.

## Objecte social

Dur a terme totes les actuacions urbanístiques i d'edificació necessàries per a la rehabilitació i millora del territori de l'àmbit del Districte de Ciutat Vella.

Foment de Ciutat Vella, SA tindrà una durada màxima de catorze anys i, al final d'aquest període, els actius i passius revertiran a favor d'entitats de dret públic o privat íntegrament participades per les administracions públiques, un cop amortitzades les accions del capital privat.

El 18 de desembre de 2000 es va celebrar la Junta General de la societat mixta que va acordar dividir les activitats de la societat, d'acord amb l'article 49 de la Carta Municipal de Barcelona, en dues branques:

### a) Activitats de servei públic (actuacions d'iniciativa municipal)

Aquest àmbit inclou la gestió de les operacions del Programa d'actuació municipal (PAM) que l'Ajuntament encarregui a la societat, així com l'elaboració del planejament urbanístic i el disseny dels nous espais urbans o la remodelació dels existents. S'inclouen en aquesta línia de treball les actuacions de promoció econòmica vinculades als objectius estratègics de revitalització de Ciutat Vella.

També formen part d'aquesta línia d'actuacions la gestió i manteniment d'una part del conjunt d'edificis municipals ubicats a Ciutat Vella, que actualment no es troben adscrits al servei públic i que han estat objecte d'un encàrrec específic a Foment de Ciutat Vella, SA.

### b) Activitat econòmica de mercat (actuacions de caràcter publicoprivat)

Són operacions d'obtenció o venda de sòl o sostre, ja sigui en forma de solars, edificis sencers, habitatges o locals comercials, que tenen l'objectiu d'impulsar la regeneració del teixit urbà i la dinamització econòmica del districte, donant entrada a la participació de la iniciativa privada en aquest tipus d'actuacions.

La Junta General Ordinària d'Accionistes de la societat celebrada el dia 30 de juny de 2011 ha acordat –en compliment del que preveu l'article 38 dels estatuts, en relació amb la data de finalització de la societat i l'amortització de les accions de classe B– reduir el capital social en la xifra de 601.000,00 euros, amb càrrec a beneficis o reserves lliures, mitjançant l'amortització de 10.000 accions de la classe B de 60,10 euros de valor nominal unitari i la devolució d'aportacions dins del 2011. Donant compliment a l'acord de la Junta, en data 21 de desembre de 2011

s'han abonat en efectiu els reemborsaments corresponents a les accions amortitzades en virtut de la reducció de capital acordada. La suma abonada als titulars de les accions amortitzades puja fins als 601.000,00 euros de devolució de capital i 249.432,73 euros de beneficis. El capital social queda fixat en 4.808.000 euros.

## Actuacions d'iniciativa municipal

### Projectes i obres

Durant l'exercici 2011, s'han continuat desenvolupant les actuacions en urbanització i en equipaments públics corresponents al Programa d'actuació de districte (PAD) 2008-2011.

Les actuacions que van iniciar el 2011 en curs d'execució i que han finalitzat al llarg de l'exercici han estat aquestes:

- Reforma del Palau Alòs (Sant Pere més Baix, 55) com a equipament. Aquest palau d'origen medieval ha estat objecte d'una rehabilitació integral per adequar-lo a nous usos: escola bressol, casal de joves i centre de formació d'adults. S'ha recuperat un pati interior com a zona de jocs de l'escola bressol. Aquest centre i el casal de joves es reparteixen els espais de la planta baixa i del pis principal. La resta de la planta i el segon pis els ocupa el centre de formació d'adults. Superfície: 3.332 m². Va entrar en funcionament el 20 de març.
- Construcció de l'edifici annex al Museu Picasso (plaça Jaume Sabartés). Amplia les dependències del Museu Picasso. El nou edifici és arquitectònicament independent del palau medieval, amb soterrani, planta baixa i un pis d'alçada, i destaca visualment per la vidriera de la façana. Acull el centre d'estudis i documentació, la biblioteca i l'arxiu de l'obra picassiana. Superfície: 721,33 m². El museu va començar a utilitzar aquest espai el 17 de febrer.
- Rehabilitació de l'edifici del carrer Regomir, 7-9, i adequació interior del Centre Cívic Pati Llimona. L'edifici dels números 7-9 s'ha rehabilitat de manera integral per tal d'ampliar l'espai del centre cívic, que ocupa la finca situada al número 3 del mateix carrer. La rehabilitació ha respectat la façana i alguns elements ornamentals de l'edifici. L'estructura interna va ser enderrocada

per complet i ha estat alçada de nou. També s'ha posat en valor un nou tram de muralla romana, integrada al pati interior situat entre els dos edificis que ara acullen el centre cívic. També ha estat restaurada la capella de Sant Cristòfol. Durant l'estiu ja es van dur a terme els primers casals per als infants.

- **Remodelació del carrer Joaquín Costa.** L'eix vertical més important del Raval Nord ha estat reordenat per tal de fer-lo de prioritat per als vianants, restringir-hi la circulació de vehicles i instal·lar-hi la xarxa de recollida pneumàtica de residus.

L'actuació s'ha completat amb la renovació del mobiliari urbà, la millora de les xarxes de subministrament de serveis i la col·locació d'arbrat. Els treballs s'han afrontat en tres fases. S'ha recuperat, també, la font situada a la confluència d'aquest carrer amb el de Valldonzella.

Rehabilitació de l'antic edifici de la Seca (Flassaders, 40). Rehabilitació per a equipament cultural: arts escèniques, poesia, màgia, música, dansa, titelles, ombres xineses i cabaret. Durant un període de deu anys serà gestionat per l'Espai Brossa, i va estrenar temporada regular d'activitats el setembre de 2011.

- **Construcció de l'aparcament soterrat de la plaça de la Gardunya.** Els treballs de construcció del nou aparcament de la Gardunya han continuat desenvolupant-se seguint el calendari previst.

L'any 2011, han començat i acabat tres actuacions:

- **Millora de la plaça George Orwell.**

L'actuació en millora l'ús ciutadà. S'ha substituït la plataforma triangular que salvava el desnivell de la plaça per un pla inclinat. L'escultura s'ha reestatuat i s'ha dotat també d'una àrea de jocs infantils.

- **Urbanització temporal del solar del passeig Joan de Borbó, 11.** Aquest solar municipal s'ha urbanitzat de manera temporal com a espai d'ús públic. La tanca del solar ha estat retirada i el terreny s'ha pavimentat, s'hi han col·locat quatre bancs individuals, paperera, i un focus d'enllumenat públic.

- **Millora dels paviments de la plaça del Poeta Boscà.** L'espai públic central de la Barceloneta ha estat objecte d'una actuació per tal de millorar els paviments de l'àrea de jocs infantils i de la zona d'estada. La sorra de l'àrea infantil s'ha substituït per un terra de cautxú, a petició dels usuaris. També el sauló de la zona d'estada s'ha canviat per un paviment de formigó imprès.

A l'acabament de l'any 2011, resta en curs una actuació inclosa en el PAD 2008-2011:

- **Urbanització de la plaça Salvador Seguí i del carrer Espalter.** Aquests dos espais públics conformen l'entorn immediat del nou edifici de la Filmoteca de Catalunya. S'ha renovat el paviment, el mobiliari urbà, l'enllumenat públic i les xarxes de serveis. Al carrer Espalter, on l'actuació ja ha finalitzat, s'ha instal·lat també un nou ramal de la xarxa de recollida pneumàtica de residus.

### Projecte del Fons Estatal d'Ocupació i Sostenibilitat Local (FEOSL)

Construcció d'equipaments col·lectius a la plaça Folch i Torres, als baixos i l'entresòl del nou edifici d'habitatge. S'han fet treballs d'adequació de tots dos espais per al nou casal de gent gran Josep Trueta i el casal de barri Folch i Torres. Ambdós van començar les activitats l'11 de març.

## Pla de barris de la Barceloneta (Llei de barris)

L'any 2011, ha estat el tercer de desenvolupament del Pla de barris de la Barceloneta. El pressupost total del projecte d'intervenció integral és de 16,11 milions d'euros, finançats a parts iguals, 8,05 milions d'euros, tant pel Govern català com per l'Ajuntament de Barcelona.

Dins l'exercici, han finalitzat tres actuacions:

- **Millora de les places del conjunt de la Maquinista.** La plaça central, la de Pompeu Gener, ha estat potenciada com a espai d'estada i no només de pas com era fins abans de la intervenció. El mobiliari urbà també s'ha renovat per complet, l'enllumenat s'ha potenciat, alhora que se n'ha reduït el consum energètic, i s'ha dotat la plaça d'un nou sistema de sanejament que incorpora més desguassos. De les dues places de dimensions més reduïdes, situades als dos extrems del conjunt de la Maquinista, l'actuació ha buscat fer-ne espais més agradables. A la plaça d'Antoni Genescà, s'han col·locat bancs i arbres, i s'ha substituït la superfície terrosa per un paviment de ciment, per resoldre els problemes higiènics que la presència de la sorra provocava. A la de la Maquinista, s'ha millorat l'accessibilitat i s'han renovat algunes peces del mobiliari urbà. En les dues places, s'ha potenciat l'enllumenat públic.

- **Rehabilitació de la Casa de la Barceloneta del 1761, coneguda al barri com a Casa del Porró (carrer Sant Carles, 6).** S'ha adequat a l'ús d'equipament cultural. Els treballs han respectat tant la façana original com la volumetria, que no variarà respecte a l'estructura de planta baixa i un pis. Les dues plantes tindran usos polivalents. L'edifici s'ha dotat d'uns nous lavabos, s'ha reformat l'escala i s'hi ha col·locat un ascensor. Són 141,46 m², repartits a parts iguals entre ambdues plantes. En el marc del grup de cultura del Pla de barris, una comissió de treball determinarà els usos que tindrà l'equipament.

- **Millora de l'accessibilitat al passeig Marítim.** Per millorar la connectivitat entre el passeig Marítim i l'entramat urbà de la Barceloneta, s'ha fet una doble intervenció en els dos punts on el desnivell entre el barri i el passeig és més accentuat: al carrer Andrea Dòria, s'ha remodelat el tram comprès entre els passejos Marítim i Salvat-Papasseit, que s'ha fet de plataforma única, cosa que dóna la prioritat als vianants, i s'ha reduït el desnivell del pendent i s'ha millorat l'enllumenat públic i amb nou mobiliari urbà; i a la font de Carmen Amaya, situada a la plaça Brugada, s'hi ha instal·lat una rampa que permet salvar el desnivell de tres metres que obligava a pujar o baixar les escales, que s'han suprimit. En un dels dos costats se n'han fet unes de noves que integren el replà entre els dos trams capiculats de la rampa. La font s'ha restaurat, amb la neteja del frontal, que s'ha conservat i s'ha incorporat el nom de Carmen Amaya. La doble intervenció ha permès millorar l'accessibilitat als equipaments propers.

A l'acabament de 2011, es troba en curs una actuació:

- **Cobertura d'una pista esportiva de la Maquinista i millora de l'accés al conjunt escolar.** Aquesta acció permet ampliar la pista esportiva perquè compleixi les dimensions normatives de pista per a la pràctica de diversos esports. L'estructura serà lleugera, amb una coberta de pòrtics de fusta laminada que se sustentará sobre pilars i sense tancaments laterals. L'altra gran prioritat de l'actuació és l'obertura d'un nou accés al conjunt escolar que permeti millorar la relació entre l'interior del recinte i l'espai públic. Es tracta d'una zona de gespa al voltant de la xemeneia, una plaça d'accés i un camí de llamborda de formigó paral·lel a l'encavallada.

## Programa de rehabilitació

Dintre del primer trimestre de 2011, va quedar tancada la tramitació dels ajuts econòmics del Pla de barris per a la rehabilitació d'edificis i habitatges privats. Només un any i mig després de posar-se en funcionament, s'ha arribat al límit econòmic pressupostat de 3.585.000 euros, incloent-hi la partida inicialment prevista i els 255.000 euros d'increment aprovats posteriorment en vista de l'alta demanda de la ciutadania. Les comunitats de propietaris beneficiàries dels ajuts són 57, de les quals 50 són propietats horitzontals i 7 són propietats verticals. La rehabilitació ha repercutit en la millora de 655 habitatges i 48 locals, així com en la instal·lació d'onze ascensors. A l'acabament de 2011, les obres han finalitzat en 24 finques.

El programa de rehabilitació del Pla de barris s'ha vertebrat a partir de tres tipus d'ajuts: el general, que ha cobert fins al 60% del pressupost de cada obra; l'addicional, que ha incrementat l'ajut en un 10% per als edificis de valor històric i arquitectònic; i, finalment, el social (necessari en 64 casos). Vinculat al programa de rehabilitació, s'ha elaborat una guia dedicada al manteniment dels edificis per conscienciar de la necessitat de conservar l'edifici on es resideix. El treball, que està previst publicar el 2012, s'estructura en tres eixos: edifici, comunitat i convivència.

## Medi ambient

S'ha avançat en la preparació de dues actuacions. Una és la dotació d'un Punt Verd al parc de la Barceloneta, de la qual se n'ha completat el procés d'aprovació del planejament urbanístic. A l'acabament de l'any, es treballava en el projecte tècnic, pas previ a la licitació i la posterior execució de les obres. L'altra és la redacció del projecte tècnic d'instal·lació de plaques fotovoltaiques al camp de futbol; s'hi preveu la construcció d'una coberta de 206 m<sup>2</sup> per a la graderia del camp que permetrà recollir l'aigua als dipòsits pluvials situats al subsòl i reaprofitar-la per al reg del camp. Sobre la nova coberta es col·locaran 72 panells fotovoltaiques de 1,65 m<sup>2</sup> i de 12 kW cadascun.

## Programes socials

En l'àmbit de dinamització social i econòmica, destaquen les accions següents:

- Programa de millora de la salut: cursos adreçats a afectats de poliartròsi, trastorns d'adaptació, fibromiàlgia i patologies de tipus ansiós, d'automesura de la pressió arterial, un taller de memòria i musicoteràpia.

- Dinamització del lleure en l'espai obert: el 21 de juny es va fer l'acte de cloenda de la segona edició de Barceloneta, pas a pas, l'activitat per fer salut i relacionar-se tot caminant pel barri. Hi van participar 59 persones, amb una mitjana de 15 persones per passejada.

- Programa per a la gent gran: *Connect@t*, va oferir dos cursos d'informàtica i un de fotografia digital; *Fem música*, la musicoteràpia com a recurs per millorar el benestar físic i mental; *Fem teatre*, promou la participació en el grup de teatre del casal de gent gran Mediterrània; i *Fem cinema*, per col·laborar amb el grup de cinema que es reuneix al casal de gent gran del carrer Baluard. La bona acollida de totes les activitats ha fet que s'hagin reprès a la tardor, amb la incorporació al programa d'un curs de balls de saló.

- Programa de dinamització comercial: entre els mesos de gener i juny es van dur a terme cinc cursos adreçats a comerciants i restauradors de la Barceloneta. Les matèries van ser anglès, aparadorisme, gestió fiscal, comptabilitat i atenció al client. De cada curs se'n van fer dues versions, una per a comerciants i una altra per a professionals de la restauració i l'hostaleria. Una altra acció ha estat la campanya *Barris antics, molt per descobrir, molt per oferir*, amb regals, vals de compra i bosses d'obsequi, entre el 15 de juny i el 15 de juliol. Hi van participar 30 comerços del barri.

- Programa de cultura popular: el 27 d'abril es va fer la presentació del grup de cultura del Pla de barris; entre el 3 i el 12 de maig, va col·laborar amb la *Primafesta*, un conjunt d'actes lúdics i divulgatius organitzats pel centre cívic i la biblioteca Barceloneta - la Fraternitat; a la fi de setembre, coincidint amb la festa major, es va donar a conèixer la ruta *Barceloneta secrets*, un itinerari a peu que recorre dotze elements històrics del barri.

- Centre obert i casal d'infants: el 3 de maig es va fer a la biblioteca Barceloneta - la Fraternitat l'acte de presentació de l'*ABCdari de la Barceloneta*, un llibre il·lustrat que s'adreça als nens i nenes del barri i que recull, seguint l'ordre alfabètic i amb una paraula per lletra, un seguit de conceptes relacionats amb la història i les tradicions de la Barceloneta. En col·laboració amb la biblioteca, l'Associació Cultural la Fraternitat i les escoles del barri.

- Casal d'adolescents i joves: coincidint amb la festa major de la Barceloneta, el 29 de setembre va entrar en funcionament el web [www.etslostia.cat](http://www.etslostia.cat), un portal que ha agrupat 21 jocs digitals de temàtiques relacionades

amb la història i les tradicions del barri. Els quarts de casa, els versos de Salvat-Papasseit, el ta-ka-tà, les onades del mar o les escultures del barri, entre molts altres temes, han estat motiu de joc dintre d'aquesta iniciativa. L'objectiu principal ha estat acostar als adolescents i joves el coneixement del barri a través d'un format lúdic i participatiu, alhora vinculat a l'ús de les noves tecnologies. Fins al 30 de novembre, el web va funcionar en fase de concurs per a tots els participants registrats. La cloenda d'aquesta fase es va celebrar el 15 de desembre a la biblioteca Barceloneta - la Fraternitat. El portal continua actiu amb una dotzena de jocs a disposició de tothom i un seguit de continguts divulgatius relacionats amb el barri. El web [etslostia.cat](http://etslostia.cat) ha estat un projecte col·lectiu, impulsat pel Pla de barris i la biblioteca, en col·laboració amb l'associació cultural la Fraternitat, grups de joves, veïns i veïnes, diverses entitats i els centres educatius de secundària del barri. Una altra actuació del programa d'adolescents i joves ha estat la col·laboració amb un projecte dels voluntaris del moviment d'educació no formal AFEV, per oferir acompanyament educatiu als infants del CEIP Mediterrània.

## Comunicació i participació

La comunicació del Pla de barris s'ha dut a terme al llarg de 2011 a través del web [www.barcelonetapladebarris.cat](http://www.barcelonetapladebarris.cat), del butlletí electrònic *Barceloneta Informa* i de la publicació de continguts en la publicació mensual *La Barceloneta*. També s'han editat diversos fullets informatius de les activitats impulsades per l'Oficina Tècnica.

Pel que fa a la participació ciutadana, s'ha impulsat el procés per definir la reforma del parc de la Barceloneta. El dia 14 de juliol es va fer una presentació a les entitats de la Barceloneta, i els dies 4 i 5 d'octubre es van dur a terme reunions amb col·lectius de joves i de gent gran. També el mes d'octubre es van recollir les butlletes editades per tal de copsar les opinions dels veïns i veïnes a títol individual. L'acte central del procés de participació va tenir lloc el 22 d'octubre, amb una jornada de debat que es va iniciar al parc de la Barceloneta. El procés participatiu es clourà el 2012 amb una jornada de retorn, en la qual està previst presentar ja un avantprojecte de l'actuació.

## Pla d'estiu

El Pla de barris també va col·laborar amb el Pla d'activitats d'estiu del Districte de Ciutat

Vella, que entre els mesos de juny i setembre va promoure en diversos espais públics de la Barceloneta una trentena d'actes a l'aire lliure.

### Comitè d'Avaluació i Seguiment

El 19 de juliol va tenir lloc a l'Oficina Tècnica la tercera sessió del Comitè d'Avaluació i Seguiment del Pla de barris de la Barceloneta, amb una valoració positiva.

## Pla de barris del Raval Sud (Llei de barris)

L'any 2011 ha estat el primer íntegre de desenvolupament del Pla de barris del Raval Sud, que fou seleccionat en la convocatòria 2010 per la Generalitat de Catalunya per rebre els ajuts de la Llei de barris. El pressupost total del projecte d'intervenció integral és de 15 milions d'euros, finançats a parts iguals (7,5 milions d'euros) pel Govern català i l'Ajuntament de Barcelona. L'àrea d'intervenció engloba la part del barri del Raval que va des del carrer Hospital en avall, entre la Rambla, a la dreta, i el Paral·lel i la ronda de Sant Pau, a l'esquerra.

El 2011, ha finalitzat l'actuació següent:

- **Millora de l'accessibilitat i polivalència del Centre Cívic Drassanes (Nou de la Rambla, 43).** La instal·lació d'un ascensor i l'adequació d'un nou espai d'exposicions a la planta baixa han estat els dos principals eixos d'actuació dels treballs. S'ha aprofitat per adequar a la normativa vigent diversos elements interiors de l'equipament.

A l'acabament de 2011, es troba en curs una actuació:

- **Remodelació de la plaça del Pedró.** L'actuació aporta la reconversió en espai de vianants del tram del carrer del Carme que s'endinsa a la plaça, estenent la plataforma triangular situada davant la capella de Sant Llàtzer fins a la línia de façana que conformen els edificis del carrer del Carme que donen a la plaça. El carril de circulació del carrer Hospital es manté, si bé s'apliquen mesures de pacificació del trànsit. Altres eixos de la remodelació són: instal·lació de la infraestructura del sistema de recollida pneumàtica de residus, millora de les xarxes de clavegueram i enllumenat públic, i renovació de l'arbrat de la plaça. Una altra actuació prèvia a l'execució del projecte que ha avançat ha estat la redacció del projecte de remodelació dels carrers Arc del Teatre, Guàrdia i Est.

### Programes socials

S'han començat a desenvolupar cinc programes de dinamització social i econòmica:

- Programa de mediació, espai públic i convivència. S'ha començat a desplegar la metodologia d'acció dels equips de mediació, basada en la intervenció al carrer d'equips formats per dues mediadores i un equip assessor i de seguiment de quatre professionals. Tots vinculats a les entitats impulsores: Fundació Escó, Fundació Surt, Fundació Tot Raval, i el Lloc de la Dona - Germanes Oblates. Aquesta darrera entitat s'ha fet càrrec de la coordinació del pla.
- Programa per fomentar la cohesió social. La primera acció va ser l'elaboració d'un projecte sobre els voltants de la muralla medieval del Baluard de Santa Madrona, per tal d'acostar aquesta zona als veïns i veïnes del barri. El projecte prendrà forma a través de l'actuació *La mar de flors*, que proposa la creació d'un espai dinamitzador que configuri una àrea d'entorn càlid, conformada pels jardins de Baluard i la plaça Blanquerna.
- Camí escolar. S'ha elaborat l'estudi previ de mobilitat, accessibilitat i seguretat dels recorreguts i moviments de persones que es generen al voltant dels sis centres escolars del Raval Sud. Aquest estudi ha permès definir les accions prioritàries per reforçar la seguretat i la senyalització dels itineraris d'accés als centres educatius del barri.
- Banc del Temps. El gener de 2011, va començar a funcionar al barri un projecte de Banc del Temps, gestionat per l'associació *Ibn Batuta*. La iniciativa promou els intercanvis solidaris de serveis.
- Programa de dinamització econòmica, amb diverses actuacions, com ara l'adequació del local de l'Associació de Veïns del carrer Arc del Teatre, la Fira del comerç de primavera 2011, el Festival de moda i creació artística Paso de Zebra, i els actes de Sant Ramon de Festa. A la darrereria de 2011, s'ha realitzat una campanya nadalenca de dinamització comercial, *Per Nadal vine al Raval*, a la qual s'han adherit 186 establiments. Ha englobat accions diferents: promoció comercial amb regal de cupons als clients per a un sorteig final i bosses de colors amb el logotip de la campanya, unes rutes guiades pels comerços tant tradicionals com moderns, l'edició d'un llibret que recull 54 establiments i una festa a la Rambla del Raval amb el sorteig dels regals de la campanya.

### Comunicació i participació

A l'acabament de 2011, es troba a punt d'entrar en servei el web del Pla de barris [www.ravalsudpladebarris.cat](http://www.ravalsudpladebarris.cat). Al llarg de l'any, s'han fet diversos enviaments del butlletí electrònic *Hola Raval Sud!*, i s'ha informat del desenvolupament del Pla de barris a través de *El Raval* i del web de Foment de Ciutat Vella, SA. També s'han editat fullets informatius de la remodelació de la plaça del Pedró, del Centre Cívic Drassanes i el material de difusió relacionat amb la campanya comercial *Per Nadal vine al Raval*.

En l'àmbit de la participació ciutadana, els grups constituïts per aportar suggeriments i definir accions en els diversos camps d'actuació del Pla de barris han anat celebrant sessions de treball durant l'any.

### Comitè d'Avaluació i Seguiment

El 12 de desembre, va tenir lloc a la seu de Foment de Ciutat Vella, SA la primera sessió del Comitè d'Avaluació i Seguiment del Pla de barris del Raval Sud.

### Altres actuacions

#### Construcció de l'edifici destinat a Oficina Integral de la Seguretat Social

Ha finalitzat la construcció del nou edifici de serveis del carrer Arc del Teatre, 63-65. L'edifici té sis plantes d'alçada i s'estructura en tres volums. La construcció de l'edifici s'ha completat amb la urbanització del seu entorn perimetral. La posada en funcionament de la nova oficina integral permet unir en aquest edifici un total de set serveis que abans operaven en diferents seus: dos centres d'atenció de l'Institut Nacional de la Seguretat Social, dues administracions de la Tresoreria General de la Seguretat Social i tres unitats de recaptació executiva.

#### Signatura de conveni per a la rehabilitació de la basílica de la Mercè

El 5 de gener de 2011, l'Ajuntament de Barcelona, Foment de Ciutat Vella, SA i la Germandat de la Mare de Déu de la Mercè van signar el conveni de col·laboració que estableix les bases de l'ajut municipal per a la rehabilitació de la basílica de la Mercè. L'aportació econòmica és de 1.014.885 euros, que s'han de transferir en tres anualitats. La intervenció té per objectiu la consolidació de l'estructura de l'edifici i la correcció dels elements en mal estat, especialment les cobertes de la nau central i de la capella de la Soledat.



### Rehabilitació de finques municipals

Rehabilitació de l'edifici del carrer Basses de Sant Pere, 3. La rehabilitació d'aquest edifici ha aportat al barri dotze habitatges i un local en planta baixa. Els habitatges s'han destinat a acollir famílies reallotjades. S'hi ha instal·lat un ascensor i se n'han millorat les infraestructures.

### Instrument vinculat a la garantia del dret a l'habitatge

S'ha impulsat l'Àrea de Conservació i Rehabilitació dels carrers Sant Ramon i Robador. El 7 de desembre, es va publicar al BOP l'aprovació definitiva de l'Àrea de Conservació i Rehabilitació en l'àmbit dels carrers Robador i Sant Ramon. Es dota l'Administració municipal d'un instrument tècnic i jurídic previst per la Llei del dret a l'habitatge. La delimitació dels carrers Robador, Sant Ramon i Espalter està justificada per les problemàtiques físiques i socials que es donen en aquesta zona. L'àmbit està conformat per 63 edificis i 616 habitatges, la majoria dels quals de més d'un segle d'antiguitat, amb més d'un 20% de finques en situació de deficiència estructural. Es podrà actuar edifici per edifici i habitatge per habitatge per tal d'aplicar solucions a les diverses casuístiques per garantir la convivència i la cohesió social.

### Planejament

S'han impulsat quatre operacions de planejament municipal vinculades a projectes i actuacions que l'empresa gestiona amb l'objectiu de continuar avançant en la renovació dels barris del centre històric de Barcelona:

1. El Pla especial urbanístic per a la instal·lació d'un Punt Verd al parc de la Barceloneta. Aprovació definitiva publicada el 8 de novembre.
2. Continuació del procés de redacció del Text refós del planejament vigent de la Barceloneta.
3. Pla de millora urbana per a la correcció de la qualificació urbanística a la finca número 14 del carrer de Sant Pere Mitjà, 14, la tramitació de la qual s'ha impulsat de nou.
4. S'ha aprovat provisionalment la Modificació del Pla general metropolità per a la reordenació de les finques núm. 30 del carrer dels Flassaders i núm. 48.U-60.U del carrer de l'Argenteria, la tramitació de la qual s'havia iniciat durant el 2010 i que està vinculada a l'ampliació del Museu Picasso.

Entre les operacions vinculades a la rehabilitació de finques privades, la societat ha continuat supervisant el procés d'execució dels planejaments urbanístics: Pla especial de millora urbana Nou de la Rambla; Modificació del PERI del Raval per a l'ajustament d'alineacions viàries a les finques 79 i 81 del carrer dels Tallers, del 17b al 27 del carrer del Peu de la Creu i de l'1 al 5 del carrer de Xuclà; i Modificació del PERI del Raval a la plaça de la Gardunya, que vinculaven l'alteració de la seva qualificació urbanística de sistema públic a la rehabilitació de les finques privades, d'acord amb els convenis subscrits amb els seus propietaris. També s'ha validat la rehabilitació de vuit finques: del carrer Nou de la Rambla, núm. 94, 96, 100 i 104-106, del carrer del Peu de la Creu, núm. 17 bis, 19, i del carrer de la Lluna, núm. 1 i 4, i s'ha elevat la proposta de resolució a Hàbitat Urbà per al reconeixement de la seva qualificació urbanística com a zona 12. Resten pendents de regularitzar dotze de les finques incloses en aquestes tres operacions, la majoria de les quals ja han finalitzat les obres de rehabilitació.

### Gestió urbanística i patrimoni

S'han desenvolupat sis actuacions de caràcter expropiatori amb alliberament de sòl i buidatge de finques:

- **Carrer de Mestres Casals i Martorell, 2-16.** Una vegada expropiades les finques, s'ha completat el procés de reallotjament definitiu, amb el trasllat de cinc famílies a la finca del carrer Ciutat, 9, i d'una família a la del carrer Fonollar, 11-13. A la finca del número 6 del carrer Mestres Casals i Martorell, s'ha fet l'expropiació d'un censal per a la seva cancel·lació. L'enderroc de les finques, per a la futura construcció d'un nou equipament, resta pendent d'execució.
- **Carrer de Sant Pere més Baix, 88.** S'ha completat el procés de buidatge i reallotjament de set famílies: quatre reallotjades a la finca del carrer del Comerç, 38; una al carrer Ases, 1; una al carrer de la Sèquia, 9-11; i una a Jaume Giralt, 21.
- **Carrer de Sant Pere més Alt, 25.** S'ha completat el procés de reallotjament d'una família a la finca del carrer Portal Nou, 37, prèviament a la rehabilitació de la finca.
- **Carrer de Sotstinent Navarro, 14.** S'ha completat el procés de buidatge i reallotjament de quatre famílies: dues a l'edifici del carrer Ciutat, 9; una al carrer de Cortines, 37; i una al carrer de Gombau, 9.

Resten pendents els enderrocs tant de la finca 14 com de la 16 del carrer Sotstinent Navarro, per a la seva destinació com a espai lliure de la muralla romana.

- **Carrer de Tripó, 2.** S'ha fet l'expropiació per a la cancel·lació de dos censals d'aquesta finca, que va ser expropiada anteriorment.
- **Carrer de Sant Pere més Baix, 92.** S'ha completat el procés d'expropiació dels drets arrendaticis i buidatge dels baixos d'aquesta finca, abans de la seva transmissió per a la seva destinació d'habitatge social.

D'altra banda, s'han iniciat processos de regularització d'ocupants en quatre finques municipals expropiades en el seu dia i a les quals, un canvi posterior del planejament permet que se'ls doni la destinació d'habitatge:

- **Carrer del Carme, 84 bis - Riera Alta, 2.** En fase avançada, pendent només de les signatures de contractes de quatre famílies de Carme, 84 bis, i vuit famílies de Riera Alta, 2.
  - **Carrer de Princesa, 49.** En fase inicial. El procés comportarà el reallotjament de quatre famílies a l'edifici rehabilitat del carrer Basses de Sant Pere, 3.
  - **Carrer de Sant Pere més Alt, 74.** En fase inicial.
  - **Carrer de Sant Pere més Alt, 82.** En fase inicial. En aquesta finca, el procés de regularització afecta només els veïns de l'habitatge 3r, 1a.
- També s'ha pactat el reallotjament de cinc famílies a l'edifici rehabilitat del carrer Basses de Sant Pere, 3. Les famílies procedien d'habitatges municipals no rehabilitats.

Foment de Ciutat Vella, SA ha continuat ocupant-se, d'acord amb l'encàrrec de gestió adoptat pel Plenari del Consell Municipal el 22 de desembre de 2000, de l'administració d'habitatges, locals i finques municipals. S'han recuperat nou habitatges i més enllà del reallotjament dels afectats urbanístics abans detallats, que ha donat lloc a nou contractes de lloguer i a la transmissió de cinc habitatges de la finca del carrer Ciutat, núm. 9, s'han formalitzat fins a set contractes d'arrendament per a persones que provenien de la Mesa d'emergències socials del Consorci de l'Habitatge.

En total, doncs, en el marc de l'actuació expropiadora i patrimonial de Foment de Ciutat Vella, SA, i comptant també la regularització de finques expropiades que



està pendent de formalitzar-se (10 habitatges), s'han adjudicat 38 habitatges, si bé el contracte de 7 d'aquests serà gestionat per altres operadors municipals. A l'acabament de 2011, Foment de Ciutat Vella, SA administra un total de 454 habitatges i 45 locals.

#### **Acord per a la cessió a l'Associació Cívica d'Ajuda Mútua (ACAM) de l'edifici del carrer Civader, 3**

El maig de 2011, l'Ajuntament de Barcelona, a través de Foment de Ciutat Vella, SA, va formalitzar l'acord per a la cessió a l'Associació Cívica d'Ajuda Mútua (ACAM) de la finca de titularitat municipal del carrer Civader, 3 (505 m<sup>2</sup>), al barri de Santa Caterina. La cessió permetrà a aquesta entitat social instal·lar-hi i gestionar un centre residencial temporal per a persones en risc d'exclusió. ACAM se'n farà càrrec de la rehabilitació integral. La cessió tindrà una vigència de trenta anys, prorrogable per un període de vint anys més. La durada total del contracte no podrà excedir els cinquanta anys.

#### **Procés de venda de tres places d'aparcament de l'edifici del carrer Portal Nou, 2**

La societat ha impulsat un procediment públic destinat a la venda de tres places d'aparcament de titularitat municipal situades a l'immoble número 2 del carrer Portal Nou, al barri de Sant Pere. Van sortir a la venda dues places de cotxe (19.000 euros) i una de moto (9.500 euros).

#### **Subhasta pública per a la venda de l'edifici de la plaça Sant Pere, 14**

El 24 de març es va publicar l'anunci de les condicions de participació en la subhasta pública de l'edifici de titularitat municipal situat al número 14 de la plaça Sant Pere. L'edifici té una superfície construïda de 391 m<sup>2</sup> i està destinat a habitatge protegit, d'acord amb la seva qualificació com a 12c-hs. La condició principal per resultar-ne adjudicatari era fer-se càrrec de la rehabilitació de la finca per destinar-la a habitatge protegit, assumint també el cost tant del projecte executiu com de la direcció facultativa contractada per a l'obra.

#### **Subhasta pública per a la venda de tres locals al barri de Santa Caterina**

Foment de Ciutat Vella, SA va gestionar entre els mesos d'abril i maig de 2011 el procediment d'adjudicació per subhasta

pública de tres locals situats al barri de Santa Caterina. Dos dels locals es troben al carrer de l'Arc de Sant Cristòfol, 6-8 (64'2 i 73'6 m<sup>2</sup>) i van sortir a subhasta per uns preus mínims de 164.325'48 euros i 185.684'91 euros. L'altre local està emplaçat a l'avinguda Cambó, 27-31 (75'91 m<sup>2</sup>) i el preu mínim de licitació va ser de 200.333'37 euros.

#### **Subhasta pública de dos locals comercials a l'avinguda Cambó**

El novembre de 2011, es va obrir el procediment per adjudicar, a través de subhasta pública, dos locals comercials situats a l'avinguda Cambó, 30-36. Aquest emplaçament correspon al tram d'aquesta avinguda que es va obrir i urbanitzar l'any 2005. El local 1, de 71'58 m<sup>2</sup>, el preu mínim de licitació del qual va ser de 218.075'98 euros, i el local 6, de 59'24 m<sup>2</sup>, el preu mínim de licitació del qual va ser de 196.225'87 euros.

### **Actuacions publicoprivades**

#### **Participació en el programa *Instal·la't al barri***

Al llarg de 2011, Foment de Ciutat Vella, SA ha continuat tenint una participació activa en el programa *Instal·la't al barri*, destinat a promoure la implantació d'establiments comercials en locals tancats dels barris de Sant Pere i Santa Caterina i de la Barceloneta. A través de l'acord signat amb MicroBank, Foment contribueix a la implantació de cada establiment a través d'un ajut econòmic que pot ser de fins a un 20% del cost total del projecte. Es gestiona des de l'Espai Crea, situat al convent de Sant Agustí.

#### **Promoció i comunicació**

Les principals iniciatives de comunicació i dinamització durant l'exercici 2011 han estat les següents:

- Actualització de continguts del web de l'empresa, [www.fomentciutatvella.cat](http://www.fomentciutatvella.cat). S'hi han registrat 78.101 visites que han generat la consulta de 217.621 planes.
- Elaboració i publicació mensual dels butlletins electrònics *Infoment*, *Barceloneta Informa* i *Hola Raval Sud!*
- Actualització de continguts del web del Pla de barris de la Barceloneta, [www.barcelonetapladebarris.cat](http://www.barcelonetapladebarris.cat), i col·laboració en l'elaboració dels continguts previs a la posada en funcionament del web del Pla de barris del Raval Sud, [www.ravalsudpladebarris.cat](http://www.ravalsudpladebarris.cat).

- Edició de la Memòria 2008-2010.
- Col·laboració mensual amb les publicacions periòdiques *El Raval* i *La Barceloneta*. Diverses col·laboracions amb la revista digital *Nova Ciutat Vella*.
- Redacció de diverses notes i dossiers de premsa, tasques de suport en rodes de premsa i atenció als mitjans de comunicació.
- Gestió i organització d'actes de presentació de projectes i reunions informatives amb veïns i veïnes.
- Edició del material informatiu pertinent de cada obra que l'empresa gestiona.
- Edició i publicació del llibre *La Capella de Sant Llätzer. Història d'una Redescoberta*, de l'historiador i periodista Daniel Venteo. Es va presentar públicament el 13 de gener.
- Col·laboració en presentacions de nous equipaments i espais públics: annex del Museu Picasso (17 de febrer); renovació de Joaquín Costa (26 de febrer); equipaments col·lectius situats als baixos de l'edifici d'habitatges del carrer Reina Amàlia, 31-33 (11 de març); edifici de la Seca (18 i 19 de març); Palau Alós (20 al 26 de març); places George Orwell i Joaquim Xirau (27 de març).
- Participació en la segona edició de l'Open House BCN (22 i 23 d'octubre).
- Exposició itinerant sobre els deu anys de la Rambla del Raval.
- Atenció de relacions internacionals. Delegacions de tot el món: Romania, Isfahan (Iran), delegació ministerial japonesa, tècnics de la Comuna Urbana de Tetuan (Marroc), visita de cònsols al Raval, delegació d'Helsinki, Muttrah (Oman), consultors de McKinsey, delegació de Hong-Kong, grup de periodistes de Foshan (Xina), delegació de Bagdad, tres grups d'arquitectes de Noruega, delegació de Värmdö (Estocolm), delegació de Guangxi (Xina). Dos grups d'estudiants de les universitats de Montpeller i Manchester. En total, 309 persones.
- Participació en les jornades celebrades a Tetuan, del 10 al 12 de maig, dins del marc d'ARTGOLD del PNUD per al Pla de desenvolupament local de Tetuan.
- Coordinació de la revisió i catalogació de la documentació de Procivesa i dels primers anys de Foment, conjuntament amb l'arxiu del Districte de Ciutat Vella.
- Signatura d'un acord amb l'Escola Massana per a la millora de l'obra de l'aparcament de la Gardunya mitjançant intervencions artístiques dels alumnes.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Actuacions finalitzades PAM</b>				
Inversió en espai públic (en milers d'euros) (1)	10.702	3.729	4.450	6.256
Espai urbà regenerat (m²)	7.662	5.978	3.625	16.403
Inversió en equipaments (en milers d'euros) (1)	13.256	17.771	24.823	18.726
Sostre d'equipament (m²)	18.339	11.326	15.655	14.377
Inversió en obtenció de sòl (en milers d'euros)	12.242	16.177	5.809	1.408
Superfície de sostre expropiat (m²)	2.029	2.746	1.522	1.516
Superfície de sòl expropiat (m²)	2.667	622	297	302
Famílies reallotjades	–	–	23	13
Superfície de sostre desconstruït (m²)	–	542	2.081	–
Superfície de sòl alliberat (m²)	–	580	890	–

(1) El 2010 i el 2009, no s'hi inclouen les dades del Fons Estatal d'Ocupació i Sostenibilitat Local (FEOSL) i del Fons Estatal d'Inversió Local (FEIL), respectivament, per tal de mantenir la comparabilitat amb els anys anteriors.

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	36	35	33	32
Inversió (en milers d'euros)	38.493	36.611	35.085	16.620
Pròpia	1.940	5	3	21
Per compte de l'Ajuntament	36.553	36.606	35.082	16.599
Resultat comptable (en milers d'euros)	96	747	111	(58)
Cash-flow (en milers d'euros)	138	849	241	115

Taula


**Estats financers a 31 de desembre de 2011** (en milers d'euros)

**Balanç**
**Actiu**
**Actiu no corrent**

Despeses d'establiment  
 Immobilitzat immaterial  
 Immobilitzat material  
 Immobilitzat financer  
 Actius per impost diferit

**121**

–

5

116

–

–

**Actiu corrent**

Existències  
 Deutors  
 Inversions financeres temporals  
 Tresoreria  
 Ajustaments per periodificació

**14.177**

1.037

10.058

2.350

710

22

**Total actiu**
**14.298**
**Passiu**
**Patrimoni net**

Patrimoni i reserves  
 Resultat de l'exercici

**7.720**

7.777

(58)

**Passiu no corrent**

Altres creditors a llarg termini

**1**

1

**Passiu corrent**

Creditors financers  
 Creditors comercials  
 Altres creditors  
 Ajustaments per periodificació

**6.576**

–

3.233

3.339

4

**Total passiu**
**14.298**
**Compte de pèrdues i guanys**
**Ingressos**

Prestacions de serveis  
 Transferències corrents Ajuntament  
 Altres transferències corrents  
 Variació d'existències  
 Altres ingressos

1.003

2.957

–

–

119

**Total ingressos d'explotació**
**4.078**
**Costos**

Aprovisionaments  
 Personal  
 Treballs, subministraments i serveis externs  
 Altres despeses  
 Subvencions  
 Provisions  
 Amortitzacions

–

1.923

2.035

12

–

130

43

**Total costos d'explotació abans financers**
**4.143**
**Resultat d'explotació abans financers**
**(65)**

Ingressos financers  
 Despeses financeres

105

91

**Resultat d'explotació**
**(51)**

Ingressos extraordinaris  
 Despeses extraordinàries

–

–

**Resultat abans d'impostos**
**(51)**

Impost de societats

7

**Resultat de l'exercici**
**(58)**

# ProEixample, SA

President:  
**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**  
Director general:  
**Sr. Carles Blasco i Bayot**

## Constitució

Es va constituir el 7 de juny de 1996, mitjançant escriptura fundacional, com a societat anònima amb capital íntegrament municipal. El dia 19 de març de 1997 va culminar la seva transformació en societat de capital mixt, públic i privat.

## Objecte social

Dur a terme totes les actuacions urbanístiques i d'edificació necessàries per a la revitalització dels espais compresos al Districte de l'Eixample, actuar com a promotor per a la rehabilitació i dur a terme actuacions de gestió urbanística i de sòl al Districte de l'Eixample.

ProEixample, SA, empresa amb capital públic i privat, va ser creada per l'Ajuntament de Barcelona com a eina complementària de l'acció municipal al Districte de l'Eixample, amb la missió de dur a terme un Pla de revitalització amb l'objectiu de millorar la qualitat de vida dels residents i augmentar el potencial d'atracció. Les línies de treball de la societat són: recuperar els interiors d'illa com a espais d'ús públic i zones verdes, renovar i millorar els carrers i espais públics, construir nous equipaments socials, i dinamitzar l'Eixample com a centre d'activitat i diversitat econòmica.

ProEixample, SA s'integra en el grup d'empreses municipals de Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA (BIMSA), titular de les accions públiques de l'empresa.

Durant l'any 2011, l'activitat de l'empresa s'ha centrat en l'assoliment dels objectius assenyalats en el Pla d'empresa del període 2008-2011, d'acord amb les principals línies d'actuació. Els fets més rellevants i els principals indicadors d'activitat de la societat en la seva tasca de revitalització de l'Eixample, durant l'exercici 2011, es descriuen a continuació.

## Renovar i regenerar l'espai urbà i fer nous equipaments

En compliment del Pla d'inversió municipal 2008-2011, al llarg d'aquest exercici, la inversió executada per impulsar projectes de millora de l'espai públic i de dotació de nous equipaments de l'Eixample ha estat de 15,32 milions d'euros. Aquest import tanca la inversió del mandat 2008-2011 gestionada per ProEixample, SA, que, en total, ha estat de 90,32 milions d'euros.

La relació d'obres de millora de l'espai urbà i de construcció de nous equipaments impulsades i executades per ProEixample, SA, per encàrrec de l'Ajuntament de Barcelona i que han finalitzat aquest any, és la següent:

### Espai públic urbà

- Arranjament del passeig de Sant Joan, entre la plaça Tetuan i l'Arc de Triomf.

## Equipaments

- Construcció del Centre Cultural Teresa Pàmies, que engloba una biblioteca, un centre cívic i una escola bressol, al carrer del Comte d'Urgell, 145.
- Reforma d'un local en planta baixa ubicat a Viladomat, 75 com a Centre de Cultura Popular de Sant Antoni.

A més de les actuacions anteriors, s'han col·locat jocs de recorregut esportiu a l'interior d'illa jardins de Càndida Pérez i s'han impulsat programes de manteniment que tenen continuació en el temps. D'una banda, programes de manteniment de voreres i mobiliari urbà de l'Eixample, també de millora i manteniment dels interiors d'illa recuperats, i, finalment, dels equipaments, com ara la instal·lació de climatització a algunes plantes de la Casa Elizalde i la millora de la instal·lació de climatització d'alguns espais de la seu de la Guàrdia Urbana de l'Eixample.

D'altra banda, al llarg d'aquest exercici s'ha treballat en la redacció de nous projectes de transformació i millora de l'espai urbà i de construcció de nous equipaments que s'executaran durant els propers anys.

## Recuperació d'interiors d'illa

La recuperació d'interiors d'illa per a l'ús públic és un dels principals objectius de ProEixample, SA, per aconseguir millorar la qualitat de vida en un lloc de la ciutat mancat de zones verdes, alhora que es recupera la idea original d'Ildefons Cerdà, en la seva concepció urbanística de l'Eixample de Barcelona.

El Pla global de recuperació d'interiors d'illa de l'Eixample té com a objectiu estratègic que una de cada nou illes tingui un espai interior obert a l'ús ciutadà. D'aquesta manera, els veïns disposaran d'un interior d'illa recuperat a menys de 200 metres del seu domicili. L'any 2011, s'ha obert al públic l'interior d'illa jardins de Beatriu de Pinós-Milany, amb accés per Rosselló, 149-153. Aquest nou espai s'ha recuperat gràcies a la inversió i cessió de sòl per part de promotors privats i està vinculat al Centre Esther Koplowitz de

Recerca Biomèdica, ubicat a la mateixa illa, i que va obrir les portes un any abans.

Fruit de la construcció d'equipaments, han variat les superfícies de dos interiors d'illa. Per una banda, els jardins de Carme Biada, que, amb la construcció d'una escola bressol, han guanyat un nou accés pel carrer de Bruc, 153, i, per l'altra banda, els jardins d'Ermessenda de Carcassona que, amb la construcció dels equipaments de Comte d'Urgell, 145, s'han reobert al públic i la seva superfície pública ha quedat en 1.375 m².

A la fi de l'any 2011, l'Eixample té quaranta cinc interiors d'illa recuperats, que suposen una superfície de 93.970 m², equiparables a dotze camps de futbol de mides reglamentàries.

A això, cal afegir vuit interiors d'illa que es troben en procés de recuperació, més l'ampliació de tres dels que ja hi ha actualment, que sumaran, en els propers anys, 13.965 m² a la superfície actual.

Pel que fa a l'impuls de planejament urbà, enguany s'ha aprovat una Modificació del Pla general metropolità. Aquestes accions permetran recuperar, en

el futur, més espais en els interiors d'illa i avançar envers un model de desenvolupament més sostenible en el centre de la ciutat.

Cal afegir que s'han finalitzat diferents expedients d'expropiació per adquirir sòl destinat a zona verda i que se n'han iniciat d'altres que conclouran en els propers exercicis.

Dinamització de l'Eixample

L'any 2011, s'ha donat continuïtat a les accions impulsades els darrers anys, per a la dinamització de l'Eixample com a centre d'activitat i diversitat econòmica.

S'han donat a conèixer els interiors d'illa de l'Eixample organitzant-hi un nou cicle de festes infantils i diverses activitats de tardor. En total, s'han realitzat sis activitats que han aplegat 4.300 assistents.

D'altra banda, s'ha col·laborat amb diferents associacions de veïns i comerciants en activitats conjuntes de promoció de les seves zones d'influència.

S'han signat convenis de col·laboració amb les associacions de comerciants Cor Eixample i Sant Antoni Centre Comercial.

La publicació *E. La revista de l'Eixample* ha continuat sent un punt de referència de l'actualitat i del dinamisme del centre de la ciutat. Aquesta publicació, que s'edita trimestralment, té actualment amb gairebé 4.200 subscriptors i es distribueix entre veïns, comerciants i entitats de l'Eixample. Com a novetat, a partir del segon trimestre de 2011, aquesta publicació es distribueix digitalment.

També s'ha fet difusió de les activitats impulsades per ProEixample, SA. S'han comunicat les obres iniciades durant aquest exercici i s'han organitzat la inauguració de la reforma del passeig de Sant Joan i la jornada de portes obertes dels equipaments de Comte d'Urgell, 145, que han aplegat un total de 5.500 persones.

Finalment, cal destacar el dinamisme de la pàgina web de l'empresa, amb 18.761 visites. Un any més, l'apartat relacionat amb els interiors d'illa s'ha destacat com el més visitat.

Dades rellevants

Taula				
Indicadors propis del nivell d'activitat				
	2008	2009	2010	2011
Projectes urbans				
Inversió PAM projectes urbans (en milers d'euros)	11.559	43.049	20.283	17.616
Espai urbà regenerat (m²)	4.485	41.480	68.865	28.500
Sostre de nous equipaments (m²)	115	–	4.100	7.074
Recuperació d'interiors d'illa				
Interiors d'illa recuperats	39	40	44	45
Interiors d'illa en recuperació	15	14	9	8
Total interiors d'illa	54	54	53	53
Superfície recuperada (m²)	85.279	86.729	93.000	93.970
Superfície en recuperació (m²)	27.069	25.354	15.750	13.965
Total superfície (m²)	112.348	112.083	108.750	107.935

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	31	29	27	17
Inversió (milers d'euros)	11.969	42.043	17.068	15.270
Pròpia	218	123	10	30
Per compte de l'Ajuntament	11.751	41.920	17.058	15.240
Resultat comptable (milers d'euros)	103	80	147	(1.409)
Cash-flow (milers d'euros)	205	206	265	(1.323)

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>661</b>	Vendes i prestacions de serveis	55
Despeses d'establiment	–	Transferències programes i per serveis Ajuntament	1.149
Immobilitzat immaterial	6	Altres ingressos d'explotació	668
Immobilitzat material	146	Variació existències	–
Immobilitzat financer	509		
<b>Actiu corrent</b>	<b>13.862</b>	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>1.872</b>
Existències	2.500		
Deutors	8.835	<b>Costos</b>	
Inversions financeres temporals	1.815	Aprovisionaments	1.409
Tresoreria	690	Personal	969
Ajustaments per periodificació	23	Treballs, subministraments i serveis externs	864
		Altres despeses	–
<b>Total actiu</b>	<b>14.523</b>	Subvencions	–
		Provisions	1
<b>Passiu</b>		Amortitzacions	85
<b>Patrimoni net</b>	<b>9.735</b>		
Patrimoni i reserves	11.144	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>3.328</b>
Resultat de l'exercici	(1.409)		
Subvencions de capital	–	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(1.455)</b>
<b>Passiu no corrent</b>	<b>492</b>	Ingressos financers	47
Provisions	488	Despeses financeres	–
Altres creditors a llarg termini	4	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(1.409)</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>4.296</b>	Ingressos extraordinaris	–
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	–
Creditors comercials	1.931	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(1.409)</b>
Altres creditors	2.166	Impost de societats	–
Ajustaments per periodificació	200		
<b>Total passiu</b>	<b>14.523</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(1.409)</b>

# Organismes públics

## Comentaris a l'exercici

Els estats financers consolidats dels organismes públics que depenen de l'Ajuntament que tot seguit es presenten estan compostos pels organismes autònoms i entitats públiques empresarials locals, atès que l'Ajuntament és l'únic partícip en el seu patrimoni.

El volum d'activitat de l'exercici 2011 ha estat de 533.581 milers d'euros, dels quals 429.402 corresponen a ingressos d'explotació i 104.179 a inversió. El total d'actiu-passiu és de 572.560 milers d'euros, dels quals el 55% (316.795 milers) està invertit en actius no corrents, mentre que els recursos d'igual naturalesa representen el 71% del passiu (408.139 milers). Respecte al corrent, els actius són de 255.766 milers d'euros i els passius de 164.421, els quals generen un fons de maniobra de 91.345 milers d'euros.

Pel que fa a l'explotació i tenint en compte que la finalitat dels organismes públics és portar a terme la política municipal en un determinat camp d'actuació, una part important dels ingressos d'explotació prové dels encàrrecs que li són fets pel mateix Ajuntament, preveient, alhora, diversos requisits en relació amb el preu del servei prestat i la qualitat i quantitat ofertes. Així, s'ha de considerar la rendibilitat social dels serveis prestats, sempre de

difícil avaluació monetària, sense oblidar, d'altra banda, la gestió econòmica de l'activitat.

Els ingressos d'explotació de l'exercici han estat de 429.402 milers d'euros, dels quals 336.537 corresponen a transferències programades i per serveis encarregats per l'Ajuntament. Els costos abans de financers s'han situat en 436.515 milers d'euros. El resultat consolidat després de considerar el resultat financer i l'extraordinari és de 1.119 milers d'euros i el flux de caixa (cash-flow) de 8.871 milers d'euros.

En relació amb la inversió, cal destacar, per volum, la construcció, a càrrec del Patronat Municipal de l'Habitatge, d'un parc d'habitatges per comercialitzar i llogar a preus assequibles (38.291 milers d'euros), el desenvolupament dels equips informàtics municipals gestionat per l'Institut Municipal d'Informàtica (21.172 milers d'euros), els equipaments de l'Institut Municipal de Mercats (16.744 milers d'euros), els equipaments gestionats per l'Institut Barcelona Esports (11.890 milers d'euros) i la creació, millora i manteniment dels espais verds de la ciutat encarregada a Parcs i Jardins, Institut Municipal (8.339 milers d'euros). La plantilla total en mitjana dels tretze organismes fou de 3.783 persones.

Taula



Balanços consolidats 2011-2010 dels organismes públics (\*) (en milers d'euros)

Actiu	2011	2010	Passiu	2011	2010
<b>Actiu no corrent</b>	<b>316.795</b>	<b>291.308</b>	<b>Patrimoni net</b>	<b>194.918</b>	<b>167.206</b>
Immobilitzat immaterial	1.371	1.435	Patrimoni	78.849	77.727
Immobilitzat material	293.673	263.982	Subvencions de capital	116.070	89.479
Immobilitzat financer	245	244	<b>Passiu no corrent</b>	<b>213.221</b>	<b>190.444</b>
Deutors a llarg termini	21.506	25.647	Provisions	981	1.392
			Creditors financers	187.052	162.717
<b>Actiu corrent</b>	<b>255.766</b>	<b>224.370</b>	Altres creditors a llarg termini	25.188	26.335
Existències	122.155	98.470	<b>Passiu corrent</b>	<b>164.421</b>	<b>158.028</b>
Deutors	116.714	105.128	Creditors financers	6.725	8.816
Inversions financ. temporals	6.154	7.851	Creditors comercials	90.838	75.903
Tresoreria	9.202	10.691	Altres creditors	14.936	28.063
Ajustaments per periodificació	1.539	2.230	Ajustaments per periodificació	51.923	45.246
<b>Total actiu</b>	<b>572.560</b>	<b>515.678</b>	<b>Total passiu</b>	<b>572.560</b>	<b>515.678</b>

(\*) Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques i cedit gratuïtament per a la seva utilització.



Taula



## Resultats consolidats 2011-2010 dels organismes públics (en milers d'euros)

Compte de pèrdues i guanys	2011	2010
<b>Ingressos</b>		
Facturació	423.985	490.356
Altres ingressos	5.418	21.804
<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>429.402</b>	<b>512.160</b>
<b>Costos</b>		
Compres	9.720	17.719
Personal	162.618	163.258
Treballs, subministraments i serveis externs	172.398	162.248
Subvencions	84.027	140.410
Provisions	19	44
Amortitzacions	7.703	7.722
<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>436.515</b>	<b>491.401</b>
<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(7.112)</b>	<b>20.759</b>
Ingressos financers	2.026	1.063
Despeses financeres	5.758	6.112
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(10.843)</b>	<b>15.710</b>
Ingressos extraordinaris	12.757	2.266
Despeses extraordinàries	790	1.425
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>1.123</b>	<b>16.551</b>
Impost de societats	4	35
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>1.119</b>	<b>16.516</b>
<b>Cash-flow (1)</b>	<b>8.871</b>	<b>24.282</b>

(1) Cash-flow = resultat + amortitzacions + provisions

# Organismes que s'han consolidat

## **Organismes autònoms locals**

101	Institut Municipal de Persones amb Discapacitat
105	Institut Municipal d'Informàtica
120	Institut Municipal d'Urbanisme
122	Institut Municipal d'Hisenda
125	Institut Municipal de Mercats
130	Institut Municipal d'Educació
138	Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida
144	Institut Barcelona Esports
153	Institut Municipal de Serveis Socials

## **Entitats públiques empresarials locals**

158	Patronat Municipal de l'Habitatge
160	Parcs i Jardins, Institut Municipal
164	Institut de Cultura de Barcelona
178	Fundació Mies van der Rohe

# Institut Municipal de Persones amb Discapacitat

Presidenta:

**Ima. Sra. Irma Rognoni i Viader**

Gerent:

**Sra. Ester Capella i Farré**

## Constitució

Es va constituir el 10 d'octubre de 1989.

## Objecte social

La gestió d'activitats dirigides a la promoció i atenció de les persones amb discapacitat amb vista a la seva integració social (basada en els principis de normalització i reconeixement de la diferència) perquè aconseguixin el desenvolupament de l'autonomia personal i la millora de la qualitat de vida.

L'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat és un organisme autònom local, creat per l'Ajuntament de Barcelona amb la integració dels patronats municipals de disminuïts físics i psíquics, creats a començament de la dècada dels vuitanta. El Plenari del Consell Municipal, en la sessió de 14 d'octubre de 2005, va aprovar el canvi de la seva denominació d'Institut Municipal de Persones amb Disminució per la d'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat.

L'Institut treballa per avançar cap a la plena autonomia de les persones amb discapacitat per mitjà de l'accessibilitat física i la mobilitat, l'accessibilitat comunicativa, la garantia de l'accés a habitatges accessibles i assequibles, l'atenció i promoció social educativa i laboral, el foment de la participació i l'associacionisme, com també la recerca i el coneixement.

Les actuacions més significatives de l'exercici 2011 han estat:

## Accessibilitat física i mobilitat

- El 97,5% dels carrers de la ciutat són accessibles.
- En relació amb les millores a la xarxa de transport públic, cal destacar l'augment progressiu d'adaptació de les estacions del metro, el 83,5% disposen d'ascensor, un 4,5% estan en obres, un 12% tenen projecte d'instal·lació, com també la progressiva implantació de mecanismes en 119 estacions (86%) per minimitzar la distància entre el vagó i l'andana, tant la vertical (graó) com la separació horitzontal, que dificulta l'operació d'entrada i sortida i conegut com a GAP. El sistema d'informació a l'usuari (SIU) funciona en tota la flota d'autobusos i el sistema de pantalles amb informació a l'usuari (PIU) està instal·lat en 200 marquesines.
- S'ha efectuat el manteniment del servei públic de transport especial (STE), conjuntament amb l'Entitat Metropolitana del Transport, per a persones amb mobilitat reduïda de la ciutat de Barcelona del qual s'han beneficiat 3.658 persones amb discapacitat i mobilitat reduïda. S'ha fet un informe sobre el

Ajuntament de Barcelona  
**2011 Informe anual de les empreses i institucions municipals**  
Institut Municipal de Persones amb Discapacitat

servei de transport especial per a persones que van a centres de serveis socials especialitzats, amb una proposta presentada a la Generalitat de Catalunya per tal que en reguli el dret d'accés.

## Accessibilitat comunicativa

- S'ha aprovat la mesura de Govern *Criteris d'accessibilitat als actes públics municipals* i se n'ha fet la difusió a tots els serveis de comunicació i a la direcció de participació.
- Dins el Pla d'actuacions per a la millora de l'accessibilitat als Museus de Barcelona es destaquen les actuacions següents:
  - Sessió de formació a 21 tècnics municipals sobre accessibilitat comunicativa als museus.
  - Col·laboració en la proposta d'accessibilitat del nou Museu de Ciències Naturals, en l'adaptació de l'exposició *Devorar París. Picasso 1900/1907*, del Museu Picasso, en les millores d'accessibilitat física i comunicativa, així com la senyalització i la retolació de l'exposició permanent del Museu Marés.
  - S'ha iniciat la col·laboració amb el futur Museu del Disseny i en el projecte del centre cultural del Born.
  - S'ha continuat treballant per garantir l'accessibilitat comunicativa a les persones amb discapacitat tot facilitant transcripcions escrites en pantalla, traducció de llengua de signes i servei d'interprets de llengua de signes en línia, instal·lacions d'anells magnètics a diferents sales d'equipaments municipals i en els actes més significatius de la ciutat.

## Habitatge

- Dins del Pla municipal d'habitatge s'han valorat els projectes d'habitatge presentats per vuit entitats del sector de persones amb discapacitat intel·lectual i de trastorn mental. S'han cedit 14 habitatges a quatre d'aquestes entitats amb la signatura dels convenis corresponents.
- S'ha participat en dues comissions de validació i adjudicació d'habitatge per al contingent especial de persones amb discapacitat.

## Autonomia personal i vida independent

- S'ha continuat el projecte *Per a l'Autonomia Personal i la Vida Independent*, una iniciativa d'empoderament per a persones amb discapacitat física que opten per l'autogestió a l'hora de cobrir les necessitats d'assistència personal. Se n'han beneficiat deu persones, que han tingut 26.190 hores d'assistent personal.
- S'ha col·laborat en la creació del Servei Municipal d'Assistent Personal, del qual s'han beneficiat 17 persones.
- S'ha col·laborat en el projecte *ObertaMent*, l'objectiu del qual és la lluita contra les pràctiques estigmatitzadores i discriminatòries que viuen les persones amb un problema de salut mental. Durant aquest any s'ha fet la definició de la marca i el concepte que tindrà el projecte, la definició i construcció del web, la identificació de les millors bones pràctiques internacionals, el disseny i definició del Pla d'actuació dels propers quatre anys, la definició de la campanya de presentació del projecte en mitjans massius. A més de l'Ajuntament de Barcelona, aquest projecte té el suport de la Generalitat de Catalunya i la Diputació de Barcelona.
- El servei de suport al bany per a persones amb discapacitat a les platges de Barcelona ha atès 1.617 persones, amb un total de 3.134 intervencions, i hi han col·laborat 104 voluntaris.
- La campanya d'activitats de vacances d'estiu per a infants i joves ha cobert 530 tornos d'activitats, que han disposat de monitor de suport per a un total de 197 nens i nenes amb discapacitat. També s'ha donat suport a les famílies de 210 nens i nenes, que han fet 420 tornos en casals especials.
- S'han mantingut les gestions per a l'acompliment dels acords del Conveni de col·laboració entre el Departament d'Acció Social i Ciutadania de la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona en matèria d'equipaments socials per a persones amb discapacitat a la ciutat de Barcelona, amb els resultats següents:
  - Equipaments públics. S'ha iniciat

l'activitat a la residència Font i Quer, per a persones amb discapacitat intel·lectual amb trastorns de conducta, al Districte de Sants-Montjuïc (27 places residencials i 12 de centre de dia).

S'han finalitzat les obres corresponents a la residència Mas Sauró, al Districte de Sarrià - Sant Gervasi, per a persones amb discapacitat intel·lectual profunda (60 places). Està pendent dels equipaments interiors i de l'adjudicació de la gestió del servei.

- Equipaments d'iniciativa social per a la implantació de places concertades. Han iniciat l'activitat la residència Esclat-Marina, per a persones amb discapacitat física, al Districte de Sants-Montjuïc (54 places residencials i 30 de centre de dia), i la llar-residència el Xop, al districte de Sant Martí, per a persones amb discapacitat intel·lectual amb trastorns de conducta (12 places).

S'han finalitzat les obres de la residència ACAM (48 places), per a persones amb discapacitat física, al Districte de Ciutat Vella, i també les de la llar-residència de la Fundació Catalana per a la Paràlisi Cerebral (24 places), per a persones amb discapacitat física, al Districte de Sant Martí.

Continuen les obres de la residència ASPACE (45 places), per a persones amb discapacitat física, al Districte de Sants-Montjuïc, de la residència Auxilia (30 places), per a persones amb discapacitat física, al Districte de Sarrià - Sant Gervasi, i de la residència Pere Mitjans (34 places), per a persones amb discapacitat física o pluridiscapacitat, al Districte de Sant Martí.

La llar-residència Via-Guasp, per a persones amb trastorn mental, amb les obres acabades l'any anterior, està pendent dels equipaments interiors i de la concertació de les places.

També hi ha equipaments previstos en el conveni en fase de projecte, com és el cas de la llar-residència de la Plataforma d'Entitats de les Corts per a Discapacitats Intel·lectuals.

S'ha inaugurat el nou centre de tractament, formació i recerca per a infants i joves amb autisme Carrilet (subvenció extraordinària municipal per a la construcció de l'equipament).

## Participació ciutadana i associacionisme

- El 2 d'abril van tenir lloc les eleccions per a la renovació dels representants de les persones amb discapacitat del Consell Rector de l'Institut. S'hi van presentar 14 candidatures, amb un total de 23 candidats.

Se n'han portat a terme actes de difusió en el Saló de Cent de l'Ajuntament i cinc sessions informatives públiques. El nombre de votants va ser de 2.216 persones amb discapacitat de la ciutat.

- Per a la promoció de l'associacionisme en el sector de les persones amb discapacitat, l'Institut ha assessorat i informat un total de 344 projectes, dels quals 243 han rebut 428.696,59 euros en la convocatòria de subvencions de ciutat i de districtes.

## Recerca i coneixement

- *L'Observatori Europeu Ciutats i Pobles per a Tothom*, la gestió de la secretaria del qual és a càrrec de l'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat, ha aconseguit disposar, a la fi de 2011, de 73 ciutats, 20 organitzacions i 129 bones pràctiques. També s'ha portat a terme l'Assemblea General de l'Observatori en el marc d'una jornada organitzada per l'Ajuntament de Reus sobre les persones amb discapacitat i l'habitatge.

L'Institut és membre del grup de treball *Barrier-free City for All*, d'Eurocities, per tal d'intercanviar experiències i identificar solucions en l'àmbit de l'accessibilitat i les persones amb discapacitat. S'ha participat en la reunió del grup organitzada per l'Ajuntament de Viena.

- En el marc de col·laboració amb l'Institut Municipal de Parcs i Jardins s'ha consolidat el projecte pilot per a l'adjudicació de parcel·les de la Xarxa d'Horts Urbans i s'han adjudicat dotze parcel·les, de les quals es beneficien catorze entitats de persones amb discapacitat, nou de les quals són entitats de persones amb trastorn mental i cinc, entitats de persones amb discapacitat intel·lectual.

## Dades rellevants

Taula



### Recursos / Serveis

	2008	2009	2010	2011
Centres d'activitat	18	18	18	18

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Dades globals</b>				
Nombre de persones amb disc. informades/contactades	23.322	25.097	25.978	26.742
<b>Divulgació i comunicació</b>				
Intervencions en actes, jornades, conferències, curssets	70	74	55	49
Intervencions en premsa i RTV	35	25	30	23
Nombre d'exemplars de material divulgatiu	6.173	17.000	32.000	26.217
Nombre d'exemplars de revistes, llibres, etc.	93.635	60.050	35.035	27.815
<b>Servei central d'atenció al públic (SAP)</b>				
Demandes d'informació/assessorament	42.609	51.314	48.255	n/s*
Reclamacions i suggeriments	6.305	8.655	6.081	n/s*
Targetes de transport adaptat atorgades	1.067	1.186	1.456	2.164
Targetes d'aparcament tramitades	1.682	2.036	2.984	3.079
Persones usuàries atesos	13.876	15.200	9.824	5.426
<b>Servei de promoció i suport</b>				
Nombre total d'actuacions de promoció i suport	3.804	3.521	3.306	3.499
Serveis personals (serveis socials, educació, cultura, esport, etc.)	1.566	1.555	1.525	1.738
Serveis tècnics (urbanisme, via pública, transport)	425	446	360	535
Associacionisme i participació	1.648	1.357	1.288	995
Comunicació	165	163	133	231
<b>Servei de transport especial</b>				
Nre. viatges del servei de transport especial (gestió TCC)	253.750	292.495	312.130	302.809
<b>Serveis d'atenció precoç (Ciutat Vella i Nou Barris)</b>				
Casos de tractament preventiu	134	191	222	224
Casos de tractament intensiu i seguiment	214	280	307	346
<b>Equip d'assessorament laboral (EAL)</b>				
Valoracions i orientacions laborals	293	352	278	393
Contractes laborals aconseguits	234	182	211	203
Inscripcions en cursos de formació	182	244	237	211
<b>Serveis d'acolliment residencial</b>				
Estades en la llar-residència Valldaura (discapacitat intel·lectual)	8.666	8.391	8.760	8.760
Estades en pisos tutelats Casa Bloc (discapacitat intel·lectual)	2.532	2.555	2.545	2.555
Estades en la llar-residència Vila Olímpica (discapacitat física)	2.166	2.190	2.190	1.764

\* Servei en situació d'estudi i reestructuració.

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	79	71	70	70
Inversió (en milers d'euros)	114	155	28	13
Pròpia	114	155	28	13
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	(214)	(138)	(356)	(650)
Cash-flow (en milers d'euros)	(333)	(84)	(224)	(532)

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>611</b>	Transferències programes i per serveis Ajuntament	5.822
Despeses d'establiment	–	Subvenció Generalitat	700
Immobilitzat immaterial	289	Altres subvencions oficials	18
Immobilitzat material	322	D'altres entitats privades	–
Immobilitzat financer	–	Altres ingressos	54
Deutors a llarg termini	–	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>6.594</b>
<b>Actiu corrent</b>	<b>1.804</b>	<b>Costos</b>	
Existències	–	Variació d'existències	–
Deutors	1.597	Compres	–
Inversions financeres temporals	–	Personal	3.089
Tresoreria	207	Treballs, subministraments i serveis externs	898
Ajustaments per periodificació	–	Subvencions	3.038
<b>Total actiu</b>	<b>2.415</b>	Altres despeses	–
<b>Passiu</b>		Provisions	–
<b>Patrimoni net</b>	<b>236</b>	Amortitzacions	118
Patrimoni i reserves	692	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>7.143</b>
Resultat de l'exercici	(650)	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(549)</b>
Subvencions de capital	194	Ingressos financers	–
<b>Passiu no corrent</b>	<b>–</b>	Despeses financeres	–
Provisions	–	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(549)</b>
Creditors financers a llarg termini	–	Ingressos extraordinaris	82
Altres creditors a llarg termini	–	Despeses extraordinàries	183
<b>Passiu corrent</b>	<b>2.179</b>	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(650)</b>
Creditors financers	–	Impost de societats	–
Creditors comercials	1.298	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(650)</b>
Altres creditors	293		
Ajustaments per periodificació	588		
<b>Total passiu</b>	<b>2.415</b>		

# Institut Municipal d'Informàtica

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Gerent:

**Sr. Manel Sanromà i Lucía**

## Constitució

Es va constituir el 21 de juliol de 1989.

## Objecte social

La projecció, el disseny, el desenvolupament i l'explotació dels sistemes informàtics municipals, seguint l'estratègia marcada per l'Ajuntament que està definida i impulsada per la Gerència d'e-Administració i Sistemes d'Informació.

Els plans i projectes portats a terme durant el 2011 han estat:

## Gerència de Recursos

### Pla de recursos humans

La primera fase del projecte (Nòmina, Administració de temps, Administració de personal, Estructura, Organització, i Pressupostació), i portal de l'empleat, està totalment operativa des de maig de 2010 per als col·lectius de l'Ajuntament, Guàrdia Urbana i SPEIS, la qual cosa configura un univers d'aproximadament 7.000 empleats.

La segona fase del projecte SAP HCM consisteix a implantar els mòduls d'Expedients, Selecció, Borses, Formació i Plans de carrera. L'univers afectat per aquesta segona fase el conformen tots els empleats de l'Ajuntament, així com els instituts i organismes municipals: en total, unes 14.000 persones. Des de desembre de 2011, aquests mòduls s'han posat en producció i es van desplegant gradualment. Els mòduls més destacats són:

- **Expedients:** l'empleat pot fer sol·licituds (permisos, excedències, etc.). El mòdul realitza de forma automàtica el circuit d'aprovació, genera la documentació associada, i, finalment, actualitza la informació en el sistema i notifica a l'empleat l'aprovació o denegació de la petició.

Els mòduls de Selecció i Borses permetran gestionar el procés d'oferta pública d'ocupació: el procés de publicació de la convocatòria, inscripció dels candidats, pagament de taxes, avaluació i meritació d'aspirants, comunicació de resultats, etc. Estaran registrats tots els currículums i historials professionals dels empleats de l'Ajuntament, la qual cosa facilitarà el coneixement del l'historial dels nostres empleats i les seves capacitats i, per tant, una millor gestió del talent.

El mòdul de Formació gestiona l'estructura i organització dels cursos de formació interna i externa. La formació realitzada queda enregistrada en el currículum i historial personal. Des del portal, es visualitza la formació disponible i s'hi pot sol·licitar la inscripció.

Els Plans de carrera permeten dissenyar de forma personalitzada un pla de desenvolupament professional per als treballadors de l'Ajuntament, mitjançant l'avaluació de l'empleat, que es realitza en

funció de la seva posició en l'estructura organitzativa, els objectius de la posició, la funció que ha de desenvolupar la persona i les seves competències.

Portal obert al ciutadà que no solament li permetrà conèixer les convocatòries actives, sinó que, alhora, podrà inscriure's en les que consideri adients, registrar de forma organitzada el seu currículum, pagar les taxes corresponents i rebre informació de l'estat de la seva candidatura.

### Projectes d'atenció ciutadana

- **Nova guia BCN.** Innovadora guia de la ciutat. Un nou servei del web de la ciutat de Barcelona ([www.bcn.cat](http://www.bcn.cat)) que ofereix, per mitjà d'un cercador potent, informació sobre els equipaments i les entitats de la ciutat, i també sobre les activitats de l'agenda ciutadana.

La informació es pot buscar per paraula o a partir de classificacions temàtiques, i, en qualsevol cas, es mostra una llista de resultats amb una sèrie de filtres que permeten acotar encara més allò que es busca.

Els resultats es visualitzen en un plànol i, de manera complementària, s'ofereix informació de com s'hi va, la localització d'aparcaments i altres equipaments propers, registres relacionats amb el tema de la cerca i la possibilitat de compartir-ho a les xarxes socials. A més a més, en el cas dels equipaments, es pot saber quines activitats s'hi fan, i pel que fa a les activitats de l'agenda, hi ha la possibilitat d'indicar si la proposta ha agradat.

- **Punt BCN.** Durant el 2011, s'han acabat d'instal·lar els 45 quioscos, dels quals 18 són a les oficines d'atenció al ciutadà, 10 a biblioteques, 8 a centres cívics, 3 a centres comercials, 2 a l'Institut Municipal d'Hisenda, 1 a la UPC Campus Nord, 1 a TMB i 1 a la Direcció d'Atenció al Ciutadà. S'ha adjudicat també a l'empresa Deloitte la construcció de cinc nous tràmits i el manteniment evolutiu de les aplicacions del Quiosc per al proper 2012

- **Web d'obres.** Al mes de maig, es va publicar la nova web d'obres, amb la principal novetat que es troba plenament integrada en el Sistema d'Informació Corporativa d'Obres i Inversions (SICOI) i és capaç de mostrar diferents obres que s'executen en diferents punts de la ciutat agregades en un mateix concepte.



## Sistemes Transversals de Proximitat - tècnics de barri

Sistema de Suport Territorial: desenvolupament d'un nou mòdul històric que permetrà consultar els informes antics sense penalitzar en temps les consultes del treball del dia a dia. La implantació d'aquest nou mòdul està prevista per al començament del mes de març de l'any 2012.

Actualment, en el sistema treballen 86 usuaris (65 tècnics de barri, 10 tècnics de prevenció, 10 directores territorials i un administrador).

Durant l'any 2011, s'han tancat 5.185 fitxes (61 fitxes bàsiques d'entitats, 2.226 fitxes de reunió d'entitats, 1.782 fitxes d'activitats, 908 fitxes d'òrgans i processos de participació, i 491 d'espai públic i convivència).

## Òrgans de govern

• **Suport a les eleccions municipals de maig de 2011.** Desplegament a les sales Lluís Companys. Subministrament, instal·lació de tot el material, supervisió, i desmuntatge.

• **Canvi de legislatura.** Suport a les baixes, trasllats, altes, etc., totes les feines derivades del suport a representació política: Alcaldia, tinències, regidories, grups municipals, etc. Subministrament i instal·lació d'ordinadors portàtils per a tots els regidors del Plenari.

• **RISPLUS.** Eina bàsica per a la gestió de la documentació i agenda. Implantació a les tinències d'alcaldia i regidories.

• **ORGA.** Suport a l'organització de la recepció de les Festes de la Mercè 2011.

• **Sistema d'Informació Estadístic per Internet (SEI).** Generació anual d'estadístiques de població, IAE, vehicles i demografia.

• **VERDI.** Aplicació per a la gestió de la recepció i acomodació dels convidats als actes que organitza Protocol de l'Alcaldia.

• **Castell de Montjuïc.** Connexió a la Xarxa Corporativa de l'interior del Castell. Fer arribar el senyal de radioenllaç des de les oficines de l'exterior del castell a la zona interior.

• **Invitacions de Protocol de l'Alcaldia.** La nova plataforma de correu Exchange és

una eina per automatitzar la tramesa personalitzada de les invitacions dels actes que organitza Protocol.

• **Projecte Ulisses.** La Direcció Municipal d'Arxius i IMI han impulsat l'anàlisi, disseny i construcció d'una solució definitiva per incorporar els expedients i altres materials digitalitzats pels diferents centres del Sistema Municipal d'Arxius a Albalá i dotar així l'Ajuntament d'un sistema unificat de preservació, conservació i difusió dels fons d'arxiu. Amb instal·lació de maquinari especialitzat per a conservació i preservació de llarga duració. A aquest projecte se suma Biblioteca General, que, a la fi del 2011, impulsa l'ampliació de la capacitat del maquinari i una nova estructura lògica per a l'emmagatzematge de informació bibliogràfica i documental.

• **Anàlisi de la migració de la intranet de Biblioteca a la nova intranet Corporativa.** Desenvolupament d'un cercador paramètric.

• **Projecte Infolex.** Al mes de juliol es va implantar a la Direcció de Serveis Jurídics un nou sistema de gestió de registre i seguiment d'expedients jurídics. Ha comportat la redefinició dels processos organitzatius interns de Serveis Jurídics per adaptar-los al producte. Infolex és una eina de gestió integral de gestió jurídica: tramitació, seguiment, repositori de documents, avisos i missatges, registre d'entrada i sortida de documents, connexió amb correu electrònic i agenda corporativa.

## Direcció d'Atenció Ciutadana

• **Registre d'enquestes i estudis d'opinió.** Manteniment evolutiu i correctiu del registre d'enquestes i estudis.

• **ASIA, sistema d'informació general d'equipaments i agenda.** Enguany, s'han realitzat bàsicament tasques de manteniment evolutiu de l'aplicació. Entre els evolutius destacables, hi ha el nou servei publicat per a informació d'equipaments requerida des del Portal de Tràmits. A nivell d'arquitectura de l'aplicació, s'ha fet una reestructuració de la base de dades que ha permès millorar el rendiment en les cerques.

• **Incidències i reclamacions (IRIS).** Durant l'any 2011, s'ha realitzat manteniment evolutiu i correctiu de

l'aplicació. Dintre de les millores realitzades està la de permetre al ciutadà adjuntar arxius en una fitxa, automatització de l'extracció de dades per a la Direcció per Objectius i Guàrdia Urbana, l'acusament de rebut per als ciutadans que obrin incidència aportant la seva adreça de correu, la historificació de les fitxes obertes durant el 2005, permetre la consulta d'IRIS des d'altres webs mantenint-ne el *look & feel* i la inclusió del mini VISTA, de manera que resulta possible visualitzar sobre el territori incidències i reclamacions.

• **IRIS al mòbil.** Desenvolupament d'una aplicació per a terminals iPhone i Android que permet donar d'alta i fer seguiment d'incidències i reclamacions a IRIS.

• **Quiosc multiserveis.** Homologació del tràmit de pagament. Manteniment evolutiu i correctiu dels tràmits i serveis. Millora de la usabilitat d'alguns dels tràmits.

• **Registre Ariadn@.** S'han realitzat diverses millores en l'aplicatiu, infraestructurals i correctives per millorar-ne el rendiment i facilitar l'operativa diària i el procediment d'entrada i consulta de dades. També s'han realitzat millores funcionals demanades pel referent.

• **ITACA.** Lliurament a producció de l'aplicació i migració de les dades de l'antiga aplicació. Adaptació de les dades a les noves funcionalitats i formats. Durant l'any 2011, s'ha continuat fent evolutius provocats per nous requeriments sorgits de l'inici de l'experiència en l'aplicació i adaptacions als canvis realitzats al Portal de Tràmits.

• **Cita prèvia.** Durant l'any 2011, s'ha estès el servei a les cites prèvies dels serveis d'Habitatge, de manera que ja és possible des d'una OAC i el 010 gestionar aquest servei. Durant aquest any, també s'ha iniciat el desenvolupament de l'evoluciú per incloure la gestió de les cites d'Arxiu i Serveis Tècnics. Està en estudi l'ampliació del servei a Informació Urbanística.

## Participació

**Registre General d'Entitats Ciutadanes (FGEC).** Sistema d'accés al FGEC amb les funcionalitats següents:  
- Creació de serveis d'actualització bidireccional entre ASIA i FEC. Validació del

model de dades de FEC i incorporació dels nous camps. Creació de diferents perfils d'accés i nou disseny de pantalles. Noves recerques.

- Facilitar l'elaboració de *mailings*, annexar fitxers PDF, localització de les entitats en el plànol de la ciutat, etc.
- Tràmit perquè les entitats amb certificat electrònic puguin proposar canvis de les seves pròpies dades. Incorporat a la carpeta del professional on les entitats amb certificat electrònic puguin consultar les seves dades i els seus documents.
- Connectivitat amb el sistema e-subvencions per extraure l'estat de la documentació existent en el FGEC de cada entitat.

### Direcció de Processos

La finalitat de la Direcció Executiva de Processos i Millora de la Gestió és el disseny de processos i procediments per tal de millorar l'eficàcia i l'eficiència de la gestió municipal, tot donant suport a l'organització en la gestió del canvi.

Persegueix assegurar la incorporació de la reenginyeria de processos i la visió ciutadana en el desenvolupament de sistemes i de solucions, amb la difusió d'eines i metodologies corporatives que estimulin la simplificació de processos.

Les accions que s'han dut a terme al llarg de l'any són:

- **Reenginyeria de pagaments de factures.**

Reenginyeria del circuit de pagament per tal d'ajustar-lo als terminis establerts per la nova llei.

- **Reenginyeria de processos de l'Institut Municipal d'Hisenda.** Definició dels nous processos i obtenció dels requeriments funcionals d'alt nivell dels processos seleccionats.

- **Reenginyeria de l'aplicatiu nou PAISA de l'Institut Municipal de Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida.** Reenginyeria de la gestió de subvencions per a la rehabilitació d'immobles.

- **Reenginyeria ISS.** Reenginyeria dels processos de compres, contractació i gestió del personal.

- **Estàndard de comunicació.**

Implementació d'un model normalitzat per a les comunicacions de l'Ajuntament als ciutadans i usuaris interns.

- **Estandardització de contractació.**

Determinació d'unes pautes concretes (per exemple, ventall acotat i concret de criteris d'avaluació subjectiva) consensuada amb tots els actors del procés.

- **Sistema de registre d'informes i treballs.**

Implantar un sistema transitori per al control dels informes i treballs encomanats a proveïdors, així com dels seus lliurables.

## Gerència d'Economia, Empresa i Ocupació

### Sistema econòmic financer

El nou sistema per a la gestió econòmica (SAP ECOFIN), construït durant part del 2008 i tot el 2009 i implantat el gener de 2010 en tots els sectors centrals i tots els districtes de l'Ajuntament, ha complert àmpliament les expectatives respecte a l'exercici 2011. El nombre total d'usuaris és de 430 i cada dia es connecten al sistema una mitjana de 170 de diferents. El nombre d'assentaments comptables es d'uns 600.000 a l'any i es gestionen uns 15.000 tercers (proveïdors). Les àrees gestionades per SAP ECOFIN són Comptabilitat Pressupostària i Financera, Tresoreria, Tercers i Pagaments, Inversions, Compres, Facturació, Contractes, i Subvencions i Concessions. Durant el 2011, s'ha implantat un nou circuit per al pagament de factures: el format d'implantació ha estat un pilot al Districte de Gràcia i a Medi Ambient i Serveis Urbans; el criteris d'aquest nou circuit han estat els que exigeix l'aplicació de la Llei de morositat; el desplegament a la resta de sectors i districtes es farà durant el 2012.

### Expedient electrònic de subvencions: eSubvencions

- Millora del procés de subvencions: simplifica la presentació de sol·licituds, facilita la valoració tècnica, atorga en dues fases, i agilita les justificacions i les al·legacions.
- Implantació del nou sistema d'expedient electrònic de Subvencions en SAP RM: automatització del procediment de concessió i integració amb altres sistemes interns i externs (signatura electrònica, gestor documental, còpia autèntica / impressió segura, passarel·la d'interoperativitat -TGSS i AEAT-).
- Reducció de terminis en la concessió i el pagament.
- Portal de Tràmits: presentació telemàtica de les sol·licituds de subvencions.
- Carpeta de l'entitat: consulta de l'estat de la sol·licitud de subvenció.
- Registre d'entrada de l'AjB (Ariadna): presentació a les OAC de les sol·licituds de subvencions.

- Digitalització de les sol·licituds presencials: una central d'escaneig recull a les oficines d'atenció al ciutadà la documentació del projecte per tal de retornar-la un cop escanejada. Es recupera en un servidor IMI la documentació escanejada mitjançant un servidor segur. Incorpora els documents en els expedients de subvenció.

- Integració amb el portasignatures.
- Integració amb els sistemes econòmic i financer (SAP ECOFIN AjB i SAP EPE -ICUB-): comptabilitzacions de les A i DO, justificacions pendents, relació de pagament.

- Revisió de la documentació administrativa mitjançant la integració amb el Fitxer d'Entitats de l'Ajuntament de Barcelona.

### Barcelona espai de negocis.

Projecte liderat des de Barcelona Activa sobre la gestió immobiliària a manera de *market place*, ubicat dins de diferents webs i que es manté conjuntament amb entitats col·laboradores del sector immobiliari amb les quals s'ha signat un conveni de treball. Incorporació del mapa de Barcelona a l'hora d'escollir la zona on se cerca el local.

### Creació de dos punts d'informació per a emprenedors.

Dins de l'Espai Crea, ubicat en les instal·lacions municipals del convent de Sant Agustí i en el Centre d'Emprenedors de Glòries.

**Junta Arbitral de Consum de Barcelona.** S'ha dotat del servei de videoconferència la sala de juntes d'aquest departament.

### Direcció de Comerç i Consum.

S'ha realitzat l'estudi previ del nou sistema d'informació que donaria suport a la gestió de les reclamacions de l'Oficina Municipal d'Informació al Consumidor i de la Junta Arbitral de Consum.

**Institut Municipal de Mercats de Barcelona.** Aplicació GIM (gestió d'incidències de mercat) que dóna suport a les inspeccions de mercats utilitzant dispositius mòbils per registrar i fer el seguiment de les incidències dels edificis de mercats. Sistema amb *hosting* fora.

## eAdministració

L'estratègia municipal d'eAdministració situa el ciutadà i l'empresa en el centre de l'acció municipal, i dota també de millors eines els empleats públics, amb la voluntat d'apropar l'Administració i de proveir de serveis de qualitat de forma fàcil, àgil i eficaç.

El Pla d'eAdministració estableix tres eixos rectoris: la personalització, els processos i la ubicuïtat.

### Processos: els expedients electrònics

#### • Expedient electrònic de contractació: eContracte

És el sistema d'informació que dona cobertura integral als procediments de contractació administrativa mitjançant l'ús de suports electrònics. El sistema representa suprimir, pràcticament al 100%, la necessitat d'utilitzar paper, ja que incorpora el document i la signatura electrònics i estableix la relació amb tercers a través de mitjans electrònics. S'ha desplegat per al contracte menor a tots els sectors i districtes.

En el sistema interactuen uns 700 usuaris, aproximadament.

L'any 2011, amb el desplegament complet, s'han executat 4.023 contractes.

#### • Expedient electrònic de llicències d'obres: eObres (veure més endavant l'apartat d'Hàbitat Urbà / Urbanisme).

#### • Expedient electrònic de llicències d'ocupació de l'espai públic (veure més endavant l'apartat d'Hàbitat Urbà / Urbanisme).

#### • Expedient electrònic d'inspeccions (Autoritas) (veure més endavant l'apartat d'Hàbitat Urbà / Urbanisme).

• **Expedient electrònic de subvencions: eSubvencions.** Si durant el 2010 es va realitzar la definició i el desenvolupament de l'expedient electrònic de subvencions d'activitats de districte i ciutat per a entitats, durant el 2011 es va realitzar la implantació i la gestió de les subvencions de tots els districtes, 4 sectors i 2 instituts. Es van gestionar electrònicament 4.883 subvencions, de les quals es van atorgar positivament 3.357 sol·licituds. El personal municipal afectat per la gestió i tramitació de les subvencions ha estat de 374 treballadors. La presentació de les

sol·licituds es va fer entre el 29 de gener i el 15 de febrer, on majoritàriament els lliuraments van ser presencials a les OAC (4.649) i la resta per altres vies com el Portal de Tràmits. A partir d'aquest moment, es va iniciar la tramitació dels expedients, amb el període de valoració tècnica fins a la publicació provisional, obertura del període d'al·legacions i esmenes, publicació de la resolució definitiva i, finalment, el pagament, respecte al qual es va acomplir l'objectiu de fer-lo en el mes de maig de 2011 (30/05/2011). Un cop fet el pagament de les subvencions a les entitats, es va obrir el període de recepció de les justificacions.

Per a la campanya de sol·licituds de subvencions del 2012, s'hauran de fer petites modificacions per adaptar el projecte a les noves bases de la convocatòria general, i en el futur aquest projecte podrà donar cobertura a tots els tipus de subvencions.

### Processos: els mòduls comuns d'administració electrònica

Els mòduls comuns d'administració electrònica són elements imprescindibles per al funcionament dels expedients electrònics. Vegem quines integracions s'han realitzat i quins nous mòduls s'han desplegat durant el 2010.

#### • eDocument

Durant l'any 2011, en el gestor documental s'han gestionat 672.165 documents electrònics, dels quals 227.691 corresponen a expedients electrònics, 142.076 a documents de signatura electrònica i 96.374 a documents gestionats per SAP. El nombre de treballadors que hi tenen accés és de 1.463.

Actualment, l'eDocument està integrat a les aplicacions següents: Autoritas, Filmacions, eObres, Portal de Tràmits, Ariadn@, carpeta del professional, Immigració, Llicències, eDecrets, Infolex, RisEstudis.

#### • eDecret (Llibre electrònic de decrets)

El 2011, es va posar en marxa el sistema eDecret, que respon a la necessitat de poder accedir als decrets en format electrònic. Suposa la construcció d'un nou repositori de decrets, la integració amb els expedients electrònics, la creació d'una aplicació web que permeti la cerca dels decrets i la incorporació de decrets de fonts externes, i en permet el control i

la validació per part de la Direcció d'Administració General.

Des de l'1 d'agost han entrat 100 decrets, tots d'ACEFAT.

#### • eRegistre (registre telemàtic) i nou registre presencial (Ariadn@)

Durant el 2011, s'han realitzat 635.860 assentaments de registre, dels quals 35.706 han estat telemàtics (enfront dels 583 del 2009 i els 13.241 del 2011).

Durant l'últim trimestre del 2011, s'ha preparat i configurat el sistema Ariadn@ per tal d'activar l'ús del Registre de Sortida en presencial per a aquells documents dirigits a altres administracions públiques.

#### • eTauler (tauler d'edictes electrònics)

L'eTauler és utilitzat per tots els districtes, sectors, organismes i instituts municipals (excepte 3). Durant el 2011, s'han publicat 1.920 edictes (enfront dels 1.325 del 2010). Hi ha 170 usuaris autoritzats.

#### • eNotificació

La notificació electrònica va posar-se en marxa el febrer de 2011 amb les notificacions electròniques de les obres d'ACEFAT. Aquestes notificacions electròniques es fan a les empreses que les sol·liciten, i les recullen en la carpeta de l'empresa. Durant el 2012, es desenvoluparà la integració de la notificació electrònica amb eObres, actualment en fase de proves, i es treballa en la funcionalitat de la notificació electrònica per lots, per poder donar suport a les notificacions electròniques de les sancions de trànsit que segons la nova llei s'han de dur a terme per part dels ens locals a partir de maig de 2012.

#### • Factura telemàtica: tFactura

Durant l'any 2011, es va realitzar el desplegament de la factura telemàtica a tots els sectors i districtes, així com a la resta d'instituts municipals que utilitzen el registre de factures del SAP. La tFactura és el sistema que permet als proveïdors de l'Ajuntament lliurar les seves factures en PDF a través del Portal de Tràmits, utilitzant-ne les capacitats d'autenticació, signatura i registre. Així, a més de donar plena validesa legal a aquestes factures lliurades en PDF, es millora la traçabilitat del circuit i es redueixen els errors en l'entrada de dades, ja que és el proveïdor mateix qui informa les dades de la seva factura, que després són revisades en els sistemes municipals de comptabilitat. A

més, el sistema permet al proveïdor estalviar en paper i desplaçaments, i enllaça amb el projecte de digitalització del circuit de comptabilització de les factures, actualment en procés d'implantació, i permet a l'Ajuntament estalviar en els costos de digitalització de les factures entrades en paper.

Des de la implantació, el percentatge de factures que són lliurades per aquest canal ha anat augmentant progressivament.

#### • eSignatura

Els sistemes que durant el 2011 han utilitzat el mòdul comú de signatura electrònica són onze:

- Cinc expedients: els expedients electrònics de llicències d'ocupació de l'espai públic, d'inspeccions (Autoritas), contractacions (eContracte), eSubvencions i eObres.
- I sis aplicacions i mòduls necessaris per a l'eAdministració: el tauler d'edictes, la carpeta del professional, el sistema econòmic i financer (ECOFIN), el mòdul de notificació electrònica, el portesignatures, i el mòdul de representació.

Les aplicacions integrades al portesignatures són eContracte i eObres.

El nombre de treballadors municipals amb certificat d'empleat públic és de 1.500.

Les signatures electròniques realitzades per ciutadans són 24.000 i per empleats públics han estat 38.454, distribuïdes de la forma següent:

Llicències d'ocupació	1.776
Autoritas	20.535
eContracte	9.988
eSubvencions	538
eObres	88
Tauler d'edictes	1.996
ECOFIN	563
Portesignatures	1.963
Mòdul de representació	803

Les signatures realitzades amb el mòdul comú de signatura en internet són:

Mòdul de notificació electrònica	141
Carpeta del professional	63

#### • Mobilitat per a empleats públics

El 2011, ha continuat augmentat l'ús dels dispositius mòbils per part dels col·lectius de treballadors municipals. El parc de dispositius mòbils dels treballadors municipals supera les 1.000 unitats i dona servei a més de 2.000 usuaris.

El sistema de PDA de Guàrdia Urbana continua afegint funcionalitats per a

l'operativa dels agents. Destaca la incorporació del Full d'Activitat dels agents a la PDA, que elimina l'elaboració d'informes en paper i facilita les tasques de planificació i coordinació. També s'ha realitzat la integració amb l'Institut Metropolità del Taxi per a la comprovació de llicències de conductors i vehicles.

S'ha desplegat el projecte Kepler per dotar de PC mòbils a gairebé tota la flota de turismes no logotipats (126 vehicles) de la Guàrdia Urbana i als vehicles operatius (15) de Bombers.

#### • Ubiquïtat: nous serveis i canals electrònics

Es consolida la interacció amb el ciutadà a través del portal i des de dispositius mòbils i també el projecte *Benvinguda a Barcelona*.

- **El Portal de Tràmits i Serveis.** Durant el 2011, s'han incorporat al Portal de Tràmits una sèrie de canvis adreçats a millorar l'experiència de l'usuari; per exemple, se n'ha canviat el disseny per fer-ne més senzilla la utilització, s'ha incorporat una enquesta de satisfacció en els tràmits més utilitzats i a la *home* del Portal, i s'ha millorat la traçabilitat dels errors en els tràmits més habituals. També s'hi ha incorporat un nou *applet* de signatura electrònica. A la carpeta de l'empresa, s'ha afegit l'opció de consultar l'estat del pagament de les factures presentades a l'Ajuntament (per a empreses que són proveïdores de l'Ajuntament de Barcelona), amb l'objectiu d'intentar que l'accés a totes les dades de l'empresa que posseeix l'Ajuntament es realitzi des d'un únic punt.

- **Serveis als mòbils.** Són més de 80.000 els usos de serveis mòbils realitzats pel ciutadà el 2010 (SMS, Wap i Smartphone) vinculats a les sol·licituds de volants de padró, al Bicing o a altres serveis vinculats al portal i les carpetes.

Durant el 2011, s'ha publicat un conjunt d'aplicacions mòbils per als dispositius iPhone i Android:

- Trànsit: informació de l'estat del trànsit i de les càmeres de trànsit.
- Bústia ciutadana: alta d'incidències al sistema IRIS des del mòbil.
- Barcelona al mòbil: aplicació paraigües de tots els serveis mòbils de l'Ajuntament.
- Agenda Cultural per iPhone.
- BCN Visual (iPhone i Android). Durant el 2011, hi ha hagut més de 60.000 descàrregues de les aplicacions mòbils.

També s'ha iniciat el desenvolupament de:

- Guia d'arquitectura de la ciutat: iPhone, Android, Blackberry, Windows Phone i tablets.
- Guia per als joves: iPhone, Android i HTML5.
- Networking Barcelona Connecta: iPhone i Blackberry.
- Bicing per iPad.
- Trànsit per iPad.

Totes elles es publicaran durant el primer semestre del 2012.

El mes de desembre s'ha celebrat un concurs d'aplicacions mòbils, BCN Apps Jam, i s'han concertat entrevistes amb els diferents negocis per a la presentació del pilots resultants del concurs durant el primer trimestre del 2012.

S'ha aprovat la mesura de Govern per a la Dinamització de la indústria de les aplicacions mòbils a Barcelona.

- **Benvinguda a Barcelona.** Durant el 2011, el programa *Benvinguda a Barcelona* ha realitzat més de 31.000 kits de benvinguda a ciutadans nouvinguts a Barcelona o que han canviat de domicili dins de la mateixa ciutat.

Cal destacar tres importants fites assolides aquest any: el desplegament del servei a totes onze oficines d'atenció al ciutadà, la pàgina de promoció del servei i la posada en funcionament de la versió anglesa. En aquest darrer cas, cal tenir en compte que els canvis introduïts per poder realitzar la versió anglesa permeten que el Portal de Tràmits pugui ofertar tràmits en anglès; de fet, ja disposa del primer tràmit que s'ofereix en anglès: l'alta al padró municipal.

#### • Interoperabilitat

El nombre d'intercanvis electrònics de dades amb altres AP supera els 2,5 milions durant el 2011 (2 milions el 2010). Més de la meitat són consultes realitzades per la Guàrdia Urbana per a la gestió de la seguretat, mobilitat i accidents a la ciutat. La resta correspon a altres sectors, entre els quals destaquen Hisenda i el Padró d'habitants.

La passarel·la d'interoperabilitat com a peça d'arquitectura tecnològica que gestiona bona part dels intercanvis de dades de forma segura ha mantingut un funcionament molt estable durant tot l'any; disposa de 45 serveis (36 el 2010) de consulta a dades d'altres administracions. L'any 2010 estava integrada amb tres aplicacions, mentre que el 2011 ja són cinc

aplicacions internes (eContracte, eSubvencions, ajudes Acció Social, grues BSM, Paisatge Urbà de l'Institut Municipal d'Urbanisme de Barcelona) i proveeix les consultes que altres administracions fan al Padró d'habitants de Barcelona.

Durant el 2012, es pujaran a producció tres projectes destacats: dades de l'IBI i plusvàlues de l'Institut Municipal d'Hisenda per als notaris de tot Espanya; enviament dels edictes de sancions de trànsit a la DGT (TESTRA); i consulta de credencials per a la notificació electrònica de les sancions de trànsit a l'SCT. A més, hi ha altres iniciatives en estudi.

El repte de l'eliminació del paper que suposa la consulta de dades entre administracions públiques passa també per la incorporació al projecte d'interoperabilitat dels ens dependents de l'Ajuntament de Barcelona. En aquest sentit, el desembre de 2011, l'alcalde va signar un decret per adherir-los tots al Conveni marc d'interoperabilitat de Catalunya i impulsar així el dret del ciutadà de no aportar documents que estiguin en poder d'altres administracions a tota l'Administració municipal.

#### • Portal del Professional

Durant el 2011, s'ha continuat amb l'adaptació del Portal del Professional als entorns corporatius. Durant el primer trimestre del 2012, està previst fer accessible la nova funcionalitat per a la sol·licitud de certificats de l'AEAT (C2 i C4) i es farà efectiva la migració del Portal del Professional als servidors corporatius. Durant el 2012, també s'incorporarà un paquet de millores que simplificarà la consulta de notícies, facilitarà l'administració de permisos a grups d'usuaris preestablerts, modificarà l'organització d'alguns dels menús i facilitarà a la direcció de l'àrea l'accés als informes a partir de la informació d'usabilitat d'aquests.

## Gerència d'Hàbitat Urbà

### Urbanisme

#### Expedient electrònic de llicències d'obres: eObres

L'octubre de 2011, va entrar en vigor l'Ordenança reguladora dels procediments d'intervenció municipal en les obres que, entre d'altres, redefeix les tipologies d'obra, obliga a l'ús de mitjans telemàtics per a la presentació de la documentació

tècnica de les llicències i requereix l'ús del sistema de tramitació eObres.

L'entrada en vigor de l'ordenança ha implicat la generalització i consolidació del sistema que es va posar en marxa a l'acabament del 2009, que permetia la tramitació de les llicències d'obra de forma totalment telemàtica; des de la sol·licitud al Portal de Tràmits de l'Ajuntament fins a la resolució i comunicació, passant per la recuperació dels projectes als col·legis professionals.

Durant el 2011, s'ha treballat per adaptar el sistema eObres a la nova ordenança de tramitació i per implantar-lo a totes dels oficines d'atenció al ciutadà.

Adicionalment, s'ha realitzat el desenvolupament i la implantació de dues aplicacions que permeten a l'Ajuntament la gestió de dos processos previs a la tramitació de la llicència: els informes urbanístics previs i els informes d' idoneïtat tècnica.

Des de l'entrada en vigor de l'ordenança, l'1 d'octubre, i fins a la fi d'any, s'han gestionat més de 6.800 permisos d'obra.

#### Expedient electrònic de llicències d'ocupació de l'espai públic

Durant el 2011, s'ha consolidat l'aplicació de l'expedient electrònic de llicències de l'espai públic per a filmacions. S'han tramitat 3.031 llicències de filmacions de forma totalment telemàtica. Els usuaris del sistema de Guàrdia Urbana són 95 i els de districtes, 90, i s'hi han gestionat 24.569 expedients.

Acabada la construcció de l'expedient electrònic d'ocupació de l'espai públic a mudances, grues, bastides i reserves d'estacionament. Guàrdia Urbana començarà a tramitar aquestes llicències després d'incorporar canvis menors en el procediment per adaptar-lo a la legalitat.

#### Expedient electrònic d'inspeccions (Autoritas)

Autoritas gestiona integrament tot el procés d'inspeccions. Durant el 2011, s'ha consolidat l'aplicació: s'han afinant els protocols i procediments existents, s'ha posat en marxa el retorn de signatures i s'ha ampliant el tractament de recursos per incloure Serveis Jurídics Centrals. L'utilitzen més de 500 usuaris i durant el 2011 s'han iniciat 15.700 expedients nous, a més de continuar tramitant els expedients en curs del 2010. Els propers passos són la integració amb portesignatures i eDecret, i la millora del procés de liquidacions.

#### PAISA, integració de consultes a través del CAOC.

Integració a l'aplicació PAISA (gestió de subvencions per a la rehabilitació d'edificis i habitatges) de consultes directes a Hisenda i la Seguretat Social a través de la Plataforma d'Interoperabilitat del CAOC.

**Informador PAISA.** Utilitat que assisteix els informadors del 010 i els visitants de la web municipal a l'hora de seleccionar, consultar i extreure informació relacionada amb els diferents plans i normatives aplicables en l'àmbit de les subvencions per a la rehabilitació d'edificis i habitatges.

**PAISA 2.** Participació en la consultoria sobre els processos de gestió i tramitació de subvencions per a la rehabilitació d'edificis i habitatges.

Integració a la Xarxa Corporativa de totes les empreses del Grup BIMSA: 22@ BCN, Agència de Promoció del Carmel i Entorns, BIMSA, Foment de Ciutat Vella, ProEixample i Pro Nou Barris. Implantació definitiva i consolidació d'aquest projecte, iniciat l'any 2010. Això ha suposat la incorporació plena de sis empreses i més de 200 usuaris addicionals a la Xarxa Corporativa (gairebé un 3% de creixement de la Xarxa només amb aquesta operació). Aquest projecte, a més, està posant a prova un nou model de suport de primer nivell descentralitzat que, segons el resultat, es podria estendre a l'atenció d'altres empreses i organismes autònoms municipals.

### Pla de sistemes de medi ambient

Durant l'any 2011, s'han consolidat els sistemes d'informació de gestió implementats per a les diferents direccions: Neteja i Recollida (Natura Neteja i Recollida), Cicle de l'Aigua (Natura Aigua), Inversions i Espai Vial (Natura Inversions) i Espais Verds (Natura Espais Verds), i se n'ha garantit la continuïtat i el manteniment. Aquests sistemes integren la gestió dels responsables municipals sobre l'inventari disponible i els treballs realitzats per les contractes de manteniment i el personal municipal a la ciutat.

Els fets més destacats al llarg del 2011 han estat:

• **Natura Neteja i Recollida.** S'ha avançat en el procés per aconseguir la certificació automàtica de les contractes de neteja en funció de la informació detallada de les execucions realitzades i les tones



recollides. De la mateixa forma, s'ha adaptat el sistema de control de qualitat per garantir l'entrada en funcionament dels inspectors amb PDA al llarg del 2012.

- **Natura Inversions.** S'ha inclòs la gestió de les ordres de treball que permeten el manteniment del Departament de Vialitat sobre la senyalització horitzontal i vertical, estructures i espai vial i pavimentació i s'ha començat a treballar en algoritmes predictius que permetin fer un seguiment intel·ligent i acurat de les obres a la ciutat.

- **Natura Espais Verds.** Entrada en funcionament d'un pilot sobre dos conservadors per gestionar els treballs que cal realitzar sobre l'inventari de les zones verdes de la ciutat de Barcelona. També s'ha avançat en l'accessibilitat des de les casetes dels conservadors als parcs (fibra òptica, wifi corporatiu i ADSL) i s'ha iniciat la incorporació de la gestió de l'arbrat de la ciutat, en substitució de l'aplicació actual (GAVI), i la gestió del pressupost de compra de material. Conceptualització de la gestió dels treballs sobre les jardineres de la ciutat.

- **Pavinform.** Ha entrat en funcionament el nou sistema de gestió de l'inventari i de les actuacions de Pavimentació de la ciutat de Barcelona. Aquesta nova aplicació facilita una gestió més acurada i generalitzada de l'estat del paviment i permet també la participació de les direccions facultatives.

- **Estandardització Parcs i Jardins.** Tancament del CPD de Parcs i Jardins amb la integració dels servidors al CPD corporatiu de l'Ajuntament de Barcelona

- **Estandardització Agència de l'Energia.** Creació d'un sistema de gestió documental de correus basat en Sharepoint. Preparació de la integració a nivell de xarxa i estacions dels usuaris de l'Agència per consolidar una Àrea de Medi Ambient i Serveis Urbans integrada a nivell d'informàtica corporativa.

- **SCADA.** Finalització del projecte que permet disposar d'un sistema de telecontrol unificat d'escaleres i ascensors per a la ciutat de Barcelona. El projecte ha finalitzat amb la integració de totes les infraestructures existents, el trasllat del servidor al CPD corporatiu i el lliurament de la normativa corresponent per a la incorporació de noves infraestructures i la

participació de futurs mantenidors. Al llarg del 2012, les línies d'actuació se centraran en la reducció de costos de les línies de comunicació i en la integració de la gestió del telecontrol de les fonts.

- **Sensorització d'Obres.** Conceptualització d'una prova pilot per sensoritzar determinats paràmetres en el perímetre de les obres (soroll, contaminació, partícules en suspensió, etc.) que permeti garantir el compliment de les normatives municipals.

- **Sensorització Energètica.** Col·laboració en la connectivitat dels elements de sensorització dels edificis municipals i de les plaques fotovoltaïques mitjançant la xarxa corporativa.

- **Contractació Parcs i Jardins.** Definició d'un sistema de gestió per a la contractació de l'Institut de Parcs i Jardins.

## Gerència de Qualitat de Vida, Igualtat i Esports

- **Nou Sistema d'Informació d'Acció Social (SIAS).** El febrer de 2011, se'n va finalitzar la implantació als centres de serveis socials (CSS) i al servei dels equips d'atenció a la infància i l'adolescència (EAIA). La implantació al servei de Persones Vulnerables se'n va finalitzar l'abril de 2011 i, finalment, la implantació n'ha conclòs amb els serveis SAIER i CUESB el juny de 2011. Des del segon semestre del 2011, tots els serveis ja disposen del nou sistema d'informació d'Acció Social, amb un total de 40 CSS, 13 centres EAIA, 2 centres SAIER, 15 centres de serveis a persones vulnerables, 24 pisos d'inclusió i el centre de emergències socials CUESB. Durant aquest període també s'han dut a terme els correctius de manteniment necessaris per estabilitzar l'aplicació. Està previst que durant el gener de 2012 s'incorporin dos paquets d'evolutius a l'aplicació (al gener i al maig de 2012) per millorar-ne la usabilitat.

- **Agenda de Gestió.** Eina de gestió de cites i Agenda del Professional que dona suport al nou Model d'Atenció. Durant el 2011, s'ha evolucionat l'Agenda per adaptar-la als serveis de Sense Sostre, EAIA i CUESB. S'ha finalitzat la implantació als CSS i EAIA pendents. També s'ha desplegat al servei de Sense

Sostre i CUESB. Per tant, està implantada en 40 centres de serveis socials, 13 EAIA i 10 centres de sense sostre. Amb un total de 950 professionals i un volum mitjà de 610 cites per mes i centre. Durant el 2012, està prevista la incorporació de la gestió de sales dels centres de serveis socials.

- **Dispensador de cites.** Durant el 2011, s'ha arribat als 35 dispensadors implantats, dels 40 centres de serveis socials. Està prevista la incorporació dels cinc centres de serveis socials pendents durant el primer semestre del 2012.

- **Dispositiu Centralitzat d'Atenció Telefònica.** Posada en marxa d'aquest servei per als usuaris dels centres de serveis socials, amb les corresponents adaptacions sobre l'eina de gestió de cites. Durant el 2011, s'han anat incorporant al dispositiu els centres de serveis socials als quals s'anava implantant el nou model.

- **Aplicació per als Sense Sostre.** Durant el primer trimestre del 2011 s'ha implantat en els mòduls per a SIS Tractament i SIS Equipaments, així com la implantació de SIAS en tots els equips d'aquest col·lectiu. Aquest nou sistema permet gestionar els equipaments de sense sostre i la seva relació amb el SIAS. Actualment, el servei Sense Sostre està format per 15 centres i 24 pisos d'inclusió.

- **Menjadors.** Durant el 2011, s'incorpora un nou menjador de serveis bàsics. Actualment, el nou sistema de gestió dels menjadors està implantat en set menjadors de serveis bàsics i set menjadors de Sense Sostre.

- **Aplicació del Servei d'Ajuda a Domicili (SAD).** El febrer de 2011, es va implantar un primer paquet d'evolutius a l'aplicació on s'inclou la millora de les pantalles de gestió pressupostària, adaptant-les a les necessitats de l'Institut Municipal de Serveis Socials de Barcelona (directors de centres de serveis socials, directors territorials) i als responsables de servei. El desembre de 2011, es va implantar un segon paquet d'evolutius, del qual cal destacar la migració del mòdul AVD cap a SIAS i la gestió d'interrupcions a nivell de servei i no de petició. Està previst que durant el primer semestre del 2012 s'implanti la simplificació del mòdul de gestió pressupostària, passant d'un model de càlcul basat en processos a un model de

càlcul basat en empremtes que proporciona major traçabilitat de la informació pressupostària.

• **Aplicació de la Llei de la dependència.**

Durant aquest any 2011, s'ha millorat el mòdul de tasques pendents i avisos. Està previst que al febrer de 2012 s'implanti la revaloració de grau i nivell, i que al maig de 2012 s'instal·li un nou paquet d'evolutius per millorar la integració de DEP amb SIAS.

• **Aplicació d'ajuts econòmics.** Durant el 2011, es va desenvolupar i implantar la fase de comptabilització a l'aplicatiu per als centres de la fase pilot del 2010. Al començament del 2012, es farà el desplegament a tots els centres de serveis socials que no formaven part d'aquesta fase pilot. Durant el primer semestre del 2011, es van desenvolupar les adaptacions necessàries per a la incorporació dels centres del col·lectiu de persones vulnerables de Sense Sostre.

• **Aplicació gestió beques campanya vacances.** Durant el mes de gener de 2011, es va portar a terme una campanya de vacances fictícia per tal de provar el nou circuit i l'aplicació abans de la campanya del 2011, que va començar l'abril de 2011. El volum gestionat ha estat d'aproximadament 6.000 sol·licituds de beques.

• **Aplicació de Teleassistència.** Aquesta aplicació està funcionant des de maig de 2008. Durant el 2011, s'ha fet el manteniment de l'aplicació i s'ha modificat el format de la sol·licitud. Hi ha previsió de dos evolutius de millora per a l'any 2012 per la incorporació del copagament el 2013, i possibilitar la gestió del servei per més d'una empresa.

• **Aplicació de la Renda Mínima d'Inserció (RMI).** Aquesta aplicació està funcionant des de juliol de 2008 a tots els districtes. Durant el 2011, s'ha fet manteniment de l'aplicació i s'han afegit les dades bancàries en el protocol d'alta. No hi ha previst cap evolutiu per al 2012.

• **Eina d'explotació de dades (EED).** Durant el primer trimestre del 2011, es va implantar la primera fase de l'eina, que substitueix les antigues eines de *reporting* (Infopro, Banc de Districtes i Q+E). En aquesta primera fase, s'han construït els processos d'extracció de dades, la base de dades d'explotació i 29 informes. Està previst que durant el primer semestre del

2012 s'implanti la segona fase de l'eina, on es dotarà l'equip de Gestió de Sistemes d'Informació d'Acció Social de les eines necessàries per a una explotació de dades autònoma, 8 nous informes, incorporació de mapes en els informes, la automatització de 20 indicadors del quadre de comandament i la implantació d'un entorn d'anàlisi per al servei d'atenció a la dona.

• **Portal de Tràmits d'Acció Social.** Durant el 2011, s'ha finalitzat la construcció dels tràmits de cita prèvia, teleassistència i Llei de la dependència a través de la web. Està prevista la posada en marxa durant el primer trimestre del 2012.

• **Campanya de Viatges Gent Gran 2011.**

Modificacions del programa de Host, i de llistats. Cooperació amb ASiC, BI i IMSERSO de Madrid per tal d'optimitzar-ne els processos.

• **Servei de Promoció i Suport de l'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat.** Incorporació de millores per la recollida de dades per a la memòria anual.

• **Interoperabilitat.** Targetes de discapacitat. Aquestes targetes les emet la Generalitat. S'està estudiant la manera com l'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat pot accedir a aquestes dades des de les seves diverses aplicacions. També es treballa amb Acció Social per tal d'incloure aquesta funcionalitat en el Portal del Professional. Incorporació prevista per al primer trimestre del 2012.

• **Direcció de Dones.** El desembre de 2011, s'ha iniciat un estudi previ per saber la situació real dels punts d'informació i assessorament de dones (PIAD) distribuïts pels districtes.

- **CIRD.** S'ha implantat una aplicació pilot basada en el Fitxer General d'Entitats i en bases pròpies.

- **ABITS.** Creació i posada en marxa d'un nou sistema d'informació. S'utilitzen dispositius mòbils per obtenir la informació del Diari de Camp i un SI web per a la gestió bàsica dels expedients. Es preveu incorporar-hi millores d'indicadors en el 2012.

- **Servei EAD.** Realització de l'anàlisi de requeriments per crear un nou sistema d'informació que doni suport a aquest servei i estigui integrat en el sistema d'informació SIAS de la nova Gerència de Qualitat de Vida Igualtat i Esports.

• **Direcció d'Immigració: informes d'habitatge per al reagrupament familiar.**

Nou sistema d'informació GIH (Gestió d'Informes d'Habitatge) que té les característiques següents: està integrat en el registre telemàtic (Ariadna); els inspectors usen dispositius mòbils per fer la inspecció i en els quals signa l'interessat; l'aplicació web fa servir signatura electrònica, Documentum, portasignatures i còpia segura; la Subdelegació de Govern pot comprovar l'informe a través de la consulta de la còpia segura. Les dades de la base de dades són geocodificades i es comproven amb el SI MIB; en les PDA, s'han incorporat les coordenades de les inspeccions i es poden consultar gràficament en el plànol de la ciutat; té indicadors sobre tota la tramitació de l'informe. Durant el 2011, s'inicia l'adaptació a la confecció dels informes segons la normativa de la Generalitat de juliol i s'inicia la primera fase per a una futura interoperabilitat entre el sistema municipal i el portal EACAT. Se'n preveu la implantació per al març de 2012.

• **Nou equipament Centre Obert Familiar les Corts.** Dotació de les infraestructures adients i configuració dels sistemes informàtics adients.

• **Centres de Serveis Socials (CSS).** Coordinació i seguiment de les obres realitzades als centres de serveis socials indicats per tal d'adaptar-los al nou model d'Acció Social. Dotació de les infraestructures adients a CSS Baix Guinardó, CSS Sants, CSS Numància, CSS Garcilaso, CSS Sant Gervasi, CSS Clot, CSS Nova Esquerra, CSS Guineueta, CSS Sarrià, CSS Camp d'en Grassot, CSS Nova Gràcia.

• **Equipaments EAIA.** Coordinació i seguiment en les obres realitzades en els equipaments indicats per tal d'adaptar-los al nou model d'Acció Social. Dotació de les infraestructures adients a EAIA Raval Nord, EAIA Eixample, EAIA Gràcia, EAIA Sant Martí, EAIA Sant Andreu, EAIA Nou Barris, EAIA Sants-Montjuïc, EAIA Horta-Guinardó, EAIA Central.

• **Creació nova Àrea de Qualitat de Vida Igualtat i Esports.** Coordinació i seguiment en totes les actuacions informàtiques, derivades de la unificació de l'Àrea de Acció Social i Ciutadania amb la part de Benestar de l'Àrea de Educació Cultura i Benestar de l'anterior mandat



(trasllats d'edificis, unificació de directoris, configuració de sistemes, etc.).

• **Informes d'habitatge per al reagrupament familiar.**

Nou sistema d'informació GIH (Gestió d'Informes d'Habitatge) que té les característiques següents: està integrat en el registre telemàtic (Ariadna); els inspectors usen dispositius mòbils per fer la inspecció i en els quals signa l'interessat; l'aplicació web fa servir: signatura electrònica, Documentum, portesignatures i còpia segura; la Subdelegació de Govern pot comprovar l'informe a través de la consulta de la còpia segura; les dades de la base de dades són geocodificades i es comproven amb el SI MIB; en les PDA, s'han incorporat les coordenades de les inspeccions i es poden consultar gràficament en el plànol de la ciutat; té indicadors sobre tota la tramitació de l'informe. Durant el 2011, s'inicia l'adaptació a la confecció dels informes segons la normativa de la Generalitat de juliol i s'inicia la primera fase per a una futura interoperabilitat entre el sistema municipal i el portal EACAT.

• **Diari de Camp de la Direcció de Programa de Dones.** ABITS: creació i posada en marxa d'un nou sistema d'informació; s'utilitzen dispositius mòbils per obtenir la informació del Diari de Camp i un SI web per a la gestió bàsica dels expedients.

• **Direcció de Programa de Dones.** Servei EAD: realització de l'anàlisi de requeriments per crear un nou sistema d'informació que doni suport a aquets servei i estigui integrat en el sistema d'informació SIAS de la Gerència d'Acció Social.

• **Campanya de setmana blanca 2011.** Organització, coordinació i formació per aquesta campanya, que afecta els deu districtes. Liderada des de la Gerència d'Educació Cultura i Benestar.

• **Gerència d'Educació, Cultura i Benestar.** S'ha passat tota la seu a la NEC i se n'ha millorat el maquinari.

• **Instal·lacions esportives de l'Institut Barcelona Esports (IBE).** Projecte CEM de creació de Servei de Gestió i generació de sistema d'informació de Centres Esportius Municipals i els seus abonats i usuaris. Es troba en fase

d'execució, i, per part de l'IBE, també en fase d'execució dels expedients que requereixen les dades als concessionaris de les instal·lacions.

• **Xarxa Corporativa Institut Barcelona Esports.** Adequacions estàndards corporatives plataformes SAP, econòmic i financer, recursos humans i contractació administrativa.

- Subvencions a entitats esportives (plataforma SAP) per a la campanya 2011.
- Serveis d'informació cartogràfica per integració de sistemes corporatius. Relacions amb els referents de districte (esports: equipaments, actes i projectes d'obres en districtes).
- Serveis d'informació cartogràfica per a integració informativa d'administracions.
- Mapa informàtic d'instal·lacions esportives de Catalunya.
- Comunicació Web Services: premsa, curses, promoció, actes, esport escolar...

• **Direcció Programa Joventut:**

- Centre d'Informació i Assessorament per a Joves (CIAJ): migració a la NEC i renovació de tot el maquinari.
- Centre de Recursos per a les Associacions Juvenils (CRAJ): s'han connectat tres punts, un d'ells per a un PIJ, d'aquest espai amb la xarxa corporativa, ja que tenen FO amb el districte.
- **Espai Jove Boca Nord**, Centre d'Assessorament Acadèmic per a Joves: s'ha connectat amb la xarxa corporativa (quatre punts -PIJ- i un *pool* per connectar a internet a través d'ADSL).

## Gerència de Cultura, Coneixement, Creativitat i Innovació

### Pla de sistemes de l'Institut de Cultura

• **Museum Plus (Producte de gestió integral de col·leccions de Museu).** Instal·lació de noves versions del programari.

• **Difusió de Continguts de Biblioteques i Centres de Documentació de Museus (Inmagic/Webpublisher).** Manteniment i correctius sobre el catàleg bibliogràfic web que dona visibilitat als fons

documentals bibliogràfics de les biblioteques de museus i permet la recerca conjunta o parcial dels fons. També s'ha organitzat una fonoteca al Museu Blau: part de la col·lecció de sons d'animals disponible en diversos suports externs (CD) s'han incorporat a una bases de dades accessible als visitants del museu.

• **Banc d'Actius Culturals (BAC).**

Desenvolupament de millores funcionals en els mòduls d'Extraccions, Importació de dades, *Mailing* i Gestió de contactes, i de les seves classificacions, així com la incorporació de nous criteris de consulta d'estadístiques i de rendiment.

• **Sistema d'indicadors culturals (SICUB).**

S'han finalitzat les tasques de construcció de l'aplicació. La implantació definitiva es preveu per al començament del 2012.

• **Optimització de la gestió econòmica.**

Durant el darrer trimestre de l'any, s'ha fet un estudi específic sobre els actuals sistemes d'informació de la Direcció de Recursos en l'àmbit econòmicofinancer, amb l'objectiu d'evolucionar-los i/o renovar-los per donar resposta als requeriments legals en matèria d'administració electrònica. Els resultats preliminars de l'estudi han detectat un mínim de set línies d'actuació: Control i seguiment pressupostari, Contractació, Facturació, Gestió de costos, *Reporting*, Bestretes i Formació. Es preveu presentar els resultats finals durant el primer trimestre del 2012.

• **Gestió Magatzems.** S'han realitzat adaptacions i modificacions en l'arquitectura de l'aplicació per poder-la utilitzar des dels dos entorns web (internet/intranet).

### Institut Municipal d'Educació de Barcelona

• **Programa d'Activitats Escolars (PAE).**

És un sistema accessible des d'internet que permet realitzar reserves i preinscripcions per a activitats escolars que es realitzen dins l'àmbit de Barcelona. Se n'han fet millores que permeten conservar, consultar i explotar estadísticament les dades referents a activitats organitzades en cursos escolar anteriors.

• **Sistema de gestió integral d'escoles bressol.**

Se n'han construït i implementat les fases de preinscripció /matriculació, gestió escolar, facturació i

bonificacions del projecte per dotar l'Ajuntament d'una eina de gestió de les escoltes bressol. Restaran pendents per al 2012 les millores sobre aquests desenvolupaments, així com altres mòduls de l'aplicació, com ara gestió de vacants o serveis d'interoperabilitat amb altres administracions.

- Migració de correu corporatiu de Notes a Exchange a l'Institut.

## Gerència de Prevenció, Seguretat i Mobilitat

### • Mobilitat per a empleats públics:

**KEPLER.** El 2011 s'ha instal·lat en 129 vehicles el PC mòbil vinculat al sistema d'emergències implantat en forma pilot l'any 2010. Respecte a la globalitat de vehicles, els que tenen el PC embarcat són el 56 % del total. Mensualment, s'han gestionat amb aquests PC prop de 9.000 incidents i s'han fet al mes 48.000 consultes a Mossos i 22.000 consultes a la Direcció General de Trànsit (dades de desembre de 2011).

### • Traspàs d'informació al DATA del sector i la incorporació d'equipaments de l'ASIA.

Quant a la tercera fase, s'han equipat amb estacions de treball mòbils sis cotxes de la Guàrdia Urbana i dos vehicles de Bombers, tots ells connectats a la sala de control de Lleida-28.

• **Nou MYCELIUM.** Sistema integrat de gestió d'emergències (092 i 080). Implantació de la nova cartografia dins del sistema. S'implanta en la cartografia la capa dels sentits dels carrers per poder habilitar els mòduls de navegació i fitxa de sortida dels parcs de bombers.

• **DATAWAREHOUSE del sector.** Sistema de gestió d'indicadors i informes de tot el sector. S'implanta en la seva totalitat la fase I del projecte (accidents, denúncies i inspeccions, incidents policials, queixes i suggeriments, victimització i dades socioeconòmiques, COOPER RRHH i RRMM, MYCELIUM, GUB i SPEIS, NIP/SIP, Mobilitat).

• **COOPER.** Sistema de gestió del servei i activitat de GUB i SPEIS. Gestió del servei de GUB i SPEIS pel que fa a la planificació i recollida d'activitat. S'implanta en la seva totalitat. Millores en la connexió al sistema SAP d'RRHH.

• **Passarel·la MYCELIUM - SEM (Emergències Mèdiques).** Realitzat un estudi previ i contractació, en fase de desenvolupament. Se'n preveu la posada en marxa per al primer quadrimestre del 2012.

• **PDA de GUB.** Informàtica mòbil per als agents de la Guàrdia Urbana. Enllaç amb les bases de dades de la Direcció General de Trànsit (vehicles i conductors). Enllaç amb el SCT (Servei Català de Trànsit). S'ha realitzat l'estudi del model per substituir durant l'any 2012 les actuals PDA, que resulten ja obsoletes, i s'ha incorporat el full d'activitats i millorat la integració amb la MIR. El nou model incorpora el nou protocol de pagament per targeta EMV+.

• **ACCIDENTS.** Sistema de gestió d'atestats d'accidents i proposta de millora de la seguretat en la circulació. En desenvolupament la connexió a les dades de l'aplicació per part del SEM. Se'n preveu la implantació per al primer trimestre del 2012.

• **COOPER I.** Evolutius de la gestió de recursos humans del sistema, desenvolupat i implantat l'enllaç al sistema SAP Recursos Humans.

• **ÀREA VERDA.** Gestió i emissió dels distintius d'Àrea Verda. Actualització de dades del Padró d'habitants i vehicles per a la campanya 2011. Incorporació del nou sistema de pagament per als residents, la connexió amb els parquímetres i el càlcul amb els descomptes als residents no sancionats durant l'any 2011.

## Sistemes de l'Institut Municipal d'Hisenda

Durant el 2011, s'ha finalitzat la revisió de processos associats al fitxer de vehicles, la generació del padró fiscal i els corresponents a la recaptació. S'han efectuat les tasques necessàries per a la preparació del plec tècnic de la contractació de la primera fase del Pla de renovació dels sistemes de l'Institut Municipal d'Hisenda: definició de l'organització i responsabilitats, afectació a altres usuaris, integracions amb altres sistemes *legacy*, integracions amb tercers, calendari i abast de la primera fase amb el detall de les fites intermèdies segons el calendari fiscal.

Principals dates del Concurs de la primera fase Pla de renovació: publicació en el perfil del contractant el 4 de març de 2011; 1a mesa, el 5 de setembre de 2011; 2a mesa, el 12 de setembre de 2011; i 3a mesa, el 23 de novembre de 2011.

Es realitzen en paral·lel al procés concursal tasques d'anàlisi dels serveis d'Hisenda i es confecciona un catàleg de serveis amb identificació de les àrees afectades i el seu impacte. Preparació d'un entorn de proves necessari per a la construcció i testat de les integracions dels sistemes *legacy* amb el nou sistema.

• **Implementació interna d'una eina per a anàlisi i obtenció del mapa d'aplicacions dels sistemes *legacy* d'Hisenda (Modernization Workbench) per cobrir la pèrdua del coneixement tècnic dels sistemes actuals.**

• **Sancions.** Implementació de la requalificació de multes i gestió de recursos per al compliment de la nova Llei de trànsit (fase 2). Automatització del procés d'enviament a la DGT de la retirada de punts. Enviament dels deutors de l'Impost de Vehicles de Tracció Mecànica (IVTM) a la DGT. Optimització per lots de la consulta del titular d'un vehicle a la DGT. Suport en la implementació del projecte de quioscos de BSM. Anàlisi de la nova gestió de multes *on-line* (MOL) per a empreses conveniades.

• **Cadastre i IBI.** Adaptacions per al tractament de matrimonis, automatització parcial del procés FIN. Anàlisi de la nova gestió del padró *on-line* (POL) per a empreses conveniades.

• **Vehicles.** Millores evolutives en les dades mestres del fitxer i revisió del tractament del PIVE (intercanvi de vehicles DGT). Anàlisi de la nova gestió del padró *on-line* (POL) per a empreses conveniades.

• **IAE i Residus.** Anàlisi de la nova gestió del padró *on-line* (POL) per a empreses conveniades.

• **Liquidacions.** Implementació de taxes urbanístiques. Nova autoliquidació d'animals de companyia i llicència de gossos perillous per internet.

• **Contribuents.** Procés especial de consulta d'adreces per matrícula a la DGT per millorar les dades de contribuents embargables.

- **Recaptació.** Càlcul i càrrega dels padrons fiscals: IBI, IVTM (circulació), IAE, guals (GL), escombraries (SL) i vetlladors (VP). Padrons electrònics IBI, IVTM i IAE. Es revisen i optimitzen tots els processos de generació de padró.

Millores evolutives en la recaptació en fase executiva, control de la gestió de la prescripció, segon intent de notificació a la millor adreça per liquidacions i intent de notificació a l'adreça fiscal pel deute en executiva. Canvis en la gestió del BOP d'executiva.

## Informació de Base i Cartografia

### Gestió del territori

- Inscripció de la cartografia topogràfica municipal 2D en la secció oficial del Registre Cartogràfic de Catalunya, amb data 14 de juny de 2011. Llei cartogràfica de Catalunya (16/2005). Decret 398/2006.

- Signatura del Conveni marc de col·laboració en matèria cartogràfica entre l'Ajuntament de Barcelona i la Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona, amb la finalitat d'establir la participació conjunta en el programa de realització de la nova base topogràfica 3D d'escala 1/1.000, per tal de garantir la continuïtat i homogeneïtat en tota l'AMB. Els treballs realitzats han estat:

- Redacció i aprovació de l'addenda Barcelona al Plec de Condicions Tècniques 2.2 de la topografia a escala 1/1.000. L'addenda incorpora nous elements necessaris per a la gestió municipal i per a la transcripció del parcel·lari i del cadastre.

- Realització dels treballs de confecció topogràfica de 1.546 ha de 48 fulls 1/1.000 del sector Ronda de Dalt - Collserola. Treballs encarregats en el marc del conveni signat amb l'MMAMB i realitzats conjuntament amb l'Institut Cartogràfic de Catalunya.

- Constitució dels equips conjunts d'Hàbitat Urbà, Barcelona Regional i MMAMB per a la transcripció del parcel·lari i per a la generació d'un Model Únic Urbanístic (MUC Barcelona), basats tots ells en la nova base topogràfica.

- Preparació del mural ortocartogràfic de 44 m² explicatiu dels projectes d'Hàbitat Urbà per a l'estand de

l'Ajuntament al BCN Meeting Point.

- Posada en producció de [www.bcn.cat/cartobcn](http://www.bcn.cat/cartobcn), la web de descàrregues (versió ciutadans i empreses) de les dades cartogràfiques i territorials en diferents formats CAD, PDF.

- Validació de l'operació Cens d'activitats econòmiques de planta baixa, realitzada en el Pla d'ocupació local, i preparació de les dades per a la càrrega en els sistemes d'Informació de llicències i de CELIA (Cens de locals i activitats).

### Col·laboració o gestió en projectes d'informació de base i/o transversals

- Preparació de la plataforma i licitació de les tasques per oferir via serveis WFS la cartografia que intervé en afectacions a la via pública: connexió amb el sistema eWise d'ACEFAT.

- Arquitectura de serveis GIS (suport a aplicatius: ACER, NETURA, eLlicències, Guia, GAVI, SIGNET, Natura Aigua, Natura Inversions, Natura Espais Verds, Pavimentació, NERU).

- Col·laboració en sistemes d'informació d'Urbanisme: Seguiment Integral d'Obres (SIO), Gestió d'Expedients, SICOI.

- Disseny i desenvolupament de la nova web d'Obres, que interactua amb l'aplicació d'inventari d'obres SICOI per facilitar informació pública sobre les obres que s'estan executant a la ciutat.

- Ampliació de l'aplicació Guia Urbana a internet per poder presentar, a més d'informacions puntuals, dades poligonals i lineals associades a informació alfanumèrica. Participació en els projectes següents: Open Cities, Open Data, Ampliació i Renovació de Distintius d'Àrea Verda, Renovació del Model del Mapa Escolar, Col·legis Electorals, Control Qualitat MIB.

### Support a la legalitat

- Suport a l'expedient d'adequació de l'estructura de fixers municipals als requeriments definits per la CSPD a partir de la primera auditoria sectorial realitzada per l'APDCat.

- Coordinació municipal en la segona auditoria sectorial sobre els responsables de seguretat, actualment en curs (APDCat).

- Actualització de l'auditoria biennal dels fixers LOPD de nivell alt i mitjà, a més d'aquells que són considerats estratègics per l'Ajuntament.

- Creació de la informació corporativa de protecció de dades de la seu electrònica.

### Gestió de la Població

- Anàlisi i implantació de millores legals i funcionals de l'aplicatiu de gestió de Padró (PAD):

- Mòdul d'incidències INE.

- Implantació de l'ús d'accents en les dades personals de la PAD.

- Nova gestió d'habitatges col·lectius.

- Revisió i actualització dels models de cartes a ciutadans i altres tràmits.

- Nou sistema de codificadors de nom.

- Suport a les eleccions municipals i generals.

## Infraestructures de serveis informàtics

### Infraestructures tecnològiques

- Trasllat de personal municipal a Barcelona Activa.

- Nova infraestructura per a projectes ECOFIN, RRHH i EEC.SAP.

- Adequació d'infraestructura a la nova passarel·la de pagament (unificació).

- Autoservei per a l'atenció al Ciutadà per a BI i ICUB: 45 quioscs.

- Plataforma Pentaho Open Source (*Business Intelligence* i ETL).

- Construcció i implantació de l'Agenda del Professional i Gestió de Cites: instal·lació de quioscs a tots els centres de serveis socials de la ciutat.

- Adequació per instal·lar els terminals de gestió de cites prèvies a les 11 OAC.

- Infraestructures per a l'Oficina de la Junta Electoral de Zona per a les eleccions de la Generalitat.

- Nou MYCELIUM. Adequació per a la instal·lació de maquinari i programari.

- Connexió a Mossos. Adequació dels nostres sistemes al nou protocol de connexió.

- ÀREA VERDA. Nova ordenança fiscal. Canvi de plataforma. Traspàs a BSM.

- Servei QlikView (*Business Intelligence*, Recursos Humans). Adequació per a la instal·lació d'infraestructura per al servei QlikView.

- Oficina Tècnica per a la Candidatura Olímpica Barcelona Pirineus 2022.

- Adequació per a la creació d'infraestructura i dotació de material informàtic per a la nova oficina.

- Nova Direcció de Continguts i trasllat de la Direcció d'Internet a la Rambla, 130.

- Millora de les comunicacions i estandardització de les estacions de treball de l'Oficina de l'Habitatge de Sant Andreu.

- Canvi d'empresa adjudicatària de la

plataforma telefònica 010. Canvis en la infraestructura de la plataforma (Qualytel a Atento).

- Nova intranet corporativa. Instal·lació del nou entorn maquinari i programari.
- Monitorització de migració de l'*explorer* a les estacions nimbus a IE8. Canvi de versió de l'Internet Explorer 6 a l'Internet Explorer 8 per als robots nimbus encarregats de donar les estadístiques de nivell de servei per adequar-los als estàndards actuals de mercat pel que fa als navegadors.
- Plataforma de monitorització CA-WILLY. Instal·lar el producte de monitorització CA-WILLY a les diferents plataformes Websphere d'aplicacions.
- Migració Oracle 9i a Oracle 11g. Migració progressiva, actualment hi ha la versió 10 en Nou MYCELIUM i Geomedia.
- Infraestructura i instal·lació d'Inmagic i Webpublisher.
- Integració de la plataforma MYCELIUM amb el servei MIB a través de Websphere Message Broker.
- Instal·lació i implementació de la solució de digitalització i allotjament de documents de l'Arxiu General.
- Nova plataforma Sentinel per al control i gestió de les traces de seguretat.
- Reubicació serveis CPD Parcs i Jardins i *housing* sistema SCADA a CPD IMI.
- Nova infraestructura Documentum per a:
  - SAP que permet separar aquest entorn del de BPM-Obres.
  - Entorn BPM-Obres i manteniment de versions especials.

## SAP

- Expedient electrònic de subvencions (eSubvencions). Adequació de la infraestructura i implantació del nou sistema d'expedient electrònic de subvencions.
- Actualització SAP Process Integration. Actualització a SP1 dels connectors PI del SAP.
- Expedient electrònic de contractació (eContracte). Adequació per a desenvolupament amb tecnologia SAP, sobre un sistema RM i integració amb altres mòduls, sistemes i aplicatius.
- Ampliació plataforma SAP per garantir la posada en marxa dels projectes d'expedient obert i negociat i fase 2 de RRHH, amb Selecció de personal, Formació, *Roll-out*, Organització i Plans de carrera.
- Llei de morositat. Reeinginyeria del procés de pagament de factures (SAP).
- Nou SAP de Recursos Humans.

Adequació per la substitució del SIP-SEFO i Evalos per SAP.

## Qualitat del Servei

- Nova intranet a Producció. Prova pilot en entorn reduït d'una nova intranet a Producció per millorar la gestió del coneixement i la compartició d'informació.
- Eines i serveis de *testing* del programari. Instal·lació de dues eines: Bugzilla i Testlink per a la gestió de proves dels equips de Desenvolupament i per a la gestió de defectes (en els entorns de Preproducció i Producció) dels equips de Desenvolupament de Projectes i Oficina de Qualitat.
- Adaptació del mòdul de Gestió de Problemes de l'eina HP-SM. Prova pilot en entorn reduït.

## Xarxa i estació de treball

- Migració de Netware a OES. Estudi previ i migració progressiva de tots els servidors Netware a nous servidors OES (inclou migració del sistema d'autenticació de Documentum, Cognos, etc.).
- Desplegament progressiu de la nova estació de treball NEC (districtes, IMEB, ICUB, G. Educació, Cultura i Benestar, Urbanisme, IMI, Gerència e-Administració, Medi Ambient, Parcs i Jardins, BIMSA, Via Pública, Escar, IMPUQV, Direcció de Llicències i Inspeccions).
- Ampliació del servidor de l'ICUB. Dotar d'un espai de disc de 10 TB per a l'ICUB, amb la finalitat de donar suport a la seva informació electrònica.

## Optimització de costos

- Instal·lació servidor per al control de subcapacitat IBM. Implantació del servidor amb l'objecte de fer la mètrica del consum de CPU dels productes.
- HSSM. Eina de gestió de l'espai en el món OPEN. Implantació del producte integrador de *jobs* executats en múltiples servidors de *backup*.

## Seguretat

- Adequació d'eines SOA. Eina que permeti controlar els accessos i els permisos els diferents serveis que dona l'IMI.
- Portasignatures corporatiu: adequació de l'aplicació per mostrar els documents pendents de signatura/validació d'un gestor (regidor, gerent, etc.) agrupats en una única carpeta, independentment de l'aplicació d'origen.

## Mobilitat

- PAISA PDA. Aplicació per dotar els

inspectors de Paisatge Urbà i Qualitat de Vida (IMPUQV) d'una eina per realitzar la seva tasca d'inspecció i valoració d'actuacions sobre el terreny.

- Plataforma mobilitzador Esmero.

Adequació del portal mòbil actual per mostrar les pàgines de la web de l'Ajuntament a través de qualsevol dispositiu mòbil.

## Telecomunicacions

### Barcelona Wifi

És el servei gratuït de connexió a internet que ofereix l'Ajuntament de Barcelona a ciutadans i visitants, que va començar a funcionar el juliol de 2009 i que ha continuat la seva expansió durant el 2011; és destacable l'extensió del servei a 69 punts de la via pública al mes de març. El nombre de zones d'accés disponibles a la ciutadania ha arribat a 428 punts distribuïts per tots els barris de la ciutat.

Durant l'any 2011, el servei ha registrat 226.057 nous usuaris, cosa que significa un augment de més del 400% respecte al 2010, i s'ha arribat als 294.542 usuaris des de l'inici del servei. Setmanalment, durant el 2011 s'han registrat 8.851 connexions de mitjana, amb més de 67,9 milions de pàgines visitades.

### Nova Plataforma Corporativa de Telefonía basada en TCP/IP

L'Ajuntament de Barcelona ha finalitzat durant l'any 2011 la migració dels seus serveis i sistemes de telecomunicacions corporatius de veu adjudicats mitjançant concurs públic en data novembre de 2008. Això ha significat la migració de 7.000 extensions de telefonía distribuïdes per més de 30 edificis municipals.

### Noves connexions de fibra òptica

S'ha proseguit la connectivitat d'edificis i serveis municipals a la xarxa corporativa de fibra òptica, amb la connexió d'onze noves ubicacions:

- Nova caserna de Bombers del Port
- Càmeres de videovigilància de Trinitat Vella
- Creació de nous anells a la xarxa
- Edifici CSS Borrell
- Espai Jove la Fontana
- CSS Prosperitat
- Edifici Blau (Fòrum)
- CSS Numància
- Edifici C Fabra i Coats
- Ludoteca Olzinelles
- Escola del Circ

## Nous serveis sobre la xarxa wifi-Mesh

S'han definit i incorporat nous serveis sobre la xarxa wifi mallada del carrer:

- Proves de connexió amb Transports Metropolitans de Barcelona, SA.
- Connexió de sensors.
- Connexió de pàrquings de Barcelona de Serveis Municipals, SA.
- Connexió de casetes de Parcs i Jardins.
- Connexió d'armaris d'enllumenat.
- PC embarcat en cotxe de la Guàrdia Urbana.
- Desplegament del servei Barcelona Wifi sobre la xarxa mallada.

## Anàlisi d'integració de xarxes de sensors per a nous serveis

Té per objectiu definir les especificacions de les aplicacions informàtiques, bases de dades i equipament de planta externa que pot constituir el concepte de *Smart City* aplicat a la ciutat de Barcelona. El projecte ha permès fer una primera definició d'una plataforma intel·ligent basada en una infraestructura urbana que permeti desplegar en la via pública dispositius de sensorització i d'actuació georeferenciats controlats per uns sistemes de gestió centralitzats interoperables amb els sistemes d'informació municipals. Aquest projecte ha aglutinat diferents iniciatives:

- Projectes *Urban Labs*: sensors de so, sensors d'aparcament i sensors de contenidors. Tres projectes de sensorització promoguts en el marc d'*Urban Labs* s'han integrat en la iniciativa Barcelona Ciutat Intel·ligent. Aquest projecte s'ha desenvolupat mitjançant un consorci format per: Abertis, l'IMI, Aventura, Doxa, AIA, i2cat i UPC; amb l'objectiu de fer una primera proposta de disseny de plataforma de sensors.

- Sensorització obres de l'avinguda de l'Estatut. Aquest projecte, desenvolupat juntament amb Vialitat, pretén crear una proposta de sensorització de les obres de la ciutat unit a la instal·lació de la Xarxa Corporativa Wifi al final de les obres.

- Utilització de plataformes SCADA per a la gestió de serveis urbans: l'Àrea de Medi Ambient ha integrat la plataforma SCADA en el control d'escales i ascensors. Davant la possibilitat d'estendre-la a altres plataformes, s'ha participat en l'avaluació de les prestacions d'aquesta.

## Prova pilot d'integració de serveis urbans

Dintre del marc de col·laboració amb l'empresa Cisco Networks, s'ha desenvolupat un projecte publicoprivat de creació d'un entorn integrat de gestió de diferents serveis urbans, l'equip de projecte va ser un grup mixt de recursos de l'IMI i diferents àrees de serveis, i de Cisco, amb la finalitat de validar les capacitats de treball col·laboratiu entre aquestes dues entitats i va culminar amb èxit amb un *showcase* que va presentar-se dintre de la fira Smart City celebrada a Barcelona el passat mes de novembre.

## Altres projectes rellevants

- **Desplegament wifi indoor i posada en producció del servei d'internet convidat.** S'ha continuat fent el desplegament de punts d'accés sense fils d'ús corporatiu per les dependències municipals, arribant ja a 250 antenes amb un nou model d'autoprovisió del servei que fa molt més senzill la seva entrada al servei.
- **Connexió CTTI.** S'ha establert una nova

connexió amb fibra òptica entre l'IMI i el CTTI, i s'ha instal·lat un punt d'accés a la xarxa del CTTI en el CPD de l'IMI.

- **Connexió AOC.** S'ha definit una nova connexió entre IMI i AOC per al desplegament de serveis entre administracions.

- **Connexió del sistema de gestió d'imatges.** Implantació de protocol multicast per a la difusió de senyals de vídeo i interconnexió amb xarxa de control de trànsit per a la difusió d'imatges. Definició de protocol de connectivitat de càmeres.

- **Desplegament de serveis balancejats.**

S'ha procedit a definir diversos serveis sobre els balancejadors corporatius: Metaframe, Kepler, LDAP, etc.

- **Substitució de concentradors VPN.**

S'ha procedit a la substitució dels equips concentradors de VPN per obsolescència, i la corresponent migració de les connexions existents.

- **Proves d'IPv6.** S'ha definit un entorn de proves sobre el qual es disposa de un túnel IPv6 a la xarxa pública.

- **Millores de xarxa.** S'han realitzat estudis i definit actuacions per a la millora de la disponibilitat i rendiment de la xarxa corporativa, com ara:

- Incrementar la capacitat de connexió en el core de Glòries.
- Optimitzar el trànsit de dades per a les còpies de seguretat.

- Estudi i proposta de nova arquitectura per a la xarxa DMZ amb serveis balancejats.

- Canvi de router per a la gestió de NATs i connexions externes.

- **Migració de sistema DHCP i DNS.**

Estudi de mercat i definició de nova arquitectura per a la gestió i control d'adreces IP i gestió de DNS intern.

- **Redacció i aprovació del conveni de col·laboració amb CTTC.**



## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Xarxa d'estacions de treball</b>				
PC amb estàndard NT/XP	6.204	6.769	6.865	7.428
Edificis amb fibra òptica	128	141	176	187
Edificis connectats sense fibra òptica	971	99	91	64
Servidors físics en sales tècniques	341	285	284	145 (1)
Servidors de xarxa descentralitzada	22	31	48	20 (1)
Bústies de correu	9.847	10.662	11.345	12.272
Trànsit entrant i sortint internet / dia	89.979	114.830	118.000	51.169
Trànsit entre bústies corporatives / dia	152.912	212.840	220.000	29.498
<b>Internet</b>				
Visites l'any	34.079.179	35.731.768	40.266.515	47.336.731
Pàgines per any	348.823.254	433.034.784	632.489.179	665.992.219
Tràmits <i>on-line</i>	1.169.033	1.242.511	1.395.550	1.403.948
Planells cadastre-urb. / dia	1.718	1.540	1.538	1.443
Aplicacions accessibles des d'internet	323	434	385	409
<b>Informàtica corporativa</b>				
Processadors físics que permeten muntar servidors virtuals	–	–	70	100
Servidors virtuals sales tècniques	244	331	367	410
Processadors propietaris UNIX (IBM, SUN, HP...)	112	132	118	134
MIPS Mainframe	250	250	250	250
HOST - transaccions <i>on-line</i> per dia	323.184	311.728	273.448	259.472
HOST - temps mitjà de resposta de les 10 transaccions més utilitzades (seg)	0,16	0,18	0,199	0,200
SAP del conjunt de la plataforma	–	–	28.400	34.000
SAP - transaccions (diàleg) per dia	–	59.785	214.231	718.45
SAP - temps mitjà de resposta transaccions (seg)	–	0,46	0,54	0,217
Aplicacions d'ús intern (client/servidor, intranet)	481	594	675	745
<b>Aplicacions cartografia d'usuari intern</b>				
Usuaris cartogràfics; VISTA	2.479	2.543	2.646	2.574
Planells cadastre-urb. / dia	192	192	91	123
Visites Geoportal	–	–	22.537	44.372
Trucades a Geoserveis	–	–	1.944.602	1.333.577
CartoBCN: visites amb descàrrega	–	–	–	3.889
CartoBCN: total descarregat (arxius/volum en GB)	–	–	–	38.800/140
<b>Capacitat global de tots els sistemes</b>				
Espai en disc a gestionar (TB)	102	148	260	350

(1) Reducció a causa de centralització dels servidors de fitxers (projecte migració Netware a OES).

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	224	231	227	230
Inversió (en milers d'euros)	16.585	34.042	17.480	21.172
Pròpia	9	–	357	4
Per compte de l'Ajuntament	16.576	34.042	17.123	21.168
Resultat comptable (en milers d'euros)	348	1.079	(1.186)	(13)
Cash-flow (en milers d'euros)	359	1.088	(1.180)	(6)

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

### Balanç

#### Actiu

##### Actiu no corrent

Despeses d'establiment	13
Immobilitzat immaterial	–
Immobilitzat material	13
Immobilitzat financer	–
Deutors a llarg termini	–

##### Actiu corrent

Existències	–
Deutors	12.503
Inversions financeres temporals	–
Tresoreria	1.437

#### Total actiu

13.953

#### Passiu

##### Patrimoni net

Patrimoni i reserves	717
Resultat de l'exercici	730
Subvencions de capital	(13)

##### Passiu no corrent

Provisions	–
Creditors financers a llarg termini	–
Altres creditors a llarg termini	–

##### Passiu corrent

Creditors financers	15.237
Creditors comercials	–
Altres creditors	14.151
Ajustaments per periodificació	705
	381

#### Total passiu

15.953

### Compte de pèrdues i guanys

#### Ingressos

Prestacions de serveis	503
Transferències programes i per serveis Ajuntament	23.282
Transferències organismes autònoms de l'Ajuntament	3.810
Altres transferències	112
Altres ingressos	9

#### Total ingressos d'explotació

27.716

#### Costos

Variació d'existències	–
Compres	–
Personal	12.405
Treballs, subministraments i serveis externs	15.210
Subvencions	108
Altres despeses	–
Provisions	–
Amortitzacions	7

#### Total costos d'explotació abans financers

27.729

#### Resultat d'explotació abans financers

(14)

Ingressos financers	1
Despeses financeres	–
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(13)</b>
Ingressos extraordinaris	–
Despeses extraordinàries	0

#### Resultat abans d'impostos

(13)

Impost de societats	–
---------------------	---

#### Resultat de l'exercici

(13)



# Institut Municipal d'Urbanisme

President:  
**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**  
Gerent:  
**Sr. Josep M. de Torres i Sanahuja**

**Constitució**  
Es va constituir el 27 d'abril de 1990.

**Objecte social**  
Impulsar i tutelar, per compte de l'Ajuntament de Barcelona, els programes d'inversió publicoprivada, vinculats a la gestió de sòl, i els programes d'inversió directa, vinculats a l'execució d'obres d'infraestructura i urbanització.

Durant l'exercici 2011, l'Institut Municipal d'Urbanisme ha desenvolupat diverses funcions i tasques per encàrrec de l'Ajuntament de Barcelona.

En matèria estrictament urbanística, a compleix una funció de tutela dels processos reglats i formals corresponents al desenvolupament dels programes inversors, l'execució dels quals encomana als diferents ens gestors, que actuen com a agents de les funcions empresarials en la realització efectiva de la transformació urbanística –sòl i obres d'infraestructura i dotació de serveis–.

L'Institut actua sobre els processos i tràmits administratius, jurídics i economicofinancers de les inversions. Això comporta la tramitació i dur a terme tots els actes d'autoritat derivats de l'execució dels projectes de reparcel·lació que aproven els òrgans de govern municipals, i també tots els actes d'autoritat derivats del procediment expropiatori (aprovació de la relació de béns i drets, aprovació del full d'apreupament municipal, llançaments en via administrativa, etc.), com també la coordinació del reallotjament dels afectats urbanístics, en totes les actuacions urbanístiques vinculades a l'obtenció de terrenys destinats fonamentalment a habitatge.

Amb relació als expedients de gestió urbanística consistents en obligacions per expropiació o indemnització, durant aquest exercici s'han executat sentències per un valor de 4.084 milers d'euros als districtes de Horta-Guinardó, Nou Barris i Sarrià - Sant Gervasi.

En l'àmbit d'autoritat urbanística municipal, l'Institut tramita i sotmet a aprovació dels òrgans de govern municipal els projectes d'urbanització i d'enderroc corresponents. D'altra banda, i en connexió amb la funció de tutela, tramita i aprova els projectes d'obra d'infraestructura i de reordenació dels espais urbans derivats de l'execució del programa d'inversió directa.

Així mateix, l'Institut Municipal d'Urbanisme té l'encàrrec, atribuït per acord de la Comissió de Govern, de desenvolupar, coordinar i gestionar el Pla de l'habitatge de Barcelona, amb atribució de tot un seguit de funcions per tal d'assolir l'objectiu de l'encàrrec, que afecten els aspectes següents del pla: la promoció d'habitatge assequible i política de sòl, la rehabilitació, l'orientació i informació al ciutadà, i el lloguer i les xarxes de mediació.

A més, l'Institut és el responsable de negociar, redactar, tramitar i aprovar els convenis amb promotors públics i entitats sense afany de lucre, per tal de construir habitatge de protecció oficial i dotacional en finques de titularitat municipal.

Les inversions executades durant l'exercici, d'acord amb el Programa d'actuació municipal (PAM), es corresponen amb les actuacions i imports (en milers d'euros) següents:

Taula



**Execució del Programa d'actuació municipal (PAM) de l'IMU a 31.12.11** (en milers d'euros)

Núm.	Actuació	Sòl	Obres	Total	Finançament	
					Pres. PAM	Extern
20211	Gestió de sòl: Sarrià-Sant Gervasi	23	–	23	23	–
24153	Gestió de sòl: Sarrià-Sant Gervasi	4.022	–	4.022	4.022	–
20213	Gestió de sòl: Horta-Guinardó	20	–	20	20	–
20214	Gestió de sòl: Nou Barris	19	–	19	19	–
<b>Total execució de sentències</b>		<b>4.084</b>	<b>–</b>	<b>4.084</b>	<b>4.084</b>	<b>–</b>

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	10	10	10	10
Inversió (en milers d'euros)	19.660	2.245	12.254	4.085
Pròpia	12	8	3	1
Per compte de l'Ajuntament	19.648	2.237	12.251	4.084
Resultat comptable (en milers d'euros)	362	46	358	21
Cash-flow (en milers d'euros)	94	49	112	25

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

#### Balanç

##### Actiu

##### Actiu no corrent

Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	–
Immobilitzat material	12
Immobilitzat financer	–
Deutors a llarg termini	–

##### Actiu corrent

Existències	–
Deutors	1.060
Inversions financeres temporals	549
Tresoreria	196

##### Total actiu

##### Passiu

##### Patrimoni net

Patrimoni i reserves	1.003
Resultat de l'exercici	21
Subvencions de capital	–

##### Passiu no corrent

Provisions	–
Creditors financers a llarg termini	–
Altres creditors a llarg termini	–

##### Passiu corrent

Creditors financers	–
Creditors comercials	177
Altres creditors	598
Ajustaments per periodificació	18

##### Total passiu

#### Compte de pèrdues i guanys

##### Ingressos

Vendes - facturació	–
Tranferències programes i per serveis Ajuntament	1.044
Transferències altres entitats	–
Ingressos accessoris	1
Altres ingressos	6

##### Total ingressos d'explotació

##### Costos

Variació d'existències	–
Compres	–
Personal	656
Treballs, subministraments i serveis externs	271
Subvencions	6
Altres despeses	–
Provisions	–
Amortitzacions	5

##### Total costos d'explotació abans financers

##### Resultat d'explotació abans financers

Ingressos financers	–
Despeses financeres	–

##### Resultat d'explotació

Ingressos extraordinaris	–
Despeses extraordinàries	92

##### Resultat abans d'impostos

Impost de societats	–
---------------------	---

##### Resultat de l'exercici

	21
--	----

# Institut Municipal d'Hisenda

Presidenta:

**Ima. Sra. Sònia Recasens i Alsina**

Gerent:

**Sr. Antoni Rodríguez i Sivera**

## Constitució

Es va crear el 27 d'abril de 1990 amb el nom d'Institut Municipal de Recaptació de Barcelona. El 15 de març de 1996 el Plenari del Consell Municipal en va aprovar la modificació dels estatuts i la nova denominació com a Institut Municipal d'Hisenda. Actualment es regeix pels estatuts aprovats pel Plenari del Consell Municipal en sessió de 14 d'octubre de 2005.

## Finalitat

La gestió, la recaptació i la inspecció dels tributs, els preus públics, les multes i altres ingressos de dret públic de l'Ajuntament, els seus organismes autònoms i altres entitats públiques que li ho encarreguin.

L'Institut Municipal d'Hisenda és un organisme autònom local de l'Ajuntament de Barcelona que gaudeix de personalitat jurídica pròpia, plena capacitat jurídica i d'obrar, i autonomia de gestió per al compliment de les seves finalitats.

L'any 2011, la liquidació dels ingressos tributaris ha crescut un 0,2% respecte a l'any anterior. Els impostos, en conjunt, han augmentat un 2,2%; les multes, un 7,4%; i la resta d'ingressos tributaris han sofert un decrement de l'11,6%. Una part important d'aquesta menor liquidació ve motivada per l'operació especial que es va fer l'any 2010 envers aquelles activitats que no estaven incorporades

en el cobrament periòdic del preu públic de recollida d'escombraries.

L'impost de béns immobles s'ha incrementat un 7,6% a causa del mateix règim de càlcul pel qual s'aplica la ponència de valors de 2002 i que comporta l'increment anual de la base liquidable i també per l'actualització del manteniment cadastral anual.

El 2011, la recaptació dels ingressos tributaris ha estat de 1.144 milions d'euros, la qual cosa representa el 93,4% dels ingressos tributaris liquidats (l'any 2010 representava el 92%); d'aquests ingressos, 1.062 milions corresponen a cobraments en període voluntari i 82 milions, en període executiu.

## Dades rellevants

Taula



### Anàlisi de gestió

<b>Cobraments per concepte</b> (en milers d'euros)	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Voluntària</b>				
Impostos (any corrent) (1)	737.728	741.861	815.862	810.690
Impost sobre els béns immobles	449.156	477.175	543.224	562.698
Impost sobre les activitats econòmiques	101.164	97.920	97.390	97.815
Impost sobre els vehicles de tracció mecànica	58.660	57.807	55.782	53.615
Plusvàlua	92.993	86.764	94.911	76.563
Impost sobre construcció, instal·lacions i obres	35.755	22.195	24.555	19.999
Taxes, preus públics i altres ingressos	224.842	213.948	225.002	225.645
Multes de trànsit	31.285	26.653	27.729	25.812
<b>Total cobraments en voluntària</b>	<b>993.855</b>	<b>982.462</b>	<b>1.068.593</b>	<b>1.062.147</b>
<b>Executiva</b>				
Tributs i altres ingressos	55.014	54.824	51.796	55.719
Multes de trànsit	25.362	25.791	20.245	26.484
<b>Total cobraments en executiva</b>	<b>80.376</b>	<b>80.615</b>	<b>72.041</b>	<b>82.203</b>
<b>Total cobraments</b>	<b>1.074.231</b>	<b>1.063.077</b>	<b>1.140.634</b>	<b>1.144.350</b>
<b>Total liquidat</b>	<b>1.143.867</b>	<b>1.139.866</b>	<b>1.239.445</b>	<b>1.225.600</b>
<b>% cobrat respecte del liquidat</b>	<b>93,9</b>	<b>93,3</b>	<b>92</b>	<b>93,4</b>

(1) La recaptació associada a l'impost sobre béns immobles i l'impost sobre les activitats econòmiques inclou els recàrrecs de l'Entitat Metropolitana del Transport i la Diputació, respectivament.

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat (nombre)

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Notificacions amb justificant de recepció	3.364.936	3.242.250	3.141.887	2.879.578
Notificacions sense justificant de recepció	2.080.419	1.992.713	1.118.326	1.124.450
Moviments en les bases de dades cadastrals	108.276	109.544	141.616	371.231
Altes incorporades a les bases de dades de l'IVTM	69.287	57.751	59.639	48.450
Autoliquidacions plusvàlua	30.409	30.940	34.128	31.254
Diligències d'embargament	222.042	238.277	153.530	168.460
Diligències d'embargament devolucions				
Agència Tributària	887.799	1.524.967	1.652.007	1.888.796
Diligències d'embargament Generalitat	41.248	124.685	114.164	145.385
Liquidacions d'inspecció	23.098	21.074	16.559	13.723
Tràmits d'atenció al públic	1.035.088	935.920	986.662	1.091.192
Atenció presencial a l'Institut	350.014	306.582	292.295	327.770
Internet	381.175	395.517	440.288	493.726
Oficines d'atenció ciutadana	96.139	74.080	81.737	75.339
Telèfon	207.760	159.741	172.342	193.626
Quiosc	–	–	–	731

Taula


**Indicadors generals del nivell d'activitat**

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	257	271	278	277
Inversió (en milers d'euros)	247	301	–	66
Pròpia	247	301	–	66
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	298	124	53	489
Cash-flow (en milers d'euros)	415	235	133	562

Taula


**Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)**
**Balanç**
**Actiu**
**Actiu no corrent**

Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	23
Immobilitzat material	300
Immobilitzat financer	–

**Actiu no corrent**

Existències	–
Deutors	5.275
Inversions financeres temporals	1
Tresoreria	209

**Total actiu**
**5.808**
**Passiu**
**Patrimoni net**

Patrimoni i reserves	1.734
Resultat de l'exercici	489
Subvencions de capital	–

**Passiu no corrent**

Provisions	–
Creditors financers a llarg termini	–
Ingressos a distribuir en diversos exercicis	100

**Passiu corrent**

Creditors financers	–
Creditors comercials	2.303
Altres creditors	1.181
Ajustaments per periodificació	–

**Total passiu**
**5.808**
**Compte de pèrdues i guanys**
**Ingressos**

Transferències programes i per serveis Ajuntament	24.425
Ingressos accessoris	56

**Total ingressos d'explotació**
**24.481**
**Costos**

Variació d'existències	–
Compres	–
Personal	11.700
Treballs, subministraments i serveis externs	8.629
Subvencions	3.621
Altres despeses	–
Provisions	–
Amortitzacions	73

**Total costos d'explotació abans financers**
**24.023**
**Resultat d'explotació abans financers**
**458**

Ingressos financers	2
Despeses financeres	–

**Resultat d'explotació**
**460**

Ingressos extraordinaris	29
Despeses extraordinàries	–

**Resultat abans d'impostos**
**489**

Impost de societats	–
---------------------	---

**Resultat de l'exercici**
**489**

# Institut Municipal de Mercats

President:

**Im. Sr. Raimond Blasi i Navarro**

Gerent:

**Sr. Jordi Torrades i Aladren**

## Constitució

Es va constituir el 24 d'abril de 1992 i va entrar en funcionament l'1 de gener de 1993.

## Objecte social

La renovació, la gestió i l'administració dels mercats municipals minoristes de la ciutat.

L'Institut Municipal de Mercats de Barcelona és un organisme autònom local. Durant l'any 2011, l'Institut ha continuat les diverses accions que va concretar en el Programa d'actuació municipal 2008-2011 a fi de millorar, potenciar i modernitzar els mercats municipals per tal de convertir-los en uns equipaments comercials competitius del segle XXI.

Aquestes accions s'han centrat en diversos àmbits, entre els quals cal destacar les remodelacions de mercats, la potenciació de la seva comunicació i promoció comercial, l'aportació d'elements teòrics per a la millora comercial amb una especial atenció del dia a dia dels mercats, a la implantació de la nova Ordenança municipal de mercats i al Pla de millores.

Entre les novetats que recull la nova ordenança, aprovada pel Plenari de l'Ajuntament el 28 de novembre de 2008, en destaquen quatre: la nova regulació dels horaris comercials, la possibilitat de compatibilitzar la venda de diferents productes en un sol establiment, una nova tipificació de les infraccions i la renovació de la normativa tècnica de parades, instal·lacions i serveis.

En el terreny de les inversions, cal destacar que durant l'any 2011 s'ha continuat amb el Pla de remodelacions de mercats, dins el qual cal destacar els treballs d'execució dels projectes de la Fira de Bellcaire (Encants), Sant Antoni (fresc, roba i dominical), Ninot, Sants, Guineueta, Guinardó i Boqueria (plaça Gardunya).

Finalment, cal destacar el Pla de millores dels mercats, que ha permès dur a terme actuacions a mercats fora dels processos de remodelació que han ajudat a millorar-ne l'activitat diària. En concret, s'han efectuat 79 actuacions en 30 mercats.

Totes aquestes actuacions tenen l'objectiu de dotar els barris de mercats que siguin veritables eixos aglutinadors de la vida comercial i social de la ciutat.

La seva actuació durant l'exercici 2011 se centra en els aspectes següents:

## Remodelació dels mercats municipals

S'entén per remodelació l'acció integral en l'estructura d'un edifici. Durant l'any 2011, s'han dut a terme les actuacions següents:

- **Mercat de Sant Antoni.** Durant aquest any 2011, han estat executades el 60% de les pantalles perimetrals del mercat.
- **Mercat de Sants.** S'ha executat la segona fase d'obra del projecte que afecta

l'estructura. Aquesta fase consisteix en la construcció de fonaments i estructures de formigó armat fins a cota zero.

- **Mercat del Ninot.** S'ha executat la segona fase d'obra del projecte que consisteix en l'estintolament dels pilars del mercat, anclatge i biga de coronació dels murs pantalles i l'excavació dels soterranis.

- **Mercat de la Fira de Bellcaire "Els Encants".** El projecte de construcció del nou mercat dels Encants l'està executant l'empresa municipal BIMSA i un cop fets els desviaments de serveis, durant l'any 2011 s'ha iniciat la fase final de construcció i l'adjudicació de la fabricació i instal·lació dels que seran els mòduls comercials del nou mercat. Es preveu que podrà obrir durant el primer trimestre de 2013.

- **Mercat del Guinardó**

La realització del projecte executiu del nou mercat del Guinardó correspon a REGESA, que actua com a promotor de tota l'actuació urbanística. Durant l'exercici 2011 s'han iniciat les obres de construcció del nou mercat.

## Millores de les estructures físiques

Aquest apartat fa referència a les actuacions que tenen per objectiu bàsic el manteniment de l'edifici. Les principals obres de millora realitzades durant el 2011 han estat les següents:

- **Barceloneta.** Adequació de la sala de màquines de climatització i substitució del compressor. Substitució del suport dels conductes de sortida de fums del restaurant. Reparació de la politja del muntacàrregues. Substitució del lucernaris Roberta.

- **Boqueria.** Instal·lació estanca del muntacàrregues. Reposició de l'arqueta de la companyia de l'aigua a l'interior del mercat. Neteja de les marquesines de vidre. Reparació dels tancaments de l'entorn. Repàs del paviment del mercat. Repàs de les portes de tancament del mercat.

- **Clot.** Bateria condensadora. Adequació de la barana del pàrquing.

- **Hostafrancs.** Substitució del compressor de la cambra frigorífica. Bateria condensadora. Adequació de les línies elèctriques, climatització i escomesa del mercat.

- **Les Corts.** Substitució del compressor del sistema de climatització. Substitució de les portes de les cambres frigorífiques.

- **Provençals.** Substitució dels compressors de la cambra frigorífica del peix.

- **Santa Caterina.** Sòcol de protecció de la fusteria metàl·lica en la façana de la plaça de Joan Capri. Treballs de fusteria i pintura. Treballs de pintura de la serralleria. Substitució de la porta d'accés al pàrquing.
- **Abaceria.** Substitució compressor cambra frigorífica.
- **Concepció.** Substitució del motor de la porta automàtica del carrer València-Girona. Substitució del pistó del muntacàrregues.
- **Estrella.** Substitució del motor cremat de la bomba del muntacàrregues. Instal·lació de l'aparell d'estalvi energètic. Substitució del compressor de la cambra frigorífica. Reforç estructural de la planta magatzems.
- **Fort Pienc.** Porta tallafoc. Canvi de la persiana d'accés al moll.
- **Galvany.** Substitució del compressor de la cambra frigorífica.
- **Lesseps.** Adequació de la zona de la brossa i de la font.
- **Llibertat.** Desplaçament de les línies elèctriques i anulació de l'estació transformadora.
- **Sagrada Família.** Obres de tancament de la tremuja i adequació del moll de la brossa. Detectors d'incendi dels magatzems de Padilla i de càrrega. Substitució de 17 *fan-coils* aire condicionat. Pintat del pati interior i jocs infantils. Bomba del pou d'aigües.
- **Sant Gervasi.** Adequació de la climatització del vestíbul.
- **Sarrià.** Reforma de la porta d'accés a les cambres del carrer. Obres d'adequació del pàrquing.
- **Tres Torres.** Adequació de la instal·lació de comptadors de la llum de les parades. Adequació de la porta automàtica. Fer l'armari del comptador.
- **Fira de Bellcaire.** Substitució lluminàries del camp de les subhastes.
- **Bon Pastor.** Modificació de l'aire condicionat de la zona de les parades. Reparació de la porta.
- **Canyelles.** Construcció del lavabo en direcció mercat. Rampes en dos accessos de les botigues exteriors. Reparació dels pilars de formigó. Reparació de la trapa de l'arqueta d'aigua i de la vorera. Pintat de l'estructura metàl·lica de les façanes. Substitució de les reixes trencades en la planta moll.
- **Carmel.** Reforma dels conductes de climatització i substitució del refrigerant. Tancament de les finestres perimetrals. Pintat de la planta magatzems i de les cambres frigorífiques. Substitució del compressor de la cambra de fruites i

verdures. Substitució del compressor de la cambra de diversos. Instal·lació elèctrica de l'alimentació de les comportes de ventilació. Substitució del compressor de la cambra frigorífica. Reforma de la porta del mercat.

- **Guineueta.** Substitució del compressor de la cambra frigorífica.
- **Horta.** Substitució del compressor de la cambra de diversos.
- **Mercè.** Reparació compactadora. Reparació dels pilars de la façana i impermeabilització de la coberta plana. Reparació i pintat de les voltes de la façana.
- **Montserrat.** Aïllament de la sala de màquines de les cambres frigorífiques.
- **Núria.** Substitució de les finestres del mercat. Substitució de la porta del muntacàrregues.
- **Sant Andreu.** Adequació i pintat de les portes corredisses del tancament del mercat. Substitució de les lames frontals de la coberta alta.
- **Trinitat.** Adequació de l'enllumenat. Modificació de la reixa del moll. Substitució del quadre de maniobra del muntacàrregues. Senyalització de les places d'aparcament. Bateria condensadora.
- **Vall d'Hebron.** Substitució de la persiana enrotllable.

També cal destacar l'adequació a la normativa vigent de muntacàrregues de diversos mercats, com també l'adequació a la normativa vigent de substitució dels refrigerants de les cambres frigorífiques (2a fase).

## Actuacions exteriors

Durant l'any 2011 s'ha continuat amb l'execució dels acords de col·laboració signats amb anterioritat a l'any 2009:

### • Mercat de la Muntanyeta de Sant Boi de Llobregat

Presentació a l'equip de govern i als venedors del Mercat de la Muntanyeta.

### • Mercat del barri de l'Erm de Manlleu

Els treballs per finalitzar el mercat definitiu s'han desenvolupat segons el previst i van acabar el març del 2011. Algunes dificultats amb els detalls d'acabats de les parades i la construcció d'aquestes per part dels paradistes van endarrerir la inauguració fins al setembre de 2011.

### • Mercat d'Olot

L'1 de febrer de 2011 va tenir lloc la signatura del conveni per a l'actualització i

reelaboració de l'estudi comercial de l'any 2004, elaborat per l'Institut de Mercats de Barcelona, per a la revitalització i la reordenació comercial de la plaça mercat d'Olot. Treballs completats, lliurats i presentats als comerciants i a l'Ajuntament el mes de juliol de 2011.

## Projectes internacionals

### • Med Emporon

El projecte d'anàlisi i promoció dels mercats a les ciutats mediterrànies, desenvolupat amb Torí, Gènova i Marsella en el marc de la iniciativa Med de la Unió Europea, ha continuat amb les accions previstes. El setembre de 2011 es va celebrar la Fira de Gènova. Els dos estudis en curs *Informe sobre els mercats de la Mediterrània* i *Estudi sobre l'origen dels productes del mercat local* han finalitzat la prospecció i l'anàlisi, i també se n'ha iniciat la redacció.

La bona valoració d'aquest projecte va propiciar que els membres de la Convenció de Seguiment del programa MED, reunits a Barcelona el mes d'octubre, visitessin el Mercat de la Concepció i participessin d'una presentació del Med Emporon.

### • Marakanda, un nou projecte

Tot donant continuïtat a la projecció internacional del model Barcelona de mercats, l'Institut de Mercats de Barcelona ha entrat a formar part, amb deu ciutats més del nord i sud de la Mediterrània, del projecte Marakanda (ENPI). Liderat per la ciutat de Florència per als anys 2011-2013, Marakanda pretén crear un clúster amb l'objectiu de millorar la gestió dels mercats.

### • Premi EPSA

L'Institut Municipal de Mercats de Barcelona ha estat seleccionat com a finalista als premis EPSA (premis europeus en el sector públic) pel seu model de remodelació dels mercats barcelonins, exemplificat de manera concreta en la reforma integral del de la Llibertat, a Gràcia. La iniciativa es va valorar en el marc de les propostes de col·laboració públicoprivades.

### • Assessoraments internacionals

S'han atès més de set demandes internacionals d'assessorament de gestió dels mercats municipals procedents de diverses ciutats, entre les quals destaquem Oporto, Dublín, Corea, Hong Kong o Rotterdam, que posicionen el model Barcelona de mercats com a un dels millors models de gestió del món.



## Ordenació comercial

Taula



### Rejoeniment d'operadors

Any 2011	Traspassos <i>inter vivos</i>	Cessions entre pares i fills	Cessions entre cònjuges	Traspassos <i>mortiscausa</i>
Nombre d'expedients	156	32	9	41
Mitjana d'edat del cedent	57,71	53,22	70,41	72,17
Mitjana d'edat del cessionari	45,29	49,56	40,19	42,71
Diferencial	-12,4	-3,7	-30,2	-29,5

Taula



### Expedients

Any 2011	Nombre d'expedients
<b>Reducció de llicències d'operadors excedentaris</b>	
Amortitzacions de parades	77
Renúncies voluntàries de parades	100
<b>Ampliació d'establiments</b>	
Fusions de parades veïnes	0
Ocupacions temporals d'espais comuns de parades	204
<b>Millora del circuit comercial</b>	
Traslats d'establiments a altres vacants del mateix mercat	120
<b>Incorporació de nous operadors</b>	
Adjudicació d'establiments mitjançant el procediment negociat	3
Adjudicació d'establiments mitjançant subhasta	30

## Aspectes de gestió comercial

Els aspectes comercials que cal destacar han estat els següents:

- Adjudicació dels autoserveis dels mercats de Guineueta i Provençals a les empreses Mercadona i Carrefour. respectivament, en el marc dels processos de remodelació endegats.
- Posada en marxa de la primera fase de la reordenació comercial de la sala de vendes del mercat de la Guineueta, pel que fa a les parades tradicionals de producte fresc.
- Entrada en funcionament d'un nou establiment especialitzat en productes lactis envasats de la marca comercial Granges Armengol al mercat de les Corts, adjudicat mitjançant subhasta.
- A la fi del mes de juliol, va entrar en funcionament el mercat provisional del llibre d'ocasió de Sant Antoni, situat al carrer Compte Urgell entre Tamarit i Floridablanca, que acollirà l'activitat d'aquest mercat cada diumenge mentre es duen a terme les obres de rehabilitació de l'antic mercat.

• Fruit del Conveni de col·laboració entre la fundació Banc dels Aliments i l'Institut Municipal de Mercats de Barcelona, i entre les actuacions que s'hi duen a terme a la tardor, la xarxa de mercats de Barcelona ha jugat un paper clau amb la participació en la 3a campanya *Gran recapte d'aliments a Catalunya*, durant la qual s'han recollit més de 600.000 quilos d'aliments que s'han distribuït entre la xarxa d'entitats vinculades a la fundació.

## Accions de promoció i responsabilitat social

La segona edició de la Fira Mercat de Mercats, entre els dies 21 i 23 d'octubre, ha obtingut un balanç d'èxit: més de 230.000 visitants, més de 200.000 compres directes i 48.000 consumicions, traduïts en uns 900 impactes en els mitjans de comunicació i va superar els resultats de l'edició anterior. S'ha valorat molt positivament aquesta acció com a mitjà per visibilitzar i posicionar el mercat com a centre alimentari de

qualitat. També, al desembre, al Saló DegustaBarcelona els mercats van disposar d'un espai amb representació de diverses parades.

L'Institut ha promogut aquest any la segona edició dels premis Els millors mercats del món, que van ser atorgats a les associacions de concessionaris dels mercats de la Guineueta i de la Mercè, per la imatge de cooperació en el marc de la Mostra de Mercats de Nou Barris. D'altra banda, com cada any, a l'abril s'ha celebrat la Jornada de Mercats, amb la participació de representants de tots els mercats de la ciutat.

Enguany s'han commemorat tres aniversaris importants: el centenari del mercat de Sarrià i el 50è aniversari dels mercats de les Corts i la Mercè, que van programar nombroses activitats de celebració al llarg de tot l'any.

S'han potenciat més de 80 accions promocionals de dinamització comercial dels mercats i de vinculació amb el veïnat, promogudes tant per l'Institut com per les associacions dels comerciants dels mercats.

Cinc grans campanyes de promoció de preus s'han dut a terme durant aquest any als mercats de la Guineueta, la Boqueria, el Carmel, la Llibertat i Sant Gervasi.

Pel que fa a les accions de cohesió social i amb el territori, destaquen activitats com la Mostra de Mercats de Nou Barris, la Festa de Provençals, el Mercat Modernista de la Concepció, els Tastets del Clot o la Mostra de Comerç al carrer d'Horta a les quals participen habitualment els mercats. També cal destacar, la participació en les festes tradicionals de Nadal, Carnestoltes, Sant Jordi, Sant Joan, Tots Sants, festes majors dels barris, etc.

Els mercats són també importants centres per a la divulgació científica i cultural, com es demostra en les activitats com ara 48h Open House, les conferències del Congrés de Bioquímica, la promoció del consum Km0, accions en col·laboració amb Slow-food, etc.

Igualment s'han portat a terme més de 50 activitats de responsabilitat social, amb la participació de la major part dels mercats, com són: la Bossa Solidària, la col·laboració amb Intervida o de sensibilització contra la violència de gènere i la participació a la Marató de TV3. En el context actual de crisi, ha tingut especial rellevància la participació de tots els mercats municipals en el Gran Recapta d'Aliments, que ha significat un èxit de col·laboració ciutadana amb un balanç de recollida de 62 tones d'aliments, que ha superat amb escreix la de 2010.

En el marc del foment de la salut, associat al consum de productes de mercat, s'han portat a terme fins a 30 activitats; per exemple, la campanya Oncolliga, VIII Setmana Europea contra el cÀncer, campanya *Posa't la Gorra*, de l'Associació de Familiars i Amics de Nens

Oncològics de Catalunya (AFANOC), les jornades cardiovasculars o les accions de sensibilització contra la sida.

Finalment, s'ha col·laborat amb grans empreses com la Caixa, Endesa, Tibidabo o l'Aquàrium.

Comunicació

El 2011 ha suposat una continuació del Pla de dinamització comercial, iniciat cap a la fi del 2010, amb l'objectiu principal de mantenir el pols comercial dels mercats en el context actual de crisi, també promoure els valors dels mercats com són menjar saludable, la qualitat, la professionalitat, etc., així com captar clients més joves i un públic prescriptor infantil.

La imatge amb els conceptes *Saludable*, *Professional*, *Innovador*, *Integrador* i *Variat* s'ha aplicat i desenvolupat en premsa escrita, publireportatges, campanyes específiques dels mercats en un nombrós material gràfic de difusió.

Peces de comunicació produïdes per l'Institut

Opis	200
Banderoles	900
Cartells	9.000
Avisos d'obres	3.700
Vinils	25
Flyers	31.200
Díptics	6.100
Programes	270.250
Infomercats	80.000
TOTAL	402.070

Comunicació digital

El web de l'Institut, [www.bcn.cat/mercats](http://www.bcn.cat/mercats), implantat el setembre de 2010, ha tingut un creixement important i ha assolit les 257.504 visites amb una mitjana diària de

705 visites. S'hi han publicat 96 notícies i 48 vídeos, i s'han traduït al castellà i a l'anglès.

El desenvolupament de les xarxes socials de l'Institut de Mercats ha contribuït al creixement de l'ús del web. S'han dinamitzat 80 activitats. El Facebook ha assolit 1.732 amics amb un perfil majoritari de 25-44 anys. Amb Twitter s'ha arribat als 2.016 seguidors i s'han fet 5.491 tweets que han suposat 204.130 retweets. Enguany també s'ha actualitzat el Newsletter digital amb un edició mensual.

Programes educatius

Les activitats educatives han experimentat un creixement d'usuaris amb la implantació de les noves propostes organitzades en quatre programes diferents i complementaris per a tots els nivells d'educació primària i secundària el curs 2010-2011. Hi han participat 4.119 alumnes de 123 escoles que han visitat 32 mercats.

Mitjans de comunicació

L'activitat dels mercats es contínuament reproduïda en els mitjans de comunicació de la televisió, la ràdio, la premsa escrita, etc. BTV ha mantingut una secció fixa setmanal sobre els mercats en el programa *Connexió Barcelona* i també Com Ràdio hi ha fet connexions setmanals. Amb aquest motiu s'han atorgat 498 permisos de filmació i fotografia.

Les 96 notícies del web s'han difós en els mitjans. També s'han utilitzat publireportatges com ara la pàgina setmanal de recomanacions del gastrònom Miquel Sen a *El Periódico de Catalunya*, o les recomanacions de la compra de Nadal publicades a *La Vanguardia*. L'activitat amb més ressò ha estat Mercat de Mercats amb més de 100 impactes a 72 mitjans.

Taula



Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Visitants als mercats municipals (nombre) (1)	-	-	61.604.702	63.789.944
Grau de satisfacció				
Molt/bastant satisfet	-	-	74,10%	81,20%
Regular	-	-	21,30%	14,60%
Poc/gens satisfet	-	-	4,60%	4,20%
Valoració del servei	6,8	6,9	7	7

(1) En els exercicis 2008 i 2009 el nombre de mercats amb comptadors era inferior.

Taula



#### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	72	71	72	71
Inversió (en milers d'euros)	11.807	16.862	8.246	16.744
Pròpia	45	74	59	38
Per compte de l'Ajuntament	11.762	16.788	8.187	16.706
Resultat comptable (en milers d'euros)	84	270	286	386
Cash-flow (en milers d'euros)	210	393	432	503

Taula



#### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>3.579</b>	Transferències per serveis (taxes)	6.342
Despeses d'establiment	–	Altres transferències Ajuntaments	2.171
Immobilitzat immaterial	67	Altres transferències	194
Immobilitzat material	23	Altres ingressos d'explotació	4.226
Immobilitzat financer	–	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>12.933</b>
Deutors a llarg termini	3.488	<b>Costos</b>	
<b>Actiu corrent</b>	<b>16.783</b>	Variació d'existències	–
Existències	–	Compres	–
Deutors	16.037	Personal	3.662
Inversions financeres temporals	14	Treballs, subministraments i serveis externs	8.026
Tresoreria	698	Subvencions	196
Ajustaments per periodificació	34	Altres despeses	612
<b>Total actiu</b>	<b>20.362</b>	Provisions	45
		Amortitzacions	72
<b>Passiu</b>		<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>12.613</b>
<b>Recursos a llarg termini</b>	<b>3.263</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>320</b>
Patrimoni i reserves	2.877	Ingressos financers	76
Resultat de l'exercici	386	Despeses financeres	–
<b>Passiu no corrent</b>		<b>Resultat d'explotació</b>	<b>396</b>
Provisions	–	Ingressos extraordinaris	–
Creditors financers a llarg termini	–	Despeses extraordinàries	10
Altres creditors a llarg termini	–	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>386</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>17.099</b>	Impost de societats	–
Creditors comercials	6.389	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>386</b>
Altres creditors	2.605		
Ajustaments per periodificació	8.105		
<b>Total passiu</b>	<b>20.362</b>		

# Institut Municipal d'Educació

President:

**Im. Sr. Gerard Ardanuy i Mata**

Gerent:

**Sr. Manel Medeiros i Pérez**

## Constitució

Es va constituir el 22 de juny de 1993.

## Objecte social

La direcció i planificació de l'estructura i l'administració dels centres educatius mantinguts per l'Ajuntament, directament o indirectament, com també l'impuls de les actuacions i la coordinació de totes les instàncies i tots els serveis que puguin incidir en l'educació a la ciutat.

L'any 2011, ha estat un any de grans canvis. Fins al més de maig, l'activitat realitzada per l'Institut Municipal d'Educació de Barcelona (en endavant IMEB) respon a les prioritats i al programa de govern que ha regit el període 2008-2011. A partir de les eleccions del mes de maig, i fonamentalment a partir del mes de setembre, la tasca de la institució s'orienta cap a un nou projecte que s'ha d'anar concretant a nivell politicoadministratiu i de gestió en el PAM 2011-2015, actualment en fase d'elaboració.

Les principals actuacions de l'any 2011 se centren en els aspectes següents:

## Els centres educatius municipals

### El Pla d'ampliació de la xarxa d'escoles bressol

L'Institut d'Educació de Barcelona és el responsable d'implementar un dels grans objectius del PAM: "Aconseguir doblar l'oferta de places d'escola bressol per disposar de 7.500 places al llarg del curs 2011-2012." Per a l'Ajuntament de Barcelona s'ha tractat d'un repte de gran complexitat.

### Noves escoles bressol

Actualment, estan en funcionament 92 escoles bressol, a les quals assisteixen 6.782 infants. Un total de vint es van posar en funcionament el darrer trimestre de 2011, cosa que comporta un increment d'oferta de 1.810 places noves. Es tracta de les escoles bressol El Timbal, La Casa dels Nens, L'Arbret de l'Eixample, Can Novell, Can Caralleu, Marina, Tres Turons, Aqüeducte, Can Dragó, Colometa, La Filadora, Camp de l'Arpa, Cobi, Diagonal Mar, Dolors Canals, El Petit Príncep, Júpiter, L'Aliança, L'Estació i Margalló.

També s'han traslladat cinc escoles a nous edificis amb l'ampliació de 162 places. Aquest increment ha permès ampliar l'oferta fins a les 6.924 places. Han estat les escoles bressol següents: Puigmal, El Roure, Xiroi, Albí i El Tren. En acabar el pla, es preveu cobrir quasi el 70% de la demanda potencial d'escola

bressol de la ciutat.

Per donar servei a tots els nous centres, s'han dut a terme els processos i concursos dirigits a la designació de 22 noves direccions i de 191 educadors/es. Caldrà la contractació de nous educadors/es.

També estan en obres i es preveu que entrin en funcionament el curs 2012-2013 les tres escoles bressol següents: Caspolino i Jaén, al Districte de Gràcia, i Patufet de Navas, al Districte de Sant Andreu.

## Un model de funcionament a favor de la qualitat i la cohesió social

Per afavorir la cohesió social i contribuir a la major equitat, s'han concedit aquest curs escolar 1.803 ajuts (escolarització/alimentació) a famílies amb pocs recursos.

A les 92 escoles bressol –en el marc de l'educació inclusiva–, el curs 2011-2012 s'hi han atès 392 infants amb necessitats educatives especials amb diferents graus d'afectació.

El grau d'accessibilitat horària és de 208 dies l'any durant 9 hores diàries (de 8 a 17 h) amb un grau de satisfacció del servei superior a 8 en una escala de l'1 al 10.

## Projectes singulars a les escoles bressol

### El treball en xarxa

Les escoles bressol municipals treballen conjuntament amb altres serveis d'atenció a la petita infància: els serveis de salut, els serveis socials i altres entitats i organitzacions del territori, tot establint objectius comuns per tal de compartir criteris, millorar els circuits de comunicació i optimitzar-ne els recursos. En total, 42 escoles participen en aquestes xarxes.

D'altra banda, les escoles bressol municipals participen també en xarxes educatives 0-18, amb les escoles i els instituts del districte, per tal de sumar esforços i optimitzar recursos per assolir una oferta educativa coherent, que ajudi a augmentar la qualitat de l'educació

Taula



Nombre d'escoles bressol participants en el curs 2010-2011 (tercera edició)	13
Nombre de participants que realitzen pràctiques	20
Nombre de persones que superen els objectius del curs i inicien el procés d'inserció laboral	16
Contractes realitzats per empreses	16

pública i la cohesió social. En total, 24 escoles participen en aquestes xarxes.

A més, des del curs 2010-2011, les escoles bressol municipals de Barcelona participen en el *Circuit contra el maltractament infantil de Barcelona*. Hi participen agents de diferents àmbits: social, sanitari, judicial, educatius, de seguretat i Direcció General d'Atenció a la Infància i l'Adolescència (DGAIA).

### Projecte *pràcticum*

Hi participen joves estudiants que fan pràctiques laborals a la xarxa d'escoles bressol de l'Ajuntament de Barcelona.

S'ha coordinat la realització del *pràcticum* d'estudiants universitaris i de formació professional a les escoles bressol municipals i serveis complementaris d'atenció a la petita infància. Durant el curs 2010-2011, han estat 611 els estudiants que han realitzat les pràctiques.

### Consolidació del projecte d'innovació educativa en col·laboració amb la Universitat de Barcelona i la Universitat Ramon Llull - Blanquerna

Aquesta experiència s'emmarca en l'assignatura de *pràcticum* que els estudiants realitzen en el tercer curs de Magisteri i l'establiment de beques per a la realització del suport educatiu en l'acollida dels infants i els moments d'alimentació i descans d'aquests. Les escoles bressol participants en el curs 2011-2012 han estat dues, i un nombre de tretze becaris.

### Projecte de col·laboració amb el Consorci d'Educació i instituts de formació professional

El 2007, es van establir les bases reguladores per a l'atorgament de beques de col·laboració a estudiants de segon curs del cicle formatiu de grau superior d'Educació Infantil de l'Institut d'Educació Secundària Municipal Ferran Tallada, amb

l'objectiu de complementar l'adquisició de les competències professionals en l'àmbit de la intervenció educativa en aquest primer cicle i, d'altra banda, facilitar la seva incorporació al món laboral. Des del curs 2009-2010, aquest projecte s'ha consolidat amb la signatura d'un acord de col·laboració entre l'IMEB, el Consorci d'Educació de Barcelona i la Fundació BCN Formació Professional, acord pel qual s'han ampliat la xarxa d'instituts col·laboradors i les escoles bressol implicades.

### Establiment d'un projecte per a la inserció laboral de dones i signatura d'un acord de col·laboració amb Barcelona Activa i la Fundació BCN Formació Professional

Realització de cursos de formació amb l'objectiu de qualificar professionals en atur per fer tasques de suport educatiu en les escoles bressol municipals i garantir les pràctiques laborals en les mateixes escoles bressol. S'ha dissenyat el programa formatiu d'un nou perfil professional anomenat educador/a de suport d'escoles bressol, d'acord amb les funcions bàsiques i tasques de suport educatiu i susceptible de ser reconegut com una qualificació professional per l'Institut Català de les Qualificacions Professionals (ICQP).

### Participació de les escoles bressol en la campanya de vacances de l'Ajuntament de Barcelona Bressols d'Estiu

Es realitzen casals d'estiu en el marc de la campanya de vacances de l'Ajuntament de Barcelona, a proposta de les AMPA dels centres, entre els dies de finalització de l'activitat lectiva i el 31 de juliol. Aquesta activitat vol donar resposta a la necessitat de conciliació de la vida personal i laboral de les famílies. El nombre d'escoles bressol participants aquest estiu ha estat de 15, la qual cosa

ha suposat que hi participessin 367 infants. L'import total de beques atorgades ha estat de 17.504 euros.

### Realització de les Jornades 0-3 *El bon tracte. Reflexions sobre el bon tracte als infants i a les famílies*

El mes de març de 2011, es van realitzar les Jornades "El bon tracte. Reflexions sobre el bon tracte als infants i a les famílies", adreçades als professionals de les escoles bressol municipals i dels espais familiars, com a continuïtat de les jornades celebrades l'any anterior.

El nombre de participants ha estat de 200 professionals de les escoles bressol.

### Atenció als infants d'especials necessitats a les escoles bressol municipals i a les llars d'infants

L'Institut Municipal d'Educació de Barcelona, a través de l'Equip d'Atenció d'Especials Necessitats (EAEN), orienta i fa el seguiment de l'atenció a aquests infants en un entorn inclúsiu que n'afavoreixi l'evolució positiva. La franja d'edat primerenca dels infants que s'atenen a les escoles bressol municipals i a les llars d'infants (dels 4 mesos als 3 anys) fa d'aquest entorn el primer espai de socialització després de la família, fet que constitueix una font important en la detecció de dificultats del desenvolupament de l'infant per part dels educadors/es i que, per tant, afavoreix una tasca de prevenció. Enguany, el nombre d'infants atesos ha estat de 392 i el nombre d'infants amb suport específic (recurs humà de suport educatiu), de 53.

La progressió en l'atenció de l'EAEN als infants d'especials necessitats de les escoles bressol municipals de la ciutat de Barcelona ha estat de 157 infants en el curs 2007-2008, 213 infants en el curs 2008-2009, 254 infants durant el curs 2009-2010 i 296 infants durant el darrer curs 2010-2011.

## Escoles de música

L'any 2011, tot seguint el procediment iniciat en el curs 2008-2009, es va realitzar la preinscripció a les escoles de música a través d'internet. Els projectes singulars de les escoles de música han estat:

### Projecte escoles en xarxa en cooperació amb la ciutat de Medellín (Colòmbia)

L'objectiu d'aquest projecte és la transferència i intercanvi de coneixements entre professionals dels respectius centres educatius de cada ciutat, vinculats per la realització d'activitats i iniciatives conjuntes. La Secretaria de la Red de Escuelas de Música de Medellín estava interessada que el professorat de Medellín pogués assistir a activitats formatives entorn d'experiències de cant coral i improvisació.

La delegació de Barcelona, formada per tres persones, va ser a Medellín del 24 al 30 d'octubre. Les professores eren de les escoles de Can Ponsic i Nou Barris i, a més de poder conèixer l'activitat que es realitza a les escoles de la Red, van participar com a ponents en el *V Seminario Nacional de Pedagogías y Didácticas de la Música*, seminari centrat en la iniciació musical, mètode Orff i improvisació al qual van assistir 160 persones.

### Intercanvis

Cada curs les escoles participen en intercanvis i trobades, que abasten diferents àmbits territorials. Enguany, han destacat els que han realitzat les escoles Can Ponsic, Sant Andreu i Nou Barris.

#### Can Ponsic

- Intercanvi amb l'Escola de Música Municipal de Sant Sebastià. Les agrupacions participants han estat l'orquestra de corda i vent, amb un total de 42 alumnes i de 300 assistents als concerts. A Barcelona, va tenir lloc el mes de juny de 2010, i a Sant Sebastià, el setembre de 2011.
- Intercanvi amb l'Escolania de Segòvia. Les agrupacions participants han estat el cor infantil i de grans, amb un total de 85 alumnes implicats i 100 assistents als concerts. A Segòvia, va tenir lloc el mes de juny de 2011, i a Barcelona, el primer trimestre del curs 2011-2012.
- Intercanvi amb el Conservatori de Ponferrada. Les agrupacions participants han estat el cor de noies, amb un total de

29 alumnes implicades i 250 assistents als concerts.

#### Sant Andreu

Intercanvi amb el Conservatori de Blois (França). Les agrupacions participants han estat la simfònica, Bentocats i percussió, amb un total de 190 alumnes implicats i 400 assistents als concerts. Va tenir lloc a Barcelona, del 29 d'octubre a l'1 de novembre de 2010.

#### Nou Barris

Intercanvi amb Giovanille de Florència. Les agrupacions implicades han estat l'orquestra de corda i la banda. L'intercanvi va tenir lloc durant el mes de març de 2011.

### Projecte Junts per Tànger

Les escoles municipals de música porten temps participant en el projecte *Junts* que es desenvolupa actualment com a activitat que promou el Consorci de Barcelona i l'associació Ibn Batuta. *Junts* és un projecte d'intercanvi i cooperació entre escoles de primària de Barcelona i de Senegal/Tànger.

En el curs 2010-2011, l'escola Eixample va participar en el projecte *Junts*, que enguany era amb Tànger. El concert va tenir lloc el dia 31 de maig de 2011 a l'Auditori AXA.

### Altres activitats

Les escoles de música participen activament en actes promoguts per l'IMEB o pels districtes on es troben ubicades: festes majors, Santa Eulàlia, nadales, actes amb gent gran, etc.

També, al llarg de l'any, els centres d'ensenyament musical municipals organitzen activitats musicals, amb la finalitat de compartir treball tant per part de l'alumnat com del professorat i, oferir un concert conjunt a les famílies. Destaquem les activitats dels grups de percussió, grups de flauta de bec i guitarres, orquestres de vent, quartet de travesseres, ensemble de saxos i Jove Orquestra l'Arc, i Orquestra de Corda de Nou Barris.

Les escoles de música municipals han participat també en concerts organitzats per altres entitats –Secretariat de Corals Infants, Casal Cotxeres de Sants, Casa Elizalde, Barcelona Ciutat Concert, etc.– i en trobades amb altres centres musicals.

### Conservatori Municipal de Música de Barcelona

El Conservatori Municipal de Música de Barcelona (en endavant CMMB) és un

centre públic d'ensenyaments de grau professional i ofereix els sis cursos reglats en totes les especialitats musicals i l'oferta de 25 instruments. L'any 2011, hi han obtingut el títol de grau professional un total de 69 alumnes dels 107 que es van avaluar (el 64,5%).

L'any 2011, el CMMB ha celebrat el seu 125è aniversari organitzant diversos actes culturals i educatius. L'acte inaugural va ser el 26 de març, dins de les *Onze hores de música* i l'acte de cloenda va ser el 17 de desembre.

Cal destacar el concert extraordinari al Palau de la Música a càrrec de Bruc Simfònic i el Cor Jove de l'Orfeó Català. Bruc Simfònic és una orquestra creada especialment per a aquest concert i integrada per músics vinculats al Conservatori.

## L'accés a les oportunitats educatives i a la inserció laboral: la Fundació BCN Formació Professional

De nou el 2011, la Fundació BCN Formació Professional, com a instrument de desenvolupament de projectes compartits entre el sector productiu, els centres educatius i totes les entitats que participen en la formació professional de la ciutat, ha posat l'accent a apropar més els projectes a les necessitats i les preocupacions dels diferents agents educatius, econòmics i socials, per millorar la qualitat del sistema de formació i acostar-nos al repte d'aconseguir una FP actualitzada, adaptada i eficaç.

En aquesta línia, s'han portat a terme els projectes següents:

#### • Premis FP emprèn 2a edició, "Un canvi per aprendre a emprendre".

Reconeixement social de l'FP i foment de l'esforç i la iniciativa emprenedora dels estudiants.

#### • Projecte InsrtPoint. Avaluació de les competències professionals de candidats per millorar la seva posició personal davant ofertes laborals.

#### • Fòrum virtual d'FP entr@lumnas.

L'orientació entre iguals. Estudiants de formació professional expliquen l'oferta d'estudis i les seves sortides laborals a ESO i batxillerat.

#### • Programes de Qualificació Professional Inicial (PQPI). Planificació de l'oferta d'unitats i especialitats dels PQPI de Barcelona per al curs 2011-2012.

#### • Campanya FP: Futur i Present "FP



**Futur Prometedor**". Dignificar i prestigiar la formació professional, difondre l'oferta de ciutat i despertar l'interès dels joves, famílies i adults.

- **Anuari FP 2011, formació professional i mercat de treball.** Indicadors de la formació professional integrada a la ciutat de Barcelona a l'abast públic.
- **Mobilitat d'estudiants.** Potenciar l'experiència internacional de les pràctiques en empresa i l'adquisició de competències en llengües.
- **Estades europees per a directius.** Promoció de la mobilitat de directius per conèixer els sistemes d'FP europeus: Alemanya.
- **Servei als centres educatius d'FP en mobilitat d'estudiants.** Assessorar i tutoritzar en processos i procediments en la gestió de mobilitat d'estudiants.
- **Aula Empresa.** Potenciar l'experimentació de metodologies que facilitin l'aprenentatge pràctic.
- **Noves competències, noves oportunitats.** Identificació de nous llocs de treball de baixa qualificació en el sector industrial en col·laboració amb PIMEC, Manpower i el SOC.
- **Concurs Mecaseat, 2a edició.** Potenciar la imatge de la professió de mecànic/a entre els joves estudiants de Barcelona de la mà de SEAT, SA.
- **Qualificació i acreditació de competències.** Estudi d'encaix de la formació interna de Bombers de Barcelona amb el Catàleg Català de Qualificacions ICQP.
- **Tribuna FP.** Cicles de seminaris per al debat i reflexió sobre les principals qüestions de l'FP i les tendències de models europeus.
- **FCT on plus.** Anàlisi de l'adequació, l'avaluació i la qualitat de les pràctiques curriculars dels estudiants de formació professional als centres de treball (FCT) de Barcelona i àrea metropolitana.
- **SISP.** Recull dels principals indicadors de suport a la planificació de l'FP de 20 famílies professionals.
- **Serveis de suport als centres.** Servei d'estudis i desenvolupament d'eines per als centres interessats a realitzar estudis sectorials de mercat, ocupacions emergents i demanda de qualificacions.
- **R&D.** Anàlisi de bones pràctiques internacionals per obrir noves línies de treball i innovació en el sistema de la formació professional.
- **Projecte Beca-empresa.** Promoure les pràctiques de qualitat com a millor via per a una inserció laboral d'èxit.

## Lideratge de Barcelona en l'Associació Internacional de Ciutats Educadores (AICE)

Des de l'àmbit de l'educació, el lideratge de l'AICE resulta fonamental, atès que l'educació és l'element essencial d'aquest organisme. L'any 2011, l'Associació té 450 membres de 32 països, amb 23 ciutats més que el 2010. Es detecta un creixement superior en les zones en les quals l'AICE té xarxes territorials. Aquesta tendència a l'alça és el resultat de la política d'extensió que es porta a terme d'acord amb el Pla d'acció. Els congressos internacionals propis, el treball dut a terme per les diverses xarxes i la participació en les activitats proposades per organismes amb objectius afins han permès avançar en aquest sentit.

Durant l'any 2011, s'ha treballat en:

- La difusió dels resultats del XI Congrés Internacional, celebrat a Guadalajara, sobre el tema de *L'esport, polítiques públiques i ciutadania. Reptes d'una ciutat educadora*.
- El seguiment i suport a la preparació del XII Congrés Internacional, que se celebrarà a Changwon (República de Corea) l'abril de 2012.
- La formació *Ciutat Educadora i Governança Local* que s'ha realitzat a Montevideo (Uruguai), Sorocaba (Brasil) i Guadalajara (Mèxic).
- El Banc Internacional de Documents de Ciutats Educadores, consultable al portal de l'AICE ([www.edcities.org](http://www.edcities.org)), s'ha incrementat amb 51 noves experiències i ha fet possible que avui se'n puguin consultar més de 1.071, en els tres idiomes oficials de l'AICE. S'han fet millores en el motor de cerca i s'ha establert un nou canal de comunicació per donar a conèixer periòdicament una "experiència destacada", fet que ha contribuït a l'increment de la consulta d'experiències i l'arribada de noves aportacions.
- L'edició d'una publicació resum de l'experiència pilot en els idiomes de l'AICE. Planificació i cerca de recursos per a una segona itinerància de l'exposició *Ciutats Educadores. Accions Locals. Valors Globals* amb projectes de noves ciutats.
- L'edició del tercer exemplar de la col·lecció de monogràfics *Ciutat, Joventut i Educació*, en català, castellà, anglès i francès. Inici dels treballs de preparació del quart exemplar, que tractarà sobre medi ambient.
- L'elaboració de materials de difusió i l'atenció a nombroses delegacions de ciutats, experts i estudiants interessats en l'AICE i les seves activitats.
- L'elaboració d'una enquesta d'avaluació

dels serveis de l'AICE, enviada a totes les ciutats associades, amb l'anàlisi posterior i les propostes de millora.

L'Associació està organitzada en xarxes territorials. Això permet que les ciutats d'un mateix territori abordin qüestions d'abast local o treballar en temes específics. Actualment, hi ha sis Xarxes Territorials (Espanya, França, Itàlia, Portugal, Brasil i Mèxic) i tres delegacions que donen servei a una regió més àmplia (Amèrica Llatina, Europa Central i Àsia-Pacífic).

L'AICE i Barcelona gaudeixen de reconeixement i prestigi internacional, com així ho avalen les freqüents invitacions que es reben per intervenir en reunions, seminaris i congressos de diverses entitats i organitzacions, com ara UNESCO, CGLU (Ciutats i Governos Locals Units), AIMF (Associació Internacional d'Alcaldes Francòfons), Mercociudades, etc. La participació en aquests fòrums permet donar a conèixer les activitats de l'AICE, explorar futures col·laboracions i establir contacte amb ciutats de nous territoris.

## Impuls a la coresponsabilitat de la ciutat en l'educació

Des de l'IMEB, s'ha continuat impulsant els espais de participació per seguir donant veu a la ciutat en la configuració i la gestió de l'educació, a través del Consell Escolar Municipal de Barcelona, el Consell de la Formació Professional, el Consell de Coordinació Pedagògica i el Projecte Educatiu de Ciutat.

La participació de l'alumnat, amb propostes per al govern de la ciutat, s'ha vehiculat un any més a través del projecte *Audiència pública dels nois i noies*.

## Consell Escolar Municipal de Barcelona

El Consell Escolar Municipal de Barcelona (CEMB) i els Consells Escolars Municipals de Districte (CEMD) són organismes de consulta i participació dels diferents sectors de la comunitat educativa de la ciutat. Els consells escolars municipals estan integrats per representants de les institucions, les entitats i les associacions del món educatiu i per la representació dels consells escolars de centres educatius sostinguts amb fons públics.

Un dels eixos principals de treball del CEMB ha estat la problemàtica i els reptes entorn de l'èxit escolar dels nostres joves, des de diferents vessants. S'han organitzat diferents sessions que tenien com a objectiu



treballar aquest tema amb més profunditat. Un altre aspecte rellevant ha estat la tasca de seguiment de les actuacions del Consorci d'Educació de Barcelona (escolarització, línies de treball, memòria i diferents acords i actuacions).

Igualment, el CEMB ha treballat els temes de més actualitat, realitzant diferents declaracions i recomanacions als centres i, a les administracions: sobre la programació de colònies i sortides, sobre la carta de compromís educatiu, sobre els recursos dels centres i sobre les àrees territorials de proximitat.

El CEMB ha donat suport a la participació en la renovació dels consells escolars de centre amb l'edició de diferents materials i, conjuntament amb el Consell de la Joventut de Barcelona i altres instàncies municipals, ha promogut una campanya específica de participació de l'alumnat. Posteriorment, s'ha realitzat una jornada de formació per als representants de l'alumnat en els consells escolars.

Després de la renovació dels consells escolars de centre, s'ha realitzat la renovació parcial dels consells escolars municipals de districte i del mateix CEMB, que es va constituir el 14 de novembre de 2011.

El CEMB ha coordinat la seva actuació amb els CEMD i realitza mensualment sessions de coordinació i formació entre les secretaries dels CEMD i del CEMB.

Lidera el projecte *Formació de famílies*, del PEC, amb 550 accions formatives a 179 centres i 11.000 participants (curs 2010-2011). Aquest projecte aplega diferents programes com ara *Educar és estimar* i *Crèixer amb tu*.

Des del CEMB es coordina, assessora i promou la formació dels representants municipals (203 persones) en els consells escolars dels centres públics, privats concertats, i de les escoles bressol i llars d'infants públiques de la ciutat. Els representants municipals han estat presents a 578 centres escolars durant el curs 2010-2011.

## Projecte Educatiu de Ciutat

El Projecte Educatiu de Ciutat de Barcelona (PECB) és un instrument de governança educativa que es basa en la participació ciutadana, la planificació estratègica i la coresponsabilitat social en l'educació en tots els seus àmbits i nivells. El PECB expressa la vocació de Barcelona com a ciutat educadora, en la qual els

agents socials es reconeixen com a agents educatius i es plantegen col·lectivament quins són els grans reptes de l'educació a la ciutat.

La xarxa educativa ciutadana va promoure la declaració *El compromís ciutadà per una educació al servei de la cohesió social*, a la qual ja s'han adherit, fins ara, 208 institucions i entitats compromeses a actuar de manera intencional i articulada en el desenvolupament de projectes i accions educatives.

Els òrgans de gestió del PECB (Consell Directiu, Comissió Delegada, Comissió Tècnica de Seguiment, Fòrums i Oficina Tècnica del PECB), han portat a terme el Pla de treball del PECB, amb el suport d'una plataforma de comunicació i de treball col·laboratiu (Moodle).

El 2011, s'ha continuat desenvolupant el Pla d'acció 2008-2011 del PECB, format per onze projectes estratègics i diverses accions educatives ciutadanes; i amb el funcionament de quatre fòrums: "Ciutadania i educació"; "Èxit escolar per a tothom"; "Educació i immigració"; i "Educació i lleure".

Enguany, cal esmentar l'augment progressiu d'entitats que s'han incorporat al PECB (204 el curs 2009-2010 i 226 el curs 2010-2011), com també el nombre de persones vinculades als fòrums (2.002 persones el curs 2009-2010 i 2.751 persones el curs 2010-2011); s'ha consolidat el butlletí del PECB, electrònic i quinzenal, que informa de les activitats de la xarxa educativa ciutadana i n'ha augmentat significativament el nombre de subscripcions (735 subscripcions el curs 2009-2010 i 2.091 subscripcions el curs 2010-2011).

Cal destacar que el 2011 s'ha fet balanç del Pla d'acció 2008-2011 i que la valoració global sobre l'assoliment dels objectius fixats inicialment ha estat satisfactòria.

Els primers mesos del 2011, es presenta la proposta de declaració del PECB *Cap a l'horitzó 2015. Barcelona, ciutat educadora, ciutat responsable*. Hi treballen, en reunió oberta, els quatre fòrums (hi participen 70 persones de més de 40 entitats i institucions). La proposta integra tot el recorregut del PECB, especialment la declaració del 2007 *El compromís ciutadà per una educació al servei de la cohesió social*. A més, té com a antecedents directes les jornades anuals del PECB i les seves declaracions, la Carta de Drets i Deures de Barcelona, els plans estratègics de la ciutat i el Pla Barcelona interculturalitat, entre d'altres. I el document

que ha inspirat de manera més important la declaració és *La resposta educativa de Barcelona: responsabilitat*, de Joan Manuel del Pozo. Aquest document estableix sis valors centrals –coneixement, dignitat, bondat, bellesa, treball, i cohesió social i territorial davant el fet immigratori– i la responsabilitat com a element principal que els aglutina tots. Es presenta i s'aprova en el Plenari del 15 de març al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona. A posteriori, s'inicia el Pla de difusió de la declaració per al període 2012-2015 i la incorporació d'entitats a aquesta etapa.

Es preparen i realitzen les XII Jornades del PECB, *Barcelona aprèn, treballa, emprèn* (28 i 29 de novembre), amb la participació de 320 persones.

## Comissió Barcelona Ciutat Educadora

La finalitat de la Comissió Barcelona Ciutat Educadora (CBCE) és la d'afavorir l'acompliment per part de l'Ajuntament dels principis de la Carta de Ciutats Educadores, promovent l'acció transversal, la participació i el treball en xarxa d'institucions i entitats, així com el desenvolupament del Projecte Educatiu de Ciutat com un dels instruments per seguir fent de Barcelona una ciutat cada dia més educadora. L'Ajuntament disposa, des de la tardor de 2008, d'aquest espai de treball compartit entre les diferents àrees i districtes municipals, presidit per l'alcalde i que té els objectius següents:

- Vetllar i contribuir a l'acompliment dels principis de la Carta de Ciutats Educadores des de l'Ajuntament de Barcelona.
- Conèixer, informar i promoure la difusió dels programes i de les accions educatives vinculades a l'educació formal, no formal i informal que es duen a terme des de les àrees municipals.
- Promoure el reconeixement i la difusió de l'impacte educatiu de les polítiques públiques de les diferents àrees municipals.
- Formar part del Consell Directiu del Projecte Educatiu de Ciutat de Barcelona per articular i compartir l'acció educativa de la societat civil i l'Ajuntament.

En aquest sentit des de la Comissió Tècnica Barcelona Ciutat Educadora, formada per 45 representants de les àrees i els districtes, que es reuneixen tres vegades a l'any, s'ha fet la difusió

interna de l'estudi sobre els principis de la Carta de Ciutats Educadores i els objectius del Pla d'actuació municipal (PAM) i dels plans d'actuació de districte (PAD) durant el període 2008-2011, amb l'objectiu d'ampliar el coneixement sobre quins són els nivells d'acompliment i les possibles noves línies d'acció per desenvolupar. S'ha continuat el procés de presentació i actualització d'experiències i de documents al Banc Internacional de Documents de Ciutats Educadores (BIDCE), promogut per l'Associació Internacional de Ciutats Educadores (AICE). S'ha intercanviat informació sobre programes i activitats educatives. Ha continuat el treball per determinar els criteris de qualitat educativa i per afavorir el coneixement i la difusió de l'impacte educatiu dels programes i de les accions que es porten a terme des de l'Ajuntament. S'ha completat l'edició d'un catàleg d'activitats educatives promogudes per l'Ajuntament, ja incloses o en procés de formar part del BIDCE, per facilitar-ne el coneixement entre la ciutadania i els serveis municipals.

## Dinamització cultural als centres escolars

És un compromís, renovat cada any, per promoure la participació als centres escolars, tot recollint les iniciatives tant d'alumnes com del professorat, de tots els projectes, accions i idees del camp de la creació artística. Destaquen, entre d'altres, els ajuts als programes de creació artística dels instituts públics d'educació secundària, com la *Mostra de programes culturals als instituts* (que inclouen les mostres de dansa, teatre, arts visuals i plàstiques, música i producció audiovisual) i l'*Òpera a secundària*, desenvolupada conjuntament amb el Gran Teatre del Liceu.

## La participació d'infants i joves escolars en la vida ciutadana

L'Institut Municipal d'Educació de Barcelona convoca, des del curs 1994-1995, l'**Audiència Pública als nois i noies**. És una activitat especialment pensada per

als i les joves escolars d'entre 11 i 17 anys i que se serveix d'un mecanisme de participació ja establert per configurar un espai de diàleg i participació dels joves escolars com a ciutadans i ciutadanes de ple dret. Cada any es proposa un tema diferent i, després d'un procés col·lectiu de reflexió, el jovent presenta les seves conclusions i propostes en una audiència pública del Consistori presidida per l'alcalde.

### **La veu dels infants. El Pregó de la Laia.**

És una activitat educativa adreçada a l'alumnat de 3r, 4t i 5è de primària que té com a objectiu iniciar els infants en els processos participatius a l'escola i a la ciutat de Barcelona. A través d'aquesta iniciativa, es convida els nens i nenes a prendre la paraula i participar, amb els seus suggeriments i compromisos, en l'elaboració d'un manifest que es presenta a l'alcalde. Aquest els fa l'encàrrec que elaborin conjuntament, a partir d'aquest manifest, el prego, que es llegeix públicament com a inauguració de les festes d'hivern de la ciutat (festes de Santa Eulàlia).

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012
<b>Evolució de l'alumnat</b>				
Escola bressol	3.977	4.260	4.917	6.782
Educació infantil i primària (1)	2.807	–	–	–
Ensenyament secundari (1)	3.994	–	–	–
Ensenyament secundari obligatori (ESO)	1.245	–	–	–
Batxillerat	664	–	–	–
Cicle formatiu de grau mitjà	574	–	–	–
Cicle formatiu de grau superior	1.401	–	–	–
Preparació proves d'accés a l'FP grau superior	110	–	–	–
Programes de garantia social (1)	24	–	–	–
Educació especial (1)	209	–	–	–
Ensenyaments artístics i musicals	4.045	2.789	2.833	2.717
Conservatori Municipal de Música				
(Grau professional i monogràfics)	671	600	574	506
Arts plàstiques: Massana i Art del Treball (1)	1.233	–	–	–
Escoles de música	2.141	2.189	2.259	2.211
Educació de les persones adultes (1)	703	–	–	–
Graduat universitari i cursos d'especialització audiovisual EMAV (1)	37	–	–	–
Serveis complementaris d'educació infantil (Espais familiars, serveis itinerants, Ja tenim un fill)	432	398	436	444
<b>Total</b>	<b>16.228</b>	<b>7.447</b>	<b>8.186</b>	<b>9.943</b>
<b>Nombre de centres</b>				
Escoles bressol	62	63	72	92
Educació primària municipal (1)	13	–	–	–
Educació secundària municipal (1)	9	–	–	–
Ensenyaments musicals	7	5	5	5
Educació especial (1)	4	–	–	–
Escoles d'adults (1)	2	–	–	–
<b>Total</b>	<b>97</b>	<b>68</b>	<b>77</b>	<b>97</b>

(1) Gestió transferida al Consorci d'Educació de Barcelona des de l'1 de gener de 2009.

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	1.801	709	733	818
Inversió (en milers d'euros)	9.734	1.501	322	248
Pròpia	2.013	400	209	211
Per compte de l'Ajuntament	7.721	1.101	–	37
Resultat comptable (en milers d'euros)	160	276	287	(3.413)
Cash-flow (en milers d'euros)	1.318	1.822	1.817	(2.127)

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

#### Balanç

##### Actiu

<b>Actiu no corrent</b>	<b>5.503</b>
Despeses d'establiment	–
Immobilitzat immaterial	192
Immobilitzat material	5.311
Immobilitzat financer	–
<b>Actiu corrent</b>	<b>10.729</b>
Existències	–
Deutors	10.644
Inversions financeres temporals	5
Tresoreria	80
Ajustaments per periodificació	–
<b>Total actiu</b>	<b>16.232</b>

##### Passiu

<b>Patrimoni net</b>	<b>3.610</b>
Patrimoni i reserves	7.023
Resultat de l'exercici	(3.413)
Subvencions de capital	–
<b>Recursos a curt termini</b>	<b>12.621</b>
Creditors financers	–
Creditors comercials	5.278
Altres creditors	7.329
Ajustaments per periodificació	15
<b>Total passiu</b>	<b>16.232</b>

#### Compte de pèrdues i guanys

##### Ingressos

Vendes béns i serveis	11.984
Transferències programes i per serveis Ajuntament	29.565
Transferències Generalitat	7.557
Altres transferències	30
Altres ingressos	76

**Total ingressos d'explotació 49.212**

##### Costos

Variació d'existències	–
Compres	–
Personal	35.087
Treballs, subministraments i serveis externs	14.062
Subvencions	2.189
Altres despeses	–
Provisions	80
Amortitzacions	1.206

**Total costos d'explotació abans financers 52.624**

**Resultat d'explotació abans financers (3.412)**

Ingressos financers	9
Despeses financeres	–

**Resultat d'explotació (3.403)**

Ingressos extraordinaris	17
Despeses extraordinàries	26

**Resultat abans d'impostos (3.413)**

Impost de societats	–
---------------------	---

**Resultat de l'exercici (3.413)**

# Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Gerent:

**Sr. Xavier Olivella i Echevarne**

## Constitució

Es va constituir el 27 de juny de 1997.

## Objecte social

Dur a terme actuacions de protecció i de millora del paisatge urbà en tres vessants: el de la campanya d'ajuts per a la protecció i millora d'edificis, el de la gestió dels usos del paisatge i el de la promoció dels valors del paisatge i la difusió del patrimoni arquitectònic de la ciutat.

L'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida (IMPUiQV) és un organisme autònom local constituït per acord unànim del Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona, el 27 de juny de 1997. Els seus orígens, però, es remunten al 1986, any en què l'Ajuntament va llançar una campanya que, amb el lema "Barcelona, posa't guapa", convidava els barcelonins a rehabilitar els seus edificis. Amb els anys, aquella iniciativa s'ha convertit en un amplíssim projecte de transformació i millora de la ciutat i ha generat tot un sector d'activitat municipal associat als nous conceptes de *paisatge urbà* i *qualitat de vida*. Amb la creació de l'Institut, l'Ajuntament culminava el procés d'estructuració d'aquest nou sector d'activitat, optant pel model organitzatiu més idoni per ajustar la gestió del paisatge urbà a les necessitats dels ciutadans, les entitats i el sector privat, veritables protagonistes de la conservació i la millora de la ciutat.

En aquest sentit, l'Institut treballa en tres eixos d'actuació que es complementen entre ells i que van dirigits de manera directa a millorar la qualitat de vida dels ciutadans.

- **El primer eix d'actuació –rehabilitar el paisatge–** es correspon amb la gestió dels programes d'ajuts per a la rehabilitació i millora que ofereixen més d'una trentena d'actuacions subvencionables a tots aquells ciutadans que efectuen obres de restauració i millora de béns particulars a tot Barcelona, sense diferenciar la qualitat de l'edifici ni el poder adquisitiu dels ciutadans.

- **El segon eix d'actuació –endreçar el paisatge–** és la gestió dels usos del paisatge urbà d'acord amb la normativa vigent, que no és altra que l'Ordenança dels usos del paisatge urbà, aprovada definitivament i per unanimitat en el Consell Plenari de l'Ajuntament de Barcelona del 26 de març de 1999.

- **El tercer eix d'actuació –explicar el paisatge–** se centra en la promoció dels seus valors i en la difusió activa del patrimoni arquitectònic de la ciutat. Així, a través de les rutes del paisatge i de les guies i publicacions associades, es realitza una tasca educativa permanent, posant de manifest la importància de preservar i mantenir el nostre patrimoni.

L'Institut del Paisatge Urbà es regeix pel dret administratiu i li corresponen les funcions següents:

- a)** Protegir, mantenir i millorar els valors paisatgístics que conformen la imatge de Barcelona i vetllar per l'ús ordenat i racional del paisatge urbà com a instrument decisiu per a la conservació de l'entorn.

- b)** Promoure la participació de la societat civil i del sector privat, tant en la responsabilitat del manteniment com en la recuperació del paisatge i la promoció dels seus valors.

- c)** Coordinar les actuacions de totes les instàncies que intervenen en la preservació i la millora del paisatge urbà i la qualitat de vida, i proposar les normatives orientades a la protecció i millora del paisatge urbà i a la regulació dels seus usos.

- d)** Dur a terme la gestió de l'Ordenança municipal del paisatge urbà de la ciutat de Barcelona, gestionant l'ús publicitari de la via pública i el que vagi lligat a les concessions municipals en aquesta matèria.

- e)** Promoure Barcelona i el seu model de transformació urbana com a referent per al conjunt de ciutats del món.

- f)** Exercir les funcions de Secretariat de la Comissió Mixta de Protecció del Paisatge Urbà.

- g)** Gestionar la tramitació de tots els ajuts a la rehabilitació i millora del parc d'edificis de la ciutat.

- **El primer eix d'actuació –rehabilitar el paisatge–** és la gestió dels diversos programes d'ajuts per a realització d'obres en edificis, com també per a la millora de l'accessibilitat, la sostenibilitat i les instal·lacions comuns, entre d'altres, adreçats a tots aquells ciutadans que efectuen obres de restauració i millora en béns particulars. La campanya d'ajuts per a la protecció i millora del paisatge urbà aposta per una rehabilitació de qualitat que respecti la composició de l'edifici i el seu entorn urbà. El foment de la conservació i, especialment, la rehabilitació del patrimoni immobiliari residencial són instruments primordials per garantir el dret d'un habitatge digne als habitants d'una ciutat consolidada com Barcelona, on les possibilitats de créixer i fer nous edificis és limitada, amb l'objectiu de millorar la qualitat dels habitatges i del teixit urbà, tot estenent a tota la ciutat les actuacions de rehabilitació integral.

Un dels fets diferencials de la campanya d'ajuts per a la protecció i millora del paisatge urbà iniciada l'any 1986 i que s'ha mantingut al llarg d'aquests anys és l'informe tècnic. El tècnic municipal realitza una visita inicial, elabora un informe tècnic amb els requisits obligatoris i recomanables, i tutela la bona execució de les obres. L'informe tècnic s'ha considerat sempre com una premissa de garantia per aconseguir uns resultats dignes, aplicant les bones pràctiques constructives en l'execució dels treballs de rehabilitació. En aquest sentit, l'Institut va realitzar 1.905 informes tècnics i va subvencionar la rehabilitació de 257.901m<sup>2</sup> de façanes i terrats l'any 2011. La convocatòria d'ajuts a la rehabilitació del Consorci de l'Habitatge (gener-juny de 2011) gestionada per l'Institut va generar 825 inscripcions i 815 aprovacions de subvencions a les quals es va destinar un pressupost global de 23 M d'euros.

L'any 2011, es van atorgar 3,7 M d'euros en subvencions per a la instal·lació de 98 ascensors. A més a més, també es van destinar 208.619 euros a subvencions complementàries a 40 famílies amb dificultats econòmiques que no poden fer front a la quota que els correspondria aportar per a la instal·lació dels ascensors esmentats.

Observatori de Barcelona per a la Rehabilitació Arquitectònica. El 24 de març de 2011 va tenir lloc la signatura pública del protocol de col·laboració per crear l'Associació Observatori de Barcelona per a la Rehabilitació Arquitectònica (OBRA). Aquesta associació té per objectiu impulsar la innovació, la formació i la promoció de la rehabilitació a la ciutat de Barcelona. El Comitè Executiu d'OBRA el presideix el regidor d'Habitatge de l'Ajuntament i l'integra un membre de cadascuna de les entitats i organismes signants, que inclouen les principals agrupacions de promotors, constructors, agents de la propietat, administradors de finques, arquitectes i aparelladors, com també centres de formació i investigació, com són l'Institut Gaudí de la Construcció, l'Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya i la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC). El maig de 2011 es va celebrar la primera reunió del Consell Executiu OBRA.

El 16 de maig, es va celebrar a l'Escola Sert una sessió informativa sobre gestió del paisatge adreçada a arquitectes. El 17 de maig, es va realitzar una altra

sessió informativa a l'Àgora de Rehabilitació del saló Construmat 9.

El jurat internacional del Premi Europeu de Paisatge va nomenar finalista el Programa de remodelació de parets mitgeres que promou l'Institut. Les mitgeres són aquelles parets anònimes, divisòries de propietats, sense cap mena de protagonisme en l'aspecte exterior de l'edifici, que, arran de canvis urbanístics, queden exposades a la nostra visió, en permanent estat provisional. L'Ajuntament de Barcelona, mitjançant el programa de remodelació de parets mitgeres gestionat per l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida, promou accions de sutura urbana per a la integració d'aquests murs oblidats, degradats o malmesos dins del teixit urbà construït.

L'àmbit d'actuació d'aquest programa és la ciutat de Barcelona en tota la seva extensió. Una ciutat de gran diversitat, amb múltiples teixits que s'entrellacen i se superposen, on existeixen diversos barris amb una forta identitat i, per tant, amb múltiples centralitats. La successió de trames i els canvis urbanístics que s'han produït al llarg de la història han generat un gran nombre de parets mitgeres. En aquest sentit, l'objectiu del programa de remodelació de mitgeres és resoldre les discontinuïtats del paisatge potenciant la connexió entre els diversos teixits urbans, amb intervencions permanents que dignifiquen l'entorn i el doten de significat identitari, cultural o social. Entre les remodelacions de mitgeres realitzades l'any 2011 destaquen: la mitgera dels Objectes, al passeig marítim de la Barceloneta, la creació del Jardí Tarradellas –el primer jardí vertical de la ciutat fruit de la remodelació de la mitgera del carrer Berlín, 109- la mitgera de l'Ateneu Hortenc, com també diverses mitgeres incloses dins l'Àrea Especial de Rehabilitació Integral Sants-Badal que incorporen pomes del *Bestiari* de Pere Quart i il·lustracions de Xavier Nogués.

Dins de les accions de sutura urbana dutes a terme també destaca la recuperació dels Jardinets Carles Soler, construïts per un veí del barri de Montbau, Carles Soler, que va dedicar deu anys de la seva vida a aquesta creació. Aquest petit paisatge amb un muret i diverses escultures formades per pedres molt diverses fa de porta entre el barri de Montbau i el Parc de Collserola i és un element del paisatge que forma

part de la memòria col·lectiva del barri, pel qual els veïns senten estima. A més a més de la reparació i fixació de les escultures per tal d'aturar el procés de degradació, també s'hi ha instal·lat una placa per reconèixer l'autor de l'obra i donar nom a aquest espai.

• **El segon eix d'actuació –endreçar el paisatge–** és la gestió dels usos del paisatge urbà d'acord amb la normativa vigent. La gestió i l'aplicació de l'Ordenança dels usos del paisatge urbà ha permès destinar 931.316,34 euros provinents del sector de la publicitat exterior a actuacions de protecció i millora del paisatge, com són el Programa de recuperació de petits paisatges, el Programa de remodelació de parets mitgeres i la restauració d'elements modernistes, entre d'altres. A més, també s'han restaurat un total de 39 edificis gràcies a les lones publicitàries autoritzades l'any 2011 temporalment com a ús excepcional del paisatge.

Els comerços formen part ineludible del paisatge de Barcelona. La imatge i la qualitat de les botigues influeix directament sobre la percepció que tenen els veïns del barri. Una imatge endreçada i uns comerços accessibles milloren la qualitat de vida de la ciutadania.

Les actuacions que promou l'Institut en aquest àmbit se centren en l'eliminació d'elements superposats a la planta baixa de l'edifici com ara rètols, marquesines, focus i tendals. En aquest sentit, l'Institut incentiva la instal·lació de rètols d'identificació comercial i d'altres elements autoritzats dins dels buits arquitectònics de la façana.

La remodelació de la imatge exterior dels establiments comercials en planta baixa té per objectiu la recuperació de l'harmonia original del conjunt de l'edifici. L'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida ofereix assessorament tècnic i ajuts econòmics per a actuacions orientades a la renovació de la imatge exterior, la millora de l'accessibilitat, l'adequació dels rètols a la normativa vigent, la neteja i el manteniment de les persianes i aparadors, la insonorització de l'activitat comercial, la millora de les condicions higièniques i sanitàries.

Davant les distorsions del paisatge, l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida prioritza la negociació i promou plans de regularització de la

identificació comercial tant d'una activitat comercial o d'una empresa amb establiments escampats per tota la ciutat (farmàcies, OpenCor, Correus, Renault, General Òptica, Bankinter, etc.) com dels diferents comerços implantats en una zona concreta (Horta i Trinitat Vella). Els acords de col·laboració subscrits amb diversos col·lectius inclouen ajuts econòmics per adaptar-se a l'Ordenança i endreçar així la imatge comercial de la ciutat.

A més dels seus monuments famosos, de gran vàlua artística i patrimonial, el paisatge de Barcelona és ple d'altres objectes i detalls de totes les formes i colors que, tot i no estar catalogats, representen una gran diversitat de símbols i significats històrics, i poden ser considerats elements emblemàtics del barri on es troben i, en alguns casos, de tota la ciutat. Per contribuir a un millor coneixement d'aquests petits paisatges urbans, i procurar així sensibilitzar la gent a favor d'una certa protecció davant el dinamisme transformador d'una ciutat moderna com Barcelona, l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida va endegar, el 1996, l'elaboració d'un inventari d'elements d'interès paisatgístic. Aquest programa va tenir la col·laboració de la societat civil, la participació de la ciutadania i el patrocini d'empreses. Es van instal·lar a la ciutat cinc bústies especials de recollida, on durant aproximadament dos anys els barcelonins van poder proposar aquells elements que els agradaria veure inventariats. Després d'un llarg treball de recerca i documentació desenvolupat amb el suport actiu de la Universitat de Barcelona, l'Institut va publicar l'any 2003 el llibre *Petits paisatges de Barcelona*. La publicació recull un total de 84 elements d'interès paisatgístic que expliquen bocins de la història de la nostra ciutat.

Una part dels ingressos que genera la publicitat exterior autoritzada es destinen al Programa de recuperació de petits paisatges de Barcelona. Són racons, detalls i elements singulars que confereixen caràcter a Barcelona i que l'Institut recupera i dona a conèixer. L'any 2011, es va restaurar el singular termòmetre de Can Cottet, al Portal de l'Àngel, que havia deixat de funcionar, i es va crear un model de placa "Petit paisatge de Barcelona", que té forma

circular i s'integra en el paviment, per identificar tot allò que es vagi recuperant. A la fi del 2011, també es va restaurar el rètol del Mussol a la confluència del passeig de Sant Joan amb l'avinguda Diagonal

L'Ordenança dels usos del paisatge urbà regula les activitats i els elements que puguin afectar el paisatge de la ciutat per tal de garantir-ne un ús respectuós i assenyat i impedir que, per actuacions desencertades o omissions injustificables, aquest paisatge es vegi desmillorat. La gestió dels usos del paisatge urbà es desenvolupa en dos nivells: d'una banda, en l'assegurament que tots els nous usos compleixen el que preveu l'Ordenança; de l'altra, en la reconducció dels usos existents mitjançant la combinació d'ajuda tècnica i de subvencions, amb altres d'inspecció i control. L'aplicació d'aquesta normativa fa possible que tant la ciutadania de Barcelona com els seus visitants gaudim d'un espai comú més harmònic i amable, i que s'afavoreixi una millor qualitat de vida a la ciutat.

Són usos naturals del paisatge aquelles activitats i elements que es considera que no provoquen una distorsió greu en el dret col·lectiu a gaudir d'un paisatge adequat per al desenvolupament de la vida ciutadana. Depenent de la zona i de la ubicació concreta de la instal·lació, poden ser usos naturals els rètols d'identificació comercial, algunes instal·lacions publicitàries, les tanques d'obra i bastides, les terrasses i els vetlladors o les antenes i els aparells d'aire condicionat al terrat. L'any 2011, l'Institut va respondre a 207 consultes d'aplicació de l'Ordenança amb resposta escrita. Pel que fa a suports publicitaris, es van controlar un total de 712 cartelleres així com 34 rètols publicitaris de gran format. Les 37 noves llicències de publicitat varen generar liquidacions per 47.928 euros. La gestió d'instal·lacions publicitàries en solars de domini públic va generar 387.100 euros.

L'ús excepcional del paisatge urbà, que supera la intensitat màxima establerta per l'Ordenança, requereix autorització municipal expressa a fi de controlar-ne l'impacte paisatgístic, sense perjudici de la llicència d'obres o de la llicència municipal que correspongui. Aquest ús excepcional per a activitats publicitàries sempre serà limitat en el temps i portarà associada una compensació per l'impacte paisatgístic que genera, que serà destinada directament a la millora

d'un element concret del paisatge urbà.

La Comissió Mixta de Protecció del Paisatge Urbà va ser constituïda per Decret de l'Alcaldia de 26 de novembre de 1999. Presidida pel president de l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida, la Comissió Mixta es reuneix mensualment per despatxar els informes o les autoritzacions que li siguin presentades pels diferents òrgans gestors de les llicències o pels promotors de les actuacions. Es tracta d'un òrgan de composició àmplia, previst per l'article 14 de l'Ordenança dels usos del paisatge urbà, amb representació dels diferents ens municipals que tenen activitats amb incidència sobre el paisatge i representants d'altres ens privats, com són el Foment de les Arts i del Disseny (FAD) o el Gremi de la Publicitat.

La Comissió Mixta exerceix dos tipus de funcions diferenciades: la consultiva i l'executiva. A nivell consultiu, emet informe en els supòsits de nova col·locació de mobiliari urbà i d'altres instal·lacions municipals a la via pública, com també en els casos de llicències de publicitat i identificació sobre parets mitgeres, coronaments o cobertes dels edificis, i d'obres o instal·lacions provisionals que ocupin la via pública. A nivell executiu, aprova la convocatòria de concursos d'adjudicació de contractes de patrocini mitjançant la cessió d'espais publicitaris públics (ús excepcional sobre espais públics), prevista a l'Ordenança dels usos del paisatge urbà, i porta a terme la seva adjudicació.

L'any 2011, la Comissió Mixta de Protecció del Paisatge Urbà va emetre 173 informes de paisatge entre usos naturals i excepcionals, dels quals es van autoritzar 531 elements corporis de comunicació cultural i ciutadana.

• **El tercer eix d'actuació -explicar el paisatge-** se centra en la promoció dels seus valors i en la difusió activa del patrimoni arquitectònic de la ciutat. La *Ruta del Modernisme* és un projecte col·lectiu que agrupa totes les entitats directament relacionades amb el patrimoni modernista i que destina els seus beneficis íntegrament a la protecció i promoció d'aquest impressionant patrimoni arquitectònic. Sobre el terreny, en el paisatge mateix de la ciutat, es pot seguir l'itinerari amb l'ajut d'uns panots vermells integrats en el paviment que



marquen el camí de la ruta en els eixos principals i passen per davant de les obres modernistes. Aquesta ruta es va crear quan els edificis modernistes més rellevants ja s'havien restaurat gràcies a les subvencions de "Barcelona, posa't guapa" o de projectes de patrocini privat.

El juny de 1997 també es va crear el primer centre d'informació del Modernisme i es va editar una guia de petit format amb 50 punts d'interès i disponible en tres idiomes (català, castellà i anglès) que, junt amb el mapa desplegable, es regalava a qui comprava els talonaris amb descomptes del 50 per cent per accedir als diferents edificis visitables.

La *Ruta del Modernisme* es va renovar l'any 2005. En aquesta segona etapa, va incorporar novetats rellevants tot mantenint les característiques essencials, com la proposta d'autoguiatge i els descomptes per visitar tots els monuments modernistes de la ciutat. Més edificis a més districtes de Barcelona, més idiomes, més punts d'informació a la ciutat, més informació sobre rutes modernistes d'altres municipis de Catalunya i més diversitat d'opcions per explorar el Modernisme barceloní, des de la ruta d'un dia per a turistes i visitants fins a la ruta d'un any per tal que els residents es puguin beneficiar durant tot un any dels descomptes per visitar sense presses tots els monuments.

Com a complement de la guia *Ruta del Modernisme*, l'Institut va editar dues publicacions més: *Sortim*, una guia d'oci que descobreix la història dels bars, cafeteries i restaurants modernistes de Barcelona que han conservat la seva bellesa original, i *Galeria d'autors*, una petita enciclopèdia dels arquitectes, els artistes i els artesans modernistes.

Un assoliment clau va ser obrir al públic alguns dels monuments més interessants. L'any 1997, a banda dels edificis de caràcter públic, només la Pedrera oferia visites guiades de forma quotidiana. Davant d'aquesta realitat, l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida va assumir el risc inicial d'organitzar visites guiades en diferents punts de la ruta, incloent-hi el Palau Güell, el Palau de la Música, la Sagrada Família, la Casa Amatller i el Castell dels Tres Dragons, on les visites guiades, un cop consolidades, van començar a ser gestionades per les entitats propietàries o gestores de cada edifici.

L'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida també ha seguit la tradició d'oferir visites guiades a

monuments que estaven tancats al públic assumint el risc dels primers anys de funcionament. Actualment, gestiona les visites guiades al Palau Montaner, als Pavellons Güell i al Recinte Històric de l'Hospital de Sant Pau ([www.bcn.cat/visitsantpau](http://www.bcn.cat/visitsantpau)). A més, la ruta disposa de tres centres d'informació del Modernisme: un a Sant Pau, l'altre als Pavellons Güell i el tercer i més visitat a dins l'Oficina de Turisme de la plaça Catalunya.

El mes de juny es va celebrar la vuitena Fira Modernista de Barcelona a la Dreta de l'Eixample que organitza CorEixample amb la col·laboració de l'Institut del Paisatge Urbà. També al mes de juny va tenir lloc el Plenari del Réseau Art Nouveau Network.

El setembre de 2011, es va inaugurar l'exposició "La ciutat de Sagnier" al CaixaForum. L'Institut va col·laborar-hi amb accions de difusió del patrimoni: senyalització efímera dels edificis més emblemàtics, itineraris guiats per conèixer els edificis de Sagnier i venda de la *Ruta Sagnier* editada per Paisatge Urbà.

La Ruta Europea del Modernisme és una associació permanent sense ànim de lucre de més de 70 municipis i 63 altres entitats units amb el compromís comú de desenvolupar mecanismes útils i eficients per a la promoció internacional i la protecció del patrimoni modernista. Fundada i liderada per l'Ajuntament de Barcelona l'any 2000, la ruta també fomenta la comunicació i l'intercanvi entre els seus membres per compartir experiències de restauració de monuments, de programes de conscienciació pública, d'estratègies de finançament i de desenvolupament d'un turisme sostenible. L'any 2011, es van incorporar a la ruta un total de tres municipis -Helsinki, Viena i Arenys de Mar- i vuit institucions, entre les quals hi ha, per exemple, el Museu del Modernisme Català, la Societat Filipina per a la protecció del patrimoni i l'associació Jugendstilverein de Bad Nauheim.

Entre altres activitats, publica *coupDefouet*, la revista internacional de la Ruta Europea del Modernisme que edita l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida. Especialitzada en patrimoni modernista, aquesta publicació es nodreix de les col·laboracions desinteressades dels municipis i entitats que integren la ruta. La revista, publicada en català i anglès amb un ressò notable en el món de l'art i l'arquitectura a Europa, és considerada un referent indiscutible del

Modernisme. L'any 2011, l'Institut va editar els números 17 i 18 de la revista semestral *coupDefouet*.

La ruta també disposa del llibre catàleg *Ruta Europea del Modernisme* i d'un portal d'Internet on hi ha una galeria fotogràfica del patrimoni modernista de les ciutats i les institucions membres, com també una agenda d'activitats destacades. Al web de la ruta també es pot descarregar la revista *coupDefouet*.

El juny de 2011, va tenir lloc el Plenari del Réseau Art Nouveau Network. El Réseau Art Nouveau Network aplega més de vint institucions europees que col·laboren en projectes amb el suport del Programa cultura 2007-2013 de la Comissió Europea. Fundada el 1999, la xarxa té com a objectiu l'estudi, la promoció i la conservació del Modernisme a Europa a través de diverses activitats -com ara exposicions, publicacions, conferències i materials didàctics- adreçades tant al gran públic (incloent-hi infants i persones amb discapacitat visual) com a científics i universitaris. Actualment, la xarxa està treballant en el projecte europeu Modernisme & Ecologia (2010-2015), que vol explorar la relació particular entre el patrimoni modernista i la natura. En una època de desenvolupament sostenible i de consciència mediambiental, la natura, principal font d'inspiració del Modernisme, segueix sent avui motiu de preocupació. En el marc d'aquest projecte hi ha programades un seguit d'activitats, com ara una exposició itinerant, un col·loqui, cinc laboratoris històrics i altres activitats educatives. Al web de la xarxa, hi ha informació sobre les ciutats membres i l'actualitat cultural mundial relativa al Modernisme. A més, els professionals i els estudiants poden servir-se de materials científics com la base de dades de tesis doctorals o la llista de centres de documentació.

Entre les accions de comunicació dutes a terme l'any 2011, destaca la renovació del web de paisatge urbà ([www.bcn.cat/paisatgeurbà](http://www.bcn.cat/paisatgeurbà)), que ha ampliat els seus continguts per facilitar als usuaris la navegació i incorpora un canal de YouTube propi amb notícies i vídeos relacionats. Una altra acció de comunicació duta a terme el 2011 és l'exposició *Barcelona, fem paisatge* on s'expliquen les línies d'actuació de l'Institut i s'encoratja els professionals i estudiants d'arquitectura a participar de forma activa en la tasca de protegir i millorar el paisatge de la ciutat.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>"Barcelona, posa't guapa"</b>				
Situació global d'expedients de subvenció				
Inscripcions	2.101	2.547	1.373	825
Informes tècnics	4.230	4.712	2.304	1.905
Inici d'obres	1.795	2.008	1.349	975
Final d'obres	1.682	1.857	1.518	781
Valoració a fi d'obra	1.386	1.767	1.711	1.253
Aprovacions de subvencions	1.043	1.263	1.593	815
Lliuraments	1.195	1.281	1.310	763
m² de façanes i terrats rehabilitats	530.241	615.241	382.370	257.901
<b>Patrocinis (1)</b>				
Nombre de protocols signats	115	126	114	101
Imports gestionats (en milers d'euros)	1.152	651	693	974
En metàl·lic	1.152	651	693	974
En espècies (2)	–	–	–	–

(1) Els patrocinis afecten monuments, façanes d'interès historicoartístic, elements i activitats d'interès popular i social i, fonamentalment, millores del paisatge urbà.

(2) Estimació.

Taula



### Dades generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	49	50	49	49
Inversió (en milers d'euros)	96	388	544	11
Pròpia	96	13	17	11
Per compte de l'Ajuntament	–	–	527	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	29	(11.188)	12.275	1.406
Cash-flow (en milers d'euros)	245	62	12.346	1.446

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>171</b>	Ingressos	881
Despeses d'establiment	–	Transferències programes i per serveis Ajuntament	13.597
Immobilitzat immaterial	–	Altres transferències	1.098
Immobilitzat material	169	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>15.576</b>
Immobilitzat financer	3	<b>Costos</b>	
Deutors a llarg termini	–	Variació d'existències	–
<b>Actiu corrent</b>	<b>8.019</b>	Compres	–
Existències	–	Personal	2.325
Deutors	7.328	Treballs, subministraments i serveis externs	1.380
Inversions financeres temporals	–	Subvencions	10.428
Tresoreria	492	Altres despeses	–
Ajustaments per periodificació	199	Provisions	(5)
<b>Total actiu</b>	<b>8.190</b>	Amortitzacions	45
<b>Passiu</b>		<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>14.173</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>4.322</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>1.402</b>
Patrimoni i reserves	2.916	Ingressos financers	3
Resultat de l'exercici	1.406	Despeses financeres	–
Subvencions de capital	–	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>1.405</b>
<b>Recursos a curt termini</b>	<b>3.868</b>	Ingressos extraordinaris	9
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	8
Creditors comercials	950	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>1.406</b>
Altres creditors	1.333	Impost de societats	–
Ajustaments per periodificació	1.586	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>1.406</b>
<b>Total passiu</b>	<b>8.190</b>		

# Institut Barcelona Esports

Presidenta:

**Ima. Sra. Maite Fandos i Payà**

Gerent:

**Sr. Francesc Xavier Amador i Pitarch**

## Constitució

Es va constituir el 24 de novembre de 2004 i va iniciar la seva gestió econòmica a partir de l'1 de maig de 2005.

## Objecte social

Promoure l'activitat física i esportiva a la ciutat de Barcelona, tant mitjançant programes propis com donant suport als diferents agents del sector esportiu que hi desenvolupen la seva activitat.

L'1 de gener del 2009, l'Institut Barcelona Esports va canviar la seva forma jurídica d'entitat pública empresarial local i es va configurar com a organisme autònom de l'Ajuntament de Barcelona. Aquesta forma de gestió es caracteritza perquè està dotada de personalitat jurídica pròpia i patrimoni diferent de la corporació que la crea. La normativa aplicable és la bàsica i de desenvolupament del règim local i, específicament, la que es regula en els estatuts de l'Institut.

Les principals funcions que l'Institut Barcelona Esports ha desenvolupat durant aquest 2011 han estat:

- El control de la gestió de les instal·lacions esportives municipals que té adscrites, així com participar del seguiment de la gestió dels equipaments esportius descentralitzats als districtes.
- La planificació, supervisió i la direcció de projectes d'inversions en construcció i arranjaments en equipaments esportius, així com les actuacions de manteniment ordinari o extraordinari que cal realitzar en les instal·lacions esportives.
- La promoció de l'esport i de l'activitat física entre tots els segments de la població barcelonina, principalment entre la població en edat escolar, així com garantir l'accés a la practica esportiva de les persones amb discapacitat.
- La col·laboració municipal en les competicions o esdeveniments esportius que Barcelona ha acollit, o bé l'organització directa d'actes esportius.
- La concertació amb els organismes federatius o institucions pertinents per assolir la celebració a Barcelona de campionats del calendari internacional esportiu.

A part d'aquestes funcions principals i competencials, des de l'Institut Barcelona Esports, el darrer trimestre de l'any 2011 s'ha presentat una Mesura de Govern fonamental per al desenvolupament de la política esportiva de la ciutat dels propers anys. El 30 de novembre es va proposar en el Plenari de l'Ajuntament la impulsio d'una nova etapa del Pla estratègic de l'esport de Barcelona per definir els propòsits esportius i les principals línies d'actuació per assolir durant el període 2012-2022, i que es concretaran en un Pla d'acció que s'ha de desenvolupar entre els

anys 2012 i 2015. En la mateixa data, el Govern de la ciutat, va proposar la constitució d'un nou Consell Municipal de l'Esport de Barcelona a fi de disposar de l'òrgan de participació adient per canalitzar la participació del sector esportiu barceloní en el seguiment de la gestió de la política esportiva de la ciutat.

D'acord amb les direccions i els diferents departaments en els quals es troba estructurat l'Institut Barcelona Esports, es detallen les principals actuacions i programes desenvolupats al llarg de l'any 2011.

## Planificació i control de la gestió

La tasca desenvolupada el 2011 s'ha centrat en:

- Inauguració i posada en funcionament del CEM Cotxeres Borbó, el nou CEM Horta i el Centre Municipal d'Escalada la Foixarda.
- Tramitació de la pròrroga prevista en el contracte de gestió del CEM Piscina Turó.
- Modificacions contractuals dels CEM la Verneda, Marítim, Júpiter i Piscina Turó.
- Autorització per refinançar el crèdit hipotecari existent sobre la concessió del CEM Sant Sebastià i autorització de nova hipoteca. Autorització a l'ampliació del crèdit hipotecari del CEM Aiguajoc Borrell; autorització per a la novació de la hipoteca del CEM el Putget.
- Subvencions al dèficit d'explotació dels CEM la Bordeta, Horta, la Verneda, Mundet i Piscina Turó, i del Complex Esportiu Municipal Pau Negre - Parc del Migdia i Escola Industrial.
- Subvenció extraordinària per a obres a la coberta del Centre Municipal d'Escalada la Foixarda i al CEM Sant Andreu (segona part de la remodelació dels vestidors).
- Homogeneïtzació de les tarifes de futbol base a tots els camps de futbol municipals de la ciutat (terminologia de tarifes i import màxim). Primer document de treball del *Pla de millora camps de futbol de la ciutat de Barcelona*.
- Homogeneïtzació dels criteris aplicats a les activitats de natació que s'ofereixen des dels centres esportius municipals (CEM): terminologia, grups/trams d'edat, ràtio i durada de la sessió.

- Licitació i adjudicació del contracte del sistema d'informació d'esports (seguiment de la gestió de les dades de les instal·lacions esportives municipals). Finalitzada pràcticament la fase I del projecte.
- Elaboració i presentació de l'*Informe anual d'indicadors de gestió de les instal·lacions esportives municipals* que tenen usuaris individuals amb abonaments i les IEM singulars. Ha representat un instrument d'avaluació comparada de la gestió d'aquests tipus de centres esportius municipals. En la sessió, van prendre part, tècnics i comandaments de l'Institut, els representants de les instal·lacions esportives municipals adscrites a l'IBE i els de les entitats que les gestionen.
- Elaboració i presentació del document: *Informació comptable per a la rendició dels comptes de la gestió específica de cada IEM*, per tal d'establir pautes homogènies per al tractament que les entitats gestores de les IEM donen a aspectes com els criteris d'imputació i de registre comptable de costos i ingressos associats a la gestió i explotació dels CEM.
- Implantació i seguiment de la Mesura de Govern de la *Cartera bàsica de serveis i Programa bàsic de promoció esportiva* dels centres esportius municipals amb abonats.
- Aplicació de la Mesura de Govern d'ajuts per a persones en situació d'atur per a la realització d'activitats esportives als centres esportius municipals. El desembre del 2011, el total de persones beneficiades han estat 11.760. Definició dels nous requisits i condicions d'ajut per al 2012.

## Projectes i obres

En el marc del Pla d'inversions 2008-2011, al llarg del 2011 s'han dut a terme diverses accions en vint-i-sis equipaments esportius municipals, per un import total de les inversions lliurades a l'Ajuntament de Barcelona d'11.874.789,67.

Igualment s'han realitzat diverses actuacions de manteniment normatiu, preventiu i correctiu per un import de 277.000,00 euros.

Entre les actuacions inversores, cal destacar:

- Obres de rehabilitació de l'antic gimnàs de la Foixarda per posar en marxa el nou Centre Municipal d'Escalada.

- Acabament d'obres i inauguració del nou CEM d'Horta.

- Acabament d'obres i inauguració del nou CEM Cotxeres Borbó.

- Inici d'obres de la nova piscina del CEM Júpiter.
- Substitució de gespa artificial del camp de futbol del CEM Can Caralleu.
- Nou control d'accés a l'estadi municipal d'atletisme Joan Serrahima.
- Millora de la il·luminació i orientació del focus del camp d'hoquei del Centre Esportiu Municipal Pau Negre.
- Rehabilitació de vestidors i graderies del camp de rugby de la Foixarda
- Substitució d'acumuladors solars ACS i intercanviador del camp de rugby de la Foixarda.
- Reformes i condicionament normatiu del CEM Vall d'Hebron.
- Reforma i adaptació dels vestidors per a persones amb discapacitat al velòdrom d'Horta.
- Realització de les auditories i el Pla d'actuació al Velòdrom d'Horta, CEM la Mar Bella i Poliesportiu del Carmel.
- Renovació de la coberta i millora de la ventilació del CEM Trinitat Vella.
- Diverses actuacions al CEM la Mar Bella: millora de la pavimentació i la tanca a la zona d'accés, reparació de la coberta i del circuit d'ACS, i instal·lació de videovigilància a l'accés.
- Reparació de pantalans al Centre Municipal de Vela i rehabilitació de la seva façana.
- Reparació del voladís de la piscina Sant Jordi i inici d'obres de les instal·lacions.
- Adequació de l'escomesa del gas del CEM Maresme.
- Auditoria general del projecte executiu de reforma del CEM Júpiter.
- Realització del projecte i direcció d'obres de les oficines del Consell de l'Esport Escolar de Barcelona al CEM la Mar Bella.
- Reforç estructural del forjat dels vestidors de la piscina Turó.
- Reparació de la instal·lació elèctrica del centre d'aeromodelisme de Montjuïc.
- Instal·lació solar tèrmica al CEM Can Caralleu.
- Rehabilitació i ampliació de la zona d'aigües del CEM Perill.

## Estudis, ponències, seminaris, congressos i exposicions

- Global Sports Fòrum 2011. Organitzat al Palau de Congressos de Catalunya.
- Participació a les III Jornades Esport i Salut del Fòrum Olímpic, al Museu Olímpic i de l'Esport Joan Antoni Samaranch, on es va presentar el programa *Activa't als*

*parcs* dins de la temàtica d'activitats saludables.

- Sisena edició de la guia *Oferta esportiva per a infants i joves*, que des del 2006 es publica, amb les actualitzacions corresponents, per a cada curs escolar.
- Sessions de formació del professorat i dels tècnics participants en les activitats esportives en edat escolar. Hi han pres part un total de 900 professionals.
- Barcelona International FICTS Festival. Festival internacional de cinema de l'esport de la federació internacional de cinema i televisió esportius (FICTS): celebrat a Barcelona el maig de 2011. És una mostra internacional de produccions audiovisuals relacionades amb el món de l'esport i els seus valors i forma part del World FICTS Challenge 2011, un circuit internacional constituït per catorze festivals dedicats exclusivament a produccions audiovisuals amb temàtica esportiva.

- Presentació de la ponència *La promoció esportiva en edat escolar en la ciutat de Barcelona* en el 2<sup>o</sup> Congreso de Deporte en Edad Escolar de Valencia que amb la temàtica *El futuro del deporte escolar en Europa a debate* va organitzar la Fundació Esportiva Municipal de València durant els dies 26, 27 i 28 d'octubre.
- *Congreso Iberoamericano Mujer y Deporte* organitzat pel Consell Superior d'Esports amb el suport de l'Institut Barcelona Esports i la Diputació de Barcelona. Hi van participar una cinquantena de representants de tots els països.

## Comunicació

El gran salt qualitatiu experimentat en la comunicació d'esports el 2011 ha estat l'ús de les xarxes socials com a eina de difusió. Facebook, Twitter i YouTube han estat les eines emprades en aquesta fase embrionària d'impuls dels actuals mitjans de màrqueting viral.

En la mateixa línia, el 2011 ha vist consolidar la *Newsletter* com eina informativa general (una mensual amb l'agenda esportiva del mes) i les específiques d'activitats (curses, caminades, etc.).

Quant a internet, el 2011 ha mantingut els mateixos productes web que el 2011 (8). El creixement ha vingut per les eines de xarxes socials abans explicades i que s'han vinculat als respectius productes d'internet.

Pel que fa a les accions informatives i campanyes publicitàries, el 2011 s'ha cobert un total de 29 accions. En el cas del programa de *Caminades*, les campanyes han tingut vuit declinacions diferents; en el dels trofeus internacionals *Ciutat de Barcelona*, 28; en el de promoció esportiva escolar, 6. Cal esmentar que, aquest any, han tingut lloc grans esdeveniments de caire internacional i/o excepcional, com ara la *Final Four* de Bàsquet o els Mundials d'Snowboard, esdeveniments la comunicació i la promoció dels quals han estat coordinades pel departament.

Pel que fa a les accions de difusió de les activitats esportives a través dels mitjans de comunicació, s'han produït i difós 29 dossiers de premsa, 30 notes informatives i 73 convocatòries de premsa. Un altre producte nou han estat les notes informatives d'agenda de cap de setmana, en funcionament durant el segon semestre; se n'han produït 16.

## Relacions internacionals i institucionals

- Delegació de l'Institut Barcelona Esports a la Marató de París per assistir a la celebració de la marató a la capital francesa dins de l'acord de col·laboració entre l'organitzador d'aquesta i el de la marató de Barcelona.
- Lliurament a Unicef Espanya de 70.000 euros provinents del total dels ingressos de les inscripcions dels 14.000 atletes a la Cursa de la Mercè.
- Acollida i celebració, a la ciutat de Barcelona i dins del marc de la Caminada Internacional de Barcelona, de l'Assemblea Anual de la International Marching League (IML), organisme que regula el funcionament d'aquests tipus d'esdeveniments que se celebren a ciutats d'arreu del món.
- Assistència a la final del Campionat d'Europa de Bàsquet 2011, a Lituània, com a ciutat convidada per ser una seu del campionat *Mundobasket 2014*.
- Atenció a diverses delegacions internacionals, per intercanviar experiències relatives als Jocs Olímpics (instal·lacions, organització, llegat olímpic per a la ciutat, etc.).
- Celebració del 25è aniversari de la proclamació de la ciutat de Barcelona com a seu dels J.O. Barcelona'92, amb la presència de les autoritats que van ser-ne protagonistes, en el nou centre d'Estudis Olímpics Joan Antoni Samaranch, ubicat

sota les grades de l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

- Assistència d'una delegació municipal al Campionat del Món de Natació de Xangai amb motiu de l'organització del Campionat del Món de Natació del 2013 després que hi renunciés la ciutat prèviament designada, Dubai.
- Presència institucional en els actes i esdeveniments organitzats per les entitats i clubs de la ciutat.

## Participació

El Consell de Coordinació Esportiva en Edat Escolar de Barcelona, constituït el gener de 2007, ha celebrat dues sessions ordinàries. La segona, a l'octubre de 2011, ha estat el marc de la presentació de la *Guia d'oferta esportiva per a joves i infants 2011/12*.

## Promoció esportiva

La Direcció de Promoció i Esdeveniments Esportius de l'Institut Barcelona Esports ha continuat desenvolupant les seves principals línies de treball: promoció de l'activitat física i l'esport en edat escolar (dins i fora d'horari lectiu), entre col·lectius específics (persones discapacitades, nouvingudes o en risc d'exclusió social, gent gran, etc.) i el foment de l'activitat física per a la salut i en l'espai públic. En destaquen les activitats següents:

Pel que fa a l'horari lectiu, s'ha mantingut el Pla de suport a l'educació física escolar amb els programes que ja es duïen a terme: *Aprèn a Nedar*, *Biatló i Triatló escolars*, *Escaqueja*, *Curses d'orientació*, *Raid atlètic*, *A la Recerca del Joc Perdut*, *Flic-Flac Circ*, *Dansa Ara*, *Prova-ho* (tamborí, esgrima, judo, vòlei, handbol, hoquei patins, waterpolo, touch, rem, escalada i corfbol) i *Valors i Esport*, que s'ha vinculat a les competicions oficials dels equips professionals del Futbol Club Barcelona a través de l'activitat Grada Jove.

S'han organitzat, per vuitè any consecutiu, les Jornades Educació i Esport per contribuir a la formació permanent del professorat d'educació física i dels tècnics d'esport en edat escolar participants en el Pla de suport a l'educació física escolar.

Quant a la promoció esportiva en edat escolar fora d'horari lectiu, ha continuat el desenvolupament del *Pla de l'esport en edat escolar de la ciutat*, mitjançant les trobades plenàries del Consell de

Coordinació Esportiva, on s'han treballat diversos temes d'interès per a la promoció i la millora de la qualitat de l'esport en edat escolar. El setembre, s'ha publicat i difós la sisena edició de la *Guia d'oferta esportiva per a infants i joves*, amb tota l'oferta de les entitats integrants del Consell de Coordinació Esportiva. Finalment, també en el marc del Pla de l'esport en edat escolar, i per tal de generar nous nuclis de pràctica esportiva o consolidar l'escassa oferta existent en algunes escoles i instituts, el 2011 han continuat els plans de creixement als 21 centres educatius i instal·lacions esportives que els havien començat en cursos anteriors i s'ha posat en marxa un nou projecte amb la implicació de dos centres educatius més. Tots aquests projectes han significat la incorporació de 1.358 nois i noies més a la pràctica esportiva en horari no lectiu.

Continuïtat dels altres programes i campanyes de promoció esportiva, com la campanya de vacances *Campus Olímpia* i la campanya *Compta fins a tres*, en la qual s'han lliurat els desens Premis a l'Esportivitat, i s'han incorporat a la pàgina web diversos articles i recursos adreçats als agents del sector. També cal destacar la continuïtat del servei de préstec de material esportiu a escoles i clubs.

Quant a la promoció esportiva entre el col·lectiu de persones amb discapacitat, s'ha donat continuïtat al programa *Per un esport sense barreres*. En el marc d'aquest programa, s'ha continuat oferint el servei de suport al vestidor (23 beneficiaris), el servei de monitoratge de suport, el servei d'assessorament pedagògic i el Pla de formació dirigit al personal dels centres esportius municipals i entitats del Consell de Coordinació Esportiva (247 participants). També s'ha continuat incentivant la participació d'esportistes amb discapacitat en els esdeveniments esportius, s'ha garantit la participació de l'alumnat amb discapacitat en el Pla de suport a l'educació física, s'ha incorporat material adaptat al servei de préstec i s'ha vetllat pel compliment de la normativa d'accessibilitat en els projectes de remodelació i nova construcció d'instal·lacions esportives municipals.

Quant a la promoció esportiva entre el col·lectiu de gent gran, s'ha donat continuïtat al programa *Activa't* (784 inscrits). Aquest programa fomenta la pràctica d'activitat física a l'aire lliure amb



l'objectiu de portar una vida activa a nivell psicològic i social, trobar-se en millors condicions i disminuir el risc de malalties, mentre es gaudeix dels espais verds de la ciutat. El maig de 2011, s'ha obert un nou punt d'activitat a la plaça del Baró de Viver, en col·laboració amb el Pla de barris de Baró de Viver - Bon Pastor. Amb l'obertura d'aquest nou punt d'activitat, hi ha dotze espais verds i places de la ciutat en funcionament.

En el marc de la Setmana Esportiva de les Dones, s'ha lliurat el IV Premi Dona i Esport, memorial Mireia Tapiador, que, en aquesta edició, s'ha atorgat a Marta Vilajosana, una ciclista catalana que ha competit a un gran nivell internacional, ha estat olímpica i ha estat cinc vegades campiona d'Espanya. Així mateix, Sylvana Mestre va ser guardonada com a finalista per la seva trajectòria esportiva en els esports d'hivern, especialment en esquí alpí, i la promoció de l'esport paralímpic. Actualment, és presidenta del Comitè Paralímpic Internacional.

## Esdeveniments esportius

Barcelona ha estat seu de diversos esdeveniments de caràcter internacional. Fent camí cap a la candidatura Barcelona Pirineus 2022 es va organitzar, al començament de l'any, la Copa del Món d'Snowboard en la modalitat *Big Air*.

D'altres esdeveniments que han configurat el calendari esportiu internacional de la ciutat han estat la *Final Four* de Bàsquet, també al Palau Sant Jordi, i dues copes del món d'escalada en les modalitats de *Bùlder* i *Dificultat*, la primera a la nova instal·lació de la Foixarda i la segona a la Mar Bella. D'altres esdeveniments han estat fixats en el calendari des de fa anys, com ara l'*Open Banc* de Sabadell (Torneig de tennis Conde de Godó) o la celebració de 31 trofeus internacionals Ciutat de Barcelona, que han tingut la participació dels millors esportistes d'elit a nivell internacional.

Pel que fa als esdeveniments amb participació popular, cal posar de manifest que la participació en les curses de ciutat, dia rere dia, any rere any, es va incrementant, a conseqüència del gran nombre de ciutadans i ciutadanes que practiquen activitat física amb l'objectiu de fer salut i gaudir de l'esport a l'aire lliure.

Durant aquest 2011, totes les curses han tancat les inscripcions abans de finalitzar els terminis, malgrat que, se n'havia augmentat el nombre de participants amb relació a l'any anterior.

Han destacat els 14.000 participants de la Cursa de la Mercè, que enguany també ha tingut un caràcter solidari.

En el cas de la Marató Barcelona s'han superat les 15.000 inscripcions (15.075) amb una marca de temps un segon per sobre del record aconseguit l'any anterior, 2h07:31.

La Cursa de les Dones ha arribat a la xifra de les 12.000 esportistes inscrites, 2.000 més que en l'edició anterior.

Cal destacar també, la participació en les caminades del *Barnatresc*, en què més de 22.000 persones van triar aquesta activitat concretada en onze sortides per la ciutat i el seu entorn. El creixement ha estat per sobre del 38% amb relació a l'any 2010.

Quant als esports emergents, cal destacar el *Triatló de Barcelona* que ha aplegat més de 6.000 esportistes al front marítim, amb un creixement limitat pels espais. La limitació d'inscripcions es repetirà en l'edició del 2012 perquè la prova es tornarà a ubicar al mateix lloc.

S'han consolidat també dues celebracions de referència en el calendari esportiu de la ciutat: els *Extreme Games* i la *Festa de la Bici*, ambdós al Parc del Fòrum, i s'hi ha afegit l'*OutdoorSports Festival*, al Parc de Montjuïc. Tots tres esdeveniments tenen característiques comunes, com ara ocupar els dos dies del cap de setmana, combinar els espectacles amb la participació popular i el fet d'adreçar-se a tot tipus de públic perquè incorporen ofertes de caire familiar que es combinen amb competicions en què hi participen esportistes populars i d'elit.

Finalment, destacar que el 2011 s'ha tancat amb la celebració de més d'un centenar d'esdeveniments que han fet més esportiva la vida de la ciutat.



## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

Gestió dels equipaments esportius adscrits a l'IBE	2008	2009	2010	2011
<b>Nombre d'abonats</b>	<b>182.433</b>	<b>179.430</b>	<b>187.144</b>	<b>190.779</b>
CEM Frontó Colom	1.502	1.734	1.798	1.679
CEM el Raval-Can Ricart	3.960	4.602	8.076	5.169
CEM Sant Sebastià	12.139	11.999	11.726	11.192
CEM Parc de la Ciutadella	–	–	2.531	2.520
CEM Marítim	6.075	6.000	5.935	5.518
CEM Piscina Sant Jordi	3.076	3.033	3.045	2.879
CEM Aiguajoc Borrell	4.809	4.502	4.620	4.361
CEM Joan Miró	4.049	4.060	4.141	4.411
CEM Sagrada Família	9.979	9.833	8.640	8.763
CEM Estació del Nord	4.690	4.492	4.364	3.565
CEM Piscines Bernat Picornell - Piscina Municipal de Montjuïc	7.110	6.749	7.120	7.778
Centre Municipal de Tennis de Montjuïc	495	474	443	458
Estadi Municipal d'Atletisme Joan Serrahima	166	143	182	110
Centre Municipal d'Escalada La Foixarda	–	–	–	54
CEM la Bordeta	3.505	3.562	3.711	3.736
CEM l'Espanya Industrial	7.726	7.340	8.185	8.693
CEM les Corts	10.083	9.757	9.819	9.453
CEM Can Caralleu	7.400	7.183	7.412	7.721
CEM el Putget	–	–	2.284	4.290
CEM Can Toda	3.991	5.363	5.574	5.610
CEM Claror	9.054	8.826	9.024	8.244
CEM Euròpolis Sardenya	7.400	7.183	7.107	7.303
CEM Perill	9.316	8.189	8.361	6.764
CEM Horta	2.229	2.115	1.828	3.771
Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron	1.164	1.014	1.008	1.005
CEM Guinardó	4.547	4.503	5.003	4.732
CEM Olímpics Vall d'Hebron	2.107	2.220	2.103	1.986
CEM Carmel	2.454	1.960	2.102	2.000
CEM Mundet	838	805	1.079	1.097
CEM Can Dragó	7.004	6.244	6.505	5.622
CEM Can Cuyàs	782	811	884	835
CEM Artesania	2.317	2.288	2.448	2.296
CEM Turó de la Peira	560	540	588	573
CEM Trinitat Vella	1.581	1.411	1.289	1.165
CEM Cotxeres Borbó	–	–	–	7.662
CEM Sant Andreu	3.031	2.881	2.522	2.790
CEM Bon Pastor	987	989	1.168	935
CEM Júpiter	2.858	2.600	2.621	1.956
CEM Bac de Roda	12.945	12.471	12.623	12.589
CEM Maresme	2.950	2.839	2.767	2.976
CEM Olímpia	227	257	245	255
CEM Nova Icària	2.991	2.968	3.194	3.254
Centre Municipal de Vela	1.238	1.196	1.151	1.017
Base Nàutica Municipal de la Mar Bella	479	488	459	468
CEM Vintró	3.516	3.580	3.896	3.746
CEM la Verneda	1.995	2.005	1.867	1.931
CEM Can Felipa	4.129	4.446	4.701	4.801
Escola Municipal d'Hípica La Foixarda	251	303	559	602
Centre Municipal d'Esgrima Reina Elisenda	2.728	3.472	436	444

Taula



## Indicadors propis del nivell d'activitat

Gestió dels equipaments esportius	2008	2009	2010	2011
<b>Nombre d'usuaris</b>	<b>302.336</b>	<b>458.924</b>	<b>438.503</b>	<b>584.785</b>
CEM Frontó Colom	429	1.054	5.252	5.686
CEM el Raval-Can Ricart	4.530	3.447	3.659	5.643
CEM Sant Sebastià	46.894	48.104	29.144	40.175
CEM Marítim	19.825	21.601	18.451	28.474
CEM Parc de la Ciutadella	—	—	2.084	4.968
CEM Piscina Sant Jordi	19.398	20.431	20.424	21.481
CEM Aiguajoc	1.056	9.585	11.559	10.668
CEM Joan Miró	5.864	5.751	7.861	9.757
CEM Sagrada Família	11.740	10.462	12.453	13.764
CEM Estació del Nord	4.507	2.248	5.640	5.426
CEM Piscines Bernat Picornell - Piscina Municipal de Montjuïc	37.452	38.694	32.759	32.539
Centre Municipal de Tennis de Montjuïc	226	232	349	330
Estadi Municipal d'Atletisme Joan Serrahima	4.287	992	668	8.595
Centre Municipal d'Escalada la Foixarda (1)	—	—	—	2.172
CEM la Bordeta	1.431	2.639	1.670	1.721
CEM l'Espanya Industrial	6.168	4.660	4.148	5.167
CEM les Corts	6.578	4.614	7.811	7.269
CEM Can Caralleu	5.175	9.323	12.303	12.357
CEM el Putget	—	—	371	533
CEM Can Toda	3.505	5.895	7.474	6.707
CEM Perill	4.614	4.860	6.701	6.137
CEM Claror	5.064	15.738	5.400	15.275
CEM Euròpolis Sardènia	4.811	5.130	6.040	5.763
CEM Horta	1.759	25.759	10.829	13.944
Centre Municipal de Tennis Vall d'Hebron	2.645	16.150	10.829	10.829
CEM Guinardó	7.552	6.194	2.782	23.781
CEM Olímpics Vall d'Hebron	13.821	14.352	23.743	32.771
CEM Carmel	1.424	1.474	3.303	1.422
CEM Mundet	6.188	5.998	5.602	23.441
Velòdrom Municipal d'Horta	—	—	520	4.042
CEM Can Dragó	14.882	93.449	86.946	79.165
CEM Can Cuyàs	1.866	802	510	1.166
CEM Artesania	1.193	1.195	2.015	4.042
CEM Turó de la Peira	1.083	2.814	3.409	3.806
CEM Cotxeres Borbó (1)	—	—	—	905
CEM Trinitat Vella	1.599	1.210	944	1.466
CEM Sant Andreu	1.777	1.581	1.026	1.969
CEM Bon Pastor	1.332	2.220	2.790	3.919
CEM Júpiter	1.332	741	725	347
CEM Bac de Roda	4.298	8.046	9.518	18.505
CEM Maresme	1.200	1.011	1.033	1.776
CEM Olímpia	6.738	26.394	25.651	24.012
CEM Nova Icària	3.567	3.632	17.443	2.763
Centre Municipal de Vela	10.903	10.198	7.645	3.400
Base Nàutica Municipal de la Mar Bella	2.993	1.458	337	3.166
CEM Vintró	3.705	619	739	4.421
CEM la Verneda	2.885	2.011	4.960	1.838
CEM Can Felipa	7.250	6.078	3.073	5.613
Complex Esportiu Municipal de la Mar Bella	—	—	896	48.524
Escola Municipal d'Hípica la Foixarda	490	154	1.481	1.852
Complex Esportiu Municipal Pau Negre - Parc del Migdia	2.106	2.071	836	896
Camp Municipal de Rugbi la Foixarda	515	497	1.320	1.320
Camp Municipal de Beisbol Carlos Pérez de Rozas	380	230	1.150	2.170
Pistes Municipals d'Aeromodelisme	94	526	199	202
Centre Municipal d'Esgrima Reina Elisenda	2.728	3.472	2.874	1.587
Centre Municipal de Tennis de Taula Reina Elisenda	77	3.059	1.081	5.045
Fossars municipals de Tir amb arc	400	69	73	73

(1) Instal·lació inaugurada el 2011.

Taula



## Indicadors propis del nivell d'activitat

Organització d'esdeveniments esportius (participants)	2008	2009	2010	2011
<b>Actes populars</b>	<b>145.845</b>	<b>168.023</b>	<b>181.640</b>	<b>215.021</b>
Barnatresc (11 caminades per Barcelona)	15.813	18.717	15.983	22.116
Caminada Internacional de Barcelona	3.783	1.927	2.168	2.338
Cursa de la Mercè	8.966	10.000	12.000	14.043
Cursa d'El Corte Inglés	54.795	57.175	58.024	58.847
Cursa de les Dones	6.000	8.500	10.000	12.000
Cursa de Bombers	15.000	17.500	18.000	20.000
Cursa de l'Amistat	287	5.500	650	800
Cursa de Sant Antoni	–	3.000	3.300	3.895
Cursa del Castell de Montjuïc - Eternal Running	–	1.280	2.200	2.688
Mitja Marató de Barcelona	3.600	4.500	5.000	8.111
Marató de Barcelona	9.125	9.702	12.211	15.075
Jean Bouin (diverses curses atlètiques)	4.286	5.200	7.800	11.700
Sant Silvestre - Cursa dels Nassos	8.500	9.000	9.500	10.000
Festa de la Bici (Bicicletada)	15.000	15.000	14.000	15.500
Outdoor Sports Experience	–	–	10.000	12.000
Ral·li Costra Brava Històric	–	240	240	160
Ral·li de Cotxes d'Època Barcelona-Sitges	–	120	160	80
Travessa Nedant al Port	690	412	154	568
Primera banyada de l'any	–	250	250	250
Breakfastrun	–	–	–	1.500
Caminada contra la fam	–	–	–	700
Pujada al Tibidabo	–	–	–	500
Spinning amb Mikel Indurain	–	–	–	100
NBA Fan Zone Arc de Triomf	–	–	–	1.000
Neda Marcelona	–	–	–	200
Nedem plegats	–	–	–	160
Caminada de les dones	–	–	–	690

Taula



<b>Foment de la pràctica esportiva</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>En horari no lectiu (participants)</b>	<b>65.492</b>	<b>49.184</b>	<b>53.269</b>	<b>81.708</b>
<b>Campanya de vacances-Campus Olímpia</b>				
Participants	12.985	12.783	15.928	19.128
Nombre d'instal·lacions participants	33	36	39	46
Nombre de modalitats	72	66	86	99
PreCampus	20	18	18	21
Campus Poliesportiu	27	29	26	25
Campus específics	25	18	26	32
Campus de Natura	1	1	1	1
Campus Jove	–	–	5	7
Casals esportius	–	–	10	13
Places ofertes	17.970	20.044	25.941	27.987
Índex d'ocupació	72%	63,8%	61,4%	68,3%
<b>Jocs Escolars de Barcelona (CEEB)</b>	<b>30.007</b>	<b>29.401</b>	<b>30.341</b>	<b>33.080</b>
<b>Saló de la Infància i la Joventut</b>	<b>22.500</b>	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>	<b>29.500</b>
<b>En horari lectiu (participants curs 2010-2011)</b>	<b>24.677</b>	<b>30.330</b>	<b>32.172</b>	<b>31.466</b>
<b>Orientar-nos en el nostre hàbitat</b>				
Nombre d'escoles participants	141	153	178	173
Nombre de participants	6.717	8.434	8.341	8.457
<b>Campanya de promoció de l'atletisme - Raid Atlètic</b>				
Nombre d'escoles participants	29	37	39	45
Nombre de participants	1.487	2.141	2.248	2.192
<b>A la recerca del joc perdut</b>				
Nombre d'escoles participants	69	62	91	87
Nombre de participants	2.320	2.139	3.360	3.082
Professors participants en la sessió de formació	80	110	131	128
<b>Flic-Flac circ</b>				
Nombre d'escoles participants	20	26	22	22
Nombre de participants	630	750	660	725
<b>IT Dansa</b>				
Nombre d'escoles participants		35	31	29
Nombre de participants		1.280	1.204	1.040
<b>Dansa ara</b>				
Nombre d'escoles participants	114	127	133	139
Nombre de participants	4.302	5.120	5.089	5.352
<b>Campanya Aprèn a Nedar</b>				
Nombre d'IEM (piscines) participants	35	36	38	38
Nombre d'escoles participants	132	160	135	135
Nombre de participants	4.302	4.297	5.024	5.028
<b>Biatló escolar</b>				
Nombre d'escoles participants	68	69	66	83
Nombre de participants	2.635	2.840	2.832	2.789
<b>Triatló escolar</b>				
Nombre d'escoles participants	21	23	26	22
Nombre de participants	1.455	1.741	1.803	1.473
<b>Escacs escolars - Escaqueja</b>				
Nombre de centres escolars municipals participants	19	21	18	21
Nombre de participants	749	1.000	820	962
<b>Valors i esport - Grada Jove</b>				
Nombre d'escoles i entitats participants	–	8	20	3
Nombre de participants	–	470	640	235
<b>Préstec de material esportiu</b>				
Organismes usuaris (escoles, entitats, CRP, etc.)	94	133	47	71
Usos totals	142	210	76	102

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	42	47	47	46
Inversió (en milers d'euros)	6.535	6.612	10.958	11.890
Pròpia	31	14	19	15
Per compte de l'Ajuntament	6.504	6.598	10.939	11.875
Resultat comptable (en milers d'euros)	244	717	670	798
Cash-flow (en milers d'euros)	255	735	689	817

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>48</b>	Prestació de serveis	474
Despeses d'establiment	–	Concessions instal·lacions esportives	1.858
Immobilitzat immaterial	–	Transferències programes i per serveis Ajuntament	24.746
Immobilitzat material	48	Altres transferències	147
Immobilitzat financer	–	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>27.225</b>
<b>Actiu corrent</b>	<b>8.077</b>	<b>Costos</b>	
Existències	–	Aprovisionaments	–
Deutors	6.486	Personal	2.597
Inversions financeres temporals	–	Treballs, subministraments i serveis externs	6.940
Tresoreria	1.585	Altres despeses	–
Ajustaments per periodificació	6	Subvencions	16.880
<b>Total actiu</b>	<b>8.125</b>	Provisions	–
		Amortitzacions	19
<b>Passiu</b>		<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>26.436</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>2.424</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>789</b>
Patrimoni i reserves	1.626	Ingressos financers	1
Resultat de l'exercici	798	Despeses financeres	–
Subvencions de capital	–	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>790</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>5.700</b>	Ingressos extraordinaris	8
Creditors financers	–	Despeses extraordinàries	1
Creditors comercials	3.903	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>798</b>
Altres creditors	552	Impost de societats	–
Ajustaments per periodificació	1.245	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>798</b>
<b>Total passiu</b>	<b>8.125</b>		

# Institut Municipal de Serveis Socials

Presidenta:

**Ima. Sra. Maria Teresa Fandos i Payà**

Gerent:

**Sra. Àngels Canals i Vilà**

## Constitució

Es va constituir el 2 d'octubre de 2009 i ha entrat en funcionament l'1 de gener de 2010.

## Objecte social

Impulsar, organitzar, gestionar i articular, internament i externament, la producció dels serveis socials bàsics de responsabilitat municipal adreçats a la ciutadania, i això, dins d'uns paràmetres de qualitat i equitat que contribueixin a garantir el benestar de totes les persones que viuen i conviuen a la ciutat

L'Institut Municipal de Serveis Socials de Barcelona va néixer amb l'objectiu de gestionar la xarxa de serveis socials bàsics de l'Ajuntament de Barcelona, i això dins d'uns paràmetres de qualitat i equitat social que contribueixin a garantir la inclusió social i el benestar de totes les persones que viuen i conviuen a la nostra ciutat. Per assolir aquest objectiu, cal actuar de manera decidida, proactiva, creativa i compromesa en l'atenció de les necessitats socials. En aquest sentit, la posada en marxa del nou model de serveis socials bàsics contribueix a modernitzar, estendre, millorar i equiparar els serveis a tota la ciutat, tot fent-los més àgils, flexibles, eficaços, eficients, senzills, accessibles i pròxims.

L'eina principal d'actuació de l'Institut són els centres de serveis socials (CSS), que formen una xarxa articulada a tot el territori. Aquests centres, primer graó d'accés de la ciutadania al sistema de serveis socials, atenen i informen les persones i famílies sobre els recursos, les prestacions i els serveis als quals tenen dret, d'acord amb la normativa vigent en aquest àmbit, i porten a terme actuacions en l'àmbit comunitari, en col·laboració amb entitats i associacions del barri, per impulsar tasques orientades a la inclusió social de determinats col·lectius.

L'any 2011, tot donant continuïtat a la feina iniciada en anys anteriors, s'ha aprofundit en l'adaptació i millora dels serveis per tal de fer front als importants canvis normatius (Llei de serveis socials, Llei de promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones amb situació de dependència i Llei de la infància), als canvis socials (allargament de l'esperança de vida, noves realitats familiars, canvis en el mercat laboral, etc.) i a l'impacte de l'actual crisi econòmica. Aquesta adaptació i millora ha comportat set reptes fonamentals:

- Generalitzar en el conjunt de la ciutat la implementació del nou model de serveis socials bàsics.
- Posar en marxa una organització (IMSS) que millori la qualitat, l'equitat i l'eficiència dels serveis socials bàsics.
- Executar les eines de planificació i avaluació d'acció social.
- Millorar, incrementar i estendre en el territori el grau de cobertura dels serveis socials bàsics.
- Impulsar el treball grupal i comunitari a tots els centres de serveis socials de la ciutat.

- Incrementar els professionals dels serveis socials bàsics per treballar en el compliment de les ràtios que la Llei de serveis socials assenyalava.

- Definir un estil de gestió respectuós intel·lectualment, professionalment i emocionalment amb el conjunt de professionals de l'Institut, amb els ciutadans que hi són atesos i amb els altres agents locals (entitats, escoles, centres de salut, empreses, etc.) amb els quals es té relació.

En aquest marc, s'han millorat processos de treball, resultats en la producció dels diferents serveis i prestacions del catàleg, l'equitat en la prestació de serveis en el conjunt de la ciutat, i l'extensió del treball grupal i comunitari. Tot això s'ha fet al mateix temps que es posava en funcionament l'Institut, es duia a terme la implementació a tota la ciutat del nou model de serveis socials bàsics, s'executaven eines de planificació i d'avaluació de ciutat i de districte, s'articulaven i consensuaven tots aquests canvis amb els districtes, i es desenvolupava un estil de gestió que ha facilitat una major complicitat en aquest procés del conjunt de professionals de l'Institut de Serveis Socials de Barcelona.

## a) Sistema de serveis generals

S'ha implementat amb èxit el nou model de serveis socials bàsics a tots als centres de serveis socials de la ciutat, conjuntament amb l'antiga Àrea d'Acció Social i Ciutadania i amb la nova Àrea de Qualitat de Vida, Igualtat i Esports.

## b) Sistema de planificació i avaluació

L'any 2009, es va elaborar un Pla d'acció social territorial per a cada un dels deu districtes de la ciutat per al període 2010-2011, amb el diagnòstic social, el pla d'actuació i el sistema d'avaluació i seguiment. Durant l'exercici 2011, se n'ha avaluat el primer any d'actuació. Han estat liderats per els directors/es territorials de serveis socials i elaborats amb la participació dels directors/es i professionals dels centres de serveis socials juntament amb l'acord i aportacions dels districtes.

Durant l'exercici 2011, s'ha continuat el

procés d'implantació de les mesures que preveuen els plans d'acció social territorial a cada districte, tot tenint en compte quatre eixos d'actuació:

- Inclusió i cohesió social.
- Promoció de l'autonomia personal i l'atenció a les persones en situació de dependència.
- Atenció i suport a les famílies.
- Implantació del nou model de serveis socials per tal de garantir la millora dels serveis socials de cada territori.

S'han avaluat els objectius i les accions programades en els plans dels deu districtes per al període 2010 i es van presentar els resultats a les direccions de cada districte i a l'estructura directiva de l'antiga Àrea d'Acció Social i Ciutadania.

També s'han avaluat, mes a mes, les fites més significatives dels serveis socials bàsics fixades per al 2011, mitjançant el projecte *Gestió per objectius*.

S'ha proporcionat mensualment a cada districte els informes de producció dels principals serveis del catàleg de serveis socials bàsics.

Cada CSS ha elaborat el seu propi Programa d'acció social del centre (PASC), la qual cosa representa un total de quaranta programes a tota la ciutat. Aquest procés ha estat liderat per les direccions de centre i elaborat amb la participació dels equips professionals. Els objectius i accions han seguit la mateixa línia programàtica del Pla d'acció social territorial corresponent a cada zona i s'han distribuït segons els mateixos eixos d'actuació.

## c) Catàleg de serveis i prestacions

### Usuaris i atencions als centres de serveis socials

Cal destacar que es va produir un augment molt important de persones ateses els anys 2009 (55.188), 2010 (61.300) i 2011 (64.294), tot coincidint amb l'impacte més fort de la crisi econòmica i la posada en marxa de les dues lleis més importants, la Llei 39/2006, de promoció de l'autonomia personal i atenció a les persones en situació de

dependència (LAPAD), i la Llei 12/2007, de serveis socials. També es va produir un fort impacte qualitatiu a causa de l'augment de la diversitat i la complexitat de les tipologies i situacions de les persones que han entrat en el sistema. Tot això ha repercutit en la pressió assistencial que reben els centres de serveis socials.

Tant pel que fa al nombre d'usuaris com al d'atencions fetes, l'any 2011 ha seguit les mateixes característiques que l'any anterior: un alt volum tant de persones ateses com d'atencions fetes, amb un increment significatiu per motiu de la crisi econòmica, pel desenvolupament de l'esmentada LAPAD i per l'augment del nombre de centres i de professionals per atendre les persones usuàries.

### Servei d'àpats en companyia

És un servei diürn d'assistència a les activitats de la vida diària de persones grans en situació de fragilitat. En concret, s'atenen simultàniament les necessitats de gaudir d'una alimentació equilibrada i d'un espai relacional acollidor, facilitador de vincles d'amistat i de connexió amb la comunitat.

Durant l'any 2011, s'ha garantit l'expansió a tota la ciutat dels menjadors, avançant amb el criteri d'equitat en la prestació dels serveis socials bàsics. S'ha passat de prestar el servei a cinc districtes, amb un total de 14 menjadors, a prestar-lo als deu districtes de la ciutat, amb un total de vint-i-un menjadors. El servei disposava de 692 places l'any 2010, i enguany ha disposat de 743 places, la qual cosa representa 51 places noves.

### Servei d'àpats a domicili en el marc del servei d'atenció domiciliària

És un servei que facilita a domicili àpats diaris suficients per garantir la cobertura de les necessitats alimentàries de les persones usuàries que, per diverses causes, com ara la manca de mobilitat, no poden cobrir aquesta necessitat bàsica pels seus propis mitjans.

Durant el 2011, el nombre d'àpats servits ha estat de 252.953, una mitjana de 4.851 àpats setmanals. Han estat ateses 967 llars durant l'any, 671 de les quals ho han

estat el mes de desembre. Això ha suposat un increment al desembre d'un 3,5%, i durant l'any d'1,9% respecte al 2010.

### Servei d'atenció a domicili (SAD)

És el conjunt de serveis que ofereixen suport a les persones en el seu domicili, per tal que mantinguin o millorin la seva qualitat de vida en el seu entorn habitual.

La tasca que realitzen al domicili de les persones usuàries els treballadors/es familiars i els/les auxiliars de neteja, gràcies al desenvolupament de la LAPAD i a la major dotació econòmica per part de l'Ajuntament, ha permès incrementar aquest servei notablement durant l'any 2011 i s'ha arribat a 1.979 persones més que l'any anterior, i a 1.029 noves llars.

### Teleassistències

Servei adreçat a persones que, a causa de l'edat, l'estat de salut, el nivell de dependència, etc., poden requerir una atenció puntual d'urgència durant les 24 hores del dia, tots els dies de l'any.

El desenvolupament de la LAPAD i la major dotació de teleassistència per part de l'Ajuntament han permès incrementar notablement el servei durant l'any 2011. En concret, s'ha ampliat el servei en 5.689 noves teleassistències, un 11,56% més que l'any anterior.

### Elaboració dels programes individuals d'atenció (PIA)

La LAPAD estableix els programes individuals d'atenció com a instrument de procediment i de reconeixement de la situació de dependència i de les prestacions o serveis corresponents.

A 31 de desembre de 2011 s'han acumulat 44.358 PIA, un 39,67% més que el 2010.

### Ajuts econòmics d'inclusió

Són ajuts econòmics d'urgència o de suport social destinats a atendre necessitats bàsiques de les famílies. S'atorguen en metàl·lic o en espècie a les famílies usuàries dels serveis socials bàsics, sempre motivats i fonamentats en un pla de treball que el professional de referència del centre de serveis socials estableix per a aquella persona o família que ho sol·licita.



El 2011, ha estat l'any de l'extensió i harmonització del conjunt dels conceptes d'ajuts econòmics d'inclusió a tots els districtes de la ciutat, amb l'objectiu de garantir l'equitat i la generalització en l'accés de la ciutadania a aquests ajuts.

L'impacte de la crisi econòmica s'ha fet notar en els ajuts econòmics d'inclusió, en especial pel que fa a les despeses de les famílies relacionades amb l'habitatge (allotjament i manteniment), amb un 68,63% de despesa. S'ha d'assenyalar, però, que els diversos conceptes d'ajuts econòmics a famílies són com vasos comunicants, ja que l'ajut en despeses d'habitatge fa que les famílies puguin destinar els recursos propis a alimentació i a altres necessitats.

Cal esmentar, també, l'impacte que va tenir en els ajuts la decisió de la Generalitat de revisar la prestació del PIRMI. El fet que molts destinataris perdessin, encara que fos transitòriament, la prestació ha obligat l'Ajuntament a cobrir la situació produïda.

### **Projectes grupals i comunitaris (atenció col·lectiva)**

Una part important de la tasca que realitzen els centres de serveis socials consisteix en el desenvolupament de projectes grupals i comunitaris, d'acord amb el caràcter polivalent, comunitari i preventiu que preveu la Llei de serveis socials.

En aquest sentit, durant l'any 2011, s'ha garantit el desenvolupament de tots els projectes grupals i comunitaris proposats des dels centres, d'acord amb les línies d'actuació marcades en el Pla d'actuació social territorial de cada districte.

### **d) Sistema operatiu**

Amb relació a la gestió pressupostària del 2011, cal destacar que l'increment pressupostari ha estat orientat a la millora del servei d'atenció domiciliària, a garantir les incorporacions de professionals i a l'extensió de serveis a tots els districtes de la ciutat a fi de reduir-hi les diferències i garantir la igualtat a la ciutadania amb independència del lloc de la ciutat on tingui el seu domicili.

Quant a la gestió de recursos humans, durant el 2011 hi ha hagut un esforç important per tal d'adequar el nombre de professionals a les ràtios establertes per la Llei de serveis socials.

Cal destacar que durant l'any 2011 els nous centres de serveis socials que s'han posat en marxa han estat els següents:

- El CSS Cotxeres de Sants i el CSS Numància, fruit del desdoblament de l'antic CSS de Sants. El CSS Cotxeres de Sants s'ha ubicat en l'equipament reformat de l'antic CSS Sants, mentre que el CSS Numància s'ha ubicat en un edifici de nova construcció.

- El CSS Vila de Gràcia i el CSS Camp d'en Grassot, fruit del desdoblament de l'antic CSS de Gràcia. El CSS Vila de Gràcia s'ubica en un espai remodelat i el CSS Camp d'en Grassot en un equipament de nova construcció.

- El CSS Baix Guinardó, Can Baró, com a resultat del desdoblament del CSS Guinardó. El nou centre del Districte d'Horta-Guinardó es troba ubicat en una nova instal·lació aprofitant l'espai remodelat d'una antiga caserna militar i envoltat d'altres serveis municipals del Districte, com ara l'Oficina d'Atenció al Ciutadà, els serveis tècnics, els equips d'atenció a la infància i l'adolescència (EAIA) i els punts d'informació i assessorament a la dona (PIAD).

- El CSS Guineueta-Verdum-Prosperitat, situat al carrer Enric Casanovas, 73-77. Atén la població dels barris que li donen nom. Amb l'obertura d'aquest centre es va solucionar un dèficit històric, ja que la població d'aquests barris havia de desplaçar-se al barri de Canyelles per ser atesa, concretament a l'edifici dels apartaments de gent gran Pau Casals.

- El CSS Clot - Camp de l'Arpa, al carrer Corunya, 5. Anteriorment, estava ubicat al Centre Cívic la Farinera.

D'altra banda, s'ha reformat el CSS Poblenou, situat a la segona planta del Centre Cívic, amb qui comparteixen la planta.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2010	2011
<b>Usuaris i atencions</b>		
Nombre d'usuaris atesos als CSS	61.300	64.294
Nombres d'unitats d'atenció	198.451	162.723
<b>Àpats en companyia</b>		
Nombre de menjadors	21	21
Nombre de places	692	743
Nombre de persones beneficiàries (1)	–	905
<b>Àpats a domicili</b>		
Nombre d'àpats	221.969	252.953
Nombre de persones ateses	971	985
<b>Ajuts econòmics d'inclusió</b>		
Nombre d'ajuts	8.218	12.116
Import dels ajuts (en euros)	2.274.648	2.750.837
<b>Servei d'atenció domiciliària (SAD)</b>		
Nombre de llars ateses	14.790	16.582
Nombre de persones ateses	16.285	18.060
<b>Teleassistència</b>		
Nombre d'aparells	49.182	54.871
<b>Programes individuals d'atenció (PIA)</b>		
Nombre de PIA elaborats	10.562	33.796
<b>Projectes grupals i comunitaris</b>		
Nombre de projectes comunitaris	74	62
Nombre de projectes grupals	110	89

(1) Inclou les persones ateses amb servei d'àpats més els beneficiaris sense expedient actiu.

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2010	2011
Plantilla en mitjana	612	614
Inversió (en milers d'euros)	60	41
Pròpia	60	41
Per compte de l'Ajuntament	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	2.719	1.128
Cash-flow (en milers d'euros)	2.719	1.138

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>89</b>	Prestacions de serveis	186
Despeses d'establiment	–	Transferències programes i per serveis Ajuntament	79.091
Immobilitzat immaterial	–	Altres ingressos	74
Immobilitzat material	89	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>79.352</b>
Immobilitzat financer	–	<b>Costos</b>	
Deutors a llarg termini	–	Compres	–
<b>Actiu corrent</b>	<b>16.402</b>	Personal	25.649
Existències	–	Treballs, subministraments i serveis externs	50.067
Deutors	15.609	Subvencions	2.475
Inversions financeres temporals	–	Altres despeses	–
Tresoreria	793	Provisions	–
Ajustaments per periodificació	–	Amortitzacions	10
<b>Total actiu</b>	<b>16.491</b>	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>78.202</b>
<b>Passiu</b>		<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>1.150</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>3.847</b>	Ingressos financers	3
Patrimoni i reserves	2.719	Despeses financeres	–
Resultat de l'exercici	1.128	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>1.153</b>
Subvencions de capital	–	Ingressos extraordinaris	59
<b>Passiu corrent</b>	<b>12.644</b>	Despeses extraordinàries	85
Creditors financers	–	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>1.128</b>
Creditors comercials	10.485	Impost de societats	–
Altres creditors	1.093	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>1.128</b>
Ajustaments per periodificació	1.066		
<b>Total passiu</b>	<b>16.491</b>		

# Patronat Municipal de l'Habitatge

President:  
**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**  
Gerent:  
**Sr. Xavier González i Garuz**

**Constitució**  
Es va constituir el 2 de febrer de 1971.

**Objecte social**  
Promoure habitatges de protecció oficial i de preu assequible.

El Patronat Municipal de l'Habitatge és una entitat pública empresarial local, amb personalitat jurídica pròpia, plena capacitat jurídica i d'obrar, i autonomia de gestió per al compliment de les seves finalitats.

El Patronat duu a terme la promoció d'habitatges de protecció oficial i de preu assequible per atendre tant la demanda d'habitatges produïda per actuacions urbanístiques i remodelacions de barri, com també la provinent dels sectors de població que, per raó del seu nivell d'ingressos, no poden accedir al mercat immobiliari general. A conseqüència d'aquestes activitats de promoció, el Patronat s'encarrega també de l'administració o gestió de 8.328 habitatges, 1.484 dels quals pertanyen a altres organismes públics. Les modalitats contractuals dels habitatges cedits inclouen la compravenda i el dret de superfície, i també el règim de lloguer i les modalitats d'ús i habitació.

De l'exercici 2011, cal destacar el següent:

- En la promoció d'habitatges, pel que fa a la computació de les activitats desenvolupades, cal assenyalar que s'han acabat les obres de construcció de 199 habitatges, se n'han iniciat les de 150 i uns altres 244 habitatges es trobaven en llicitació a la fi de l'exercici, amb la qual cosa, els habitatges en procés de construcció i llicitació a la fi d'exercici eren 1.044.
- Els habitatges que durant el 2011 es trobaven en fase d'estudi o redacció de projectes han estat 550. El còmput total de l'obra certificada ha estat de 38.291 milers d'euros.
- Pel que fa al lliurament d'habitatges, s'han signat contractes per un total de 399 habitatges.
- En adjudicacions de locals i d'aparcaments, s'han adjudicat 47 places d'aparcament i un local comercial.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Habitatges gestionats en lloguer	5.528	5.869	5.778	5.828
Habitatges gestionats en venda	2.509	2.377	2.321	2.500
Locals comercials	388	383	390	407

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	105	105	103	101
Inversió (en milers d'euros)	32.736	37.814	41.407	38.291
Pròpia	32.736	37.814	41.181	38.055
Per compte de l'Ajuntament	–	–	226	236
Resultat comptable (en milers d'euros)	507	(3.460)	93	160
Cash-flow (en milers d'euros)	3.879	354	4.653	4.814

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>290.084</b>	Vendes	8.379
Despeses d'establiment	–	Arrendaments	16.004
Immobilitzat immaterial	527	Altres ingressos	4.961
Immobilitzat material	271.537	Transferències corrents Ajuntament	2.700
Immobilitzat financer	–	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>32.044</b>
Deutors a llarg termini	18.021		
<b>Actiu corrent</b>	<b>141.602</b>	<b>Costos</b>	
Existències	121.749	Cost de les vendes	7.778
Deutors	12.705	Personal	4.754
Inversions financeres temporals	5.574	Treballs, subministraments i serveis externs	9.824
Tresoreria	1.051	Subvencions	–
Ajustaments per periodificació	523	Altres despeses	40
		Provisions	107
		Amortitzacions	4.547
<b>Total actiu</b>	<b>431.685</b>	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>27.050</b>
<b>Passiu</b>			
<b>Patrimoni net</b>	<b>152.717</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>4.994</b>
Patrimoni i reserves	41.157	Ingressos financers	922
Resultat de l'exercici	160	Despeses financeres	5.757
Subvencions de capital	111.400	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>160</b>
<b>Passiu no corrent</b>	<b>207.019</b>	Ingressos extraordinaris	–
Creditors financers a llarg termini	187.052	Despeses extraordinàries	–
Altres creditors a llarg termini	19.967	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>160</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>71.950</b>	Impost de societats	–
Creditors financers	6.725	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>160</b>
Creditors comercials	12.765		
Altres creditors	14.637		
Ajustaments per periodificació	37.823		
<b>Total passiu</b>	<b>431.685</b>		

# Parcs i Jardins de Barcelona, Institut Municipal

President:

**Im. Joan Puigdollers i Fargas**

Gerent:

**Sr. Roman Llagostera i Pujol**

## Constitució

Es va constituir el 29 de maig de 1992.

## Objecte social

La gestió integral del patrimoni verd de la ciutat, és a dir, dels espais verds públics i l'arbrat de Barcelona, que inclou, entre altres funcions, la planificació, la conservació, la restauració i l'increment de les zones verdes urbanes –parcs, jardins i places–, com també la coordinació de les tasques de manteniment i posada a punt de les platges de la ciutat.

Parcs i Jardins de Barcelona, Institut Municipal és una entitat pública empresarial local, amb personalitat jurídica pròpia, en compliment de la Llei 57/2003, de 16 de desembre, de mesures per a la modernització del govern local, des de l'1 de gener de 2006.

Parcs i Jardins de Barcelona, Institut Municipal forma part de Medi Ambient i Serveis Urbans, regidoria pertanyent a la Tinença d'Hàbitat Urbà. Juntament amb l'àmbit de Medi Ambient i l'Agència d'Energia de Barcelona, treballa en col·laboració amb Tractament i Selecció de Residus, SA (TERSA), Clavegueram de Barcelona, SA (CLABSA) i altres entitats participades per l'Ajuntament. Medi Ambient i Serveis Urbans respon al model de gestió municipal on tots els actors relacionats amb una mateixa temàtica treballen en equip.

Durant el darrer any, la ciutat de Barcelona ha guanyat 4,31 hectàrees d'espais verds i s'hi han plantat 6.631 arbres i 445.583 flors. També s'han acabat les obres del parc de les Aigües del Guinardó, el parc del Putget, el parc del Campillo de la Virgen, el parc del Clot, la plaça de la Sagrada Família i també el llac del parc de la Pegaso.

L'activitat de l'Institut s'ha vist emmarcada en el context de la nova Ordenança del medi ambient urbà que va aprovar el Plenari de l'Ajuntament de Barcelona el mes de febrer. En una única ordenança es regulen tots els aspectes relacionats amb el medi ambient, com la contaminació acústica, la biodiversitat urbana o el cicle de l'aigua. El text és el resultat d'un gran exercici d'ordenació i coherència per part del personal de Medi Ambient i Serveis Urbans. S'hi recopilen les normatives existents, tant les d'àmbit local com les de rang superior, a més de les noves necessitats sorgides després de deu anys de vigència de l'anterior ordenança.

## Actuacions en el verd urbà

- El mes de febrer, es va reobrir el parc de les Aigües del Guinardó després de nou mesos d'una rehabilitació que ha inclòs els elements arquitectònics, la vegetació i les infraestructures del parc. S'ha augmentat la visió del parc des de l'exterior i se n'ha millorat l'accés. El parc combina espais verds de qualitat amb espais dedicats a la pràctica esportiva i de lleure per a tots els públics i que té una

gran importància com a espai de convivència i relació al barri. Medi Ambient s'ha fet càrrec de les obres de rehabilitació d'aquest parc de 17.970 m<sup>2</sup>, amb un pressupost d'adjudicació d'1.575.255 euros.

- L'Ajuntament de Barcelona ha finalitzat, el febrer, les obres de rehabilitació de la plaça de la Sagrada Família, al Districte de l'Eixample, que han permès la millora de les infraestructures hídriques, dels paviments, ferms i tancament de parterres, de l'enllumenat, de la vegetació, la renovació del mobiliari urbà, així com la renovació dels equipaments de lleure i d'esbarjo (àrea d'esbarjo de gossos i àrea de joc infantil). La plaça de la Sagrada Família, situada entre els carrers de Mallorca, Sardenya, Provença i Sicília, és un espai verd de 11.608,73 m<sup>2</sup> que combina espais verds de qualitat amb espais de lleure per a tots els públics i que té una gran importància com a espai de convivència i relació al barri. El pressupost d'adjudicació ha estat de 730.772 euros.

- El març, es van finalitzar les obres d'ampliació del parc del Putget, al Districte de Sarrià - Sant Gervasi, que han permès incrementar en 1,2 ha aquest singular espai verd de la ciutat. Es tracta d'una ampliació que aporta nou espai verd urbà accessible, amb infraestructures de servei per als ciutadans, millora el perfil del terreny alhora que acosta el nou jardí urbà a la zona boscosa de les cotes superiors. Aquest espai verd, que té l'accés principal pel carrer de Manacor, amb les obres creix fins assolir les 5,2 ha de superfície. Les obres d'ampliació del parc del Putget formen part dels compromisos del Pla d'actuació municipal 2008-2011.

- També el mes de març de 2011, Barcelona va guanyar una gran zona verda amb el parc Campillo de la Virgen, a Torre Baró. Amb aquesta obra, Nou Barris recupera un gran descampat per fer-hi un nou parc urbà i unir els barris de Torre Baró i Ciutat Meridiana. Aquest gran espai de 8.442 m<sup>2</sup> del barri de Torre Baró, situat entre els carrers de Vilatorrada i del Brull, ha estat remodelat i ara té pistes de futbol i de bàsquet, jocs infantils i una zona de pícnic. L'obra ha costat 1.000.000 d'euros procedents de la Llei de barris de Torre Baró.

- D'altra banda, el mes de març va acabar la rehabilitació del llac del parc de la Pegaso. Aquest és un dels elements emblemàtics d'aquest parc i vertebrava les més de 3,5 ha d'espais verds que es

poden recórrer pels seus camins interiors, en què hi ha diversos ponts sobre el llac. El parc fou dissenyat pels arquitectes Enric Batlle i Joan Roig i va ser inaugurat l'any 1986. Les millores del llac han estat la impermeabilització, la recirculació i el telecomandament amb tractament de filtració i desinfecció de l'aigua del llac, i han costat 1.500.000 euros.

- El mateix mes, també es va recuperar el parc del Clot després de la seva rehabilitació integral. Aquesta actuació ha suposat una inversió de 2.351.000 euros i formava part dels compromisos del Pla d'actuació municipal 2008-2011. La seva situació al bell mig d'una zona densament poblada, a més de la seva complexitat i extensa superfície (3,5 ha), el converteixen també en un dels parcs més importants de Barcelona. S'hi han millorat aspectes estructurals (nova pavimentació, millora en escales i murs), la recollida d'aigües pluvials, la xarxa de reg i la connexió amb l'aigua freàtica, la jardineria, el mobiliari urbà, les àrees de joc infantils, les pistes esportives i l'àrea d'esbarjo de gossos.
- El mes d'octubre, es va posar en funcionament el primer tancament automàtic a distància d'una illa de l'Eixample: la de Càndida Pérez, situada al carrer Comte Borrell, 44. El tancament s'efectua a distància, des de la Central d'Operacions de Medi Ambient i Serveis Urbans. Les dues càmeres instal·lades als jardins de Càndida Pérez permeten veure que no quedi ningú dins d'aquest espai; i la porta d'accés, igual que en alguns aparcaments, té un sensor fotoelèctric mitjançant el qual si, quan s'està tancant, detecta que passa algú, la porta es torna a obrir, a més d'un senyal lluminós d'avís. En el cas que alguna persona quedi accidentalment dins del jardí un cop les portes s'hagin tancat, l'espai disposa d'un interfon que està connectat amb la Central d'Operacions, des d'on es pot trucar perquè obrin la porta. S'està estudiant la possibilitat d'estendre aquesta experiència a d'altres illes de la ciutat.
- Durant l'any 2011, s'han fet diferents millores al parc Güell, com són l'ampliació del reg automàtic, les podes, tant al recinte històric com a la zona monumental, i les replantacions al jardí d'Àustria. S'ha

ampliat l'enllumenat de la zona forestal i es va restaurar el de la zona monumental, i també s'ha refet la tanca perimetral. S'ha millorat la pavimentació de 8.065 m<sup>2</sup> de camins i vorades, el 35% dels vials del parc, així com la instal·lació de nous elements de senyalització. A més, s'ha canviat el mobiliari de les zones de pícnic, s'ha fet una àrea de jocs infantils a la pista de patinatge i una nova zona d'esbarjo per a gossos.

- Pel que fa als horts urbans, s'han acabat les obres de remodelació dels horts de Can Cadena, on s'ha millorat la granja i el moll de càrrega i descàrrega de residus vegetals. D'altra banda, els horts de Can Peguera s'han incorporat a la Xarxa d'Horts Urbans. Aquest espai té una extensió de 300 m<sup>2</sup>, dividits en catorze parcel·les de conreu i dues més destinades a entitats amb persones en risc d'exclusió social.

## Actuacions al front marítim

- La temporada de platges de 2011, malgrat que no es van comptabilitzar els usuaris (atès que és una tasca que es duu a terme cada dos anys), va tenir estimativament un nivell d'usos similar a la temporada anterior, uns tres milions i mig d'usuaris.
- En relació amb la recollida de deixalles, diàriament unes embarcacions especialitzades recullen sòlids davant el litoral de la ciutat. Durant aquest any s'ha produït un augment de deixalles tant a la sorra (un 81% respecte al 2010) com a l'aigua (un 20% respecte al 2010), atès que la segona quinzena de juliol va tenir una pluviometria excepcional, la qual cosa provoca que s'incrementin els residus a les platges i a l'aigua. Pel que fa a les deixalles a la sorra i a les papereres, se n'han recollit 655 tones, un 25% més que el 2010, i a l'aigua s'han recollit 43 tones.
- Durant el 2011, s'ha mantingut el servei per mesurar els paràmetres de transparència, les concentracions de partícules en suspensió i la clorofil·la a través d'un satèl·lit. Es tracta d'una aplicació per informar a la ciutadania sobre les característiques físiques de l'aigua que complementen la informació sobre la qualitat de l'aigua de bany que

aporten les anàlisis de l'Agència Catalana de l'Aigua i l'Agència de Salut Pública. De fet, la qualitat de l'aigua de bany ha estat excel·lent en el 93% de les mostres realitzades, i només han sortit resultats de qualitat insuficient en algunes platges on s'han registrat episodis puntuals que han coincidit amb l'abocament d'aigües residuals d'origen pluvial.

- D'altra banda, aquest any ha finalitzat la penúltima fase del Pla d'estabilització de les platges de Barcelona, finançat pel Ministeri de Medi Ambient, Medi Rural i Mari, amb la construcció de l'espigó de la platja de la Barceloneta.
- L'Espai de Mar és un equipament que té per objectiu promoure la sensibilització i l'educació ambiental respecte del litoral, a través de la pràctica esportiva i del lleure inclusius. Aquest equipament, situat als porxos de la Barceloneta, ofereix serveis i activitats de promoció de l'activitat física i esportiva adaptada de platja al llarg de tot l'any i instal·lacions adaptades de dutxes, lavabos, vestuaris i espais polivalents. Els promotors cívics han passat diàriament per les platges per fomentar-hi les bones pràctiques ambientals, tant entre els usuaris i usuàries, com entre els concessionaris del servei de guinguetes i gandules, i han arribat a 25.081 usuaris. A més, s'hi ha incorporat una activitat innovadora: l'esquí de fons a la sorra.

## Recursos humans

Durant el 2011, l'Institut ha registrat el mínim històric d'accidentalitat, amb un descens del 33,81%. Això ha significat reduir en 1.000 les jornades de treball perdudes per accident, passant de 2.308 jornades perdudes el 2010 a 1.307 el 2011.

- De gener a desembre, l'Institut ha impartit 18.466,5 hores de formació, en les quals han participat 2.313 assistents. Les temàtiques formatives han estat: jardineria, prevenció de riscos laborals, gestió, medi ambient, ofimàtica, noves incorporacions i jornades tècniques.
- El 2011, una mitjana del 7,38% del total de la plantilla han estat persones amb discapacitat. Aquest percentatge supera amb escreix el mínim legal, que és del 2%.



## Dades rellevants

Taula

**Indicadors propis del nivell d'activitat**

	2008	2009	2010	2011
Zona verda global (m²)	28.707.181	28.721.312	28.766.563	28.931.127
Zona verda urbana (m²)	10.757.181	10.771.312	10.816.563	10.981.127
Arbrat viari (unitats)	154.103	153.700	156.933	158.896
Jardineres (unitats)	4.385	4.428	4.492	4.688
Reg automatitzat (m²)	2.501.760	2.530.307	2.632.550	2.664.701
Mobiliari urbà				
Bancs (unitats)	32.860	32.802	32.613	33.031
Papereres (unitats)	9.023	8.992	9.896	10.033
Rètols cívics (unitats)	7.446	7.455	7.030	7.265
Espai per a gossos (unitats)	120	114	119	117
Àrees jocs infantils (unitats)	694	706	733	746

Taula

**Indicadors generals del nivell d'activitat**

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	1.044	1.037	1.039	1.015
Inversió (en milers d'euros)	4.769	10.994	9.967	8.339
Pròpia	1.470	778	676	820
Per compte de l'Ajuntament	3.299	10.216	9.291	7.519
Resultat comptable (en milers d'euros)	156	95	755	279
Cash-flow (en milers d'euros)	1.488	1.536	2.155	1.697

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>4.874</b>	Prestacions de serveis	2.045
Despeses d'establiment	–	Variació d'existències	(124)
Immobilitzat immaterial	55	Transferències corrents Ajuntament	49.155
Immobilitzat material	4.796	Altres ingressos	5.219
Immobilitzat financer	23	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>56.294</b>
Deutors a llarg termini	–		
<b>Actiu corrent</b>	<b>14.229</b>	<b>Costos</b>	
Existències	296	Compres	1.875
Deutors	13.119	Personal	37.587
Inversions financeres temporals	1	Treballs, subministraments i serveis externs	15.067
Tresoreria	737	Altres despeses	78
Ajustaments per periodificació	76	Provisions	(17)
		Amortitzacions	1.435
<b>Total actiu</b>	<b>19.103</b>	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>56.026</b>
<b>Passiu</b>		<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>269</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>5.666</b>	Ingressos financers	14
Patrimoni i reserves	4.458	Despeses financeres	–
Resultat de l'exercici	279	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>282</b>
Subvencions de capital	930	Ingressos extraordinaris	–
<b>Passiu no corrent</b>	<b>1.589</b>	Despeses extraordinàries	–
Provisions	870	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>282</b>
Passius per impost diferit	320	Impost de societats	3
Altres creditors a llarg termini	398		
<b>Passiu corrent</b>	<b>11.848</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>279</b>
Creditors financers	–		
Creditors comercials	4.944		
Altres creditors	6.322		
Ajustaments per periodificació	582		
<b>Total passiu</b>	<b>19.103</b>		

# Institut de Cultura de Barcelona

President:

**Im. Sr. Jaume Ciurana i Llevadot**

Gerent:

**Sra. Marta Clari i Padrós**

## Constitució

Es va constituir el 10 de novembre de 1995.

## Objecte social

Promoure la cultura a la ciutat de Barcelona, d'una banda, mitjançant programes propis i, de l'altra, tot donant suport als diferents agents culturals que hi actuen.

L'Institut de Cultura de Barcelona va continuar treballant el primer semestre del 2011 amb els projectes emmarcats en el Pla estratègic de la cultura i dins les línies d'actuació provinents del Pla d'actuació municipal 2008-2011.

El mes de juny, però, amb el nou govern municipal escollit en les eleccions municipals del 22 de maig, s'inicia un nou mandat amb la perspectiva d'un nou Pla d'actuació municipal que ha de marcar l'actuació municipal els propers anys.

Per aquest motiu, la segona part de l'any 2011 s'ha centrat en la configuració dels nous equips, de la nova organització i de la proposta de les noves línies d'actuació.

L'aspecte més destacat d'aquesta nova etapa és que dins el govern de la ciutat, la responsabilitat de la política municipal d'aquesta àrea la té la Cinquena Tinència d'Alcaldia, que inclou la Regidoria d'Educació i Universitats. Es treballa a través d'uns òrgans de govern i executiu conjunts d'aquest sector i de dos instituts: l'Institut de Cultura de Barcelona (ICUB) i l'Institut Municipal d'Educació de Barcelona (IMEB).

Pel que fa a l'Institut de Cultura, s'ha proposat una nova organització que respon a les noves línies de treball. Les noves direccions resultants són: Direcció Barcelona Capital; Direcció de Cultura de Proximitat; Direcció de Patrimoni, Museus i Arxius; Direcció de Promoció de Sectors Culturals; i Direcció de Creativitat i Innovació.

Entre les actuacions que s'han portat a terme des dels diferents programes d'aquestes direccions, se'n destaquen les que segueixen a continuació.

## Museus i patrimoni

### Direcció de Patrimoni, Museus i Arxius

Les principals activitats d'aquesta Direcció s'han desenvolupat sobre la base de les seves línies d'actuació: la projecció pública dels centres patrimonials, la potenciació de les tasques de recerca i estudi i la millora de la governança del patrimoni cultural de la ciutat.

La Taula de Coordinació dels Museus Municipals ha impulsat aquest 2011 el

disseny i realització d'una enquesta al públic dels museus i s'ha continuat treballant en coordinació amb l'Institut Municipal de Persones amb Discapacitat per la millora de les condicions d'accessibilitat comunicativa als museus. D'altra banda, una nova edició de la "Nit dels museus" ha mobilitzat 49 centres de la ciutat i l'àrea metropolitana i més de 75.000 persones. S'han promogut també les iniciatives "Estiu als museus" i "Nadal als museus".

En l'àmbit de la recerca i el coneixement, s'ha treballat en el suport transversal de la tasca de documentació que desenvolupen els museus, amb incidència en el desenvolupament i millora de les eines per a la documentació i la difusió de continguts especialitzats, i en la implantació i ús de l'aplicatiu MuseumPlus. S'ha continuat treballant en el desenvolupament del catàleg col·lectiu de les biblioteques dels museus, en la millora de l'aplicatiu Webpublisher i en l'actualització tecnològica dels catàlegs en línia. S'ha impulsat també el registre i documentació, entre d'altres, de la Col·lecció filatèlica Ramon Marull, que aplega 65.380 segells. Finalment, els museus municipals han estat els usuaris de la prova pilot del nou aplicatiu SICUB (sistema d'indicadors culturals de Barcelona), que permet recollir i explotar les dades de l'activitat cultural de la ciutat, i que s'ha d'implantar a tot l'Institut durant el 2012.

Pel que fa a la governança del patrimoni cultural de la ciutat, cal fer esment de la constitució el mes de novembre del Consorci del Museu de Ciències Naturals de Barcelona, integrat per la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona, i del treball coordinat amb els centres consorciats. També destaca la constitució de la Taula de Patrimoni arquitectònic, històric, artístic de l'Ajuntament de Barcelona, la incorporació de la secretaria de la Ponència del Nomenclàtor i de la secretaria de la Comissió de la Memòria Històrica a la nova direcció. Aquesta comissió ha continuat desenvolupant la seva tasca amb la col·locació de plaques d'homenatge en memòria de Juli Busquets, impulsor de la Unió Militar

Democràtica (UMD), de la nissaga de fotògrafs Napoleon, de la primera sala estable de cinema a Barcelona (1896), de Josep Maria de Sucre, pintor, de la Nova Cançó catalana, en commemoració del 50è aniversari dels inicis, i de Mercè Rodoreda, escriptora. Des de la Ponència del Nomenclàtor també s'ha contribuït a la memòria i coneixement de fets i personalitats rellevants per a la ciutat de Barcelona.

Per acabar, s'ha assumit també la secretaria del Consell Assessor d'Art Públic, anteriorment anomenat d'Escultures.

### **Museu Picasso**

El 17 de febrer s'ha presentat la nova ampliació del Museu Picasso, un nou edifici situat al costat dels palaus medievals. L'edifici acull les activitats educatives, la biblioteca i l'arxiu. Respecte a les exposicions temporals, s'ha de parlar de *Vinyetes al front*, centrada en els gravats de *Sueño y mentira de Franco*, de 1937; *Devorar París. Picasso 1900-1907*, i *Picasso 1936. Empremtes d'una exposició*. Aquesta darrera exposició ha estat possible gràcies a la incorporació al museu dels fons de la Sala Esteva. L'any 1936, la Sala Esteva va acollir una exposició de Picasso a Barcelona, que posteriorment es va portar a Bilbao i a Madrid. Amb aquesta exposició, el públic espanyol va poder conèixer-ne l'obra i copsar el Picasso modern. En l'àmbit de la participació del públic, cal parlar del projecte *Reflexionart: tutorias d'art*, que apropa institucions culturals i centres educatius per reflexionar sobre un tema comú. També cal destacar la segona edició del Big Draw. Amb la participació d'artistes, il·lustradors, dissenyadors i altres creadors, en un cap de setmana, s'han pogut crear tallers per a totes les edats en què el dibuix ha servit per comunicar, embellir, aprendre i, sobretot, gaudir. Pel que fa a l'ús de les noves tecnologies per facilitar l'accés a la col·lecció, destaca la posada marxa de la consulta en línia del catàleg de la biblioteca. També és remarcable l'elaboració de continguts per a dispositius mòbils d'obres destacades de la col·lecció.

### **Disseny Hub Barcelona. DHUB**

Dins de les activitats del 2011, destaca l'exposició que es va inaugurar el mes de juny *I/O/I. Els sentits de les màquines* (Laboratori d'Interacció), una mirada

didàctica i experimental sobre la relació entre els homes i les màquines. També han tingut protagonisme l'exposició *Disseny de sistemes: Escola d'Ulm*, una visió panoràmica del treball de l'Escola d'Ulm en la configuració del disseny del món actual. D'altra banda, seguint amb la tasca potenciadora de la investigació, la reflexió i el diàleg entorn del disseny, el gener s'ha inaugurat el Centre de Documentació DHUBdoc, un espai d'accés públic i gratuït amb un fons bibliogràfic inicial de més de 9.000 documents. Referent a les col·leccions dels diversos museus, s'han incrementat amb nous objectes i s'ha fet un esforç important per començar a inventariar amb el programa MuseumPlus els més de 48.000 objectes fitxats. D'altra banda, amb relació a la col·lecció del Museu Tèxtil i d'Indumentària, el març del 2011 s'ha presentat l'exposició *Què em poso? El guarda-roba de Maria Brillas per Pedro Rodríguez*.

### **Museu de Ceràmica**

Durant l'any 2011, el museu ha ingressat peces rellevants a les seves col·leccions, tant del segle XVIII com contemporànies. Cal destacar un important moviment de restes de ceràmica procedents d'excavacions arqueològiques a la ciutat durant els anys seixanta. En el seu moment, les peces de l'època antiga van ser dipositades al Museu d'Història; durant l'any 2011, s'hi han dipositat també les restes d'època medieval i moderna, i s'ha unificat, d'aquesta manera, aquest conjunt de material ceràmic.

El museu ha continuat amb la seva línia d'exposicions temporals, amb les següents mostres: *Terres Blaves* en homenatge a Trinidad Sánchez Pacheco, que va ser directora del museu de Ceràmica, *Zoomania, del símbol a la mascota* i *Terracotes de l'Antiguitat*, que es perllongarà fins al mes de març de 2012.

### **Museu Frederic Marès**

El fet cabdal de l'any 2011 ha estat la reobertura del museu, tancat des de l'octubre del 2009. Són de destacar, a més, el Programa de restauració d'escultures, que ha disposat d'un important patrocini extern, i el nou Pla de senyalització i comunicació interna i externa de l'edifici, que ha significat una millora en la visibilitat i l'accessibilitat comunicativa. Juntament amb la reobertura del museu, s'ha inaugurat l'exposició *Trans·formare. Lectures de la transformació del Museu Frederic Marès*,

en col·laboració amb un grup d'artistes del Departament d'Escultura de la Facultat de Belles Arts de la Universitat de Barcelona, que han seguit el procés de canvi del museu des de l'octubre de 2009 fins al maig de 2011. Se n'ha editat un catàleg. Així mateix, s'ha editat la *Guia* il·lustrada de les col·leccions, en tres versions (catalana, castellana i anglesa), concebuda com l'eina bàsica de divulgació del museu.

### **Museu Barbier-Mueller d'Art Precolombí**

Durant el 2011, el museu ha notat un increment de visitants del 3,6% respecte a l'any anterior. Cal destacar la bona acollida que ha tingut l'exposició *Camí de l'inca. El passat dels Andes*, tant per part del públic com per part dels especialistes i la premsa. El museu ha consolidat la seva aposta d'apropar-se al món acadèmic reforçant els vincles amb les universitats i ha programat els cicles de conferències *Art i mite: art natiu de l'Amèrica del Nord*, en col·laboració amb l'Institut Universitari de Cultura de la Universitat Pompeu Fabra i amb la participació del Dr. Christian Feest, i *Camí de l'inca. El passat dels Andes*, organitzat pel Museu Barbier-Mueller d'Art Precolombí en col·laboració amb Casa Amèrica Catalunya. Ambdós cicles han tingut la presència de nombrosos especialistes nacionals i internacionals. Enguany, el museu també ha acollit una visita programada dins el Simposi de l'Associació Espanyola d'Americanistes.

### **Museu de Ciències Naturals de Barcelona. MCNB**

El 27 de març, el Museu Blau ha obert les portes, culminant així una etapa intensa de preparació de la nova seu del Museu de Ciències Naturals de Barcelona, de 9.500 m<sup>2</sup>. Al mateix temps, s'ha inaugurat l'exposició de referència *Planeta vida* amb l'àmbit *La Terra avui*, amb 3.500 peces de la col·lecció en exposició, i s'ha posat en marxa el nou Pla d'activitats, exposicions i comunicació i els nous serveis permanents, com la mediateca, el Niu de Ciència o les exposicions del vestíbul i la botiga. A banda, s'ha seguit treballant en la producció dels dos àmbits restants de *Planeta vida: Biografia de la Terra i 4 illes de ciència*. El museu ha continuat amb la seva tasca de conservació de les col·leccions i també s'han fet nous ingressos, entre els quals destaquen els procedents de la

recol·lecció d'enregistraments de sons d'aus de l'Estret: Parc Natural Los Alcornocales; maresmes del riu Palmones de La Janda. Els projectes d'investigació han estat una altra de les línies de treball importants del Museu i han suposat una plataforma de contacte i relació amb d'altres centres de recerca nacionals i internacionals. Al mes de novembre, s'ha constituït el Consorci del Museu de Ciències Naturals, integrat per l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya.

## Museu d'Història de Barcelona. MUHBA

El 2011, s'ha incorporat al MUHBA l'espai patrimonial del turó de la Rovira, on es conserven una bateria antiaèria construïda durant la Guerra Civil i les restes arqueològiques del barri de barraques dels Canons. D'altra banda, s'han inaugurat un seguit d'exposicions que han abordat moments històrics ben significatius de la ciutat: *La revolució de l'aigua a Barcelona. Aigua corrent i ciutat moderna (1867-1967)*; *Murals sota la lupa. Les pintures de la capella de Sant Miquel*, al Monestir de Pedralbes; i *Laboratori MUHBA. Col·leccionem la ciutat*. Les diferents iniciatives patrimonials i expositives del museu han anat acompanyades d'un nodrit nombre d'activitats, itineraris, visites guiades i d'autor, i també de sis noves guies d'història urbana. Quant a l'activitat de conservació i restauració de les col·leccions, cal esmentar l'avenç en la sistematització dels fons, amb el trasllat al Centre de Conservació i Restauració de 4.249 objectes procedents del conjunt de la plaça del Rei i amb l'adequació i instal·lació en sala de reserva de 3.977 objectes. D'altra banda, el Centre de Recerca i Debat del MUHBA ha desenvolupat la vessant de recerca, innovació i estudis de totes les apostes del museu i ha treballat en la recuperació patrimonial en els camps de la història culinària de Barcelona, en col·laboració amb la Fundació Alícia.

## Centre Cultural del Born

El projecte del Born ha avançat en tres línies bàsiques: recuperació del patrimoni, recerca i creació. Han finalitzat les obres de restauració de l'edifici, s'han iniciat les obres d'arquitectura interior i de les instal·lacions, i s'ha lliurat el projecte executiu de museografia. Finalment, s'han dut a terme treballs de restauració i

d'estudi de les peces de museu procedents del jaciment del Born ja seleccionades per a la futura exposició permanent del Born. S'han publicat dos nous volums de la col·lecció *La ciutat del Born. Barcelona 1700: Llengua i Literatura* –editat conjuntament amb la Fundació Carulla– i *Medicina i farmàcia*. Actualment, es troben en preparació els propers cinc volums.

## Museu Etnològic

El mes d'abril de 2011, l'Ajuntament de Barcelona i la Fundació Folch han signat un conveni per al préstec en comodat de més de 2.000 obres de la Col·lecció Folch que seran dipositades al Museu Etnològic. Es tracta d'una incorporació d'especial importància tant per la gran qualitat i quantitat de les obres, com pel fet que la seva adquisició va ser feta en la mateixa època i en les mateixes expedicions en les quals es va adquirir bona part de les col·leccions del Museu Etnològic. Per tal d'adequar les instal·lacions per poder acollir aquesta nova col·lecció, el museu ha hagut de tancar les portes al públic a partir del mes d'octubre. Les obres serviran per renovar íntegrament les sales de reserva del museu i millorar el control climàtic de l'edifici. Pel que fa a l'activitat oberta al públic, prèvia al tancament del museu, ha tingut lloc l'exposició *La Patum i altres patrimonis* sobre la Patum de Berga, en què ha estat possible veure de prop atuells, vestits, figures i estris relacionats amb aquesta festa que mai no havien estat exposats abans de manera sistemàtica.

## Arxiu Històric de la Ciutat de Barcelona

El programa d'activitats formatives i científiques sobre la història de Barcelona desenvolupat durant l'any ha estat remarcable, amb cursos sobre la indústria de les indies a Barcelona, l'electrificació de la ciutat, entre d'altres, o el programa d'activitats del XII Congrés d'Història de Barcelona. Al vestíbul de la Casa de l'Ardiaca, s'han realitzat tres mostres de documents del cicle *Un tast de l'Arxiu*. L'Arxiu ha mantingut el programa habitual de publicacions i ha continuat els treballs i projectes d'organització i de descripció dels fons documentals i bibliogràfics per facilitar-ne la recerca i posar-los a l'abast dels usuaris i investigadors. Cal destacar també els estudis de conservació i condicionament d'una sèrie de volums

del fons del Consell de Cent. D'altra banda, la digitalització de diferents volums del segle XVIII de la sèrie *Acords del fons municipal*, de plànols de gran format del segle XIX o d'exemplars de diverses publicacions periòdiques barcelonines del segle XIX, entre d'altres. S'ha de ressaltar en aquest sentit i en el marc del projecte ARCA (Arxiu de Revistes Catalanes Antiques) la col·laboració amb la Biblioteca de Catalunya per a la digitalització de *La Veu de Catalunya*, la col·lecció completa de la qual ja és accessible per internet. Pel que fa al servei de consulta de documentació, hi ha hagut 10.500 usuaris presencials i prop de 156.500 usuaris de recursos electrònics. Finalment, cal mencionar que durant l'any 2011, l'Arxiu Històric de la Ciutat ha prestat documents a diferents organismes i institucions, destinats a dotze exposicions temporals.

## Arxiu fotogràfic de Barcelona

Més enllà de les funcions essencials de l'arxiu (captació i difusió de fons d'interès per a la història de la ciutat), la seva oferta es complementa amb un web i amb serveis avançats de consulta i venda d'imatges per internet, que el 2011 han arribat fins i tot al camp dels dispositius mòbils. Paral·lelament, l'Arxiu fotogràfic ha fet un esforç important per a la difusió del patrimoni fotogràfic de la ciutat, amb exposicions, publicacions i activitats diverses. Els projectes de l'any 2011 sobre els fotògrafs Napoleon i Jacques Léonard són uns bons exemples de projecció del patrimoni fotogràfic a la societat. L'exposició *Els Napoleon. Un estudi fotogràfic*, ha mostrat una selecció de 215 fotografies de l'estudi Napoleon, la galeria de retrats més important que va tenir la ciutat de Barcelona en la segona meitat del segle XIX i els primers anys del XX. El segon projecte, la selecció de fotografies *Jacques Léonard. Barcelona gitana*, ha mostrat la comunitat gitana barcelonina des de dins.

## Castell de Montjuïc

Les obres importants i de gran envergadura, que van començar el juny de 2010, han acabat el juliol del 2011. El castell ha acollit una gran varietat d'activitats culturals: concerts, cinema a la fresca, exposicions, observacions astronòmiques, diades i trobades populars, fires i festes. També ha participat en grans esdeveniments de

ciutat com ara "Montjuïc de Nit" o La Mercè. El nombre de visitants d'aquest any ha estat de més d'un milió tres-cents mil persones. Cal fer esment de l'acord entre l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat de Catalunya per cedir al Memorial Democràtic alguns espais del castell per tal que hi pugui desenvolupar activitats de recuperació, commemoració i foment de la memòria democràtica.

### **Biblioteca Pública Arús**

La Biblioteca Pública Arús ha passat a formar part del conjunt d'equipaments de patrimoni cultural que coordina la Direcció de Patrimoni, Museus i Arxius de l'ICUB. A més de les activitats habituals de consulta, informació i documentació i préstec, durant els mesos de maig i juny ha organitzat un seguit de visites comentades i jornades de portes obertes amb motiu de les festes majors dels barris de la dreta de l'Eixample i Fort Pienc; el mes d'octubre ha pres part en la 48H Open House Barcelona, obrint les portes del seu recinte a la ciutadania; el 13 d'octubre, s'ha fet una ofrena floral davant del monument a Francesc Ferrer i Guàrdia, en commemoració del 102è aniversari del seu afusellament; i el dia 7 d'abril s'ha descobert una placa en commemoració del 70è aniversari de la mort de Rosend Arús i del 30è aniversari de la refundació a Barcelona de la Federación Española de la Orden Masónica Internacional Mixta El Derecho Humano.

## **Fàbriques i centres d'arts visuals**

### **Fàbriques de creació**

L'any 2011, s'ha caracteritzat per la posada en marxa de bona part dels nous espais que conformen el programa *Fàbriques de creació* després de la finalització de les seves obres d'adequació i rehabilitació. La Central del Circ, el Graner i La Seca han iniciat les activitats i programes de suport a la creació. Prèviament, es van acordar amb les diferents entitats gestores d'aquests equipaments les estructures i programes que cal desenvolupar per tal de convertir aquests centres en referents culturals de Barcelona, Catalunya i a nivell internacional.

D'altra banda, el mes d'octubre s'han finalitzat les obres de remodelació de les

dues primeres fases de Fabra i Coats - Fàbrica de Creació. Amb aquesta rehabilitació parcial ja s'han pogut posar en funcionament 5.000 m<sup>2</sup> del total de 12.000 que conformen l'edifici.

En els casos d'Hangar i de l'Ateneu Popular 9 Barris, dues infraestructures que ja estaven en funcionament, s'ha combinat l'activitat regular amb les obres d'ampliació, que està previst que finalitzin durant el primer semestre de l'any 2012.

Amb el nou equip de govern municipal s'han reformulat les línies mestres del programa *Fàbriques de creació* per tal de posar l'accent en el posicionament d'aquests equipaments a nivell internacional, la generació de nous continguts de màxima qualitat i excel·lència artística, i la capacitat d'integració en les xarxes d'espais i projectes culturals ja existents. També es destaca la necessitat que les fàbriques cerquin noves fórmules híbrides de gestió (en complicitat amb altres sectors més enllà de l'Administració pública) per tal de ser viables i sostenibles en un context social i econòmic tan complex com l'actual.

### **La Virreina Centre de la Imatge**

La programació del 2011 s'ha estructurat en tres blocs d'exposicions i activitats temàticament relacionades. El primer bloc ha girat entorn de l'any 1979 i ha contingut l'exposició *1979. Un monument a instants radicals*, a més de diverses activitats. El segon bloc està compost per projectes sobre diferents versions de cinema popular i pedagogies alternatives: les exposicions *Desbordamiento*, de José Val del Omar; *Iñaki Garmendia*; *Una educació*, del col·lectiu Red Caballo; *iCataluña termina aquí! ¡Aquí empieza Murcia!*, del col·lectiu Sitesize, i la projecció de l'audiovisual *No será el mateix*, de Claudio Zulián. Aquest bloc s'ha complementat amb la presència de la Cinémathèque de Tànger, que s'ha ubicat a les sales de l'espai d'exposicions de la planta baixa i ha ofert una programació de cinema gratuït. Finalment, un tercer bloc en què s'ha recuperat el format de les exposicions individuals, amb la mostra *Claude Cahun*, organitzada pel Jeu de Paume, de París, i coproduïda amb La Virreina Centre de la Imatge i The Art Institute of Chicago. La Virreina Centre de la Imatge també ha apostat per altres formats, com ara l'obra de teatre *Ells no poden morir*, d'Oriol Vilanova, obra representada a les sales d'exposicions. A part de les activitats i els

projectes esmentats, La Virreina Centre de la Imatge ha editat diverses publicacions.

### **La Capella**

L'activitat de La Capella el 2011 –pendent de la nova reorganització dels centres d'art contemporani de la ciutat– s'ha tornat a centrar en el projecte BCN Producció, amb l'objectiu de potenciar la participació dels artistes i els professionals del sector. Enguany, BCN Producció ha modificat el seu format: l'habitual exposició col·lectiva de cinc projectes s'ha substituït per tres exposicions individuals de tres artistes, i dos projectes deslocalitzats. A més, s'ha mantingut el format de petits projectes per a l'Espai Cub, amb tres intervencions. Durant el darrer quadrimestre de l'any, s'han pogut veure les exposicions *La qüestió del paradigma. Genealogies de l'emergència en l'art contemporani a Catalunya* i *Deriva i control. Interferències en el procés creatiu*, amb treballs d'alumnes de l'Escola Massana. A banda de l'activitat habitual en el camp de l'art contemporani, La Capella ha estat un any més un dels escenaris principals del BCNega, la Trobada de Novel·la Negra de Barcelona.

## **Programes i activitats**

### **Programa Barcelona Ciència**

Des del programa *Barcelona Ciència*, s'ha organitzat la 5a edició de la Festa de la Ciència, una cita ja habitual a la ciutat, que enguany ha proposat més de 70 activitats entre tallers, microxerrades, instal·lacions i espectacles, i per la qual han passat més d'11.500 persones. També destaquen les "Tertúlies de ciència", al Palau de la Virreina, dedicades a la ceguesa quotidiana, un bon inici per al programa especial *Barcelona Neurociència*, promogut per l'Institut de Cultura en el marc de la celebració de l'Any de la Neurociència. Altres projectes estables que completen les accions desenvolupades són: el programa *EscoLab*, amb activitats gratuïtes adreçades als alumnes de secundària i batxillerat, el qual ha ofert més de 64 propostes diferents a càrrec de 30 centres de recerca i universitats; les xerrades a diversos espais culturals de la ciutat dins la Setmana Mundial del Cervell; la Mostra del Llibre de Ciència que, com cada any, s'organitza

conjuntament amb CosmoCaixa i la biblioteca Sagrada Família; i els recursos virtuals associats al portal Barcelona Cultura Ciències, com ara el butlletí electrònic *laTalaia* o el *newsletter Qu365* amb motiu de l'Any de la Química.

## Festivals

### Grec Festival de Barcelona

El 2011, el Grec ha complert 35 anys i ha estat el cinquè festival consecutiu sota la direcció artística de Ricardo Szwarc. També ha estat l'última edició d'aquest director, que al llarg de cinc anys ha introduït importants canvis en el festival. Durant set setmanes, entre el 17 de juny i el 31 de juliol, el Grec ha ofert 65 propostes d'una alta qualitat escènica i pensades per a un públic divers. El Teatre Grec s'ha mantingut com a epicentre artístic del festival; 22 dels espectacles programats s'han pogut veure en aquest espai, incloent-hi l'espectacle inaugural, *La muntanya al teu voltant*, creació de la companyia Gelabert Azzopardi. Per primera vegada en la història del Grec, un espectacle de dansa fet a Catalunya ha obert una edició del festival. Com en els darrers anys, la resta d'espais escènics de la muntanya de Montjuïc han ocupat un lloc preferent de la programació, però l'activitat del Grec s'ha expandit per diverses sales de la ciutat. El teatre ha estat de nou el gran protagonista del festival, amb 24 produccions representades en més de 14 espais de la ciutat. La dansa, com en les últimes edicions del festival, ha ocupat un lloc destacat en el programa. La música del Grec 2011 ha estat marcada per la diversitat d'estils i procedències. La major part de concerts han tingut lloc al Teatre Grec, on s'han pogut escoltar, entre d'altres, Alva Noto i Ryuichi Sakamoto, Dulce Pontes, bcn216, Maria del Mar Bonet, Manel, Ainhoa Arteta i l'Orquestra de Cadaqués, Las Migas i la màgia de tres grans mestres del jazz: Keith Jarrett, Gary Peacock i Jack DeJohnette. El circ enguany ha estat present al Grec amb un únic espectacle, que s'ha pogut veure durant set dies al Mercat de les Flors: *Call me Maria*, la primera coproducció que el festival ha fet amb un circ local. L'edició del 2011 del Grec ha estat la que ha aplegat més públic dels últims anys als espectacles de pagament: ha tingut un total de 110.320 espectadors, xifra que

representa el 68% d'ocupació. Del total d'espectacles programats, 16 han exhaurit totes les localitats.

### BCNegra. Trobada de Novel·la Negra de Barcelona

La 7a edició de BCNegra ha tingut lloc del 31 de gener al 5 de febrer i ha atret més de 4.000 assistents. Hi han participat més de 50 autors i especialistes de novel·la negra de Barcelona, Suècia, Alemanya, el País Basc o Marsella, entre altres contrades; s'han ofert més de 30 activitats i hi han col·laborat 26 editorials. La taula rodona amb Baltasar Garzón al Saló de Cent ha estat una de les propostes estrella i més concorregudes de la trobada. El Premi Pepe Carvalho s'ha lliurat a Andreu Martín i s'ha fet un doble homenatge a Vázquez Montalbán: un cicle de cinema negre dedicat a Pepe Carvalho i una mirada a la vessant més periodística de l'escriptor. Per primer cop, el món de la gastronomia ha entrat de ple al BCNegra: sis restaurants i nou cocteleries han proposat la degustació de menús i còctels inspirats en autors o personatges de novel·la negra. Com cada any, Biblioteques de Barcelona ha programat durant aquesta setmana activitats entorn de la narrativa negra i criminal.

### Món Llibre

La festa literària adreçada als nens i nenes s'ha celebrat els dies 9 i 10 d'abril al MACBA i el CCCB, i ha rebut 18.000 participants a les més de 100 activitats i tallers relacionats amb el món del llibre i la lectura. El convidat internacional ha estat Taro Gomi, destacat il·lustrador japonès de llibres infantils i juvenils. Al festival, hi ha hagut espais per a totes les edats, des de l'Air-Book 1104, dedicat als més grans de 9 anys, fins al Nascuts per Llegir, per a prelectors de 0 a 3 anys. Artistes de diferents disciplines, exponents de la creació més contemporània, han mostrat la seva manera d'apropar-se als llibres dins l'activitat "A la manera de...".

### Barcelona Poesia

Barcelona Poesia ha tingut lloc de l'11 al 17 de maig, amb un programa més dens i divers que mai, amb gairebé 50 activitats programades i 6.988 assistents. Novel·la, espectacles trencadors de poesia i jazz, viatges musicals per nou segles de poesia catalana, propostes en la frontera entre paraula i ritme..., tot un seguit de propostes

que han repartit poesia per diferents espais emblemàtics de Barcelona. Hi han intervingut poetes i formacions poètiques i musicals com ara Joan Margarit, Enric Casasses, Accidents Polipoètics o Josep Pedrals, entre d'altres. Amb el nom de "Nit de Poesia al Palau", el Festival Internacional de Poesia (27a edició) ha tornat a ser l'acte inaugural i ha tocat tots els extrems de la poesia, des de la reflexió serena fins a l'experimentació sonora. Per la seva banda, el guanyador dels Jocs Florals de Barcelona ha estat el poeta Albert Roig, pel seu poemari *La tempesta*.

## Festes

### La Cavalcada de Reis

La Cavalcada 2011 ha tornat a apostar per la creació artística i la interacció ciutadana. Companyies i artistes del món del teatre, la música i la dansa, artistes plàstics, escenògrafs, coreògrafs i creadors diversos, amb l'ajut de voluntaris i la participació ciutadana, han creat, un any més, l'espectacle de carrer més gran i participatiu de Barcelona. Entre les novetats d'aquest any, cal destacar els tres emissaris reials que han recollit les cartes dels nens i les nenes de la ciutat: a l'Ajuntament de Barcelona, al pailebot *Santa Eulàlia* i a la carpa de la Barcelona WorldRace al Port Vell; les llançadores de caramels, que han permès que aquests arribin a tot arreu; nous elements escenogràfics, i la participació de la Barcelona WorldRace. Aquest 2011, la Cavalcada de Reis ha superat les previsions i la xifra estimada d'assistents ha estat de 450.000.

### Santa Eulàlia

La Festa Major d'hivern de Barcelona s'ha celebrat de l'11 al 13 de febrer i ha tingut la implicació de desenes d'entitats, institucions i escoles. El programa d'activitats i espectacles d'enguany ha fet conèixer la cultura tradicional amb les arts i la cultura urbana contemporànies. Les Festes de Santa Eulàlia volen ser l'aparador de les noves generacions que s'estan preparant en tots els àmbits artístics a la nostra ciutat, i combinar-lo amb els espectacles d'artistes ja consagrats. Enguany, hi ha hagut la col·laboració de l'Associació de Professionals de Circ de Catalunya (APCC) i, per aquest motiu, tres pallasses han representat la Laia i han estat les encarregades de presentar els



espectacles. La il·lustradora del cartell d'enguany ha estat Carla Besora, amb una proposta d'una Laia menys infantil que en altres ocasions, una Laia adolescent.

### **Carnaval**

El dissabte 5 de març, la gran rua de Carnaval ha desfilat al llarg de l'avinguda del Paral·lel. Hi han assistit més de 25.000 espectadors i hi han participat 37 comparses, amb una presència important dels barris de la ciutat. La comparsa inaugural ha anat a càrrec de l'equip artístic d'El Molino, i a la façana d'aquest teatre s'hi han projectat les imatges de la rua. Abans de començar la rua, a l'escenari situat davant d'El Molino, hi han actuat El Tío Carlos, autors de la *Rumba del Carnaval* 2011. L'acte de lliurament de premis (vuit premis, amb una dotació econòmica global de 17.000 euros) ha tingut lloc el diumenge 6 de març a la sala 2 de l'Apolo.

### **Nit dels Museus**

El dissabte 14 de maig, de les set del vespre a la una de la matinada, 48 museus de Barcelona i la seva àrea metropolitana han obert les portes de manera gratuïta i han ofert un gran ventall d'activitats lúdiques complementàries per celebrar la "Nit dels Museus", en el marc del Dia Internacional dels Museus. La "Nit dels Museus" és una iniciativa promoguda pel Consell d'Europa en què participen més de 3.000 museus de 40 països, i que impulsa l'Institut de Cultura amb la finalitat d'atraure nous públics que s'apropin al patrimoni de la ciutat. En l'edició del 2011, als equipaments que van participar en l'edició anterior s'hi han afegit deu nous centres de la ciutat de Barcelona i s'han mantingut els set museus de l'àrea metropolitana. Tot i la pluja, més de 77.000 persones han visitat els museus que han participat en aquest esdeveniment. Els espais amb més concurrència de públic han estat el Museu d'Història de Barcelona, el Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC), el MACBA, el Museu Picasso, la Fundació Antoni Tàpies i CosmoCaixa.

### **Montjuïc de Nit**

La nit del 2 de juliol la muntanya de Montjuïc s'ha omplert de música amb motiu de la 4a edició de la "Nit blanca de Barcelona", una nit d'accés lliure i popular dedicada a la música i a la

cultura. Diversos museus, jardins, equipaments i altres espais de la muntanya han obert les seves portes per presentar sis hores ininterrompudes de música i una oferta cultural paral·lela que han atret 110.000 persones. Vint dels festivals de música més importants de la ciutat han programat, en deu escenaris diferents, una quarantena de grups i artistes de diversos països i gèneres.

### **La Mercè**

Del 22 al 25 de setembre La Mercè ha ofert tota mena de propostes festives en una trentena d'espais. Enguany s'ha celebrat la 2a edició del festival Mercè Arts de Carrer (MAC), un festival en el qual els artistes d'arts de carrer mostren les seves creacions. Com cada any, la música ha estat un dels plats forts de La Mercè, amb més de 70 concerts de tots els estils i per a tots els gustos. S'han diversificat els espais de concerts de gran afluència, amb escenaris a l'avinguda Maria Cristina i al Fòrum. El BAM, el festival de músiques independents, ha arribat a la 19a edició, amb un gran protagonisme dels artistes locals i estatals, a més d'una selecció d'artistes internacionals. Entre les activitats més participatives d'enguany trobem la cavalcada, el correfoc i, per cloure la festa, el piromusical. També cal destacar la diada castellera de colles convidades, en què per primer cop a la història s'han carregat quatre castells de gamma extra a la plaça Sant Jaume. Aquest any han tornat els espectacles de llum al parc de la Ciutadella, les projeccions a la façana de l'Ajuntament i també s'han celebrat jornades de portes obertes a la majoria de museus i centres d'exposicions de la ciutat, que han rebut prop de 120.000 visitants. L'edició d'enguany de La Mercè ha tingut el periodista barceloní Joaquim Maria Puyal com a pregoner i l'artista il·lustradora colombiana Catalina Estrada com a autora del cartell. La ciutat convidada en aquesta ocasió ha estat Sant Petersburg.

### **Nadal**

L'1 de desembre, s'ha inaugurat el tradicional pessebre de la plaça Sant Jaume, que aquest any s'ha inspirat en l'art romànic català. Paral·lelament, als baixos de l'Ajuntament s'hi ha instal·lat l'exposició *Àngels, pastors i reis*, una mostra amb figures de mestres catalans

del pessebrisme provinents del fons del Museu Etnològic de Barcelona. El mateix 1 de desembre s'ha organitzat "Canem junts el Nadal", un concert de nades que ha volgut recuperar el caràcter popular i participatiu de les cantades de nades convidant a afegir-s'hi tots els ciutadans que ho han desitjat. Els cantants d'Anímic i el Col·lectiu Brossa s'han encarregat de posar-hi la base musical, i s'han interpretat peces ben populars i conegudes. Dies més tard, el 28 de desembre al vespre, s'ha presentat una altra cantada de nades: l'Orfeó Català ha interpretat nades del seu repertori habitual a les escales de la plaça del Rei. Aquest ha estat el tercer any que l'Orfeó Català ha ofert aquest concert. D'altra banda, durant el període nadalenc, els museus de la ciutat han organitzat tota una sèrie de tallers, jocs de pistes, rutes i itineraris, visites dinamitzades i altres activitats pensades perquè hi participin ciutadans de totes les edats, des dels 3 anys en endavant.

## **Música**

### **Banda Municipal de Barcelona**

Durant l'any 2011, cal destacar la consolidació de la temporada de concerts a L'Auditori, amb un increment notable de públic i del nombre d'abonaments. Aquest fet ha obligat a traslladar part de la temporada a la Sala 1, Pau Casals, amb la voluntat de donar resposta a aquest augment de públic que s'ha anat registrant gradualment els darrers anys. Els directors de la formació d'enguany han estat Salvador Brotons, director titular, i Juan Miguel Romero, director assistent. Amb motiu del 125è aniversari de la Banda Municipal, s'han estrenat obres d'encàrrec de diversos compositors catalans de primera línia. Ha estat molt remarcable la col·laboració amb Gelabert Azzopardi Companyia de Dansa en l'espectacle *La muntanya al teu voltant*. Aquest any, la Banda Municipal de Barcelona ha estat convidada per la Fundació Prodis a participar en el VII Concert de Prodis, el concert benèfic que es realitza a Terrassa.

### **Cobla Sant Jordi - Ciutat de Barcelona**

Al llarg de l'any 2011, aquesta formació ha ofert un total de 22 actuacions, dues de les quals han servit per enregistrar la integral per a cobla del mestre Eduard

Toldrà que es presentarà a principis de 2012, coincidint amb el cinquantenari de la mort del compositor, així com el volum *Grans èxits de la sardana* editat a la fi de 2011. La cobla ha participat activament en el calendari festiu de la ciutat, amb motiu de La Mercè i de Santa Eulàlia, sense desatendre la seva presència regular i continuada als barris. A l'últim, cal remarcar la participació al Mercat de Música Viva de Vic i a la Fira Mediterrània de Manresa.

## Commemoracions i homenatges

### Diada Nacional de Catalunya

El dijous 8 de setembre, amb motiu de la celebració de l'Onze de Setembre, Diada Nacional de Catalunya, Agustí Alcoverro, director del Museu d'Història de Catalunya, ha pronunciat la conferència "La nova Barcelona: la ciutat de l'exili de la Guerra de Successió" al Saló de Cent de l'Ajuntament.

### Medalles al mèrit cultural i artístic

Durant el 2011, s'ha atorgat la Medalla d'Or al Mèrit Artístic a l'escultor i pintor Josep Maria Subirachs i Sitjar pel conjunt de la seva obra, de gran projecció internacional. Per la seva banda, Òmnium Cultural ha rebut la Medalla d'Or al Mèrit Cultural pels seus cinquanta anys d'intens i ininterromput treball a favor de la llengua i la cultura catalanes.

### Homenatge a Agustí Centelles

Setze anys després de la seva mort, Barcelona ret homenatge a Agustí Centelles, un dels pioners del fotoperiodisme europeu, amb un acte al Saló de Cent el dia 13 d'abril de 2011. Conduït per l'historiador Daniel Giralt-Miracle, en l'acte han participat el catedràtic Antoni Segura, el professor Miquel Berga i el fotògraf Paco Elvira, a més dels seus fills Octavi Centelles i Sergi Centelles.

### Homenatge a Maria Aurèlia Capmany i a Montserrat Roig

En el vintè aniversari de la mort de les escriptores catalanes Maria Aurèlia Capmany (1918-1991) i Montserrat Roig (1946-1991), la Institució de les Lletres Catalanes, l'Institut Català de les Dones, l'Institut de Cultura de Barcelona i el PEN Català han organitzat un doble

homenatge, el dia 27 d'octubre al Palau de la Virreina. A l'acte, que ha portat per títol *Complicitats*, s'hi ha projectat un vídeo a partir de fragments d'entrevistes de les dues escriptores; s'ha fet una taula rodona i una lectura de textos de M. Aurèlia Capmany i de Montserrat Roig a càrrec de les actrius Carme Callol i Imma Colomer.

## Relacions sectorials

### Consell de la Cultura de Barcelona

El Comitè Executiu del Consell ha aprovat la creació de tres noves modalitats en els Premis Ciutat de Barcelona de 2011: el Circ, la Cultura Popular i Tradicional, i la Gastronomia. Igualment, la categoria d'Innovació en l'Àmbit Cultural s'ha reconvertit en la modalitat de Creativitat i Innovació. Pel que fa a les subvencions en cultura, ha donat suport a 115 nous projectes (37 el 2011 i 78 el 2010). El 20 de desembre s'ha presentat l'*Informe preceptiu sobre la configuració del sistema públic de centres d'art i cultura contemporanis de Barcelona*, amb l'objectiu d'emetre un diagnòstic i valoració de la situació i amb recomanacions específiques sobre aquests centres. Durant la tardor, s'han reunit les onze comissions delegades del Ple, que han aplegat 230 persones dels diversos àmbits de la cultura. En aquestes reunions, s'han recollit aportacions per a l'elaboració del PAM en cultura 2012-2015. També s'ha convocat en dues ocasions la Comissió de Seguiment del Protocol Festiu de la Ciutat, que continua desenvolupant les tasques d'avaluació i actualització del Protocol. El desembre s'ha renovat del Ple del Consell de la Cultura de Barcelona, amb la incorporació de vuit persones de reconeguda vàlua en l'àmbit cultural.

### Subvencions

El 2011 hi ha hagut un augment de les sol·licituds que s'han presentat a la convocatòria ordinària: 656, de les quals 314 han rebut subvenció, per un import total de 4.358.100 euros, una quantitat semblant a la concedida l'any anterior. S'ha seguit prioritzant el suport a les activitats de difusió cultural, a les quals s'ha dedicat un 70% del total de les subvencions concedides, i també s'ha mantingut el suport a la creació (amb un 22% del total

de l'import de la convocatòria), i s'ha mantingut el suport a les subvencions concedides a projectes d'educació.

Cal destacar també la continuació de la línia de suport a la gestió de les Fàbriques de Creació i als convenis amb les entitats de cultura popular.

### Premis Ciutat de Barcelona

Els guardonats amb els premis 2011 han estat: teatre: Oriol Broggi; dansa: Thomas Noone; circ: Compañía de Circo "eia" per l'espectacle *Capas*; arts visuals: Oriol Fontdevila i Txuma Sánchez; audiovisuals: exposició *Totes les Cartes*.

*Correspondències filmiques*, feta al CCCB; música: Cobla Sant Jordi - Ciutat de Barcelona; cultura popular i tradicional: coordinadora de Colles de Diables i Bestiari de Foc de Barcelona; traducció en llengua catalana: Núria Mirabeti Cucala per l'obra de Johann Wolfgang Goethe *De la meua vida. Poesia i veritat*; literatura en llengua catalana: *Pagèsiques*, de Perejaume; literatura en llengua castellana: *El día de mañana*, d'Ignacio Martínez de Pisón; mitjans de comunicació: Jordi Évole pel programa *Salvados*; Agustí Duran i Sanpere d'Història de Barcelona: *Barcelona, destinació turística*, de Saida Palou Rubio; disseny: Dvein per la seva aportació a la pel·lícula *Eva* en la presentació audiovisual d'artefactes virtuals; arquitectura i urbanisme: a la Torre Júlia, de Ricard Galiana, Sergi Pons i Pau Vidal; investigació científica: Ben Lehner; Assaig: *El laberinto de la palabra. Karl Kraus en la Viena de fin de siglo*, de Sandra Santana; creativitat i innovació: Telenoika; educació: Maria Bobes i Bandia Ribeira pel projecte *Racons: una manera de representar que vivim entre extrems*, realitzat al Centre Penitenciari de Dones de Wad-Ras; gastronomia: Moritz per la Fàbrica Moritz Barcelona; projecció internacional de la ciutat: Josep Ramoneda. L'acte de lliurament dels Premis Ciutat de Barcelona s'ha fet el dia 13 de febrer de 2012 al Saló de Cent de l'Ajuntament de Barcelona.

### Barcelona-Catalunya Film Commission

L'any 2011, l'oficina de l'Ajuntament de Barcelona i la Generalitat d'atenció als rodatges ha registrat a la ciutat de Barcelona 1.905 produccions, gairebé un 22% més respecte a l'any anterior. Han passat per la ciutat per dur a terme les seves pel·lícules directors de prestigi

reconegut com Agustí Villaronga, Àlex Pastor, David Pastor i Rodrigo Cortés, i actors de renom nacional i internacional com Robert de Niro, Sigourney Weaver o Cillian Murphy, entre d'altres. Els districtes amb més activitat fílmica el 2011 han estat Ciutat Vella, Sant Martí i l'Eixample. Cal tenir en compte que l'any 2011, els parcs, zones enjardinades i platges de Barcelona han acollit un total de 400 produccions. Hi destaquen les platges de Barcelona, que passen del tercer lloc de l'any 2010, amb 152 produccions, al primer lloc, amb casi el doble de produccions registrades l'any 2011. Entre les pel·lícules que han fet ús de Barcelona com a plató destaquen: *11.11.11*, de Darren Lynn Bousmann; *Red Lights*, de Rodrigo Cortés; *Tornarem*, de Felip Soler; *XP3D*, de Sergi Vizcaíno; *The Last Days (Teaser)*, d'Àlex i David Pastor; i *Tengo ganas de ti*, de Fernando González Molina.

### Àmbit internacional

Alguns dels projectes que han tingut més ressò internacional durant l'any 2011 han rebut suport municipal. En aquest sentit, destaca l'exposició *The Ladder of Escape*, de Joan Miró, a la Tate Modern de Londres; la presentació a Nova York i a Umbria del Festival de Jazz de Barcelona; l'expansió internacional del Sónar i del Primavera Sound; els intercanvis europeus de l'Antic Teatre, o la capacitat d'atracció dels festivals Loop i Docs Barcelona, entre d'altres. En l'àmbit més institucional, Barcelona presideix i coordina la Comissió de Cultura de l'organisme internacional Ciutats i Governos Locals Units (CGLU). El 2011, ha arribat a 450 el nombre de ciutats, governs locals, associacions i institucions que estan vinculats a l'Agenda 21 de la cultura; on hi destaquen les accions locals dutes a terme per les ciutats de Lille, Mont-real, Novi Sad, Melbourne, Dakar, Rio de Janeiro i Buenos Aires, i, especialment, el fet que el govern nacional del Quebec aprovés la seva pròpia Agenda 21 de la cultura el 5 de desembre de 2011. Barcelona ha liderat la difusió internacional de la declaració "La cultura és el quart pilar del desenvolupament sostenible" i el procés de *lobby* per aconseguir que la Cimera de Rio+20 ratifiqui la cultura com el quart pilar del desenvolupament sostenible. L'Institut de Cultura ha dispensat atenció institucional a ajuntaments, empreses i universitats que han sol·licitat entrevistes o informació sobre les polítiques culturals

de Barcelona o sobre els programes o projectes de l'ICUB en la seva dimensió internacional. El 2011, s'han atès 114 consultes d'aquest rang tant en l'àmbit artístic com en l'àmbit més institucional. Finalment, també cal esmentar que s'ha donat suport als programes i projectes culturals de l'Ajuntament de Barcelona en temes internacionals, entre els quals destaca la proposta del MUHBA per a la declaració de Barcelona com a patrimoni gòtic de la humanitat, o el treball amb Barcelona Activa en el marc del projecte europeu *Creative Metropoles*.

## Comunicació i recursos

### Comunicació amb la ciutadania

Pel que fa a l'oficina de venda d'entrades de La Virreina, Tiquet Rambles, s'han establert dos nous acords de col·laboració en la línia de millorar l'abast i la qualitat de la prestació d'aquest servei i aconseguir un punt de venda únic on trobar tota l'oferta cultural de la ciutat. En la línia de la recerca de complicitats amb els diferents agents culturals de la ciutat, cal destacar el Set de Cultura, una proposta que inclou descomptes especials i oportunitats culturals úniques en teatres, museus, cinemes, etc. El 2011, s'ha seguit treballant en la difusió de continguts i fons digitals culturals per a la ciutadania. En concret, ja es poden consultar remotament els catàlegs de les biblioteques dels museus o les col·leccions d'alguns d'aquests equipaments. Així mateix, s'ha posat en marxa el Sistema d'Informació Geogràfica, que possibilita la consulta georeferenciada de la informació arqueològica (jaciments i refugis) de Barcelona. Finalment, s'ha donat suport a les xarxes i projectes de difusió de continguts en obert per internet (*videostreaming*). Pel que fa als webs de l'ICUB, el 2011 s'ha actualitzat el web Barcelona Cultura, amb nous formats gràfics, noves seccions i noves funcionalitats, i s'han posat en marxa els nous webs de La Virreina Centre de la Imatge, l'Arxiu Fotogràfic i Barcelona-Catalunya Film Commission. També s'han posat en marxa nous serveis multimèdia com el BCN Visual, el BCN Mòbil i l'*Activa't*. Pel que fa a la infraestructura interna s'ha dotat de connectivitat amb fibra òptica corporativa els equipaments

de l'Illa Philips, La Central del Circ, i Fabra i Coats, s'han seguit estenent les xarxes wifi als equipaments de l'ICUB, s'han desplegat diverses eines de gestió de públics als museus, s'ha estès el desplegament de l'eina col·laborativa de suport a grups de treball e-ICUB, i s'ha posat en marxa la nova intranet de cultura. Amb la finalitat de consolidar el finançament de l'ICUB, s'han establert contractes de patrocini i altres acords en matèria de publicitat amb catorze empreses provinents de diversos sectors.

### Recursos per a la cultura

Pel que fa als ingressos, s'ha renovat el conveni anual per al finançament d'institucions culturals amb el Ministeri d'Economia i Hisenda i el Ministeri de Cultura, en el marc de la Carta Municipal de Barcelona. També han estat importants les aportacions rebudes a través de la Fundació Barcelona Cultura, així com els ingressos aconseguits a través de la venda d'entrades de museus i programes culturals, que han contribuït a l'increment global del pressupost.

Pel que fa a la despesa, prop d'un 44% del pressupost de l'Institut de Cultura s'ha destinat als grans equipaments de la ciutat (museus, teatres i biblioteques en consorci amb l'Ajuntament) i al suport a les entitats a través dels programes de subvencions. La resta del pressupost s'ha destinat al funcionament bàsic i a les activitats dels programes i centres que depenen de l'Institut.

La despesa en inversió en infraestructures pròpies o consorciades ha permès durant el 2011 finalitzar la millora i rehabilitació de diferents equipaments. Entre d'altres, cal destacar la inauguració del nou Museu Blau, al Fòrum; l'ampliació del Museu Picasso, dedicada a la recerca i el coneixement del llegat del pintor; també la reforma de la primera planta del Museu Frederic Marès, dedicada a la col·lecció d'escultura moderna; la inauguració de La Central del Circ, el Graner (espai especialitzat en dansa) i La Seca (espai especialitzat en arts parateatral). El mes d'octubre es van lliurar les obres de la remodelació de les dues primeres fases de Fabra i Coats - Fàbrica de Creació, que ha permès posar en funcionament 5.000 m<sup>2</sup> del total de 12.000 que conformen l'edifici. Finalment, s'han continuat els treballs de construcció del nou edifici del Disseny Hub Barcelona a la plaça de les Glòries, els treballs de remodelació i adequació del Born, Centre

Cultural, i l'inici de les obres de reforma i millora del Museu Etnològic de Barcelona amb motiu de la incorporació de la Col·lecció Folch.

En l'àmbit de la gestió dels recursos, s'ha de destacar l'esforç que ha fet l'Institut de Cultura per adaptar-se a la Llei 15/2010, de mesures contra la morositat en les operacions comercials. L'aplicació de diverses mesures correctores en la gestió econòmica de l'Institut ha fet possible reduir el termini de pagament de factures. La mitjana de dies del termini de pagament de les factures s'ha situat en 33.

Finalment, també cal destacar la importància del capital humà que treballa directament en l'àmbit de la cultura sota el paraigua de l'actuació municipal. Tots aquests projectes són possibles gràcies a la implicació i a la feina diària d'unes 450 persones que treballen directament des de l'Institut de Cultura de Barcelona, i de més de 1.500 que ho fan des dels centres en consorci amb l'Ajuntament

## Consortis i fundacions

L'Ajuntament de Barcelona participa, a través de l'ICUB, en els consorcis i fundacions que gestionen les principals institucions culturals de la ciutat. La partida destinada als diferents consorcis i fundacions en la direcció dels quals l'Ajuntament participa ha estat de 37.055.010 euros de transferències corrents i 4.922.234 euros de transferències de capital.

## Biblioteques de Barcelona

El 2011, tanca amb l'excel·lent acollida de les biblioteques entre la ciutadania que, per sisena vegada consecutiva, ha valorat les biblioteques públiques com el millor servei municipal. El 2011, a més, s'ha superat el 50% de la població inscrita a Biblioteques de Barcelona. L'any s'ha iniciat amb la presentació del document *Biblioteques de Barcelona: 10 anys +. Nous reptes i noves oportunitats. Del Pla de biblioteques de Barcelona del 1998 a les propostes del 2020* al Plenari de l'Ajuntament, que estableix els dotze àmbits de treball i les línies d'actuació que s'hauran d'anar desglossant fins al 2020. Dins la lògica de creixement i aplicació del mapa de biblioteques, el 2011 la xarxa de la ciutat s'ha ampliat amb un nou equipament de proximitat, fins a arribar a les 37 biblioteques públiques, i amb el trasllat dels dos equipaments més petits

de la xarxa a noves seus. El 3 d'octubre s'ha inaugurat la nova biblioteca Vallcarca i els Penitents - M. Antonieta Cot, de més de 1.200 m². Pel que fa al trasllat i ampliació d'equipaments, el 9 de maig ha obert les portes la biblioteca Esquerra de l'Eixample - Agustí Centelles, amb 3.000 m², que constitueix el trasllat de l'antiga biblioteca Lola Anglada. El 9 de desembre ha iniciat la seva activitat la biblioteca Vilapicina i la Torre Llobeta, al Districte de Nou Barris, que, amb 1.400 m², substitueix l'antiga biblioteca Torre Llobeta. Pel que fa a la futura Biblioteca Central Urbana, després de la resolució del concurs per al projecte arquitectònic, que va guanyar l'arquitecte barceloní Josep M. Miró, de l'equip Nitidius Arquitectes, durant el 2011 s'ha realitzat el projecte bàsic de la biblioteca.

## Museu d'Art Contemporani de Barcelona. MACBA

El 2011 ha estat un any de creixement per a la col·lecció MACBA, que, gràcies a l'increment de les aportacions destinades a adquirir obres d'art durant els darrers anys, així com dels dipòsits i les donacions, ha arribat a reunir un fons de 4.674 obres d'art. En aquest sentit, cal destacar el dipòsit que ha fet la família Miserachs, de 80.000 imatges fotogràfiques, un patrimoni que recull 44 anys d'activitat (1954-1998). També és de gran rellevància el dipòsit del col·leccionista francès Philippe Méaille: 800 peces del col·lectiu d'artistes Art & Language, un conjunt format per obra pictòrica i escultòrica, paper i també manuscrits d'aquest grup d'artistes anglesos nascut el 1968. D'altra banda, Harold Berg ha dipositat a la Fundació MACBA un conjunt documental únic de Gordon Matta-Clark. El dipòsit està format per 46 fotografies que documenten els cèlebres *buildingcuts* (talls i extraccions efímeres en edificis). És de gran rellevància també l'acord amb la Fundació Brossa pel qual el MACBA tindrà en dipòsit l'arxiu, la biblioteca i l'obra plàstica del poeta que ara mateix és en mans de la fundació. Així mateix, la vídua de Coma Estadella ha cedit al MACBA quatre pintures de l'artista lleidatà. Finalment, el MACBA i el COAC han signat un conveni de col·laboració amb l'objectiu d'estimular la recerca sobre la història recent i el present de la creació de l'art i l'arquitectura, posant en valor de forma conjunta i al servei de la ciutat els seus fons documentals.

Entre les exposicions destacades del 2011, trobem *The Otolith Group. La forma del pensament*, sobre l'obra d'aquest col·lectiu artístic fundat a Londres l'any 2000. Altres artistes que han exposat la seva obra durant el 2011 al MACBA han estat Pep Duran, Natascha Sadr Haghighian o Àngels Ribé.

## Museu Nacional d'Art de Catalunya. MNAC

L'any 2011, s'ha reobert la col·lecció d'art romànic després d'una remodelació que ha permès incorporar millores importants en les instal·lacions, especialment en la il·luminació de les obres, els sistemes de conservació preventiva, el manteniment i l'eficiència energètica. El programa d'exposicions temporals ha inclòs les mostres següents: *Realisme(s)*, *L'empremta de Courbet*, *Torres-García a les seves cruïlles* i *La maleta mexicana*. El redescobriments dels negatius de la Guerra Civil espanyola de Capa, Chim i Taro, amb la presentació per primera vegada a Espanya d'aquestes fotografies, en coproducció amb l'International Center of Photography de Nova York. De febrer a maig, una part de les obres de la col·lecció d'art romànic s'han presentat per primer cop a Madrid, en l'exposició *El esplendor del románico, obras maestras del Museo Nacional d'Art de Catalunya*. L'àmplia oferta d'activitats del museu s'ha completat amb la celebració d'un seguit de nits al MNAC, amb jornades de portes obertes a les col·leccions i exposicions temporals, comentaris a peu d'obra i actuacions musicals -com la "Nit dels Museus", "Montjuïc de Nit" i la "Nit MNAC"-, i amb tres jornades de portes obertes amb motiu de festivitats diverses. D'altra banda, cal destacar la intensa tasca desenvolupada en l'àmbit de la restauració i la conservació preventiva, tant de peces del MNAC com d'obres d'art d'altres museus i institucions de Catalunya; i la important tasca duta a terme en l'àmbit de les adquisicions.

## Centre de Cultura Contemporània de Barcelona. CCCB

L'any 2011, ha estat marcat per la finalització de les obres de remodelació de l'antic teatre de la Casa de la Caritat i la inauguració del Teatre CCCB, un edifici annex que incorpora dues sales i espais de suport. Pel que fa al programa d'exposicions, s'ha recuperat la línia de les exposicions sobre una ciutat i els



seus escriptors amb *La Trieste de Magris*. L'exposició amb més èxit de públic ha estat *Brangulí. Barcelona 1909-1945*, que ha presentat un recull de 300 imatges d'aquest fotògraf que va retratar la ciutat i la societat de principis del segle xx. Finalment, *Totes les cartes*.

*Correspondències filmiques* ha mostrat les correspondències filmiques entre diversos duets de cineastes; aquesta exposició ha rebut el Premi Ciutat de Barcelona 2011 d'audiovisuals. Com cada any, festivals de diferents disciplines i formats han estat presents al CCCB. El festival estrella, i que ha inaugurat el Teatre CCCB, ha estat Kosmopolis, la festa de la literatura amplificada. En el camp del cinema, s'ha ofert una nova temporada de l'Xcèntric, sessions de Fora de Programa i de Fila Zero, i s'ha organitzat, juntament amb l'Animac Lleida, la mostra internacional de cinema d'animació de Catalunya, Animac, a més de participar a través de l'Anella Cultural en el festival de realitzadors de videoclips Zoomvi. El 2011 ha estat el darrer any sota la direcció de Josep Ramoneda, director del CCCB des de la seva creació. En reconeixement al seu treball, Ramoneda ha rebut el Premi Ciutat de Barcelona de projecció internacional de la ciutat de Barcelona.

### Fundació Joan Miró

El museu ha acollit durant el 2011 més d'1.100.000 usuaris. A més de l'exposició permanent de la col·lecció de Joan Miró, aquest any la Fundació ha organitzat les exposicions temporals: *Let Us FacetheFuture. Art britànic 1945-1968*; *Geniusloci*; *You are not alone* i *Joan Miró, l'escala de l'evasió*. Aquesta darrera és una de les exposicions més destacades de l'obra de Miró que s'han vist a Europa en els últims vint anys. La mostra aplega més de cent cinquanta obres provinents de col·leccions públiques i privades d'arreu del món. També, a l'Espai 13, s'ha presentat el cicle *The End Is Where We Start From*, comissariat per Karin Campbell i format per cinc exposicions d'artistes contemporanis internacionals.

### Fundació Antoni Tàpies

Durant el 2011, la Fundació Antoni Tàpies ha presentat diverses relectures de l'obra de l'artista pertanyent al fons de la col·lecció: tres exposicions amb el títol genèric *Antoni Tàpies. Col·lecció*, mostres que estableixen sempre un punt de diàleg amb les altres exposicions temporals que la Fundació presenta al llarg de l'any. Entre

les exposicions temporals del 2011, cal destacar "Ibon Aranberri. Organigrama", "Pere Noguera. Històries d'arxiu" i "En el primer cercle. Un projecte d'Imogen Stidworthy". Aquest programa d'exposicions s'ha complementat amb una oferta d'activitats àmplia i multidisciplinària adreçada a diferents públics. El servei educatiu de la Fundació ha continuat fent difusió del pensament i l'obra d'Antoni Tàpies, a través d'activitats, dels continguts de les exposicions temporals i del valor patrimonial i la història de l'edifici de Lluís Domènech i Montaner. Amb la col·laboració del Grec Festival de Barcelona, s'ha dut a terme una conferència taller, un concert del grup instrumental bcn216 i un concert de música electrònica d'Edgard Varèse.

### Museu Marítim de Barcelona. MMB

El programa del 2011 s'ha centrat a executar les últimes fases de rehabilitació i restauració de les Drassanes Reials de Barcelona. El juliol s'ha entregat el projecte executiu museogràfic del nou museu, en el qual destaca el desplaçament de la porta principal a l'avinguda Josep Carner, que donarà lloc a un nou vestíbul. Aquest projecte preveu que en la nova exposició de la col·lecció del museu, la cultura i la història marítima segueixin sent la base de tots els continguts, i incorpora especialment la perspectiva de l'home i de la seva relació amb el mar, en totes les seves manifestacions. En l'àmbit divulgatiu, s'han fet nou exposicions temporals i, malgrat que el museu ha tingut obert un 20% de l'espai expositiu, l'han visitat més de 120.000 persones. A més, s'ha seguit col·laborant en diversos projectes i programes amb altres institucions i entitats, amb les quals s'han signat 43 convenis de col·laboració.

### Mercat de les Flors. Dansa i Arts del Moviment

El 2011 ha estat l'any de la inauguració de la nova sala d'assaig del Mercat de les Flors que porta el nom de Pina Bausch, una de les figures més destacades de la dansa contemporània. La inauguració coincideix amb la celebració dels 25 anys del Mercat i amb la finalització de la segona fase de les obres de reforma. Els actes de celebració de l'aniversari han culminat el mes de juny amb el projecte Escena 90, una trobada de creadors de les arts escèniques dels anys noranta a Catalunya en la qual han intervingut diferents protagonistes de la creació d'aquell moment. També hi ha hagut la presència de diferents gestors i

crítics escènics i la presentació de l'espectacle *Degustación de Titus Andrónicus*, de la Fura dels Baus. En el camp de les coproduccions ha treballat en xarxa en diversos projectes internacionals amb coreògrafs i teatres de referència. Entre d'altres, ha treballat amb Raimund Hogue, amb espectacles com *Si muero, dejad el balcón abierto* i *Young People, Old Voices*. D'altra banda, també s'han programat espectacles internacionals orientats a la creació de nous públics. Destaquen les col·laboracions amb Pina Bausch, Sidi Larbi, Kader Attou o Camille Boitel. També s'ha programat un cicle focalitzat en el Quebec, amb la companyia Daniel Léveillé Danse i l'espectacle *Amour, acide et noix*, i Dave St-Pierre, amb *Un peu de tendresse bordel de merde!*

### Teatre Lliure

El 2011, la Fundació Teatre Lliure, amb seu a Montjuïc i a Gràcia, ha acollit 338 representacions que han estat vistes per més de 72.000 espectadors. A banda, tres de les produccions pròpies del Teatre Lliure han fet 80 representacions en gira. En l'àmbit de les produccions pròpies de teatre contemporani, ha ofert sis espectacles a les sales de Montjuïc i Gràcia: *L'architecte*, de D. Greig; *Les tres germanes*, d'A. Txékhov; *Sagarra dit per Rosa M. Sardà*; *The End*, creació i direcció d'Àlex Rigola; i dues sessions del cicle *Cartes Lliures: Anton Txékhov i Olga Knipper*, i *Llorenç Villalonga i Baltasar Porcel*. En l'àmbit de les coproduccions s'han presentat set espectacles, quatre dels quals en coproducció amb El Canal - Centre d'Arts Escèniques Salt/Girona. Així mateix, i per cinquè any consecutiu, s'ha organitzat el cicle "Radicals Lliure", que ha disposat de tretze espectacles. A més, han passat pel Lliure altres companyies i creadors convidats. Com cada any, els mesos de juny i juliol el Lliure ha acollit el Grec'11, amb cinc espectacles a Montjuïc i quatre a Gràcia, d'artistes de primera línia nacional i internacional.

### L'Auditori i el Museu de la Música

L'any 2011 ha representat un canvi en la Direcció General de L'Auditori amb el nomenament d'Oriol Pérez Treviño el setembre. Pel que fa a la programació, s'ha continuat amb els cicles i temporades estables habituals. L'OBC ha dut a terme 92 concerts, a més de la programació del Servei Educatiu. La programació de L'Auditori Educa ha tingut onze concerts familiars i escolars

diferents, i cinc de participatius. Pel que fa al gran apartat de música clàssica i contemporània, s'han ofert 89 concerts repartits entre diferents cicles, temporades i festivals, dels quals destaquen la Temporada El So Original (Savall), el Festival de Música Antiga de Barcelona, la Temporada de Cambra, l'ECM Barcelona L'Auditori Series i la Temporada Bcn216, entre d'altres. El capítol de músiques populars, en les tres línies de L'Auditori Jazz, L'Auditori Moderna i L'Auditori Món, ha presentat 64 concerts. Al llarg del 2011 a L'Auditori han tingut lloc un total de 544 concerts, amb una mitjana del 76% d'ocupació. A banda, prop de 43.000 persones han assistit als diversos actes que s'hi han organitzat (lliuraments de premis, esdeveniments d'empresa...). En el marc dels programes de descentralització o propis de cada formació resident, s'han fet 182 concerts fora de L'Auditori, amb un 86% d'ocupació.

El Museu de la Música, dins del cicle "La música del Museu" i del monogràfic "La Guitarra: una paisatge de sonoritats", ha ofert 25 concerts a les seves sales, als quals han assistit al voltant de 1.400 espectadors.

### Palau de la Música Catalana

El 2011, l'Orfeó Català ha complert 120 anys d'història i els ha celebrat a l'abril amb un concert dedicat als socis. D'altra banda, el 2011 s'ha inaugurat el nou Cicle

de Concerts de l'Orfeó Català, resultat del compromís de la Fundació Orfeó Català - Palau de la Música envers la música coral i l'aposta per la centralitat de l'Orfeó en la programació del Palau. El cicle ha ofert una mostra representativa de les agrupacions i els repertoris corals més actuals catalans, espanyols i internacionals. Entre les actuacions organitzades al Palau durant l'any hi trobem: Vertavo String Quartet (temporada de cambra del Palau 100); la presentació a Barcelona de Paavo Järvi com a nou director de l'Orchestre de París; la cinquena actuació de la temporada de Concerts Simfònics al Palau, que ha presentat un dels directors més imprevisibles i heterodoxos del panorama internacional, Gilles Apap; l'actuació de l'Orfeó Català, amb The King's Consort, i Els Amics de les Arts, que han debutat al Palau dins el cicle "Band Autors", amb dos concerts que han exhaurit totes les entrades. Finalment, des del punt de vista institucional cal destacar que aquest febrer ha entrat com a nou director general Joan Oller i Cuartero.

### Gran Teatre del Liceu

El 2011 ha estat un any de grans estrenes al Liceu. S'ha estrenat, d'una

banda, *Lord Byron, un estiu sense estiu*, una òpera del català Agustí Charles, i, de l'altra, *Jo, Dalí*, amb música de Xavier Benguerel. Entre d'altres, s'han pogut veure també espectacles com *Ariane et Barbe-Bleue*, única òpera del compositor francès Paul Dukas; *Daphne*, de Richard Strauss, una de les poques òperes del compositor que encara no s'havien estrenat al Liceu; *Le Grand Macabre*, la gran òpera del compositor hongarès György Ligeti, amb posada en escena de la Fura dels Baus; *Carmen*, de Georges Bizet, amb posada en escena de Calixto Bieito; *Anna Bolena*, de Gaetano Donizetti; *Parsifal*, de Richard Wagner, amb una posada en escena del reconegut dramaturg alemany Claus Guth; *Cavalleria rusticana*, de Pietro Mascagni; o *I Pagliacci*, de Ruggero Leoncavallo; També s'ha recuperat *Der Freischütz*, de Carl Maria von Weber. Tots aquests espectacles, com sempre, han estat interpretats pels cantants més reconeguts del moment. Pel que fa a la dansa, han visitat el Liceu la Martha Graham Dance Company i el ballet del Teatre Mariinski de Sant Petersburg, amb *Le Corsaire*, d'Adolphe Adam. Finalment, el Liceu ha programat un gran nombre de funcions adreçades al públic infantil incloses en el cicle *Petit Liceu*.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Usuaris de museus i centres d'exposicions municipals i consorciats</b>	<b>6.270.523</b>	<b>6.403.236</b>	<b>6.328.753</b>	<b>6.384.554</b>
Museu de Ciències Naturals de Barcelona (MCNB) (1)	240.214	268.994	113.881	240.897
Museu Picasso	1.330.171	1.313.114	1.369.187	1.464.828
Museu Frederic Marès (2)	60.335	45.835	5.946	53.117
Museu Barbier-Mueller d'Art Precolombi	31.694	31.289	34.053	35.537
Disseny Hub Barcelona (DHUB)	66.521	163.453	198.778	187.812
Museu de Ceràmica	65.295	90.573	85.343	82.906
Museu d'Història de Barcelona (MUHBA)	554.501	359.416	632.332	585.842
Museu Etnològic (3)	33.466	43.281	47.398	32.120
Arxiu Fotogràfic de Barcelona		8.719	24.156	17.116
Museu d'Art Contemporani de Barcelona (MACBA)	660.200	690.646	746.592	704.714
Museu Nacional d'Art de Catalunya (MNAC)	922.522	1.086.718	897.179	988.242
Fundació Joan Miró	1.070.692	1.002.429	1.102.558	1.113.652
Fundació Antoni Tàpies (4)	3.778	2.167	81.727	70.321
Museu Marítim de Barcelona	543.167	673.042	432.002	284.931
Museu Militar (5)	88.899	21.411	–	–
Museu de la Música	53.689	72.672	54.159	73.981
Centre de Cultura Contemporània de Barcelona (CCCB)	377.567	416.441	359.964	352.087
La Virreina Centre de la Imatge	108.630	71.134	86.353	65.499
La Capella	59.182	41.902	57.145	30.952

(1) El Museu de Ciències Naturals de Barcelona va estar tancat des del juny de 2010 fins al març de 2011.

(2) El Museu Frederic Marès va estar tancat des del mes d'octubre de 2009 fins al maig de 2011.

(3) El Museu Etnològic està tancat des del mes d'octubre de 2011.

(4) La Fundació Antoni Tàpies va estar tancada fins a l'abril de 2010.

(5) El Museu Militar va tancar definitivament el dia 22 de maig de 2009.



Taula



## Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Biblioteques de Barcelona (CBB)</b>				
Visites	5.756.946	6.119.285	5.982.936	6.178.297
Préstecs (documents prestats)	4.336.236	4.390.993	4.439.460	4.467.274
<b>Arxiu Històric de la Ciutat de Barcelona (1)</b>				
Usuaris de les sales de consulta	13.487	11.529	12.474	10.481
Nombre de consultes presencials	103.031	26.901	27.989	22.671
<b>Arxiu Fotogràfic de Barcelona</b>				
Usuaris de les sales de consulta	–	1.529	1.493	1.354
Nombre de consultes presencials	–	79.440	108.965	97.820
<b>Festival de Barcelona Grec</b>				
Espectacles	49	55	63	57
Representacions	216	214	372	344
Espectadors	82.318	72.322	111.446	110.320
% d'ocupació	70	65	66	68
<b>Teatre Mercat de les Flors</b>				
Representacions	187	206	305	320
Espectadors	49.288	46.601	54.095	52.851
% d'ocupació	72	77	66	71
<b>Teatre Lliure</b>				
Representacions	341	389	352	321
Espectadors	59.732	78.185	81.990	71.567
% d'ocupació	65	64	80	69
<b>L'Auditori</b>				
Concerts	662	627	507	544
Espectadors	515.664	482.247	431.409	426.154
% d'ocupació	81	79	77	76
<b>La Banda Municipal</b>				
Concerts	104	67	77	46
Espectadors	36.438	40.088	55.306	48.789
<b>OBC</b>				
Concerts	153	151	119	122
Espectadors	193.692	188.485	176.914	173.570
<b>Palau de la Música</b>				
Concerts	459	436	511	573
Espectadors	456.201	417.562	403.572	421.726
% d'ocupació	73	68	67	64
<b>Gran Teatre del Liceu</b>				
Concerts	233	308	134	115
Espectadors	335.080	270.746	246.500	304.620
% d'ocupació	90	86	86	81

(1) L'any 2009 l'Arxiu fotogràfic de Barcelona ha deixat de ser una secció de l'Arxiu històric per convertir-se en equipament independent

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	447	433	449	435
Inversió (en milers d'euros)	11.816	10.579	6.005	3.207
Pròpia	–	3	–	585
Per compte de l'Ajuntament	11.816	10.576	6.005	2.638
Resultat comptable (en milers d'euros)	563	184	761	502
Cash-flow (en milers d'euros)	915	240	822	804

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>1.938</b>	Prestació de serveis	13.817
Despeses d'establiment	–	Tranferències programes i per serveis Ajuntament	91.345
Immobilitzat immaterial	202,7	Altres transferències	570
Immobilitzat material	419,3	Transferències de capital de l'Ajuntament	6.945
Immobilitzat financer	204	Altres ingressos	–
Patrimoni artístic	1.112	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>112.676</b>
<b>Actiu corrent</b>	<b>15.267</b>	<b>Costos</b>	
Existències	–	Aprovisionaments	76
Deutors	13.028	Personal	22.463
Inversions financeres temporals	12,5	Treballs, subministraments i serveis externs	40.451
Tresoreria	1.524	Altres despeses	–
Ajustaments per periodificació	702	Subvencions	48.895
<b>Total actiu</b>	<b>17.205</b>	Provisions	169
		Amortitzacions	133
<b>Passiu</b>		<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>112.187</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>4.845</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>490</b>
Patrimoni i reserves	4.013	Ingressos financers	13
Resultat de l'exercici	502	Despeses financeres	–
Subvencions de capital	330	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>503</b>
<b>Passiu no corrent</b>	<b>232,6</b>	Ingressos extraordinaris	–
Provisions	110,6	Despeses extraordinàries	–
Passius per impost diferit	1	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>503</b>
Altres creditors a llarg termini	121	Impost de societats	1
<b>Passiu corrent</b>	<b>12.128</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>502</b>
Creditors financers	–		
Creditors comercials	9.533		
Altres creditors	2.338		
Ajustaments per periodificació	257,6		
<b>Total passiu</b>	<b>17.205</b>		

# Fundació Mies van der Rohe

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomás**

Director gerent:

**Sr. Lluís Hortet i Previ**

## Constitució

Es va constituir el 18 de març de 1983.

## Objecte social

L'estímul i la difusió del debat cultural sobre l'arquitectura contemporània des de la ciutat de Barcelona. Paral·lelament, la Fundació vetlla per la conservació del pavelló alemany de Mies van der Rohe i en promou el coneixement.

La Fundació Mies van der Rohe va ser constituïda el 1983 com a organisme autònom de l'Ajuntament de Barcelona. El Plenari del Consell Municipal va aprovar, en sessió del 30 de novembre de 2009, la seva transformació en entitat pública empresarial a partir de l'1 de gener de 2010.

El Consell d'Administració de la Fundació està integrat per:

- Ajuntament de Barcelona
- Ministeri de Foment
- Conselleria de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya
- El Consorci de la Zona Franca de Barcelona
- Fira de Barcelona
- Col·legi d'Arquitectes de Catalunya
- Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona
- The Museum of Modern Art de Nova York
- Stiftung Preussischer Kulturbesitz de Berlín

Els objectius de la Fundació se centren en la conservació i l'ús del pavelló alemany de l'Exposició Internacional de Barcelona de 1929; la difusió del debat cultural sobre els problemes de l'arquitectura contemporània des de la perspectiva de la seva condició urbana; la formació d'una col·lecció i d'un fons arxivístic documental i bibliogràfic d'arquitectura, centrat en l'obra de Ludwig Mies van der Rohe i en l'arquitectura moderna i contemporània; i també l'organització d'activitats culturals que fomentin la visita al pavelló i donin lloc a la relació i al diàleg entre l'arquitectura i altres disciplines.

De forma transversal als objectius citats, la Fundació ha desenvolupat les accions i estratègies oportunes per posar de manifest el rol de la ciutat de Barcelona com a capital internacional i europea de l'arquitectura contemporània. Entre les accions i programes que posen en relleu la capitalitat i la internacionalitat de Barcelona en matèria arquitectònica destaquen: la titularitat del Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea - Premi Mies van der Rohe, la titularitat del programa *Ciutats Mediterrànies*, en col·laboració amb diverses institucions, com també per ser la seu de l'organització Docomomo Internacional per a la conservació de l'arquitectura del moviment modern. Durant el 2011, la Fundació ha dut a terme els programes següents:

## Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea - Premi Mies van der Rohe

El Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea - Premi Mies van der Rohe, concedit conjuntament per la Unió Europea i la Fundació Mies van der Rohe de Barcelona té per objectiu reconèixer i potenciar la qualitat de l'arquitectura actual a Europa. El premi centra l'atenció sobre la important contribució dels professionals europeus al desenvolupament de noves idees i tecnologies arquitectòniques, proveeix els ciutadans i les institucions públiques d'una ocasió per entendre i valorar el paper de l'arquitectura en la construcció de les nostres ciutats.

Al llarg del curs 2011, s'ha desenvolupat la segona fase del premi, d'acord amb el calendari següent:

- Primera reunió del jurat, Barcelona, del 4 al 6 de febrer.
- Visita de les obres finalistes, Roma, Atenes, Berlín, Copenhaguen, Brussel·les, Arnhem, 22-27 de març.
- Segona reunió del jurat, a Amsterdam, el 27 març.
- Roda de premsa, al pavelló Mies van der Rohe, el 20 de juny.
- Debat, al pavelló Mies van der Rohe, el 20 de juny.
- Cerimònia d'entrega, al pavelló Mies van der Rohe, el 20 de juny.
- Conferències dels guanyadors, a la Casa Milà, el 21 de juny.

Els membres del jurat van atorgar el Premi 2011 al Neues Museum de Berlín, realitzat per l'equip de David Chipperfield Architects, i la Menció Especial a l'Arquitecte Emergent a la Casa Collage, realitzada per l'equip Bosch-Capdeferro de Girona.

Els resultats del Premi 2011 s'han difós a través de l'exposició itinerant presentada a destacats centres d'arquitectura europeus i internacionals:

- Instituto Cervantes, Chicago, EUA, 25 d'octubre - 11 de novembre de 2011.
  - Roca London Gallery, Gran Bretanya, 28 de novembre de 2011 - 27 de gener de 2012.
- D'altra banda, la Fundació ha presentat exposicions relatives a altres edicions del premi a:
- Muzeum Architektury we Wrocławiu, Polònia, 10 de desembre de 2010 - 27 de febrer de 2011.

- Tongji University, Xangai, Xina, 15 d'octubre de 2010 - 15 de gener de 2011.
- Forum d'Urbanisme et d'Architecture, Niça, 20 de desembre de 2010 - 20 de febrer de 2011.

## Col·lecció

La col·lecció de la Fundació té com a objectiu la recerca, la documentació i la recopilació de projectes arquitectònics contemporanis en l'àmbit territorial europeu. La Fundació porta a terme una tasca constant de conservació i millora del seu arxiu documental a través del reforç de l'arxiu fotogràfic i audiovisual.

La col·lecció i l'arxiu són accessibles a la consulta de professionals i estudiosos.

L'arxiu documental consta de 2.344 projectes que recullen les darreres edicions del Premi Mies van der Rohe d'arquitectura europea i les dues edicions consagrades a l'arquitectura llatinoamericana. El 2011, s'hi han incorporat 35 maquetes dels projectes seleccionats pel jurat. El nombre total de maquetes de la col·lecció ascendeix a 245.

La col·lecció també disposa d'una secció dedicada al pavelló Mies van der Rohe amb fotografies d'època i actuals, a més d'algunes obres contemporànies d'artistes plàstics que hi han realitzat intervencions. S'hi pot trobar el material següent:

- Fotografies del pavelló de 1929 i de la reconstrucció de l'edifici, amb un total de 25 apartats que contenen 276 fotografies i 126 fulls de contacte.
- Reportatges fotogràfics actuals de l'edifici, amb un total d'11 projectes i 210 fotografies.
- Instal·lacions d'artistes fetes al pavelló, amb un total de 21 projectes i de 160 fotografies de les quals 23 són originals.

Així mateix, la Fundació disposa d'un fons audiovisual, una completa base de dades fruit de la selecció dels projectes dels premis i una base de dades sobre l'arquitectura del segle XX.

## Debats i conferències

Enguany, i amb ocasió del lliurament del Premi d'Arquitectura Contemporània de la Unió Europea - Premi Mies van der Rohe 2011, el 20 de juny, s'ha celebrat al pavelló, un debat titulat "Reutilització d'edificis". David Chipperfield, Bet Capdeferro i Mohsen Mostafavi, com a moderador, van debatre entorn de les intervencions en

obres patrimonials i dels nous usos d'aquestes a partir dels exemples de rehabilitació de les dues obres guanyadores del premi. Entre els assistents, hi havia els membres del jurat Ole Bouman -director del NAI, Rotterdam-, Anne Lacaton -de Lacaton & Vassal Architectes, París-, Annette Gigon -de Annette Gigon / Mike Guyer Architekten, Zuric-, Yvonne Farrell -de Grafton Architects, Dublín-, Zhu Pei -de Pei-Zhu Studio, Beijing-, un nombre d'experts del premi i destacats professionals i representants institucionals.

El 21 de juny, els guanyadors, David Chipperfield, Bet Capdeferro i Ramon Bosch, van realitzar a l'auditori de la Casa Milà dues conferències sobre les intervencions al Neues Museum i a la Casa Collage.

Amb motiu de la inauguració de l'exposició a l'Instituto Cervantes de Chicago, el 25 d'octubre, Bet Capdeferro va fer una conferència sobre la *Casa Collage*, i Diane Gray, coordinadora del premi, va realitzar una presentació de l'edició 2011.

A la Biennial d'Arquitectura de Buenos Aires, Diane Gray va fer el 14 d'octubre una conferència explicant el Premi Mies van der Rohe.

El 28 de novembre, David Chipperfield, Lluís Hortet i Diane Gray van fer una presentació de l'edició 2011 del Premi Mies van der Rohe a la sala Roca London Gallery.

## Càtedra Mies van der Rohe / Programa ciutats mediterrànies

La Fundació Mies van der Rohe i la Universitat Politècnica de Barcelona han desenvolupat el programa acadèmic de la Càtedra Mies van der Rohe centrat en la recerca en els àmbits de les ciutats mediterrànies i de l'habitatge social.

Amb la col·laboració del Patronat Municipal de l'Habitatge de l'Ajuntament de Barcelona i sota la direcció d'Ignacio Paricio Ansuategui, catedràtic de l'Escola Tècnica Superior d'Arquitectura, s'han presentat els resultats del curs 2010 en una exposició sobre habitatge social realitzada dins el saló Construmat.

El segon grup de treball de la Càtedra, amb el títol de *Ciutats Mediterrànies* i dirigit per Eduard Bru Bistuer, catedràtic de l'Escola Tècnica Superior

d'Arquitectura, ha realitzat un taller internacional de projectes a Barcelona. L'objecte d'estudi i recerca ha estat el front marítim i el port de Barcelona.

En aquest taller, han participat les escoles següents:

- Escola Tècnica Superior d'Arquitectura de Barcelona
- School of Architecture & Design, American University of Beirut
- Department of Architecture, Lebanese American University
- Mimarlik Fakültesi, Istanbul Bilgi Üniversitesi
- Facoltà di Architettura di Genova, Università degli studi di Genova
- École Nationale Supérieure d'Architecture de Marseille
- Aga Khan Program, Harvard University Graduate School of Design

Igualment, ha tingut la col·laboració de les institucions membres del Steering Committee següents:

- Aga Khan Award Foundation
- Anna Lindh Foundation
- Institut Français d'Architecture
- Fundació Mies van der Rohe

## Capitalitat de Docomomo Internacional

La Fundació Mies van der Rohe és la seu oficial de Docomomo Internacional, organització dedicada a la Documentació i Conservació de l'arquitectura del Moviment Modern.

Docomomo Internacional té com a objectius:

- Difondre el significat de l'arquitectura del Moviment Modern entre el públic general, les autoritats, els professionals i la comunitat educativa.
- Identificar i promoure la conservació de les obres del Moviment Modern.
- Difondre el desenvolupament de tècniques adients per a la conservació.
- Oposar-se a la destrucció d'obres significatives.
- Explorar i desenvolupar el coneixement del Moviment Modern.

El 2011, Docomomo Internacional ha publicat les revistes monogràfiques *Brasília* i *Modern and Sustainable*, i organitzats pels seus comitès científics, ha realitzat els seminaris següents:

- Tecnologia, Villa Tugendhat, Brno, República Txeca, del 29 de juny al 3 de juliol.
- Urbanisme i paisatge, College of Art, University of Edinburgh, Edimburg, el 7 i 8 de setembre.

## Dades rellevants

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	18	18	17	17
Inversió pròpia (en milers d'euros)	98	91	58	72
Resultat comptable (en milers d'euros)	233	(1)	99	26
Cash-flow (en milers d'euros)	284	17	106	71

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>9.551</b>	Ingresso d'explotació	471
Immobilitzat intangible	16	Tranferències programes i per serveis Ajuntament	486
Patrimoni històric	5.932	Subvenció Generalitat	123
Patrimoni artístic	3.370	Altres subvencions oficials	222
Immobilitzat material	220	Transferències de l'exterior	169
Immobilitzat financer	13	Altres ingressos	93
Deutors a llarg termini	–	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>1.564</b>
<b>Actiu corrent</b>	<b>510</b>	<b>Costos</b>	
Existències	110	Variació d'existències	–
Deutors	206	Compres	67
Tresoreria	194	Personal	643
Ajustaments per periodificació	–	Treballs, subministraments i serveis externs	624
<b>Total actiu</b>	<b>10.061</b>	Subvencions	–
<b>Passiu</b>		Altres despeses	164
<b>Patrimoni net</b>	<b>9.924</b>	Provisions	11
Patrimoni i reserves	6.782	Amortitzacions	34
Resultat de l'exercici	26	<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>1.543</b>
Subvencions de capital	3.116	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>21</b>
<b>Passiu no corrent</b>	<b>–</b>	Ingressos financers	5
Provisions	–	Despeses financeres	–
Creditors financers a llarg termini	–	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>26</b>
Altres creditors a llarg termini	–	Ingressos extraordinaris	–
<b>Passiu corrent</b>	<b>136</b>	Despeses extraordinàries	–
Creditors financers	–	<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>26</b>
Creditors comercials	43	Impost de societats	–
Altres creditors	69	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>26</b>
Ajustaments per periodificació	24		
<b>Total passiu</b>	<b>10.061</b>		

# Consortcis i fundacions

## Comentaris a l'exercici

Els estats financers consolidats que es presenten a continuació corresponen als consorcis i fundacions en els quals l'Ajuntament de Barcelona col·labora amb altres administracions i entitats públiques i privades en la prestació de serveis. Aquestes entitats són les que, d'acord amb la Llei d'estabilitat pressupostària, la Intervenció General de l'Administració de l'Estat ha determinat que han de consolidar amb el grup Ajuntament de Barcelona.

El volum d'activitat registrat l'any 2011 ha estat de 193.936 milers d'euros, dels quals 183.851 milers corresponen a ingressos d'explotació i 10.085 a inversió.

El total d'actiu-passiu se situa en 136.499 milers d'euros, dels quals els actius fixos representen el 75% (102.937 milers d'euros), mentre que els passius permanents equivalen al 87% (118.733 milers d'euros).

Pel que fa al compte de pèrdues i guanys de l'exercici, el nivell d'ingressos d'explotació ascendeix a 183.851 milers d'euros; el resultat consolidat ha estat de 15.493 milers d'euros, la qual cosa representa un 8 % dels ingressos totals, alhora que el *cash-flow* se situa en 20.264 milers d'euros, un 11% dels ingressos.

La plantilla total mitjana dels consorcis i fundacions estava integrada per 545 persones.

Taula



**Balanços consolidats 2011-2010 dels consorcis i fundacions (1)** (en milers d'euros)

Actiu	2011	2010	Passiu	2011	2010
<b>Actiu no corrent</b>	<b>102.937</b>	<b>96.142</b>	<b>Patrimoni net</b>	<b>118.518</b>	<b>94.580</b>
Immobilitzat immaterial	1.371	1.862	Patrimoni	98.020	82.530
Immobilitzat material	101.459	94.126	Subvencions de capital	20.498	12.050
Immobilitzat financer	107	154	<b>Passiu no corrent</b>	<b>215</b>	<b>336</b>
Despeses a distribuir	–	–	Altres creditors	215	336
<b>Actiu corrent</b>	<b>33.562</b>	<b>149.924</b>	<b>Passiu corrent</b>	<b>17.766</b>	<b>151.150</b>
Existències	2.918	105.304	Creditors comercials	5.334	34.343
Deutors	11.821	24.799	Altres creditors	10.270	3.063
Inversions financeres temporals	605	1.443	Ajustaments per periodificació	2.078	113.744
Tresoreria	17.990	15.946			
Ajustaments per periodificació	228	2.432			
<b>Total actiu</b>	<b>136.499</b>	<b>246.066</b>	<b>Total passiu</b>	<b>136.499</b>	<b>246.066</b>

(1) Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació; és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques i cedit gratuïtament per a la seva utilització.

Taula



## Resultats consolidats 2011-2010 dels consorcis i fundacions

(en milers d'euros)

Compte de pèrdues i guanys	2011	2010
<b>Ingressos</b>		
Facturació	147.258	33.001
Altres ingressos	36.593	13.988
<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>183.851</b>	<b>46.989</b>
<b>Costos</b>		
Compres i variació d'existències	102.393	(70.035)
Personal	22.399	22.698
Treballs, subministraments i serveis externs	31.492	72.430
Subvencions	6.267	19.297
Altres despeses	966	384
Provisions	560	112
Amortitzacions	4.211	4.506
<b>Total costos d'explotació abans financers</b>	<b>168.288</b>	<b>49.391</b>
<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>15.623</b>	<b>(2.402)</b>
Ingressos financers	69	35
Despeses financeres	9	194
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>15.563</b>	<b>(2.561)</b>
Ingressos extraordinaris	185	6.272
Despeses extraordinàries	314	1.490
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>15.494</b>	<b>2.221</b>
Impost de societats	1	1
<b>Resultat consolidat</b>	<b>15.493</b>	<b>2.220</b>
<b>Cash-flow (1)</b>	<b>20.264</b>	<b>6.838</b>

(1) Cash-flow = resultat + amortitzacions + provisions



# Consortcis i fundacions que s'han consolidat

184	Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona
187	Agència Local d'Energia de Barcelona
191	Consortci del Besòs
194	Consortci de Biblioteques de Barcelona
198	Consortci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs
200	Consortci El Far, Centre dels treballs del mar
204	Consortci Mercat de les Flors/Centre de les Arts de Moviment
210	Consortci Institut d'Infància i Món Urbà
214	Consortci Localret
215	Fundació Barcelona Cultura
219	Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona
223	Associació Internacional de Ciutats Educadores

# Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona

President:

**Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas**

Vicepresidenta:

**Ima. Sra. Maria Mercè Rius i Serra**

Vicepresidenta:

**Ima. Sra. Assumpta Escarp i Gibert**

Gerent:

**Sr. Salvador Rueda Palenzuela**

## Constitució

L'Agència és un consorci amb personalitat jurídica pròpia, constituït per la Diputació de Barcelona, l'Ajuntament de Barcelona i l'Entitat Metropolitana de Serveis Hidràulics i del Tractament de Residus, que es regeix pels estatuts aprovats per les entitats esmentades (BOP, núm. 133, 3/6/2000), i que va constituir-se el dia 5 de juny de 2000 per mitjà de la celebració de la primera sessió de l'Assemblea General. Els esmentats estatuts han estat refosos per acord de l'Assemblea General de l'Agència en data 28 de març de 2007 (BOP, núm. 100, pàg. 120, de 26/4/2007, i en DOGC, núm. 4874, de 2/5/2007). Per acord de l'Assemblea General en data 28 d'octubre de 2010 es va produir una nova modificació, que, entre d'altres, modifica el domicili social, que serà al carrer Escarp, núm. 1, 3a planta, 08039 Barcelona (BOP 22/03/2011, registre 022011006546, i DOGC núm. 6032 de 27/12/2011).

## Objecte social

Assessorament en el diagnòstic i la planificació urbana, la recerca, la formació, la promoció i la divulgació de les funcions dels sistemes urbans en el procés cap a la sostenibilitat, així com la formulació d'instruments de caràcter tècnic, econòmic, legal, d'informació, etc., que ajudin a repensar les ciutats i el seu entorn en clau de sostenibilitat. Donar assistència als processos de planificació i desenvolupament sostenible en àrees de característiques geogràfiques, territorials i socioeconòmiques diferenciades dels municipis i comarques de Barcelona. Potenciar entre els municipis que estan en l'àmbit de les administracions consorciades el model de ciutat mediterrània, compacta i diversa en portadors d'informació, que fonamenta la seva estratègia competitiva en la informació, el coneixement i la qualitat, com un dels models de ciutat més sostenible.

Les principals actuacions de l'Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona l'any 2011 han estat les següents:

## Laboratori d'ecologia urbana

### A) Mobilitat, accessibilitat i espai públic

- Pla de mobilitat de Vitòria-Gasteiz (transport escolar).
- Pla de mobilitat de l'Ajuntament d'A Coruña.
- Projecte Cenit-Ecotrans.
- Nova xarxa bus de Barcelona.
- Pla de mobilitat Intracomarcals d'Àlaba.
- Pla director de mobilitat de vianants de Vitòria.
- Suport al concurs bicic de Vitòria.
- Xarxa ortogonal de bus.

### B) Model de ciutat i planificació estratègica

- Definició de determinats indicadors
- Pla d'ordenació del Litoral - Eixo Atlàntico.
- Indicadors de Santa Bàrbara (Ajuntament de Vitòria).
- Metodologia de Los Herrán (Ajuntament de Vitòria).
- Guia metodològica de sistemes de certificació (Ministeri de Foment).
- Estratègia del medi ambient urbà i portal ecourbà (MMA).
- Pla director de supermançanes (Ajuntament de Vitòria).
- Certificacions ambientals de sectors urbanístics.
- Metodologia casernes de Sant Andreu.
- Instruments de gestió dinàmica del territori del POL - Eixo Atlàntico.

## Centre ciutadà per a la minimització de recursos i residus

- Estudi tècnic per a la recollida de residus del sector Mas Lluí i la seva anàlisi per implantar contenidors soterrats (Sant Just Desvern).
- Estudi preliminar del Complex Ambiental de Tractament de Residus Sòlids Urbans del Sud de Galícia (Estela Eòlica).
- Manteniment i dinamització del Portal PROGEMIC.

- Pla de prevenció de residus municipals de Mataró.
- Redacció del plec de condicions de servei de neteja viària de l'Ajuntament de Sant Just Desvern.
- Eina de càlcul potencials de prevenció de residus.
- Anàlisi del cànon de residus a Catalunya i a Europa.

## Projectes europeus

- CATMed: Change Mediterranean Metropolis Around Time.

## Convenis amb universitats, centres tecnològics, institucions i altres organitzacions

- UB (Universitat de Barcelona). Convenis de cooperació educativa.
- UAB (Universitat Autònoma de Barcelona). Convenis de cooperació educativa.
- UPC (Universitat Politècnica de Catalunya). Convenis de cooperació educativa.
- US (Universitat de Sevilla). Convenis de cooperació educativa.
- UIA (Universitat Internacional d'Andalusia). Convenis de cooperació educativa.
- NEXES (Associació Nexes: Interculturals de joves per Europa). Promoció d'estades d'estudiants estrangers.
- Participació en programes Erasmus i Leonardo da Vinci en funció de les convocatòries presentades.
- Acords o convenis per a la cessió i intercanvis d'informació amb diferents ajuntaments.
- Acords que continuaran vigents durant l'any 2012:
- Politecnico di Milano. Convenis de cooperació educativa.
- CEP (Centre d'Estudis Politècnics). Convenis de cooperació educativa.
- Associació Barcelona per a l'Acció Social. Adhesió a l'acord ciutadà per fer una Barcelona més inclusiva i solidària.
- Centre de Terminologia TERMICAT. Protocol de cessió de terminologia.
- AMEYAL, SL. Acord marc de col·laboració per a l'intercanvi d'informació relacionada amb els residus.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Projectes del Laboratori d'Ecologia Urbana</b>				
Mobilitat i espai públic	11	12	6	8
Atmosfera	2	3	1	0
Model de ciutat i planificació estratègica	12	15	9	10
Energia	2	1	0	0
Aigua	1	1	0	0
Projectes del Centre Ciutadà per a la Minimització i Reciclatge de Residus	11	8	7	7
Projectes europeus	3	3	1	1
<b>Total de projectes</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>24</b>	<b>26</b>
Convenis signats	27	12	16	29

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	30	33	33	33
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	–	–	–	–
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	137	254	(35)	93
Cash-flow (en milers d'euros)	205	298	10	133

Taula

**Estats financers a 31 de desembre de 2011** (en milers d'euros)

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>58</b>	Vendes béns i serveis	712
Immobilitzat immaterial	22	Transferències entitats consorciades	448
Immobilitzat material	36	Transferències Comunitat Europea	44
<b>Actiu corrent</b>	<b>1.961</b>	Altres transferències	536
Deutors	460	Altres ingressos	33
Inversions financeres temporals	496	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>1.773</b>
Tresoreria	891	<b>Costos</b>	
Ajustaments per periodificació	114	Personal	1.296
<b>Total actiu</b>	<b>2.019</b>	Treballs, subministraments i serveis externs	167
<b>Passiu</b>		Subvencions	28
<b>Patrimoni net</b>	<b>1.839</b>	Altres despeses	205
Patrimoni	192	Provisions	-56
Resultats exercicis anteriors	1.554	Amortitzacions	40
Resultat de l'exercici	93	<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>1.680</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>180</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>93</b>
Creditors comercials	19	Ingressos financers	-
Altres creditors	153	Despeses financeres	1
Ajustaments per periodificació	8	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>92</b>
<b>Total passiu</b>	<b>2.019</b>	Ingressos extraordinaris	25
		Despeses extraordinàries	24
		<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>93</b>

# Agència Local d'Energia de Barcelona

President:

**Im. Sr. Joan Puigdollers i Fargas**

Gerent:

**Sra. Cristina Castells i Guiu**

## Constitució

Es va constituir el 14 de maig de 2002.

## Objecte social

- Fomentar l'estalvi d'energia.
- Fomentar l'eficiència energètica.
- Fomentar l'ús d'energies netes i renovables.
- Impulsar la millora de la qualitat dels serveis energètics.

Durant l'any 2011, s'han dut a terme els projectes i actuacions previstos. L'Agència d'Energia de Barcelona impulsa els projectes previstos en el Pla d'actuació municipal (PAM). Així mateix, ha continuat exercint de referent en matèria energètica per als diferents departaments de l'Àrea de Medi Ambient i per a la resta de l'Ajuntament de Barcelona.

## Resum d'activitats realitzades

### 1) Observatori de l'energia de Barcelona

#### Balanç energètic de Barcelona

L'any 2011, s'ha finalitzat el balanç energètic de 2009 i 2010. El balanç avalua tant el consum d'energia final a Barcelona per vectors energètics com el consum d'energia i l'emissió de gasos d'efecte hivernacle (GEH) per sectors. Els resultats, conjuntament amb les dades de GEH i de les emissions de NOx i PM10, conformen la base a partir de la qual s'ha desenvolupat el Pla d'energia, canvi climàtic i qualitat de l'aire 2011-2020 (en endavant PECQ).

#### Pla d'energia, canvi climàtic i qualitat de l'aire 2011-2020 (PECQ)

L'any 2011 s'ha aprovat el Document Tècnic del PECQ. Va passar com a Mesura de Govern el 25 de març. Durant l'any 2011, s'han realitzat reunions amb diversos sectors de l'Ajuntament, d'altres sectors públics i de l'àmbit de ciutat amb l'objectiu de treballar diferents aspectes del Pla i cercar complicitats amb els diferents actors implicats d'una manera o altra en la consecució d'objectius del PECQ. Així mateix, i com a resposta al Pacte d'alcaldes, s'han entrat les dades i documentació a la pàgina web oficial <http://www.pactodelosalcaldes.eu>. S'han mantingut contactes amb l'Oficina del Pacte d'Alcaldes de Brussel·les. S'ha fet una proposta de Pla d'actuació per al període 2012-2015 que s'ha lliurat a la Gerència de Medi Ambient i Serveis Urbans per a la seva aprovació. S'ha iniciat una eina de previsió de la qualitat de l'aire de Barcelona, que permetrà

conèixer la previsió a tres dies vista pel que fa a la qualitat de l'aire. S'ha iniciat un Pla d'energia participatiu d'un barri; els barris escollits van ser Sant Martí Provençals, la Verneda i la Pau.

### 2) Impuls a les energies renovables: l'energia solar

#### Ordenança solar tèrmica

Elaboració de l'informe anual sobre l'aplicació de l'Ordenança solar tèrmica a Barcelona. S'han impartit jornades de formació per a professionals i industrials. Participació en el projecte europeu UrbanSolPlus. Auditories en instal·lacions IEST. Ampliació de les eines de simulació d'escenaris alternatius a l'energia solar. Implantació d'un nou sistema en línia de gestió de consultes. Millora contínua del model de gestió interna de l'OST. Amb aquest aplicatiu es redueix el temps de tramitació d'un projecte. Nova instal·lació solar tèrmica al poliesportiu Can Caralleu. Promoció i divulgació de l'energia solar tèrmica a través d'accions formatives i de divulgació en col·laboració amb la Fàbrica del Sol i Barcelona Activa (escola Taller Ciutat Sostenible).

#### Ordenança solar fotovoltaica

Elaboració d'informes i indicadors, i resposta a totes les consultes rebudes, tant de particulars o industrials com de grups polítics. Presentació de la guia d'implantació d'energia fotovoltaica en edificis i construccions municipals. Seguiment del conveni entre TERSA i l'Ajuntament de Barcelona per a la gestió i explotació de les instal·lacions. Actualització del sistema de monitoratge i visualització de les fotovoltaïques SF. Aplicació i gestió dels criteris tècnics de l'Ordenança solar fotovoltaica.

#### Instal·lacions d'energia solar fotovoltaica: connexió i monitoratge

- Instal·lació FV de 22,5 kW al CC de Trinitat Vella: legalització.
- Instal·lació FV de 20 kW al CEIP Gaudi: legalització.
- Instal·lació FV de 14,6 kW al CC Teresa Pàmies: adequació i legalització.
- Instal·lació FV de 15,12 kW al Palau Alòs: adequació i legalització.

### **Monitoratge d'instal·lacions d'energia solar fotovoltaica**

Actualització del sistema de monitoratge i visualització de les instal·lacions fotovoltaïques.

### **Noves instal·lacions d'energia solar fotovoltaica executades**

- Instal·lació FV de 18,4 kWp a la seu del Districte d'Horta-Guinardó.
- Instal·lació FV de 5,75 kWp a la biblioteca Joan Miró (fase II).
- Instal·lació FV de 2,75 kWp a la seu del Districte de Gràcia.
- Instal·lació FV de 17,76 kWp al Centre Social del Raval.

## **3) Impuls de les energies renovables: energia eòlica**

### **Projecte mixt solar-eòlic a un edifici del carrer Pujades**

L'Agència d'Energia de Barcelona està col·laborant amb la promotora d'obra pública REGESA en la realització d'un projecte pilot d'una instal·lació mixta eòlica-fotovoltaica, per a producció d'electricitat i venda a la xarxa, en un edifici de 175 habitatges de protecció oficial en règim de lloguer per a joves, propietat de REGESA. Aquest projecte va estar aturat durant l'any 2010 i es va consensuar entre parts durant 2011. S'hi ha finalitzat la instal·lació amb la col·locació de noves pales de l'aerogenerador.

## **4) Impuls de les energies renovables: energia geotèrmica**

L'Agència d'Energia participa com a ens supervisor tècnic per part de l'Àrea de Medi Àmbit en el projecte GROUND-MED, finançat per la Unió Europea i promogut per l'Associació Ecoserveis. L'objecte d'aquest projecte és instal·lar un sistema de climatització mitjançant tecnologia geotèrmica amb una bomba de calor desenvolupada a la Universitat de València i dissenyada especialment per optimitzar considerablement el rendiment global del sistema. Addicionalment, l'ALEB participa com a ens tècnic supervisor en la validació del projecte de geotèrmia al Centre de Neteja de Torrent dels Maduixers.

## **5) Eficiència, estalvi i mobilitat**

### **Central de generació d'energies de Zona Franca - Gran Via de l'Hospitalet**

L'any 2011, s'ha construït la planta de valorització de la biomassa i s'ha desenvolupat la xarxa de distribució de fred i calor en el sector BZ. S'ha acabat la construcció de la central; i així mateix s'ha acabat la central marina. L'ALEB, mitjançant transferències de capital procedents de l'Ajuntament de Barcelona, ha abonat fins a 7.925.000 euros per a obres subvencionables.

### **Servei de recàrrega per a vehicles elèctrics i instal·lació de 10 punts de recàrrega en superfície**

Durant l'any 2011, s'ha desenvolupat el NOC, amb una inversió de 72.000 €, per tal d'integrar els punts de recàrrega de superfície, gestionats per altres operadors.

### **Projecte One Planet Mobility: anàlisi de la petja ecològica associada a la mobilitat**

S'ha tancat el projecte ONG WWF/ADENA, consistent en l'anàlisi de l'impacte que representa tot allò associat a la mobilitat sobre les emissions de contaminants locals i globals.

### **Desplegament del Pla d'estalvi i millora energètica dels edificis municipals (PEMEEM).**

Aquest 2011, s'han desenvolupat les accions definides per a aquest període en el PEMEEM mitjançant el corresponent Pla d'acció 2010-2011, tot donant compliment a la Mesura de Govern del 2009.

## **6) Coordinació i representació**

### **Participació en consells i grups de treball interns de l'Ajuntament de Barcelona**

L'Agència d'Energia de Barcelona va participar com a membre en: Consell de Medi Ambient i Sostenibilitat; Ponència Ambiental Municipal; Oficina Verda i Ajuntament + Sostenible; Congrés de l'Agenda 21; Taula de la Qualitat de l'Aire de Barcelona; Pacte per la Mobilitat de

Barcelona; Comitè LIVE; Pla MOVELE, impulsat per l'IDAE; CONAMA 10; Energia i Canvi Climàtic de la Xarxa de Ciutats i Pobles cap a la Sostenibilitat (Diputació de Barcelona).

### **Participació en xarxes, congressos, actes i organismes nacionals i internacionals**

L'Agència d'Energia de Barcelona participa com a membre i ponent en: CONAMA 11 (Madrid); Norma ISO 14069, "Carbon Footprint for Organitzacions"; Setmana de l'Energia, per ICAEN; "Eines municipals per a l'impuls de l'energia solar"; Projecte ProSTO, sobre ordenances solars tèrmiques a Europa (Brussel·les); trobada anual Energy Cities. Participa en la elaboració del nou Pla nacional de millora de la qualitat de l'aire del Ministeri de Medi Ambient. Recepció d'un grup d'empreses noruegues, amb relació a les polítiques locals de planificació energètica.

### **Convenis i acords de col·laboració amb diferents institucions i organismes signats durant el 2011**

Conveni marc amb COGEN España per a l'estudi i desenvolupament de la cogeneració i l'eficiència energètica. Conveni amb Iberdrola Inmobiliària per a la connexió de la xarxa de fred i calor al barri de la Marina des de la Central de Generació d'Energies de Zona Franca - Gran Via de l'Hospitalet (11/11/2010).

## **7) Servei d'informació, promoció i comunicació**

L'Agència, en el marc de la nova estructura de Medi Ambient, sustentada en els vectors ambientals -cicle de l'aigua, espais verds, energia i qualitat ambiental i gestió de residus-, es nodreix d'una potent tecnoestructura que li dona suport des d'una visió més global tant en temes de comunicació, difusió i participació com en temes de coneixement, inversions i assistència jurídica.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Servei d'informació</b>				
Sol·licituds d'informació via mail	277	239	587	1.170
Punt d'informació (CRBS), visites presencials	419	298	621	12
Punt d'informació (CRBS), atenció telefònica	1.487	1.303	1.947	596
Total de subscriptors al butlletí (2.654) impactes (21.200)	19.458	19.458	1.202	23.874
Pàgina web: nombre de visites	188.011	155.408	165.705	40.600
<b>Total</b>	<b>209.652</b>	<b>171.706</b>	<b>170.062</b>	<b>66.252</b>
<b>Balanç de l'aplicació de l'ordenança solar tèrmica</b>	<b>297</b>	<b>266</b>	<b>283</b>	<b>288</b>
Nombre d'edificis	1.226	1.492	1.775	2.063
Superfície (m²)	62.819	70.097	87.651	95.216
Potència (kW)	43.973	49.068	61.355	66.651
Producció estimada (MWh/any)	50.255	56.078	70.121	76.173
Estalvi d'emissions Teq CO <sub>2</sub> anuals	8.836	9.860	12.329	13.393
Ràtio de metres quadrats de captació per cada 1.000 habitants	42	47	58,58	63,64
<b>Instal·lacions solars fotovoltaïques</b> (tramitades)				
Nombre d'instal·lacions	37	37	39	50
Total d'instal·lacions FV municipals (kW)	1.619	1.619	1.672	1.954
Total d'instal·lacions FV a la ciutat (kW) (incloent-hi municipals)	5.449	11.730	12.243,48	13.839,59
<b>Instal·lacions solars tèrmiques</b> (voluntàries)				
Nombre d'instal·lacions municipals	1	2	2	3
Total d'instal·lacions tèrmiques municipals (m²)	87	102	102	141

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	14	13	13	12
Inversió (en milers d'euros, IVA inclòs)				
Pròpia	3	0	6	9
Per compte de l'Ajuntament	678	856	3.738	6.217
Resultat comptable (en milers d'euros)	137	(21)	17	75
Cash-flow (en milers d'euros)	172	16	52	109



Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>62</b>	Vendes béns i serveis	-
Immobilitzat immaterial	40	Transferències programes i per serveis Ajuntament	5.807
Immobilitzat material	22	Altres ingressos	2
<b>Actiu corrent</b>	<b>1.065</b>	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>5.809</b>
Deutors	417	<b>Costos</b>	
Tresoreria	643	Personal	659
Ajustaments per periodificació	5	Treballs, subministraments i serveis externs	302
<b>Total actiu</b>	<b>1.127</b>	Subvencions	4.747
<b>Passiu</b>		Amortitzacions	34
<b>Patrimoni net</b>	<b>546</b>	<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>5.742</b>
Patrimoni	471	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>67</b>
Resultat de l'exercici	75	Ingressos financers	8
<b>Passiu corrent</b>	<b>581</b>	Despeses financeres	-
Creditors pressupostaris	425	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>75</b>
Creditors no pressupostaris	149	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>75</b>
Ajustaments per periodificació	7		
<b>Total passiu</b>	<b>1.127</b>		

# Consorti del Besòs

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Vicepresident:

**Mgfc. Sr. Jesús Maria Canga Castaño**

Gerent:

**Sr. Antoni Ollé i Dorca**

## Constitució

El Consorci del Besòs és un ens públic de caràcter local constituït per parts iguals pels Ajuntaments de Barcelona i Sant Adrià de Besòs. Es va constituir l'11 de març de 1998 com un consorci amb caràcter d'ens local, per desenvolupar serveis i finalitats urbanístiques i infraestructurals.

## Objecte social

El Consorci té com a finalitat garantir una unitat d'acció pública en l'àmbit del sector d'actuació comú als municipis de Sant Adrià de Besòs i Barcelona, orientada especialment a la formació del planejament urbanístic, la seva execució i conservació, així com a la prestació dels diversos serveis als ciutadans.

A aquest efecte gaudeix de les competències següents:

- L'elaboració d'estudis i realització de treballs de promoció en l'àmbit del sector d'actuació.
- L'Elaboració, formulació i proposta de tramitació dels instruments urbanístics de desenvolupament i modificació del planejament en l'àmbit territorial del sector d'actuació, corresponent l'aprovació inicial i provisional als Ajuntaments respectius en funció del territori que afectin.
- Procedir a l'execució del planejament urbanístic aprovat i, en aquest sentit, gaudeix, entre d'altres, de les atribucions següents:
- Promoure i aprovar inicialment la delimitació de polígons o unitats d'actuació.
- Promoure juntes de compensació.
- Promoure i aprovar inicialment i definitivament els projectes de

## Relació d'activitats

### Descripció general

L'activitat del Consorci del Besòs durant l'any 2011 ha consistit bàsicament en la progressió i consolidació de les iniciatives tant de transformació de territori com de gestió de serveis que l'entitat havia anat desenvolupant durant els anys immediatament anteriors.

Cal indicar, no obstant això, que, com no podia ser d'una altra manera, l'activitat del Consorci del Besòs ha estat influïda per la crisi econòmica, amb les conseqüents retallades d'inversió pública i la baixada d'activitat de les actuacions d'iniciativa privada fins a uns nivells mínims, cosa que ha fet variar l'orientació de les accions a desenvolupar. Tanmateix, aquesta coneguda situació, d'incidència general, però que de manera especial afecta les institucions dedicades a l'urbanisme i gestió del territori, no ha impedit que continuessin amb uns raonables ritmes d'execució de les actuacions iniciades els anys anteriors, tot i que n'ha limitat l'inici de noves.

Una de les actuacions que ha continuat el seu desenvolupament en el decurs de l'any ha estat la implantació del Campus Interuniversitari. La inversió pública efectuada en aquest àmbit durant l'any ha estat destinada a la construcció de les pantalles perimetral per poder efectuar el buidat de terres i l'excavació d'un gran espai que ha de ser ocupat per vuit edificis, i les pantalles de bentonita-ciment per a compartimentar-lo en diferents peces que permetin construir cada edifici de manera independent sense que els afecti el nivell freàtic. Aquesta inversió, executada en el marc del conveni subscrits els anys 2009 i 2010, ha estat a càrrec de laUPC i l'IREC.

Una altra de les actuacions de referència del Consorci en els darrers anys, de gran valor estratègic, que ha continuat la seva execució ha estat la implantació de l'eix viari front marítim – Sagrera seguint el traçat de la ronda Sant Raimon de Penyafort. S'ha avançat en les obres del tram previst, en aquest cas, el cobriment de la Gran Via, amb la consegüent urbanització dels parcs simètrics que s'estenen davant els edificis entre el pont d'Argentina i Sant Raimon – Via Favència,

de tal manera que a la fi de l'any 2011 estava pràcticament conclosa l'obra contractada i iniciada una segona fase consistent en la col·locació d'una passarel·la de vianants per sobre de la Gran Via i la col·locació de les pantalles sonoreductores.

Formant part del mateix context de l'eix Fòrum-Sagrera, però en un altre ordre d'actuacions, i en desenvolupament de la Modificació del PGM aprovada l'any anterior, queda pendent l'aprovació del Pla de millora urbana del sector de Sant Raimon, entre Gran Via i Guipúscoa, redactat per aquest Consorci l'any anterior. L'execució d'aquest planejament urbanístic sectorial permetrà en el seu moment la reordenació urbana de l'àmbit i obtenir el sòl necessari per a la implantació del vial en aquell tram.

El sector de La Catalana és una de les actuacions en les quals s'ha produït una major transformació al llarg de l'any. D'una banda, ha prosseguit el procés de real·lotjament de les famílies afectades als nous edificis construïts a aquest efecte per part de la Junta de Compensació, la qual cosa comporta l'immediat enderroc dels edificis antics amb la consegüent transformació de la imatge del barri. De l'altra, s'han iniciat les obres d'urbanització del sector comprès entre Cristòfol de Moura i Eduard Maristany, amb projectes específics, com ara el de clavegueram. Cal significar que en el procés d'execució del planejament en aquest sector de La Catalana, i per tal de facilitar el real·lotjament de famílies afectades amb insuficients recursos econòmics per a l'adquisició dels habitatges destinats a aquesta finalitat, el Consorci ha hagut de realitzar una funció nova i inicialment no prevista dins les seves competències, ja que va haver d'adquirir en propietat alguns habitatges per poder-los posar a disposició de les famílies en aquesta situació.

També en matèria d'obra pública cal mencionar igualment l'execució del conjunt d'obres al front marítim entre Rambla Prim i Josep Pla, amb una inversió total de més de sis milions d'euros, que ha significat una profunda transformació de la imatge i funcionalitat del sector, possibilitant alhora la implantació, en





reparcel·lació amb l'informe previ favorable dels Ajuntaments que afecti.

- Promoure expropiacions per a l'execució dels sistemes generals o d'algun dels seus elements, o per avançar-ne l'execució o per portar a terme actuacions aïllades en sòl urbà, o per a la urbanització de polígons o unitats d'actuació complets, mitjançant l'aplicació dels sistemes d'expropiació.
  - Aprovar projectes d'urbanització i d'obra ordinària, així com les seves possibles modificacions.
  - Procedir a la conservació de les obres d'urbanització i ordinàries recepcionades.
  - Establir serveis públics a tot el sector d'actuació amb caràcter general.
  - Emissió d'informes previs al lliurament de certificats o informes sobre qualificació urbanística.
  - Acceptar en nom i benefici dels respectius Ajuntaments els sòls de cessió obligatòria obtinguts en execució del planejament.
- El Consorci pot acceptar encomanades de gestió que li poden fer altres administracions, així com les atribucions que li deleguin els municipis de Barcelona i Sant Adrià de Besòs o les administracions que en un futur passessin a formar part del Consorci.

espais suficients, d'infraestructures tan bàsiques per al funcionament ciutadà com són el punt verd i el parc de neteja. En el mateix context, encara que en un altre ordre d'actuacions, convé citar la posada en funcionament del Museu d'Història Natural a l'edifici Fòrum.

En matèria mediambiental, a més del manteniment de diversos espais públics a càrrec del Consorci, ha continuat la gestió de la xarxa de residus sòlids urbans (RSU), entre altres accions, s'ha procedit a la reparació d'alguns pous de registre de la xarxa que presentaven defectes i ocasionaven l'entrada d'aigua en determinades èpoques de l'any, amb el consegüent deteriorament de la matèria que es transporta a través de la xarxa.

També la gestió del contracte amb l'empresa subministradora del sistema de climatització ha donat lloc a contínues accions de gestió. L'extensió de la xarxa, continua al ritme previst en l'àmbit del Consorci, ja que s'ha produït la connexió a la xarxa de nous edificis i s'han creat les condicions perquè s'hi puguin connectar els de futura construcció, com ara els del Campus Universitari.

En la utilització dels grans espais públics que es troben en l'àmbit del Consorci, bàsicament a l'esplanada i la plaça del Fòrum, s'ha prosseguit, per part de l'empresa municipal BSM a qui es va encarregar, la dinamització d'aquest espais. Seguint la línia iniciada l'any anterior, l'orientació de les activitats es decanta progressivament cap a actes de

tipus més familiar i diürn, fet que s'ha manifestat en una disminució dels actes nocturns que han passat de nou a sis.

Per dur a terme tot aquest conjunt d'actuacions ha calgut adoptar les corresponents resolucions i acords, així com subscriure diversos convenis amb altres institucions i diferents contractes amb professionals. A aquest efecte, en el decurs de l'any 2011 s'han celebrat tres Juntetes de Direcció del Consorci, com a màxim òrgan de govern de l'entitat, els dies 24 de març, 6 de juny i 21 d'octubre, aquesta darrera amb els nous membres de la Junta sorgits de la constitució dels nous consistoris municipals.

## Detall d'activitats

### Planejament i execució urbanística

- Àmbit Sant Raimon de Penyafort.
- Àmbit C4. Campus Interuniversitari.
- Urbanització sector La Catalana.
- Front marítim entorn Fòrum.
- Entorns zoo marí i urbanització front litoral.
- Eix front litoral - Sagrera. Tram Cristòfol de Moura - Gran Via i Pont sobre C-31.

### Actuacions mediambientals

- Xarxa de fred i calor.
- Gestió Servei RSU (recollida sòlids urbans).
- Manteniment dels espais públics.
- Activitats parc del Fòrum.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Obra pública contractada (en euros)	9.287.413	44.591.924	21.461.323	2.475.187
Obra pública projectada (en euros)	17.886.241	82.905.256	14.684.748	1.967.319
Llicències d'edificació concedides als nous sectors de desenvolupament:				
Sostre residencial (m²/sostre)	31.672	—	—	—
Sostre d'altres usos (m²/sostre)	37.860	—	20.602	—
Nombre d'habitatges	330	—	—	—
Import dels contractes i les adjudicacions subscrits amb professionals, incloent-hi els de BIMSA, per encàrrec del Consorci	1.018.266	25.633.165	3.922.377	3.014.719
Acords i resolucions administratives adoptats pel Consorci	83	83	79	74

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	8	9	9	10
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	—	—	—	—
Per compte de l'Ajuntament	—	—	—	—
Resultat comptable (en milers d'euros)	214	3.000	216	236
Cash-flow (en milers d'euros)	238	3.452	224	244

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>17.062</b>	Transferències corrents	1.868
Immobilitzat material	469	Subvencions de capital	0
Inversions gestionades	12.625	Ingressos gestió ordinària	472
Patrimoni públic del sòl	3.968	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>2.340</b>
<b>Actiu corrent</b>	<b>8.087</b>	<b>Costos</b>	
Deutors	7.272	Personal	543
Tresoreria	812	Treballs, subministraments i serveis externs	1.125
Ajustaments per periodificació	3	Subvencions corrents	423
<b>Total actiu</b>	<b>25.149</b>	Subvencions de capital	0
		Amortitzacions	8
<b>Passiu</b>		<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>2.099</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>17.854</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>241</b>
Patrimoni	1.494	Ingressos financers	3
Resultats exercicis anteriors	3.430	Despeses financeres	—
Resultat de l'exercici	236	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>244</b>
Subvencions de capital	12.694	Ingressos extraordinaris	10
<b>Passiu corrent</b>	<b>7.295</b>	Despeses extraordinàries	18
Fiances rebudes a curt termini	58	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>236</b>
Creditors comercials	7.002		
Altres creditors	17		
Ajustaments per periodificació	218		
<b>Total passiu</b>	<b>25.149</b>		

# Consorti de Biblioteques de Barcelona

President fins al maig de 2011:

**Excm. Sr. Jordi Hereu i Boher**

President a partir del maig de 2011:

**Excm. Sr. Xavier Trias**

Vicepresident fins al maig de 2011:

**Excm. Sr. Antoni Fogué**

Vicepresident a partir del maig de 2011:

**Excm. Sr. Salvador Esteve**

La Vicepresidència ha estat delegada per acord de la Junta de Govern de la Diputació de 10 de novembre de 2011 en:

**Im. Sr. Ferran Civil**

Gerent:

**Sra. Assumpta Bailac Puigdemívol**

## Constitució

Es va constituir el 10 de gener de 2001, promogut per l'Ajuntament de Barcelona i la Diputació de Barcelona. El Consorci es regeix pels estatuts aprovats per totes dues institucions titulars, publicats en el BOP del 2 de desembre de 2000. Té personalitat jurídica pròpia i es regula segons la legislació de règim local i general.

## Objecte social

La renovació, la gestió i l'administració de les biblioteques públiques de la ciutat, així com l'oferta de serveis d'informació, formació informacional, oci cultural i de difusió de la lectura a tots els ciutadans.

Aquest 2011 les Biblioteques de Barcelona (BB) han començat la seva trajectòria més enllà del Pla de Biblioteques de Barcelona 1998-2010, que les va relançar com a primer servei cultural de proximitat.

L'any es va iniciar amb la presentació del document *Biblioteques de Barcelona: 10 anys +. Nous reptes i noves oportunitats. Del Pla de Biblioteques de Barcelona del 1998 a les propostes del 2020* en el Plenari de l'Ajuntament de Barcelona del 4 de febrer. El document estableix dotze àmbits de treball i les línies d'actuació que s'hauran d'anar concretant fins al 2020 per poder fer front als reptes que els canvis en la societat i en els sistemes de transmissió del coneixement van proposant cada dia.

En aquest document es destaquen algunes de les funcions que la biblioteca del segle XXI ha de potenciar. Entre aquestes funcions volem destacar el paper de prescriptora de la lectura. En aquest sentit, BB ha inaugurat un bloc de recomanacions del fons de les biblioteques. Es tracta del *Bibarnabloc*, un bloc gestionat pels treballadors de BB que de manera voluntària recomanen lectures (en el sentit ampli de la paraula, és a dir: llibres, audiovisuals, jocs...) que els semblen destacables, no necessàriament acabades d'arribar al mercat. El bloc ha tingut molt bona acollida entre els usuaris, i va merèixer el premi al millor bloc corporatiu dels premis Blocs Catalunya del 2011.

El *Bibarnabloc*, que recull els comentaris dels usuaris i ofereix premis vinculats a l'activitat cultural de la ciutat (entrades per a espectacles, museus, llibres, etc.), és també un exemple de la línia encetada per BB de ser presents a les xarxes socials més populars, com ara Facebook i Twitter, o bé a YouTube. En aquests canals, BB informa sobre les activitats culturals i els serveis que ofereixen les biblioteques de la ciutat, i alhora són un mitjà d'intercanvi amb els usuaris que comenten o consulten sobre els serveis.

L'any ha tingut aquests altres elements destacats:

## Els nous equipaments

### • Biblioteca Vallcarca i els Penitents – M.

**Antonieta Cot**, la nova biblioteca de proximitat del districte de Gràcia. La biblioteca Vallcarca i els Penitents – M. Antonieta Cot, que es va inaugurar el 3 d'octubre, està situada en un edifici de nova planta del passeig de la Vall d'Hebron, de més de 1.200 m². La biblioteca disposa d'espai multimèdia, del servei internet i+, i d'una sala d'actes accessible també des del carrer per donar servei al barri. Té dos fons especials dedicats al *Jazz i blues* i a la *Vida sana i els hàbits saludables*. És la tercera biblioteca del districte.

### • Biblioteca Esquerra de l'Eixample –

**Agustí Centelles**, trasllat i ampliació d'una de les biblioteques de proximitat del districte de l'Eixample. El 9 de maig va obrir les portes la biblioteca Esquerra de l'Eixample – Agustí Centelles, que ocupa més de 3.000 m², situada al carrer Urgell, dins un edifici que conté altres equipaments culturals i educatius del barri. Aquesta biblioteca suposa el trasllat de l'antiga biblioteca Lola Anglada, que ocupava un espai de poc més de 250 m². El canvi d'escala ha permès dotar aquesta zona de Barcelona de serveis que l'antiga biblioteca no podia oferir, com ara l'espai multimèdia i nombrosos punts d'accés a Internet, diverses sales polivalents o una sala d'actes on realitzar una bona oferta d'activitats culturals i de foment de la lectura, a més d'un fons documental molt més extens, una part del qual s'ha especialitzat en fotografia, en correspondència amb la figura que li dona nom.

### • Biblioteca Vilapicina i la Torre Llobeta,

trasllat i ampliació d'una de les biblioteques de proximitat del districte de Nou Barris. El 9 de desembre va iniciar la seva activitat la biblioteca Vilapicina i la Torre Llobeta, situada en una illa d'equipaments socioculturals, sanitaris i esportius que ocupen el solar de les antigues Cotxeres de Borbó, a la part més meridional del districte de Nou Barris. Es tracta d'un equipament de 1.400 m² que substitueix l'antiga biblioteca Torre Llobeta, que no arribava als 200 m². També en aquest cas l'ampliació ha permès posar en marxa

serveis que l'antiga biblioteca no podia oferir, com ara l'espai multimèdia i nombrosos punts d'accés a internet, o una sala d'actes on realitzar una bona oferta d'activitats culturals i de foment de la lectura, a més d'un fons documental més extens, amb un centre d'interès entorn de masies i horts urbans.

- Amb les intervencions finalitzades d'aquest 2011 ja són 31 les que s'han dut a terme des de l'aprovació del Pla de Biblioteques de Barcelona (a més de les inauguracions de nous centres s'han realitzat ampliacions i trasllats d'alguns dels ja existents).
- Amb aquestes incorporacions es posen a disposició dels barcelonins 54.711 m<sup>2</sup> dedicats a oferir serveis culturals bàsics.

## L'oferta i els serveis de les biblioteques

- El conjunt de biblioteques han obert al públic un total de 1.634,5 hores setmanals, una mitjana de 44,1 hores per biblioteca.
- S'han inaugurat tres nous espais multimèdia, corresponents a les noves biblioteques que s'han posat en funcionament, i ja són 31 a la totalitat de la xarxa.
- El nombre de carnets emesos durant el 2011 ha estat de 64.697; aquesta dada situa el nombre d'usuaris amb carnet de soci en 837.392. Això significa que un 49,1% dels residents a Barcelona ja disposa del carnet d'usuaris que els dona accés al préstec de documents, l'accés gratuït a internet i altres avantatges en diversos equipaments culturals de Barcelona (més de cent), com ara descomptes a museus, teatres o llibreries.
- El fons disponible a les BB a la fi de 2011 és de 2.082.097 documents: tenint en compte el nombre de documents prestats en aquest mateix període, significa que cada document s'ha deixat en préstec 2,14 vegades.
- Pel que fa als fons especialitzats existents s'ha continuat aprofundint en les seves matèries, amb l'adquisició de nous materials i l'organització d'activitats que, a més d'aportar nous punts de vista sobre el temes treballats, són un bon instrument per a la difusió d'aquests fons; treballant en col·laboració amb institucions de la ciutat. S'han adequat els centres d'interès (petites especialitzacions permanents o temporals sobre temes d'interès per als usuaris) del conjunt de les biblioteques, de manera que responguin a criteris comuns a tota la xarxa.

## L'impacte de la biblioteca: els usos dels serveis

- El conjunt de biblioteques públiques de la ciutat ha rebut 6.178.297 visites, un 3,3% d'augment respecte a l'any anterior; cada ciutadà hi ha anat una mitjana de 3,8 vegades l'any, i la mitjana de visites diària ha estat de 23.779 persones.
- Pel que fa al préstec de documents, cal dir que novament s'ha incrementat el nombre de documents prestats: 4.467.634, un 0,6% més que l'any anterior.
- Els usos d'internet a les biblioteques han estat 1.113.755, un 15,2% més que el 2010.
- El conjunt de les 38 webs de BB (37 biblioteques més una de general) ha rebut 2.706.770 visites, un 6,3% més que l'any anterior. El conjunt de pàgines de Facebook de les BB té quasi 20.000 seguidors, amb més de 3 milions de visualitzacions. Pel que fa a Twitter, el compte de BB és seguit ja per quasi 3.000 usuaris d'aquesta xarxa.

## La programació cultural

- La programació cultural de les BB és una de les finestres obertes per mostrar tot allò que es fa a les biblioteques: són una eina de difusió de la col·lecció i un espai de foment de la lectura i de la creativitat. En total les 1.885 activitats, organitzades tant de manera centralitzada com des de cadascuna de les biblioteques, han tingut 59.558 assistents, una mitjana de 32 persones per activitat.
- Els clubs de lectura han continuat amb l'oferta de grups generals i d'especialitzats, i a la fi de l'any arribaven ja a 75, alguns d'ells organitzats en col·laboració amb escoles i casals de gent gran. Cal destacar la constitució del Club de Lectura Barcelona-Medellín, que es realitza simultàniament a les dues ciutats a través de videoconferència.
- Les biblioteques han estat presents en les programacions generals de la ciutat com ara Carnestoltes, Sant Jordi, la Setmana de Poesia, el Món Llibre, activitats paral·leles a les programacions del Festival de Barcelona Grec, els diversos museus de la ciutat, el Saló del Còmic, BCNegra o bé la Setmana del Llibre en català.
- S'ha fet un notable esforç de comunicació a través de productes com són les agendes trimestrals, els opuscles sobre serveis i programes, les guies de lectura i la generalització de l'ús del butlletí electrònic *Més biblioteques*, així com a través dels webs, de Facebook i de Twitter.

## La cooperació i la participació

- A la Comissió de Lectura Pública, l'espai de participació municipal relacionat amb la lectura pública promogut pel Consorci, aquest 2011 s'ha realitzat una ampliació dels membres que en formen part, segons el que preveuen les seves Normes Reguladores. Una vintena d'institucions de la ciutat, entre col·legis professionals, professionals de la gestió cultural, indústries del sector, biblioteques de museus, etc., van assistir per primera vegada a la reunió. Es va presentar el document *Biblioteques de Barcelona 10 anys +. Nous reptes, noves oportunitats*, així com el projecte arquitectònic de la nova Biblioteca Central Urbana de Barcelona.
- Durant el 2011 s'han constituït quatre Consells d'Equipament, els espais de participació territorial que preveu l'Ajuntament de Barcelona, corresponents als districtes de Sants-Montjuïc, Sarrià-Sant Gervasi, Horta-Guinardó i Sant Andreu.
- Les BB han estat present a trobades de xarxes bibliotecàries nacionals i internacionals, com ara la conferència anual de la secció Metropolitan Libraries de l'IFLA, celebrada aquest any a Queens (Nova York), on es va presentar l'avanç de l'edició de 2012 de la mateixa conferència a Barcelona; les jornades *The New Library: Design and Function*, celebrades a Helsinki, on es va presentar el projecte de la nova Biblioteca Central Urbana (Biblioteca Pública de l'Estat), les jornades *Jolasean, el videojoc en la cultura contemporània*, on es van presentar bones pràctiques d'algunes de les BB, etc.
- Durant el 2011 hem rebut visites professionals de grups de Colòmbia, Veneçuela, Alemanya, França, Suècia... També s'han atès grups provinents d'escoles d'ensenyament obligatori, d'escoles d'adults o bé del Centre de Normalització Lingüística de Barcelona.

L'acollida de la feina compromesa que es fa des de les biblioteques es confirma un cop més en la valoració recollida en l'Enquesta de Satisfacció dels Serveis Municipals que realitza l'Ajuntament de Barcelona, on les biblioteques tornen a rebre, per sisè any consecutiu, la puntuació més alta dels serveis municipals valorats; i també amb el nivell de coneixement del servei per part dels ciutadans que mostra l'enquesta Òmnibus Municipal.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Oferta</b>				
Biblioteques	32	35	36	37
Metres quadrats	43.448	48.373	49.367	54.711
Hores setmanals d'obertura	1.394,5	1.528	1.567	1.634,5
Activitats culturals	1.890	1.915	1.807	1.885
Fons total	1.658.201	1.813.091	1.942.233	2.082.097
Documents ingressats	208.395	161.374	137.865	97.439 (1)
<b>Usos</b>				
Inscrits	663.647	740.670	810.431	837.392
Visites	5.756.946	6.119.285	5.982.936	6.178.297
Visites/dia	21.481	23.803	22.450	23.779
Documents prestats	4.336.236	4.390.993	4.439.460	4.467.634
Usos d'internet	672.020	814.559	955.201	1.113.755
Assistents activitats	65.050	65.410	59.596	59.558

(1) No es comptabilitzen les col·leccions fundacionals de les noves biblioteques.

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	345	355	399 (2)	404
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	1.299	1.169	1.246	942
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	358	(1.028)	(303)	202
Cash-flow (en milers d'euros)	1.017	(421)	408	1.040

(2) Inclou el personal dels PEOL.



Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

#### Balanç

##### Actiu

##### Actiu no corrent

Immobilitzat immaterial	75
Immobilitzat material	3.066

##### Actiu corrent

Deutors	10
Inversions financeres temporals	2
Tresoreria	3.436
Ajustaments per periodificació	25

##### Total actiu

6.614

##### Passiu

##### Patrimoni net

Resultats d'exercicis anteriors	4.132
Resultat de l'exercici	202
Subvencions de capital	0

##### Passiu corrent

Altres deutes a curt termini	28
Creditors pressupostaris	884
Creditors no pressupostaris	746
Administracions públiques	622

##### Total passiu

6.614

#### Compte pèrdues i guanys

##### Ingressos

Vendes i prestació de serveis	51
Taxes	12
Reintegraments	4
Altres ingressos	16
Transferències corrents	18.038

##### Total ingressos d'explotació

18.121

##### Costos

Personal	15.156
Serveis exteriors	1.642
Dotacions per amortitzacions d'Immobilari	838
Transferències i subvencions corrents	266

##### Total costos d'explotació abans financers

17.902

##### Resultat d'explotació abans financers

219

Ingressos financers	–
Despeses financeres	–

##### Resultat d'explotació

219

Ingressos extraordinaris	55
Despeses extraordinàries	(72)

##### Resultat de l'exercici

202

# Consorti del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs

President:

**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**

Gerent:

**Sr. Antoni Ollé i Dorca**

## Constitució

El Consorci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs es va constituir el novembre de 2002 amb el nom de Consorci del Centre Interuniversitari del Llevant, amb la participació del Consell Comarcal del Barcelonès, l'Ajuntament de Barcelona i l'Ajuntament de Sant Adrià de Besòs. Posteriorment, amb data 8 de març de 2005, s'aprova la integració de l'Entitat Metropolitana del Transport (EMT) com a ens consorciat de l'entitat. En la mateixa data es va canviar la denominació de l'entitat per la de Consorci del Campus Interuniversitari del Besòs. Per acord del Consell General de 25 de novembre de 2008 es va tornar a canviar la denominació per l'actual i per acord del Consell General de 23 de febrer de 2009 es va integrar com a membre de l'entitat el Consorci del Besòs.

## Objecte social

La finalitat del Consorci, tal com assenyalen els seus estatuts, és "promoure i impulsar a l'àrea del Besòs un àmbit d'activitats acadèmiques, universitàries, de docència, d'investigació i de relacions universitat empresa".

El Consorci del Campus Interuniversitari Diagonal-Besòs (CCIDB) té caràcter d'entitat local i té per finalitat estatutària la transformació del sector C4 de la Modificació del PGM en el sector del front litoral i el marge dret del riu Besòs, impulsant la configuració a l'àrea del Besòs d'un àmbit d'activitat acadèmica, universitària, docent, de recerca i de relacions universitat empresa, garantint una unitat d'acció pública orientada especialment a la formació del planejament urbanístic, la seva execució i conservació. Està format per les entitats propietàries de la major part del sòl: Consell Comarcal del Barcelonès, Entitat Metropolitana del Transport, Ajuntament de Barcelona, Ajuntament de Sant Adrià de Besòs i el Consorci del Besòs.

## Activitats i gestió 2011

### Impuls al desenvolupament urbanístic en el Campus Diagonal-Besòs

Durant l'any 2011 s'ha avançat significativament en el desenvolupament de l'àmbit continuant l'activitat iniciada l'any anterior, tant pel que fa a la implantació física i definició de la configuració final del Campus, com en la seva vessant patrimonial. És a dir, s'ha aprovat definitivament la modificació del planejament urbanístic del sector per tal d'adaptar-lo a les preexistències físiques i a les necessitats acadèmiques dels futurs usuaris i, conseqüentment, s'han modificat les descripcions jurídiques de les finques perquè tinguin accés en el Registre de la Propietat. D'altra banda, s'ha iniciat la construcció del primer dels edificis, la qual cosa suposa una fita significativa en la implantació del Campus, considerant les especials circumstàncies econòmiques en les quals ens trobem. Com a obra prèvia a la construcció dels edificis, s'han executat les obres de les pantalles perimetral del recinte que ha d'acollir els vuit edificis amb usuari definit i s'ha efectuat el buidat del terreny. Posteriorment, s'han executat les pantalles de bentonita-ciment per compartimentar l'espai en peces independents de manera que es pugui edificar a cadascuna d'elles sense filtracions del nivell freàtic de la resta del recinte. Totes aquestes operacions, algunes de les quals ja s'havien iniciat l'any

anterior, suposen una inversió pública d'uns 18 milions d'euros.

El fet d'haver conclòs les obres indicades ha permès abordar per part de la UPC l'inici dels primers edificis del Campus. Per a tres dels edificis (A, C i I) s'ha demanat la llicència d'obres corresponent per a fonaments i estructura fins a rasant, i, concretament per a l'edifici I, s'han adjudicat i iniciat les obres. També s'ha acabat la redacció del projecte executiu de l'edifici A, encarregada directament pel Consorci, després d'ajustar tots els detalls de l'edifici en funció de les activitats docents i d'investigació que s'hi preveu realitzar instal·lar per part de la UPC.

En la vessant jurídicopatrimonial, s'ha modificat l'escriptura de constitució del dret de superfície de la finca L/M al Consorci de la Zona Franca, atenent a la seva sol·licitud d'ajustar els terminis que s'hi estableixen.

D'altra banda, també s'ha produït un fet rellevant pel que fa a la Fundació B\_tec, de la qual el Consorci era patró fundador, en el sentit que aquesta consideració ha passat a la Universitat Politècnica de Catalunya, atès que serà aquesta universitat qui assumirà preferentment el desenvolupament del Campus. En aquest sentit, ha calgut aprovar una modificació dels estatuts de la Fundació per tal d'atorgar major representativitat a la UPC i disminuir la del CCIDB.

Des del punt de vista de funcionament administratiu, s'ha continuat utilitzat l'estructura del Consorci del Besòs, en aplicació del conveni subscrit entre ambdues entitats el 29 de juliol de 2009. Per raons d'eficàcia administrativa evidents, aquesta estratègia, basada en l'optimització de recursos, suposa una reducció significativa de les despeses ordinàries de l'entitat ja que s'elimina el capítol de personal.

Per dur a terme tot aquest conjunt d'actuacions, amb tota la tasca administrativa i tècnica que comporta, ha calgut adoptar les resolucions i acords corresponents. A aquest efecte, en el decurs de l'any 2010 s'han celebrat dos Consells Generals del Consorci, els dies 24 de març i 21 d'octubre. D'altra banda, en compliment dels acords referits, s'han anat subscriuint diversos convenis amb les altres institucions i posteriors escriptures públiques, si esqueia. Fins al moment, són tretze els convenis subscrits pel Consorci amb diferents entitats i administracions per procurar el desenvolupament del sector.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Convenis i relacions institucionals	7	3	5	3
Projectes urbanístics i arquitectònics	7	4	5	0
Divulgació	4	3	2	0

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana dins l'organització	1	1	0	0
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	163	117	4.293	–
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	(20)	57.163	–46	157
Cash-flow (en milers d'euros)	3	57.165	–44	157

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

#### Balanç

##### Actiu

<b>Actiu no corrent</b>	<b>63.028</b>
Immobilitzat material	2
Inversions gestionades	5.964
Patrimoni públic del sòl	57.062
Immobilitzat financer	
<b>Actiu corrent</b>	<b>484</b>
Deutors	244
Inversions financeres temporals	0
Tresoreria	240
<b>Total actiu</b>	<b>63.512</b>

##### Passiu

<b>Patrimoni net</b>	<b>62.996</b>
Resultats exercicis anteriors	56.875
Resultat de l'exercici	157
Subvencions de capital	5.964
<b>Passiu no corrent</b>	<b>215</b>
Altres deutes	215
<b>Passiu corrent</b>	<b>301</b>
Creditors comercials	233
Altres creditors	68
<b>Total passiu</b>	<b>63.512</b>

#### Compte de pèrdues i guanys

##### Ingressos

Ingressos de gestió ordinària	183
Transferències corrents	161

**Total d'ingressos d'explotació 344**

##### Costos

Personal	–
Treballs, subministrament i serveis externs	162
Subvencions	25
Amortitzacions	0

**Total de costos d'explotació abans financers 187**

**Resultat d'explotació abans financers 157**

Ingressos financers	–
Despeses financeres	–

**Resultat d'explotació 157**

Ingressos extraordinaris	–
Despeses extraordinàries	–

**Resultat de l'exercici 157**

# Consorti El Far, Centre dels treballs del mar

President fins al setembre de 2011:

**Im. Sr. Ramon Nicolau i Nos**

Presidenta des del setembre de 2011:

**Ima. Sra. Teresa M. Fandos i Payà**

Director general:

**Sr. Andor Serra Merckens**

## Constitució

El Consorci El Far es va constituir el 25 de maig de 1993 amb el nom de Consorci El Far, Centre dels treballs del mar, amb la participació de l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, l'Autoritat Portuària de Barcelona, la Universitat de Barcelona, la Universitat Politècnica de Catalunya i l'Associació Barcelona, Fes-te a la Mar. Posteriorment, el mes d'agost de 2002, es va aprovar la incorporació de la Generalitat de Catalunya com a ens consorciat. El mes de gener de 2007 es va modificar la composició del Consorci i restaren com a ens consorciats l'Ajuntament de Barcelona, la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona.

## Objecte social

El Consorci El Far, Centre dels treballs del mar, és una entitat local que promou la formació de professionals del sector marítim, i dinamitza iniciatives culturals, mediambientals, econòmiques i socials relacionades amb el mar.

## Àrees de treball

### Escola dels Treballs del Mar

Ofereix formació professional especialitzada per donar resposta a les necessitats del sector nàutic i portuari, amb programes de formació reglada i de formació ocupacional, en els quals han participat enguany 106 persones. L'Escola ha col·laborat puntualment en activitats externes, amb una assistència de 145 persones i una oferta de 6.758 hores de formació.

- Formació reglada: cicle formatiu de grau mitjà en Manteniment de vaixells d'esbarjo i serveis portuaris en col·laboració amb l'IES Rambla Prim i amb una participació de 72 alumnes. També s'ha ofert al teixit empresarial la formació reglada actual com a reciclatge i certificació dels seus treballadors.
  - Formació ocupacional: Casa d'Oficis de recuperació i manteniment d'embarcacions; programa d'un any de durada amb una participació de 34 alumnes menors de 25 anys que ofereix les especialitats de fusteria de ribera, pintura i laminat, i instal·lacions.
  - Altres activitats de formació: l'Institut Social de la Marina i l'Escola de Capacitació Nauticopesquera de Catalunya han organitzat cursos a l'Escola dels Treballs del Mar que completen l'oferta formativa especialitzada: dos cursos de patró portuari, set cursos bàsics de navegació i un curs de passatge. En total, hi han participat 145 persones. Organització d'intercanvis d'experiències docents i pràctiques amb els alumnes del Lycée Professionnel Romsay de La Rochelle y Lycée Jean Moulin de Thouars.
- Els treballs de la Drassana del Consorci El Far, en els quals han participat els alumnes de l'Escola dels Treballs del Mar com a pràctica formativa, han estat: reparació del quetx de dos pals *Far Barceloneta*, de l'Escola de Navegació Tradicional; manteniment de la goleta *Far Barcelona* i dels llaguts *Far Formentera* i *Far Cabrera*, de l'Escola de Navegació Tradicional; restauració del submarí *Ictineu II*.

### Escola de Navegació Tradicional (ENT)

Els programes i activitats de l'Escola de Navegació Tradicional (ENT) contempnen la formació per als futurs professionals del mar, activitats de suport educatiu i programes orientats a la ciutadania en general per instruir en les formes de

navegació tradicional i els valors de la cultura marítima.

Per a la realització de les activitats, el Consorci disposa d'un estol de sis embarcacions gestionat des de l'ENT –de les quals la més gran és el *Far Barcelona*, que és un *jakt* noruec de l'any 1874, restaurat a la Drassana del Consorci El Far–, amb diferents programes de formació ocupacional.

### Programes educatius

Programes per a diferents col·lectius amb l'objectiu de divulgar el coneixement i fomentar actituds de respecte envers el mar:

- Programes educatius *Entorn al mar*: participació de 9.829 escolars dels diferents cicles de formació reglada, en 13 activitats agrupades en 4 blocs temàtics: l'activitat comercial marítima, la cultura i patrimoni marítims, el medi natural i la navegació.
- Programa *Grumet Èxit*: en el curs 2010-2011, se n'ha realitzat la cinquena edició. Està dirigit a alumnes de segon cicle d'ESO amb dificultats per obtenir el graduat de secundària i permet la integració de les competències marineres en el currículum escolar. El programa es desenvolupa en col·laboració amb el Consorci d'Educació de Barcelona i està promogut per l'Ajuntament de Barcelona a través de l'Institut Barcelona Esports. Hi han participat 12 Instituts d'Ensenyament Secundari i un total de 153 alumnes.
- Visites culturals dirigides al públic adult, amb la participació de 766 persones en les activitats "El port de Barcelona" i "La pesca".
- Activitats d'estiu per a infants de 3 a 12 anys, amb una participació de 765 nens i nenes en les tres activitats: "Descobrim el port", "Un dia de pesca" i "Curs de mariner".
- Programa educatiu de la Barcelona World Race, en el qual han participat 15.486 alumnes a través de diferents activitats relacionades amb el seguiment d'una volta al món a vela.
- El Centre de Recursos Educatius del Mar (CREM) posa a disposició de la comunitat educativa materials i recursos per completar l'oferta de les activitats de l'*Entorn al mar*. Com a novetat s'ha creat la maleta pedagògica *Investiguem el plàncton* i la d'*Els habitants del mar*. Enguany, n'han fet ús 8 centres educatius.

## ISO - Medi Ambient

La seva activitat se centra en tres línies: elaboració del sistema de gestió UNE-EN-ISO 9001:2008 i UNE-EN-ISO 14001:2004 a l'Escola Drassana, aconseguit el mes de juny, i assessorament en material ambiental sobre la gestió dels residus que generen els IMOCA Open 60 de la Fundació Navegació Oceànica Barcelona (FNOB) i en gestió de costes, amb el curs "La gestió integrada dels municipis litorals"; publicació i manteniment del web de la IDEC-Litoral; participació en el Grup de Treball de Custòdia Marina; dues publicacions per a la sèrie "Medi Ambient" de la Diputació de Barcelona i per a les publicacions de la FNOB amb motiu del BWR 2010.

## Projectes

Té com a objectiu la promoció de noves activitats de R+D+I, en col·laboració amb institucions de recerca i empreses del sector nàutic. Els projectes en curs són: WIN-D, per al qual ha rebut una subvenció d'ACCIÓ (agència de suport a la competitivitat de l'empresa catalana, de la Generalitat de Catalunya) com a projecte de Nuclis d'alta tecnologia R+D i disposa del cofinançament dels fons europeus FEDER; estudi de condicions ambientals i geofísiques dels oceans, salinitat i temperatura; laboratori surant de recerca i experimentació de propulsió naval elèctrica.

## Serveis

### Biblioteca

La biblioteca del Consorci El Far disposa d'un fons que recull documentació de l'activitat formativa, esportiva, econòmica, social, ambiental i cultural vinculada al mar. Aplega un fons documental que inclou 4.869 volums, 133 publicacions periòdiques, 223 cartes nàutiques i 174 audiovisuals. El catàleg d'aquest fons es pot consultar al web del Consorci. Enguany, el servei ha atès 937 consultes presencials a més de les realitzades pel servei de consulta de llibres disponibles en format digital.

### Centre d'Empreses i oferta d'espais

El Consorci acull 20 empreses en el seu Centre d'Empreses amb l'objectiu de promocionar el sector nàutic a la ciutat. Igualment, ofereix la possibilitat de disposar d'espais polivalents per a la realització de conferències, jornades, seminaris, cursos de formació... L'ocupació, enguany, ha estat de 6.457 hores, en 889 activitats que han aplegat un total de 26.915 persones, majoritàriament entorn de l'organització de la Barcelona World Race (60%) i en activitats de formació (29%).

### Activitats ciutadanes

- **Ajuntament de Badalona:** participació en la Fira del Mar de Badalona organitzada per l'Àrea de Medi Ambient i l'Escola del Mar de Badalona, amb tres tallers infantils pels quals van passar 150 nens i nenes.
- **Ajuntament de Barcelona:** el Consorci El Far n'és membre del Consell de la Formació Professional i l'Ocupació. Festes de la Mercè, participació en el Joc del Port, organitzat per l'Autoritat Portuària de Barcelona; hi van participar 520 persones en les diferents activitats organitzades.
- **Ajuntament de Castelldefels:** El *Far Barcelona* porta els Reis d'Orient fins a Port Ginesta.
- **Ajuntament d'Esplugues:** subvenció de programes educatius a escoles del municipi. Visita a l'Escola Drassana d'alumnes de la Casa d'Oficis gestionada

per l'Ajuntament.

- **Aquàrium de Barcelona, SL:** facilita les visites de programes educatius del Consorci El Far.
- **Associació d'Indústries Nàutiques (ADIN), Acondicionamiento Tarrasense - Centre Tecnològic Leitat, Servicios Náuticos en Internet, SL, Aresa Boats i Marina Barcelona 92:** Pla estratègic de foment del sector emergent del *Repair&refit* (R&R) de superiots.
- **Centre de la Platja:** oferta de visita cultural.
- **Confraria de Sta. Cristina de Lloret de Mar:** navegació fins al cap de Creus amb el *Far Barcelona*.
- **Consorci d'Educació de Barcelona:** conveni per a la realització d'uns programes innovadors per a alumnes dels instituts de Barcelona amb alt risc de fracàs escolar, mitjançant el *Grumet Èxit*, que es du a terme a bord d'un vaixell tradicional, i *Oficis de la Ciutat*, que es desenvolupa en els tallers especialitzats de l'Escola Drassana.
- **Consorci Drassanes Reials i Museu Marítim de Barcelona:** el Consorci El Far és membre de la Xarxa de Museus Marítims de la Costa Catalana. Col·laboració en l'exposició "Futurotextiles", al Museu Marítim de Barcelona, organitzada per la Diputació de Barcelona i l'entitat Lille 3.000, amb l'aportació de materials i mostres de teixits de veles d'alta competició.
- **Departament d'Agricultura, Alimentació i Acció Rural de la Generalitat de Catalunya:** realització dels cursos de l'Institut Social de la Marina a l'Escola Drassana i de les pràctiques de 25 alumnes del curs de Patró Portuari amb el *Far Barceloneta*.
- **Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya:** desenvolupament del projecte de Casa d'Oficis de manteniment i reparació d'embarcacions per a trenta alumnes distribuïts en tres especialitats.
- **Departament d'Ensenyament de la Generalitat de Catalunya, Fira Internacional de Barcelona, ADIN, i Associació Catalana de Ports Esportius i Turístics (ACPET):** l'Escola Drassana realitza una part dels crèdits del cicle formatiu de grau mitjà de Manteniment

de vaixells i serveis portuaris de l'IES Rambla Prim, de Barcelona, i les pràctiques de navegació amb el *Far Barcelona*. Un alumne de l'IES Rambla Prim fa les seves pràctiques professionals al Consorci El Far. Difusió de les activitats formatives del Consorci El Far dins el programa d'Innovació Educativa.

- **Districte de Sant Martí:** informació als participants en la 1a Jornada de Formació Professional de Sant Martí, Districte Educador, sobre les activitats de formació del Consorci El Far.
- **Escola de Capacitació Nauticopesquera de Catalunya:** realització de pràctiques de cinc alumnes al Consorci El Far. Realització de pràctiques de vint-i-cinc alumnes del curs de Patró d'altura amb el *Far Barcelona*.
- **Escola d'Enginyeria Industrial de l'Institut Químic de Sarrià (IQS):** coordinació, en col·laboració amb la FNOB, de la presentació de prototips d'embarcacions a càrrec dels alumnes del 3r curs d'Enginyeria Industrial de l'IQS, en la presentació del projecte tècnic dels prototips per part dels diferents grups d'alumnes i la realització d'una Regata Zero Emissions.
- **Facultat de Nàutica, Universitat Politècnica de Catalunya i Associació de Patrons de Iot:** desenvolupament d'un laboratori flotant de recerca en propulsió naval elèctrica.

- **Facultat de Psicologia, Universitat de Barcelona:** pràcticum d'alumnes de la llicenciatura de Psicologia en el programa *Grumet Èxit*.
- **Federació Catalana de l'Esplai:** difusió de les activitats d'estiu.
- **Fòrum Marítim Català:** el Consorci El Far n'és membre de la Junta Directiva. Desenvolupament del Pla director 2012-2014. Disseny d'un curs de laminatge de fibra adreçat als usuaris en general.
- **Fundació Bosch i Gimpera, Universitat de Barcelona:** col·laboració per a la formació dels monitors de la Casa d'Oficis en recursos de programació i de dinàmica de grups i resolució de conflictes.
- **Fundació Privada per a la Navegació Oceànica:** col·laboració en la realització d'accions formatives relatives al mar a nivell de programes educatius per a escolars, formació professional, formació ocupacional i formació contínua. Patrocini publicitari en contraprestació del qual, el logotip de la FNOB figura en totes les activitats formatives del Consorci El Far. Ocupació d'espais que la FNOB utilitza per a l'organització de la Barcelona World Race. Col·laboració en el desenvolupament d'activitats de recerca, educatives i de difusió sobre les masses d'aigua i oceanografia, juntament amb l'Institut de Ciències del Mar i el Consell Superior d'Investigacions Científiques.

- **Institut Cartogràfic de Catalunya:** manteniment del geoportal de la IDEC-Litoral.
- **Institut Municipal d'Educació de Barcelona (IMEB):** el Consorci El Far n'és membre del Consell de Coordinació Pedagògica. Singladura a bord del *Far Barcelona* pel litoral barceloní, com a premi als finalistes del concurs de treball de recerca del batxillerat organitzat per l'IMEB.
- **Lycée Jean Moulin de Thouars (França):** pràctiques de dos alumnes de "BTS assistant manager".
- **Marina Barcelona'92, SA:** realització de pràctiques d'alumnes del cicle formatiu de Manteniment de vaixells. Col·laboració en el manteniment de l'embarcació *Far Barcelona*.
- **Nexes Interculturals de Joves per Europa:** realització de pràctiques laborals d'un jove europeu adscrit al programa Leonardo da Vinci. Visita a l'Escola Drassana de diversos alumnes participants en el programa, organitzada pel Servei d'Ocupació de Catalunya.
- **Tres Seixanta Ràdio:** difusió de les activitats del Consorci El Far a través de l'emissora de ràdio.
- **Xarxa de Custòdia del Territori:** el Consorci El Far és membre de la Xarxa. El Consorci El Far participa a la taula "Estratègia per al desenvolupament sostenible", juntament amb el Departament de Medi Ambient i Habitatge de la Generalitat de Catalunya.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Alumnes de l'Escola dels Treballs del Mar	442	422	361	251
Hores de formació a l'Escola dels Treballs del Mar	9.240	9.240	7.529	6.758
Alumnes de l'Escola de Navegació Tradicional	717	796	1.776	–
Alumnes dels programes educatius	28.254	15.740	17.099	27.684
Fons documental de la biblioteca	5.089	5.270	5.298	5.399
Usuaris de la biblioteca	850	1.225	1.248	937
Hores d'ocupació d'espais	7.000	4.000	12.772	6.457
Usuaris del lloguer d'espais	43.000	24.000	59.515	26.915

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana dins l'organització	35	34	29	28
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	3	15	19	–
Per compte de l'Ajuntament	203	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	212	(80)	(163)	(40)
Cash-flow (en milers d'euros)	300	23	(58)	59

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>1.745</b>	Vendes béns i serveis	694
Immobilitzat material	1.745	Transferències programes i per serveis Ajuntament	87
Deutors a llarg termini	–	Altres transferències	936
<b>Actiu corrent</b>	<b>317</b>	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>1.717</b>
Deutors	234	<b>Costos</b>	
Ajustaments periodificació	3	Personal	980
Tresoreria	80	Treballs, subministraments i serveis externs	668
<b>Total actiu</b>	<b>2.062</b>	Subvencions	3
<b>Passiu</b>		Provisions	–
<b>Patrimoni net</b>	<b>1.855</b>	Amortitzacions	99
Patrimoni	1.872	<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>1.750</b>
Resultats exercicis anteriors	23	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(33)</b>
Resultat de l'exercici	(40)	Ingressos financers	–
<b>Passiu corrent</b>	<b>207</b>	Despeses financeres	7
Creditors comercials	14	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(40)</b>
Altres creditors	193	Ingressos extraordinaris	–
<b>Total passiu</b>	<b>2.062</b>	Despeses extraordinàries	–
		<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(40)</b>



# Consorti Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment

President:

**Excm. Sr. Xavier Trias i Vidal de  
Llobatera**

Vicepresident:

**Hble. Sr. Ferran Mascarell i Canalda**

Director:

**Sr. Francesc Casadesús i Calvó**

## Constitució

Es constitueix el 14 de juny de 2007.

## Objecte social

El Consorci té com a objecte gestionar el funcionament i les activitats de l'equipament escènic Mercat de les Flors Centre de les Arts de Moviment i vetllar perquè aquest centre assoleixi els objectius que marquen els seus estatuts.

- Ser un centre de referència a nivell d'Estat espanyol i situar-se en l'escena internacional d'espais dedicats a les arts escèniques.
- Ser un centre d'investigació, producció, creació i difusió de la dansa, de les arts de moviment i de les altres arts similars.
- Ser un espai motor i punt de trobada de propostes per al foment de les arts de moviment.
- Ser un espai de suport per a la consolidació de companyies de qualitat i de públic per a la dansa i les altres arts similars, actuant amb els diversos agents i equipaments del territori estatal i internacional.
- Treballar en xarxa amb les altres institucions dedicades a la investigació, la formació i la creació en els àmbits de la creació i el pensament.

## 2011 entre dues temporades: “Ballem?” i “Noves Utopies”

El Mercat de les Flors va complir l'octubre de 2010 el seu 25è aniversari com a espai escènic. Des del *Mahabharata* de Peter Brook l'octubre de 1985, el Mercat de les Flors és fidel al seu esperit d'obertura a les noves tendències, a la qualitat i al risc, especialitzat ara en les arts de moviment. Per això es va voler que la temporada 2010-2011 fos de celebració, associada a una programació molt viscuda per part del nostre públic, valorant tota la memòria acumulada i enmig d'unes reformes estructurals que pretenien posar al dia la seva dotació escènica amb la finalitat d'assegurar la projecció cap al futur. Per això el títol de “Ballem?” per celebrar aquest aniversari, amb una programació centrada en el concepte de la participació.

En els diferents eixos temàtics de la programació trobem alguns projectes emblemàtics en els quals es va optar per la integració del públic amateur sobre l'escenari en propostes compartides amb els professionals. El Mercat ha destacat també des dels seus orígens per ser un espai de llibertat escènica que permet canviar les disposicions dels seus escenaris i, per tant, també les relacions entre artista i espectador; aquesta dinàmica ha estat present en alguna de les propostes escèniques. Finalment, volíem donar valor a l'element popular que en la dansa d'avui dia és punt de partida creatiu per a moltes propostes escèniques (dances tradicionals, flamenc, balls de saló, *hip-hop*...).

Creiem que l'impacte de l'art en les persones va molt més enllà del consum, crea moments únics, estimula les emocions i desenvolupa la creativitat. Les experiències en arts escèniques són, a més, en essència, socials, gairebé sempre compartides amb uns altres, i defineixen qui som i què valorem. Aquests valors són imprescindibles avui dia, entenent el que anomenem *cultura* com la creació social de significat. Per aquesta raó, un centre cultural ha de ser un espai de trobada i també un lloc d'aprenentatge on viure experiències estimulants que fomentin, més que l'evasió, el desenvolupament de la mirada crítica. La utopia és el *leitmotiv* de la temporada 2011-2012.

## Programes d'exhibició i difusió el 2011

### Programació d'espectacles de referència

La celebració del 25è aniversari va tenir el seu punt àlgid amb la reobertura de la sala MAC el gener de 2011, i es va convidar diverses companyies internacionals que han compartit amb nosaltres aquest trajecte, començant per la companyia de Pina Bausch. La seva obra *1980* va ser el primer espectacle de dansa representat al Mercat de les Flors el novembre de 1985, i es va voler convidar una peça del seu repertori refeta per a adolescents menors de quinze anys. Una mirada còmplice alhora cap al passat i el futur. Vam tenir presents noms que van marcar també el futur de la dansa, per exemple, el nou treball de *hip-hop* de Kadder Attou des del centre coreogràfic de la Rochelle o el nou circ de Camille Boitel. Aquest darrer, precisament, va guanyar el premi Sebastià Gasch del FAD com a millor espectacle internacional de l'any. Raimund Hogue, dramaturg de Pina Bausch durant deu anys, va presentar el seu treball inspirat en García Lorca. També va haver-hi un focus Quebec amb Leveillé i Dave St-Pierre i la presència de Sidi Larbi Cherkaoui. Finalment, una companyia que va néixer i va créixer al Mercat de les Flors, la Fura dels Baus, i que no podia faltar a aquesta celebració.

*Programació Tardor de 2011: “Dansa i Utopia”.* La programació de la temporada 2011-2012 es va centrar en la idea bàsica de “Dansa i Utopia”. Dins de la crisi actual, quines podrien ser les utopies, els somnis, allò que ens fa rebel·lar-nos, avançar i mirar cap a un futur possible?

### Coproduccions

Les coproduccions impliquen un major esforç econòmic i tenen la intenció de donar suport als creadors espanyols, afermar la presència nacional i internacional del Mercat i fomentar les col·laboracions i els intercanvis amb altres estructures de suport. Com a filosofia bàsica, solament participem en coproduccions en les quals hi hagi com a mínim dues estructures més, si pot ser de Catalunya i també de l'Estat espanyol. Així assegurem la viabilitat del projecte i la seva vida més enllà de les presentacions

en el nostre espai. Aquest any hem col·laborat amb el Festival VEO de València en la coproducció de la companyia de Castelló Los Corderos, i amb el CAER de Reus, en la jove companyia La Veronal. Amb l'Auditorio de Tenerife varem coproduir Daniel Abreu i la madrilenya Aracaladanza. Dos creadors internacionals de gran nivell ens han permès coproduir amb grans estructures com són el Théâtre de la Ville de París o el Sadler's Wells de Londres, alhora que vam organitzar amb ells una gira per Espanya, entre d'altres al Teatro Central de Sevilla o al Festival de Otoño en Primavera de Madrid.

El mes de juliol, vam coproduir amb el Festival Grec la sevillana Blanca Li amb la seva *Macadam*, aquesta vegada amb ballarins de *hip-hop* de Barcelona. Per obrir la temporada 2011-2012, va tenir lloc el reeixit projecte de dansa comunitària realitzat amb la col·laboració del British Council i que va reunir a l'escenari més de 150 amateurs de la ciutat, de cinc a vuitanta anys i de totes les procedències. Aquesta va ser realment una producció pròpia. Amb els Teatros del Canal vam coproduir la madrilenya Muriel Romero, que a més va estar de resident en el nostre espai del Graner durant el mes d'agost.

Dins de la nostra estratègia per donar a conèixer artistes i construir d'alguna manera un discurs sobre el nostre patrimoni en dansa, i després de les retrospectives de Malpelo i la companyia Mudances, l'any 2011 vam dedicar un cicle al coreògraf basc Damián Muñoz i la seva companyia La Intrusa. També hem tingut una línia de suport a catalans i espanyols a l'estranger, aquesta vegada amb la coproducció de la Sydney Dance Company dirigida pel català Rafael Bonachela. Vam coproduir la companyia MAU en una gira coordinada pel Théâtre de la Ville de París. Finalment, dins del nostre cicle de Dansa i Circ van tenir lloc tres espectacles, tots tres coproduïts en una mesura o una altra. També hem avançat algunes coproduccions que es presentaran dins de l'any 2012.

## Festivals

El Mercat de les Flors té com a política donar suport i acollir festivals de referència. El Festival IDN, Imatge, Dansa i

Nous Mitjans, va presentar coproduccions amb Erre que Erre o amb la companyia Hojarasca de Valladolid, a més de Thierry de Mey o Chunky Moves. El Festival LP estava centrat gairebé exclusivament en artistes catalans i espanyols, presentant en el Mercat Anna Rubirola, Juan Domínguez, Ion Munduate, Patricia Caballero i la companyia L'Alakran.

Finalment el Festival Grec va tenir una forta presència internacional, a més de convidar coreògrafs de Barcelona com ara Andrés Corchero o Àngels Margarit. Des de fa un parell d'anys, col·laborem amb el Festival de Flamenc que es realitza en el CCCB conjuntament amb el Taller de Músics. A la tardor es va acollir el Festival Barcelona en Butoh i la companyia Dairakudakan, compartida amb el Festival Madrid en Danza.

## Programes familiars

Dan Dan Dansa és un cicle familiar que organitzem durant els mesos de febrer i març i que aquest any va presentar tres propostes adequades a diferents segments d'edat a partir dels tres anys i amb una clara voluntat de formació de nous públics. A més, incloem la nostra coproducció amb la companyia Aracaladanza per donar suport, fomentar i fer visibles les companyies amb talent del panorama nacional.

## Programes de creació i experimentació

### Nous creadors

Per raons pressupostàries, no s'ha continuat amb alguns cicles de suport a creadors centrats en la difusió com són el "Dansa+a prop" o el "bcstx". Ens va semblar prioritari donar suport a companyies ja establertes en aquest moment de crisi econòmica i de falta de suport i de possibilitats de coproducció. No obstant això, el gènere es va estrenar la nova sala d'assaig batejada amb el nom de sala Pina Bausch que ens permet un conjunt de propostes noves associades principalment a residències i tallers, que acompanyem amb diverses beques d'investigació. A més, disposem de programes europeus de suport i intercanvi amb altres cases de dansa europees perquè els artistes puguin trobar espais i

temps per dedicar-se a les seves creacions.

El Mercat de les Flors continua atorgant el Premi de Solos del Festival Masdanza de Canàries com a suport a la creació. Aquest any, i amb ocasió del 25è aniversari, hem col·laborat amb el Certamen Coreográfico de Madrid. El desembre de 2011 va arrencar el nou cicle "Secció Irregular", que deixa espai per a les noves tendències, aquelles que relacionen la dansa amb l'art experimental.

## Residències i acompanyament

La nova sala PB del Mercat de les Flors permet dissenyar un nou programa propi de residències i acompanyament. A més, a partir del mes de maig, i per un conveni signat entre el Mercat de les Flors i l'Ajuntament de Barcelona, el Mercat va passar a gestionar la fàbrica de creació El Graner de la Philips, amb possibilitats d'ampliar encara més aquest programa amb vista a la tardor de 2011.

Algunes d'aquestes residències han estat les de Salomània, Juan Carlos Lérida, Blai Mateu, Lali Ayguadé... I es va col·laborar en la residència del basc Juan Kruz amb Danza Contemporánea de Cuba per a la creació de la seva nova coreografia.

### Intercanvis internacionals

El Consorci del Mercat de les Flors Centre de les Arts de Moviment forma part dels circuits internacionals EDN i IETM i de la Xarxa Espanyola de Teatres, Auditoris, Circuits i Festivals de Titularitat Pública.

• **Projecte Modul-dance:** iniciat el juny de 2010, és un projecte d'investigació, residències, producció i difusió a quatre anys juntament amb les cases de dansa europees, que permetrà la mobilitat d'artistes en l'espai europeu. El Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment lidera un projecte europeu de suport a la creació en el qual participen 18 cases de dansa. És la primera vegada que una entitat espanyola dirigeix un projecte de dansa d'aquesta envergadura, amb 15 països participants i més de 400 treballs artístics.

Les cases de dansa integrades en el projecte són de París, Tolosa de Llenguadoc i Lió (França), Faro (Portugal), Düsseldorf i Dresden (Alemanya), Tilburg (Països Baixos),

Poznan (Polònia), Estocolm (Suècia), Londres (Gran Bretanya), Dublín (Irlanda), Copenhaguen (Dinamarca), Viena (Àustria), Atenes (Grècia), Nicòsia (Xipre), Ljubljana i Maribor (Eslovènia).

• **Projecte CONNECT CONECT:** concedit el març de 2011, aquest projecte permet que artistes consolidats com ara Alain Platel o Philip Quesne facin de tutors d'artistes joves.

## Programes de formació de públic

En realitat, aquests programes de formació de públic formen part de l'ADN del projecte del Mercat de les Flors i es realitzen de manera regular i constant en totes les nostres activitats.

### Cursos i tallers

**Mitja hora abans / La dansa no fa por:** les sessions de “La dansa no fa por” passen a fer-se mitja hora abans dels espectacles i donen una informació més orientada a l'espectacle que es veurà. El Consorci de Biblioteques de Barcelona va realitzar algunes sessions de “La dansa no fa por” amb Toni Jodar dins de la biblioteca durant el mes de maig de 2011. La finalitat és ajudar a entendre la dansa als menys coneixedors.

**Master class:** aprofitem la presència de creadors internacionals per oferir alguns cursos o *master class* a professionals.

**Cursos per a secundària:** com a experiència nova hem ofert durant el mes de febrer cursos per a alumnes de secundària dirigits per Cesc Gelabert. També va haver-hi alguns grups amb adolescents en risc d'exclusió.

**Cursos per a professors:** per tercer any consecutiu, i amb l'aprovació per part del Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya, es van realitzar cursos de 100 hores en els quals els mestres adquireixen coneixements d'història de la dansa, i també eines pràctiques per conèixer i transmetre l'amor per la dansa. Aquests professors obtenen a més crèdits reconeguts.

**Programes de participació:** a causa de la temàtica de la participació proposada per a aquesta temporada, alguns espectacles inclouen amateurs a l'escenari. És el cas de la proposta de Raimund Hogue *Young*

*people, old voices*, de la qual formen part adolescents.

### Programes escolars

**Dan Dan Dansa:** combinem l'oferta d'espectacles familiars el cap de setmana amb les sessions escolars per a alumnes de primària. Continuem utilitzant la *maleta pedagògica*, amb fitxes didàctiques que permeten als professors treballar a l'aula abans i després de l'espectacle. Ara disposem d'un curs homologat pel Departament d'Ensenyament de la Generalitat, la maleta s'està fent viatgera i és utilitzada per mestres escolars en diferents llocs de Catalunya, com ara Olot, Reus, Palamós, Celrà, etc. Tenim sol·licituds de diversos espais de l'Estat espanyol que volen fer servir la nostra maleta.

**Ballem una pel·li:** conjuntament amb l'Associació Drac Màgic continuem amb el programa de cinema i dansa per als alumnes de secundària, amb pel·lícules on es manifesten els valors socials i educatius de la dansa.

**Mostra de programes escolars:** participada d'acord amb l'IMEB i l'Institut del Teatre, va tenir lloc la mostra de programes culturals “Tot Dansa” al principi del mes de maig del 2011. Aquest any es va seleccionar per a concurs, i el va guanyar, el coreògraf Sebastián García Ferro, que va dirigir uns 200 nens per a aquest projecte.

## Programes relacionats amb el pensament, la investigació i la documentació

### Conferències

**Trames, Dramatúrgies i Derives:** cicle de conferències i trobades amb el públic en el qual es va analitzar el significat conceptual i les diferents facetes de la dramatúrgia contemporània de la dansa. De la mà de dramaturgs nacionals i internacionals, s'explora el sentit de la dramatúrgia i com opera, no com una simple assessoria literària, una d'escenificació o gestió de les fonts, sinó com a faceta específica i imprescindible poètica de la creació escènica. A cavall entre la classe magistral i la conversa-debat, el cicle

s'articula en diverses trobades, cadascuna de les quals intenta exemplificar un dels paràmetres de la tasca dramatúrgica en la praxi moderna i contemporània.

El cicle també recull derives i derivacions amb algunes cites d'obra escènica i documentals.

• **Conferències:** de Pablo Ley, Sabine Dahrendorf, Victoria Szpunberg, Txiqui Berraondo, Carmen Mehnert, Guy Cools...

• **Derives:** amb Olga de Soto, Raimund Hogue, Roger Bernat...

**CENTDANSES:** continua actiu el blog activat l'any passat després del cicle de conferències amb diferents mirades a les possibles històries de la dansa:

1) “Neoclassicisme i neoclassicismes: el ballet clàssic i el seu llegat. Del ballet rus a La La La Human Steps”.

2) “La dansa de ‘solo’: la diferència entre el món i jo. De *La mort del cigne* a la Ribot”.

3) “L'abstracció i les investigacions de la forma ‘pura’. De Laban a Cunningham”.

4) “Contaminacions, mestissatges i traïcions. De la dansa ‘exòtica’ a les poètiques postcolonials”.

5) “Danses de la realitat. Dansa documental, dansa radical, dansa teatre, no dansa”.

6) “La maledicció de la bellesa. Expressionismes, impressionismes i cal·ligrafies del cos”.

7) “La desaparició del cos: els crepuscles de la dansa moderna. De Form Schlemmer a Forsythe”.

En aquest blog hi ha recursos disponibles, vídeos, textos, de manera que tindrem a l'abast una forma d'aprendre les històries de la dansa del segle XX. L'adreça informàtica per accedir-hi: <[www.blog.mercatflors.cat](http://www.blog.mercatflors.cat)>.

### Publicacions i productes audiovisuals

**Col·lecció “Cos de Lletra”:** després de presentar el llibre *Fer història*, d'Isabel de Naveran, sobre la reconstrucció de peces històriques, el quart llibre d'aquesta col·lecció va estar coordinat per Roberto Fratini, versa sobre narració i porta per títol *A contracuento*. Aquesta edició es realitza en col·laboració amb l'Institut del Teatre i el Centro Coreográfico Galego.

**Revista En Moviment:** el cinquè quadern, coordinat per Joaquim Noguero, es va

dedicar a la participació i la dansa popular, està disponible en català i encastellà, en format paper i per internet.

**DVD pedagògics:** el 2011 hem editat un nou DVD basat en la nostra coproducció *Nubes*, de la companyia Aracaladanza.

**Interferències:** en coproducció amb l'ESCAC i amb Ca l'Estruch, continuem el treball que apropa joves directors de cinema i coreògrafs.

**"Retrats coreogràfics":** conduïts per Núria Olivé, s'emeten pel programa *Nydia*, de TV3, retrats de creadors catalans. Es planteja tancar aquesta col·lecció el 2012 i editar-ne en el futur un DVD recopilatori.

**Mov-s Madrid:** hem editat en col·laboració amb la Fundación Autor el llibre amb els relats i conclusions d'aquest congrés celebrat el juny de 2010 en el Museo Reina Sofía de Madrid.

### Arxius documentals

Hem alenit l'obertura del Centre de Documentació i Arxiu del Mercat de les Flors, encara que el fons actual està a disposició per a la consulta.

### Congressos i espais d'intercanvi

Del 8 al 12 d'octubre de 2011 es va celebrar a Barcelona II Encuentro Coreográfico África-España, organitzat

per la Casa Àfrica en col·laboració amb el Mercat de les Flors.

Aquesta activitat és la continuació del I Encuentro Coreográfico, que va tenir lloc el 2010 en el Centro Coreográfico de la Gomera, espai on es van posar les bases que definirien la posició de Casa Àfrica pel que fa al foment, enfortiment i difusió de les arts escèniques africanes, i, més concretament, de la branca coreogràfica.

L'objectiu d'aquestes trobades es van plantejar amb una visió de futur seguint els objectius següents:

- 1 Consolidar aquesta activitat com a part de la programació anual de Casa Àfrica amb relació a les arts escèniques.
- 2 Establir un mètode de treball sostenible i durador en el temps que permeti als professionals de la dansa contemporània d'Àfrica i Espanya dur a terme projectes de cooperació conjunts.
- 3 Ser una plataforma per apropar al públic espanyol aquesta disciplina artística encara amb poca visibilitat.

A la trobada van ser convidats diferents professionals del món de la dansa contemporània, tant espanyols com africans. Es va identificar a directors de centres coreogràfics de formació, directors de festivals i directors d'associacions

dedicades al foment de la dansa, així com a programadors i ballarins que fossin especialment significatius en els seus llocs d'origen. Durant el 2011 també es va començar a preparar la nova trobada *Mov-s 2012* que se celebrarà dins del programa oficial del bicentenari de la Constitució de Cadis, *la Pepa*.

## Acció territorial

### Complicitat amb el sector

El Mercat té la voluntat ser un espai motor que treballa en xarxa amb altres estructures i entitats tant a nivell de Barcelona com de Catalunya, de l'Estat espanyol i d'Europa. Com a agent observador, exerceix d'interlocutor amb multitud d'agents i està atent a múltiples propostes.

Lamentem no trobar més interlocutors a Espanya i també la precarietat d'aquestes col·laboracions i les desigualtats dels projectes que podem fer en comú. Teixir una xarxa plena de complicitats és un dels reptes del sector per als propers anys. Solament en col·laboració podrem continuar avançant.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009 (1)	2010 (1)	2011
<b>Evolució dades generals</b>				
Aforament	73.040	61.219	70.759	74.671
Espectadors	52.863	47.122	54.095	52.851
Recaptació	447.717	398.212	392.884	432.600
<b>Evolució programació pròpia</b>				
Aforament	51.495	48.085	58.933	51.452
Espectadors	36.690	36.928	44.569	40.015
Recaptació	351.773	334.103	317.013	293.395
<b>Evolució programació acollida</b>				
Aforament	21.545	8.834	11.826	23.219
Espectadors	16.173	6.051	9.526	12.836
Recaptació	95.944	63.017	75.871	139.204
<b>Evolució programació per matèries</b>				
Dansa				
Aforament	56.554	57.294	62.682	47.345
Espectadors	40.459	44.167	48.171	35.519
Recaptació	374.584	374.176	318.629	286.023
Resta				
Aforament	16.485	3.925	8.077	27.326
Espectadors	12.404	2.925	5.924	17.332
Recaptació	73.134	24.035	74.255	146.576

(1) Tancament de la Sala MAC des del setembre fins al desembre.

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	30	32	33	31
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	486	2.585	2.146	802
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	395	2.411	1.984	380
Cash-flow (en milers d'euros)	452	2.494	2.075	787

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>7.950</b>	Vendes béns i serveis	251
Immobilitzat immaterial	151	Transferències i subvencions	4.417
Immobilitzat material	7.776	Transferències de capital	755
Imm. financeres permanents	23	Altres ingressos de gestió	216
<b>Actiu corrent</b>	<b>2.636</b>	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>5.639</b>
Deutors	1.217	<b>Costos</b>	
Inversions financeres temporals	3	Personal	1.541
Tresoreria	1.348	Transferències corrents	135
Ajustaments per periodificació	68	Treballs, subministaments i serveis externs	3.312
<b>Total actiu</b>	<b>10.586</b>	Tributs	(62)
		Amortitzacions	339
<b>Passiu</b>		<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>5.265</b>
<b>Patrimoni net</b>	<b>8.180</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>374</b>
Patrimoni	12	Ingressos financers	24
Patrimoni adscrit	2.617	Despeses financeres	–
Resultat d'exercicis anteriors	5.170	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>398</b>
Resultat exercici corrent	381	Ingressos extraordinaris	74
<b>Passiu corrent</b>	<b>2.406</b>	Despeses extraordinàries	92
Finances i dipòsits	29	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>380</b>
Creditors	1.131		
Administracions públiques	117		
Ajustaments per periodificació	1.129		
<b>Total passiu</b>	<b>10.586</b>		

# Consorti Institut d'Infància i Món Urbà

President:

**Ima. Sra. Irma Rognoni i Viader**

Directora:

**Dra. Carme Gómez Granell**

## Constitució

El CIIMU és un consorci format per l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, la Universitat de Barcelona, la Universitat Autònoma de Barcelona i la Universitat Oberta de Catalunya. Es va constituir l'11 de desembre de 1998.

## Objecte social

Treballar per la millora de les condicions de vida i les polítiques adreçades als infants i adolescents i les seves famílies, mitjançant la recerca aplicada, la formació, les publicacions i la difusió del coneixement. Pretenem generar coneixement, idees innovadores i amb capacitat de transformació social. Per fer-ho, promovem la transferència de coneixement, l'intercanvi, el debat i la participació, vinculant els àmbits universitari, professional i polític. Tenim la voluntat d'incidir en les polítiques públiques, amb un interès especial en les polítiques locals i de proximitat.

Al CIIMU, abordem l'estudi de la infància, l'adolescència i les famílies des d'una triple perspectiva transversal, longitudinal –és a dir, que estudia els canvis al llarg del cicle de vida– i de relacions intergeneracionals.

L'activitat de recerca i formació s'estructura en les àrees de treball següents: infància, famílies i polítiques de suport a les famílies; educació escolar i extraescolar; salut i qualitat de vida; identitats i estils de vida infantils i juvenils; exclusió social i polítiques d'inclusió; immigració; legislació; avaluació de polítiques públiques.

Per impulsar els seus projectes, el CIIMU disposa d'un equip directiu i un equip d'investigadors i d'investigadores propi i promou la col·laboració i la implicació d'investigadors i d'investigadores d'universitats i centres de recerca de tot el món, així com de tècnics i decisors polítics d'administracions públiques i professionals del sector privat lucratiu i no lucratiu. Es fomenta la creació de xarxes i d'equips interdisciplinaris que puguin abordar problemàtiques transversals.

## Investigació i recerca

Durant l'any 2011, s'ha treballat amb els informes/recerques següents:

- *Família i relacions intergeneracionals: un espai d'oportunitats per a l'educació dels fills. IV Informe sobre la situació de la Infància, l'Adolescència i la Família a Catalunya i Barcelona.*
  - "Família, treball remunerat i dinàmiques de relació intergeneracional: temps i activitats compartides".
  - "Separats rere el divorci? La implicació del pare no resident i el seu impacte en el benestar dels nois i noies".
  - "Efectes de l'escola bressol en el desenvolupament dels adolescents".
  - "Són realment les noies més exitoses que els nois? Família, classe social i gènere en la transició a la universitat".
  - "Climes i (sobretot) cultures escolars: com s'expliquen i què permeten explicar".
  - "Anatomia social de les emocions: Adolescència, estats d'ànim i salut mental".

- "Percepcions enganyoses del cos en l'adolescència: la influència de la família i el grup d'iguals".
- "Ambients, família i conductes desordenades dels joves a l'espai públic".
- "Infància 2.0: desigualtats digitals, context familiar i rendiment acadèmic".
- "Pobresa infantil: conseqüències en les condicions de vida i el rendiment escolar dels i les adolescents".
- "L'exclusió residencial de famílies amb adolescents: radiografia i avaluació d'impactes".

- *L'exclusió social i les polítiques d'inclusió a Espanya: L'habitatge.*

Encarregat per la Fundació Caixa Catalunya. 2010-2011.

- *Famílies d'avui. Un estudi sobre les noves famílies a l'Àrea de Barcelona.*

Finançat per l'Inventari del Patrimoni Etnològic de Catalunya (IPEC) del Centre de Promoció de la Cultura Popular i Tradicional Catalana. Generalitat de Catalunya. Tres anys (de 2009 a 2012).

- *Gender, Migration and Intercultural Relations in Local and Transnational Perspective: an Intersectional Approach. (Ge.M.I.C).* Finançat pel VII Programa Marc de la Unió Europea, Projecte STREP, en què el CIIMU és partner i el líder és la Pateion University of Social and Political Sciences. Center for Gender Studies. Grècia. Tres anys (de 2008 a 2011).

- *Políticas migratorias, transnacionalismo familiar y estratificación cívica.*

*Migraciones latinoamericana a España. Proyectos I+D, acciones estratégicas y alianzas.* Finançat pel Pla nacional R+D+I del Ministerio de Ciencia e Innovación. Tres anys (de 2010 a 2012).

- *The emotional distress of adolescents: lifestyles, mental health, and lay strategies used in managing adversity. Part B: Statistical research of large databases.*

Finançat per la Fundació La Marató de TV3. Tres anys (de 2010 a 2012).

- *Participació infantil i adolescent en la Ciutat de Barcelona.* Encarregat per l'Àrea d'Acció Social i Ciutadania de l'Ajuntament de Barcelona. (2009-2010).

- *Famílies i benestar a la província de Barcelona: elements per a la planificació de polítiques de suport a les famílies amb fills.* Encarregat per l'Àrea de Benestar



Social de la Diputació de Barcelona.

- *La implicació de les famílies immigrades en els processos educatius dels seus fills i filles: estratègies davant l'èxit i el fracàs escolar.* Finançat per l'AGAUR. Convocatòria Arafi 2010.

- *Polítiques locals de suport a les famílies. Anàlisi de casos a la província de Barcelona.* Encarregat per l'Àrea de Benestar Social de la Diputació de Barcelona. Un any (2010-2011).

## Organització de congressos, seminaris i jornades

Durant l'any 2011, el CIIMU ha organitzat els actes següents:

- Cercle Obert: espai de formació i debat sobre recerca.

- "La llei de drets i oportunitats de la infància i l'adolescència a Catalunya i el llibre segon del Codi civil de Catalunya, un nou marc legal per a la infància de Catalunya, un pas endavant amb millores i defectes".
- "La llei de drets i oportunitats de la infància i l'adolescència a Catalunya i el llibre segon del Codi civil de Catalunya: una lectura amb perspectiva de gènere i d'infància".
- "La llei de drets i oportunitats de la infància i l'adolescència a Catalunya i el llibre segon del Codi civil de Catalunya: noves perspectives per a l'atenció i la protecció de la infància".

- Curs: "Organització i gestió de les polítiques d'acompanyament a l'escolaritat". Organitzat conjuntament amb el Departament d'Educació de la Diputació de Barcelona.
- Curs: "Noves famílies, noves polítiques". Organitzat conjuntament amb el Departament d'Igualtat, Ciutadania i Benestar Social de l'Àrea d'Atenció a les Persones de la Diputació de Barcelona en el marc del Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo de Barcelona (CUIMPB).

- Fòrum: "Infància, Adolescència,

Famílies: nous reptes i noves polítiques".

Organitzat conjuntament amb l'Observatori Social de l'Ajuntament de Barcelona.

- Fòrum: "El tercer sector social en l'àmbit d'infància, adolescència i famílies: debats d'avui, reptes de futur". Organitzat conjuntament amb l'Observatori Social de l'Ajuntament de Barcelona.

- A més de participar en els anteriors actes, els investigadors i investigadores del CIIMU també han presentat 37 ponències i conferències en jornades i congressos organitzats per altres institucions.

## Llibres publicats

- *Urban Intercultural Spaces and Social Movement.* Claudia Pedone, directora de l'Àrea d'Immigració del CIIMU; Sandra Gil Araujo, investigadora del CIIMU; Lucia Solavagione, investigadora del CIIMU; Belén Agrela, investigadora del CIIMU. Consorci Institut d'Infància i Món Urbà, Barcelona, 2011. Edició digital.

- *Polítiques locals de suport a les famílies.* Cristina Brullet, investigadora del CIIMU. Àrea de Benestar Social, Diputació de Barcelona. Barcelona, 2011.
- *Informe de la Inclusió Social 2011. Àmbit d'habitatge.* Pau Marí Klose,

investigador del CIIMU; Fernando Antón, col·laborador del CIIMU; Marga Marí Klose, investigadora del CIIMU. Publicació en preparació.

- *Famílies i violència. Un estudi sobre la violència intrafamiliar dels adolescents vers els seus progenitors.* Karolin Eva Kappler. Àrea de Benestar Social, Diputació de Barcelona. Barcelona, 2011. Publicació en preparació.

- *Cercle Obert 2011. Espai de formació i debat sobre recerca.*

- 1a sessió: "La llei de drets i oportunitats de la infància i l'adolescència a Catalunya i el llibre segon del Codi civil de Catalunya, un

nou marc legal per a la infància de Catalunya". Carlos Villagrasa Alcaide. Professor de la Universitat de Barcelona i col·laborador de l'Àrea Jurídica del CIIMU.

- 2a sessió: "La llei de drets i oportunitats de la infància i l'adolescència a Catalunya i el llibre segon del Codi civil de Catalunya: una lectura amb perspectiva de gènere i d'infància". Jurista, mediadora familiar i col·laboradora de l'Àrea Jurídica del CIIMU.

- 3a sessió: "La llei de drets i oportunitats de la infància i l'adolescència a Catalunya i el llibre segon del Codi civil de Catalunya: noves perspectives per a l'atenció i la protecció de la infància". Carme Panchón. Vicerectora d'Administració de la Universitat de Barcelona i sotsdirectora del CIIMU. Publicació en preparació.

## Altres publicacions

S'han publicat 12 capítols de llibres i articles en revistes especialitzades.

## Portal de la infància i les famílies

En el nou web del CIIMU, renovat l'any 2010, s'hi ha continuat treballant durant aquest any per tal d'introduir-hi millores en la navegació, els continguts i el disseny. S'han introduït els estudis, publicacions i activitats de formació i difusió realitzats pel CIIMU i s'ha mantingut actualitzat l'apartat de novetats. També s'han iniciat els treballs de creació i disseny d'un nou sub-web per tal d'introduir-hi la informació del projecte "I+D. Políticas migratorias, transnacionalismo familiar y estratificación cívica. Migraciones latinoamericanas a España", subvencionat pel Ministeri de Ciència i Innovació.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>• Comunicació</b>				
<b>Publicacions</b>				
Llibres	4	5	9	5
Capítols de llibre i articles en revistes especialitzades	1	25	20	12
Intervencions en ràdios i televisions	–	–	15	7
Representació en diversos organismes	–	–	–	22 (1)
<b>Web i butlletins</b>				
Consultes rebudes	566	–	35.787	34.340
Total de notícies aparegudes a la <i>home</i>	154	–	71	79
Publicacions pròpies incorporades al web	–	–	–	19 (1)
Butlletins bimensuals en català i castellà			4+4	2+2
Nombre de persones a la llista de distribució de la <i>Newsletter</i>	–	4.358	6.400	6.500
<b>• Formació</b>				
<b>Jornades i congressos</b>				
Nombre d'activitats formatives organitzades	9	12	19	8
Ponències i conferències presentades	–	–	–	37 (1)
Nombre d'assistents a les activitats de formació	980	890	1.760	780
Presentació ponències d'investigadors CIIMU	–	102	80	33
Públic assistent	–	–	–	1.320 (1)
<b>• Staff</b>				
<b>Investigadors vinculats al CIIMU</b>				
Universitat de Barcelona	16	8	13	10
Universitat Autònoma de Barcelona	13	10	4	6
Altres	17	21	46	27
<b>Becaris d'investigació</b>				
Universitat de Barcelona	4	3	4	3
Universitat Autònoma de Barcelona	5	1	1	–
Altres	1	3	5	3
<b>Equip de comunicació, gestió i administració</b>	3	3	3	2

(–) No hi ha dades comptabilitzades.

(1) Indicador nou incorporat l'any 2011.

Taula



## Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	12	8	5,87	4,17
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	17	9	3	4
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	(5,3)	(201)	(29)	(4)
Cash-flow (en milers d'euros)	10,52	(187)	(15)	5

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

### Balanç

#### Actiu

##### Actiu no corrent

Immobilitzat immaterial	12
Immobilitzat material	2

##### Actiu corrent

Deutors	10
Inversions financeres temporals	4
Tresoreria	4

#### Total actiu

145

### Passiu

#### Patrimoni net

Patrimoni	4
Resultat exercicis anteriors	153
Resultat de l'exercici	(145)

#### Passiu corrent

Creditors comercials	141
Altres creditors	8
Ajustaments per periodificació	23

#### Total passiu

145

### Compte de pèrdues i guanys

#### Ingressos

Vendes béns i serveis	73
Transferències programes i per serveis Ajuntament	223
Altres transferències	48

#### Total d'ingressos d'explotació

344

#### Costos

Personal	163
Treballs, subministraments i serveis externs	156
Subvencions	27
Amortitzacions	9

#### Total de costos d'explotació abans financers

355

#### Resultat d'explotació abans financers

(11)

Ingressos financers	–
Despeses financeres	1

#### Resultat d'explotació

(12)

Ingressos extraordinaris	8
Despeses extraordinàries	–

#### Resultat de l'exercici

(4)

# Consorti Localret

President:  
**Excm. Sr. Valentí Junyent i Torras**  
Vicepresidents:  
**Excm. Sr. Andreu Francisco i Roger**  
**Excm. Sr. Carles Ruiz**  
**Im. Sr. Antoni Vives i Tomàs**  
Gerent:  
**Sr. Xavier Furió i Galí**

**Constitució**  
El 1997, els municipis de Catalunya, l'Associació Catalana de Municipis i Comarques (ACM) i la Federació de Municipis de Catalunya (FMC) tiren endavant una iniciativa sense precedents. Es tracta de la constitució del Consorci Localret, consorci local per al desenvolupament de les xarxes de telecomunicacions i de les noves tecnologies, que neix amb la finalitat d'articular els interessos dels municipis catalans, actuant d'una forma conjunta, independentment del seu volum poblacional, de la seva ubicació en el territori o de la seva adscripció política. El Consorci Localret va començar a caminar el 19 de juliol de 1997, data de l'Assemblea Constituent. Actualment, el Consorci Localret agrupa més de 800 municipis, que representen el 99% de la població de Catalunya.

**Objecte social**  
Coordinar els membres del Consorci en el desenvolupament de propostes i iniciatives relatives al desenvolupament de les xarxes de telecomunicacions i serveis públics que puguin ser prestats per mitjans telemàtics. Col·laborar amb persones o entitats públiques i privades amb finalitats similars a les exposades en el punt anterior. Coordinar i supervisar tècnicament en nom dels municipis consorciats el procés d'implantació i construcció de les xarxes en l'àmbit local i, en cas de delegació d'algun d'aquests municipis, exercir les funcions de direcció del procés. Impulsar la prestació de serveis de telecomunicacions i vetllar per l'accés dels programadors i dels prestadors de serveis a les xarxes existents en les condicions previstes en els plecs de condicions d'acord amb els principis de neutralitat, transparència i no-discriminació. Supervisar l'aplicació de la normativa fiscal aplicable als operadors

amb relació als tributs i preus públics de caràcter local i assumir la gestió de la recaptació en el cas que se li delegui. Impulsar la creació i desenvolupament de xarxes locals. Participar en el desenvolupament d'altres xarxes. Prestar i gestionar, per delegació dels municipis consorciats, serveis o aplicacions municipals a través de xarxes o sistemes de telecomunicacions.

Qualsevol altra finalitat que els ajuntaments consorciats li encomanin o deleguin amb relació a les xarxes i als serveis de telecomunicació. Fomentar i coordinar el desenvolupament de les tecnologies de la informació i la comunicació en els municipis catalans. Coordinar la participació de les institucions locals catalanes en el projecte d'Administració Oberta de Catalunya.

## Dades rellevants

Taula 1		
Indicadors generals del nivell d'activitat (provisional)		
	2010	2011
Resultat comptable (en milers d'euros)	(20)	(203)
Cash-flow (en milers d'euros)	81	(124)

Taula

2

Estats financers a 31/12/2011 (en milers d'euros) provisional

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
Actiu		Ingressos	
Actiu no corrent	223	Altres ingressos gestió ordinària	135
Immobilitzat immaterial	51	Transferències corrents	1.446
Immobilitzat material	112		
Inversions financ. temporals	60	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>1.581</b>
Actiu corrent	2.096	<b>Costos</b>	
Deutors	983	Personal	915
Tresoreria	1.113	Donacions per amort. immobilitzat	19
		Variacions de provisions de tràfic	60
<b>Total actiu</b>	<b>2.320</b>	Altres despeses de gestió	580
		Transferències i subvencions	189
<b>Passiu</b>		<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>1.763</b>
Patrimoni net	1.957	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>(182)</b>
Patrimoni	588	Ingressos financers	–
Resultat exercicis anteriors	1.572	Despeses financeres	–
Resultat de l'exercici	(203)	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(182)</b>
Passiu corrent	363	Ingressos extraordinaris	–
Creditors comercials	156	Despeses extraordinàries	21
Altres creditors	207		
<b>Total passiu</b>	<b>2.320</b>	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>(203)</b>

# Fundació Barcelona Cultura

President:

**Excm. Sr. Xavier Trias i Vidal Llobetera**

Vicepresident executiu:

**Im. Sr. Jaume Ciurana i Llevadot**

Directora general:

**Sra. Marta Clari i Padrós**

## Constitució

La Fundació Barcelona Cultura fou constituïda el 27 de desembre de 2004 per l'Ajuntament de Barcelona.

## Objecte social

La Fundació Barcelona Cultura té per objecte la promoció i el foment de la cultura en totes les seves manifestacions, vetllant pel foment de la diversitat cultural, el suport a tota mena d'accions i d'iniciatives destinades a la conservació, exhibició i difusió del patrimoni cultural i artístic, així com a la projecció i divulgació internacional de la cultura catalana. L'Institut de Cultura de l'Ajuntament de Barcelona va impulsar la creació de la Fundació Barcelona Cultura (en endavant, FBC) per tal de donar suport al desenvolupament de les seves activitats culturals. La FBC té caràcter privat, personalitat jurídica pròpia, plena capacitat jurídica d'obrar i duració indefinida.

L'activitat de la FBC s'ha centrat aquest any 2011 en les línies d'actuació següents:

## 1. Aprovació de nous estatuts

L'any 2011, la FBC ha portat a terme la modificació dels seus estatuts, aprovats pel Plenari del Consell Municipal de 22 de desembre de 2004 i publicats en el BOP del dia 11 de gener de 2005, per tal de donar compliment a la disposició transitòria primera de la Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques.

## 2. Conveni Fundació Barcelona Cultura i Institut de Cultura de Barcelona

La FBC i l'Institut de Cultura de Barcelona han renovat el marc de col·laboració i participació que estableix el conveni atès l'interès de la FBC a tenir un marc d'actuació en l'àmbit de l'activitat cultural pública, i de l'Institut de Cultura d'obtenir el suport de la iniciativa privada per ajudar el finançament de les activitats culturals que es promouen des d'aquest institut.

A través d'aquest conveni, s'estableixen les regles generals de col·laboració entre ambdues entitats per tal de donar suport mutu a les activitats culturals organitzades per l'Institut de Cultura de Barcelona. En virtut d'aquest conveni, la FBC podrà col·laborar en l'organització, planificació i realització de les activitats pròpies de l'Institut de Cultura de Barcelona, i de manera especial en els programes destacats de l'any. En el marc d'aquest conveni, la FBC treballarà en la recerca de patrocinadors i mecenes amb la finalitat de signar convenis de col·laboració empresarial, contractes de patrocini i altres acords en matèria de publicitat i mecenatge amb entitats públiques o privades.

## 3. Cercles i patrocini dels museus municipals

Des de la seva constitució, la FBC promou la creació dels cercles dels museus de la ciutat de Barcelona. El *cercle*, figura contemplada en els estatuts de la FBC, aplega aquelles empreses i institucions arrelades a Barcelona que decideixen comprometre's amb un museu (o museus) de la ciutat, i amb la tasca de preservar i donar a conèixer el seu patrimoni històric, cultural, artístic i científic. El programa dels cercles configura un model innovador i transparent en l'estratègia d'establiment de relacions entre els agents públics i privats, on totes les parts integrants fan una aposta decidida pel mecenatge i el patrocini.

Durant l'any 2011, l'activitat dels cercles dels museus s'ha centrat en l'impuls de la recerca, la preservació de béns culturals i la difusió amb exposicions i activitats que han estat molt ben rebudes pel públic i els agents culturals de la ciutat.

Gràcies al treball dels cercles dels museus i a l'impuls de la col·laboració amb el sector privat, aquest any 2011 s'ha pogut disposar d'un suport molt important especialment per a dos grans museus: el Museu d'Història de Barcelona i el Museu Picasso.

Mitjançant la FBC, el Museu d'Història de Barcelona ha mantingut el contracte de col·laboració empresarial per 120.000 euros anuals per al període 2009-2012 amb Ediciones Primera Plana, i ha rebut donacions de les empreses: AGBAR, amb 50.000 euros; Abertis Infraestructuras, amb 50.000 euros; i Gas Natural, amb 30.000 euros. Gràcies a aquestes aportacions, el Museu d'Història de Barcelona ha pogut millorar la seva comunicació, ha programat l'exposició "La revolució de l'aigua a Barcelona. Aigua corrent i ciutat moderna (1867-1967)", del 2 de març al 9 d'octubre de 2011, amb 56.569 visitants, o ha pogut obrir la mostra "Murals sota la lupa. Les pintures de la Capella de Sant Miquel", al monestir de Pedralbes. També ha pogut ampliar el seu programa d'activitats i de recerca sobre la història de la nostra ciutat.

D'altra banda, aquest 2011 cal destacar l'acord entre Endesa SA i la FBC per patrocinar les exposicions temporals de caràcter internacional del Museu Picasso

fins a l'any 2013. L'alcalde de Barcelona, Xavier Trias, i el president d'Endesa SA, Borja Prado, van ratificar el conveni que preveu l'aportació de 600.000 euros per part d'Endesa SA, que es converteix en el patrocinador principal de les tres exposicions previstes fins al 2013, una cada any. "Devorar París: Picasso 1900-1907" és la primera de les exposicions patrocinades per la companyia elèctrica i organitzada pel Van Gogh Museum d'Amsterdam i el mateix Museu Picasso. El conveni, formalitzat entre Endesa SA i la Fundació Barcelona Cultura, és un nou pas en l'estratègia per reforçar la relació entre el sector empresarial i el cultural.

## 4. Convenis de col·laboració

### 4.1. Conveni entre la Fundació Barcelona Cultura i la Fundació Navegació Oceànica Barcelona

L'objecte del conveni era fixar els termes generals de la col·laboració entre ambdues parts per al disseny, finançament i realització, a diferents espais de la ciutat, d'un conjunt d'activitats i iniciatives culturals orientades a donar a conèixer la cultura del mar i la ciència de la navegació.

La FBC va desenvolupar i organitzar un programa cultural inclòs en la programació de la regata Barcelona World Race i que tenia consideració d'esdeveniment d'excepcional interès públic (Llei 42/2006, de Pressupostos generals de l'Estat espanyol 2007).

El desembre de 2009, la disposició addicional 56 de la Llei 26/2009, de Pressupostos generals de l'Estat 2010, va prorrogar la declaració de la Barcelona World Race com a esdeveniment d'excepcional interès públic fins al 30 de maig de 2011. Per tant, aquest 2011, ha estat l'any de finalització del contracte. Aquesta col·laboració s'ha considerat molt positiva perquè ha permès associar l'activitat cultural de la ciutat a un esdeveniment d'un àmbit sovint distant al de la cultura com és l'esport, però que s'han unit en un objectiu comú de projecció de Barcelona com a ciutat clau de la Mediterrània. També s'ha valorat l'interès pel que representa la dinàmica de col·laboració entre la iniciativa pública i la iniciativa privada que s'han associat en el nostre cas per promoure

activitats culturals de ciutat amb projecció més enllà de les nostres fronteres.

Aquest acord ha comportat un patrocini de més de 2,2 milions d'euros per a l'activitat cultural de la ciutat que s'ha portat a terme des de l'Institut de Cultura de Barcelona amb programes com ara el Grec Festival de Barcelona o la Festa de La Mercè. Entre aquests contractes destaquen els de les empreses: Unilever, amb 1.000.000 d'euros; Nestlé, amb 400.000 euros; Henkel, amb 300.000 euros; Air Miles España, amb 150.000 euros; Boehringer, amb 122.310 euros; Axa, amb 150.645 euros; i Liberty Seguros, amb 84.747 euros.

### 4.2. Altres contractes de patrocini

A més dels patrocinis i donacions esmentats anteriorment, la FBC ha rebut les aportacions d'entitats com són la Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona, amb 30.000 euros per al patrocini de La Mercè, o la Fundació Catalunya Caixa, amb 30.000 euros per a la Setmana de Poesia.

També s'han rebut altres aportacions de Ruzafa i Erco Il·luminació, per al Museu Frederic Marès, i dels Laboratoris Jaer i Mercats de Barcelona, per al Museu de Ciències Naturals.

Les aportacions d'aquestes entitats han ajudat a millorar i ampliar la programació de les activitats culturals de la nostra ciutat que s'impulsen des de l'Institut de Cultura.

### 4.3. Conveni entre la Fundació Barcelona Cultura i ESADE

L'acord establert entre la FBC i el programa PARTNERS de l'Institut de Governança i Direcció Pública d'ESADE té l'objectiu de millorar els coneixements i la capacitat en l'àmbit del desenvolupament i la gestió de la cooperació entre les institucions públiques, socials i privades per a una governança millor de la societat. També es posa l'èmfasi en l'intercanvi d'experiències entre el sector públic i el sector privat, i en la cooperació entre aquests dos sectors, de la qual la Fundació Barcelona Cultura n'és un bon exemple.

Aquest 2011, s'ha renovat el conveni i s'ha treballat en les tres línies d'actuació plantejades: la formació anual, l'intercanvi de projectes i la voluntat conjunta de recerca en l'àmbit de la cooperació publicoprivada.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
<b>Museus municipals</b>				
<b>Museu d'Història de Barcelona (MUHBA)</b>				
Nombre de visites a exposicions	522.676	323.895	587.812	548.577
Nombre d'assistents a activitats i serveis	31.825	35.521	44.520	37.265
<b>Espais patrimonials (MUHBA)</b>				
Visitants	—	306.003	328.401	287.341
<b>Museu de Ciències Naturals de Barcelona (MCNB) (1)</b>				
Nombre de visites a exposicions	201.542	243.624	93.421	211.374
Nombre d'assistents a activitats i serveis	38.672	25.370	20.460	29.523
<b>Disseny Hub Barcelona (DHUB)</b>				
Nombre de visites a exposicions (2)	52.437	158.302	182.943	174.143
Nombre d'assistents a activitats i serveis	14.084	5.151	15.835	13.669
<b>Museu Picasso</b>				
Nombre de visites a exposicions	1.313.086	1.292.528	1.344.897	1.438.818
Nombre d'assistents a activitats i serveis	17.085	20.586	24.290	26.010
<b>Festes i festivals</b>				
<b>Festival Grec</b>				
Nombre d'espectacles	49	55	63	57
Nombre de representacions	216	214	372	344
Nombre d'espectadors	82.318	72.322	111.446	110.320
<b>La Mercè</b>				
Nombre d'assistents	1.471.281	1.585.256	1.418.292	1.174.525
<b>Altres festes i festivals (3)</b>				
Cavalcada de Reis	425.000	450.000	350.000	450.000
Montjuïc de Nit		90.000	90.000	110.000
BCNegra	1.910	3.155	3.744	4.790
Barcelona Poesia	4.589	4.977	5.100	6.983
Món Llibre	12.000	12.500	14.500	18.000

(1) El Museu de Ciències Naturals de Barcelona va estar tancat des del juny de 2010 fins al març de 2011.

(2) El desembre de 2008 s'inaugurà el nou projecte, amb una nova orientació de les col·leccions del Museu Tèxtil i d'Indumentària i del Museu de les Arts Decoratives que passaven a formar part del nou Disseny HUB Barcelona.

(3) Assistents a les Jornades de Fiscalitat i Cultura 09: 67 personalitats del món empresarial i de la cultura i 120 assistents a la sessió oberta.



Taula

**Indicadors generals del nivell d'activitat**

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	–	1	–	–
Inversió (en milers d'euros, IVA inclòs)				
Pròpia	–	–	–	51
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	1.082	1.214	429	53
Cash-flow (en milers d'euros)	1.089	1.203	429	53

Taula

**Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)**

<b>Balanç</b>		<b>Compte de pèrdues i guanys</b>	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu no corrent</b>	<b>51</b>	Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboradors	3.609
Béns del patrimoni cultural	51	Donacions i altres ingressos	103
<b>Actiu corrent</b>	<b>4.061</b>	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>3.712</b>
Usuaris i Deutors per vendes i prestació de serveis	217	<b>Despeses</b>	
Altres crèdits amb les administracions públiques	218	Personal	–
Tresoreria	3.626	Arrendaments i cànon	7
<b>Total actiu</b>	<b>4.112</b>	Serveis professionals independents	21
<b>Passiu</b>		Serveis bancaris	2
<b>Patrimoni net i passiu</b>	<b>2.006</b>	Publicitat, propaganda i relacions públiques	176
Fons dotacionals		Altres serveis	3.484
Romanent	1.879	Tributs	5
Excedent de l'exercici	46	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>17</b>
Subvencions de capital	51	Ingressos financers	29
<b>Passiu corrent</b>	<b>2.106</b>	Despeses financeres	–
Proveïdors, entitats del grup i associades	1.988	<b>Resultat financer</b>	<b>29</b>
Creditors diversos	118	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>46</b>
<b>Total passiu</b>	<b>4.112</b>		

# Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona

President:

**Ajuntament de Barcelona**

Representant:

**Ima. Sra. Teresa M. Fandos i Payà**

Vicepresident:

**Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona**

Representant:

**Excm. Sr. Miquel Valls i Maseda**

Gerent:

**Sr. Andor Serra i Merckens**

## Constitució

La FNOB és una entitat privada que gaudeix de personalitat jurídica pròpia i que es va constituir a la ciutat de Barcelona davant de notari l'11 d'octubre de 2005.

Els seus patrons són l'Ajuntament de Barcelona, la Fira Internacional de Barcelona, la Cambra Oficial de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona i l'Autoritat Portuària de Barcelona. La FNOB es regeix per les disposicions següents: els seus estatuts, la legislació de la Generalitat de Catalunya en matèria de fundacions (Llei 5/2001, de 2 de maig, de fundacions, i Decret 37/1987, de 29 de gener, sobre organització i funcionament del protectorat de la Generalitat sobre les fundacions privades de Catalunya) i altra normativa d'àmbit estatal (Llei 49/2002, de 23 de desembre, de règim fiscal de les entitats sense afany de lucre i dels incentius fiscals al mecenatge, i Reial Decret 1270/2003, de 10 d'octubre, pel qual s'aprova el Reglament per a l'aplicació del règim fiscal de les entitats sense afany de lucre i dels incentius fiscals al mecenatge).



Per tal de poder desenvolupar els seus objectius, la FNOB va crear la regata Barcelona World Race (BWR). Es tracta d'una regata de vela, a dos, que dona la volta al món sense escales, i amb sortida i arribada a Barcelona.

La BWR, com a primera regata transoceànica que s'organitza al nostre país i la primera del calendari mundial que ha estat organitzada per una ciutat, ha donat un valor molt significatiu als projectes de ciutat. Ha estat un esdeveniment d'ample caire ciutadà, que ajuda a divulgar els valors humans que aporta l'esport de la vela. El repte de la ciutat amb la seva trajectòria en organització d'esdeveniments esportius i internacionals ha estat finalment una gran festa de la ciutat, participativa, oberta, acollidora..., que ha donat tota la força als participants.

La FNOB en els diferents projectes de ciutat ha aprofitat l'esdeveniment a tothom i ha fet partícips els ciutadans de Barcelona. Perquè fos una realitat, s'ha treballat en col·laboració amb universitats, que han desenvolupat projectes d'investigació i de divulgació.

## Barcelona World Race, segona edició

Des de mitjan 2006, la Fundació gestiona l'organització de la BWR, una regata amb vaixells Open 60, de la classe IMOCA, amb el format de dos tripulants, que té per objecte donar la volta al món sense escales ni assistència.

La regata comporta la circumval·lació del món: parteix de Barcelona i del mar Mediterrani, baixa per l'oceà Atlàntic cap al Sud, passant pel cap de Bona Esperança, recorre tot el Sud a través dels oceans Índic i Pacífic, fins al cap d'Hornos, i remunta l'oceà Atlàntic de nou per, a través de l'estret de Gibraltar i el mar Mediterrani, arribar al punt de sortida, Barcelona. Un total de 25.000 milles nàutiques, en una competició sense escales i sense assistència.

La primera edició de la regata es va desenvolupar entre el novembre de 2007 i el febrer de 2008, amb la participació d'un total de nou vaixells, mentre que en la segona han participat catorze.

Aquesta segona edició va sortir de Barcelona el 31 de desembre de 2010 i va acabar formalment el 12 de maig de 2011, amb l'arribada a port del darrer vaixell. La cerimònia de lliurament de premis va tenir

Ajuntament de Barcelona  
**2011 Informe anual de les empreses i institucions municipals**  
Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona

lloc el 4 de maig, al Gran Teatre del Liceu de la ciutat, i va tenir la presència de SAR Felip de Borbó, príncep d'Astúries i de Girona.

Entre el 18 de desembre de 2010 i el 6 de gener de 2011, al Pla de Miquel de Taradell, situat entre la Barceloneta i el Port Vell, es va obrir al públic l'espai Expo de la BWR.

En aquest espai hi havia estands dels equips participants en la regata, dels seus patrocinadors i dels de l'esdeveniment, i un escenari central en el qual es van efectuar programes de ràdio, entrevistes en directe, i espectacles infantils i musicals.

Per als més joves, al moll infantil es van instal·lar tallers sobre el món de la navegació.

## Projecte Escuderia (ENO)

En compliment de l'objecte fundacional, la FNOB va crear l'any 2008 l'Escuderia de Navegació Oceànica, amb seu permanent a Barcelona, a la qual s'ha dotat d'un edifici base al port de Barcelona i de quatre vaixells de la classe IMOCA Open 60, dels quals tres han competit en la segona edició de la BWR i un altre s'ha destinat a vaixell escola.

La creació d'una escuderia permanent i de primer nivell ha comportat la destinació de recursos econòmics significatius per a dotar-la de mitjans tècnics i personals d'alta qualitat.

En la preparació per competir en la segona edició de la BWR, entre 2009 i 2010, les embarcacions de l'ENO van participar en la Transat Jaques Vabre, en l'European Pro Tour, en el rècord Nova York - Barcelona, en la Volta a Espanya, etc.

Els vaixells gestionats per l'ENO han finalitzat la segona edició de la BWR en tercera, quarta i vuitena posicions.

## Consorci El Far, activitats formatives relatives al mar destinades a escolars

Conveni formalitzat el febrer de 2011, en continuïtat d'un d'anterior, vigent entre desembre de 2008 i desembre de 2010, que recull el compromís de la FNOB respecte a les activitats següents realitzades pel Consorci:

- Programes educatius per a escolars, visites culturals i activitats d'estiu.



Figura inscrita en el Registre de Fundacions del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, amb el núm. 2.324.

### Objecte social

Promoure i executar totes aquelles iniciatives que reverteixin en el foment i la potenciació de l'esport de navegació oceànica de vela en qualsevol de les seves manifestacions.

Impulsar la col·laboració intersectorial dels agents socioeconòmics, fomentant la interrelació dinàmica dels diferents actors que intervenen en aquest entorn: les administracions públiques, les corporacions de dret públic de base associativa, el sector privat, les federacions, els clubs, i els col·lectius i entitats representatives de la societat civil interessades en el foment de la navegació oceànica de vela de competició a Catalunya.

- Escola de navegació tradicional: *Grumet Èxit* i navegacions d'estiu en el vaixell escola *Far Barcelona*, propietat del Consorci El Far.
- Escola dels Treballs del Mar: cicle formatiu de grau mitjà, programes de formació ocupacional i programes de formació continuada.

El conveni regeix per a l'any 2011 i s'emmarca dins de les activitats fundacionals de foment de la cultura del mar en la població, i, especialment, entre els més joves (article 6è dels estatuts).

## Zona jove de la Barcelona World Race

El web de la Fundació inclou la zona jove, una plataforma per la qual s'informa d'un seguit d'activitats i recursos per facilitar el seguiment de la BWR, i crea, alhora, un espai per a la divulgació de l'entorn del mar i de la vela oceànica. L'espai web té dues àrees diferenciades:

- La zona jove, que permet seguir la darrera hora de la regata, competir virtualment amb un vaixell propi, formar part de la regata social, etc.
- El programa educatiu, adreçat als alumnes d'educació primària i secundària obligatòria, per acostar els joves al seguiment d'una volta al món de vela i treballar el mar des d'una perspectiva multidisciplinària.

L'espai tenia com a objectius obrir l'esdeveniment al públic més jove, potenciar l'ús de les tecnologies, facilitar l'accés a l'informació i a la participació, generar informació en xarxa, crear una imatge de les propostes més atractiva (juvenil), facilitar opcions de comunicació, atendre els centres d'ensenyament, i animar i generar interès en el seguiment per part dels joves d'una volta al món de vela.

## Programa educatiu per als centres d'ensenyament

Els objectius han estat:

- Difondre els coneixements i valors relacionats amb la navegació oceànica.
- Promoure l'ús de les tecnologies de la informació en el procés d'aprenentatge dels alumnes.
- Fomentar actituds respectuoses amb el mar.
- Promoure l'esport de la vela.

Els continguts del programa s'han agrupat en els eixos:

- Planeta aigua: per conèixer el medi en el qual es desenvolupa la regata i com repercuteix en la navegació.
- L'ésser humà: per tal d'apropar-se a la relació històrica entre l'ésser humà i el mar, des del punt de vista social, econòmic i cultural. També per tal d'aprofundir en la vivència dels navegants en el decurs de la regata.
- Navegació: conceptes bàsics i ús de les noves tecnologies en la navegació de vela.

El programa incloïa la possibilitat que els centres acollits disposessin d'una maleta pedagògica, amb fitxes temàtiques, una guia de seguiment, un mapa del recorregut de la regata i postals d'espècies marines en amenaça d'extinció.

## El projecte mèdic

L'assistència mèdica dels navegants que participen en la segona edició de la BWR va anar a càrrec del Centre Mèdic Tecknon, el qual va organitzar i gestionar el servei les 24 hores del dia, amb la utilització de les tecnologies més avançades de comunicació.

Els vaixells participants van disposar de sistemes de videoconferència multipunt, que permetien atendre qualsevol requeriment d'auxili i procedir a la consulta, diagnòstic, tractament i seguiment de les incidències.

## Conveni de col·laboració empresarial amb Nova Bocana Business, SA

El juliol de 2010, la FNOB i l'entitat mercantil Nova Bocana Business, SA van formalitzar, a l'empara de l'article 25 de la Llei 49/2002, un conveni de col·laboració empresarial en activitats d'interès general, mitjançant el qual la mercantil finança íntegrament el cost d'adequació de l'edifici dels remolcadors situat al Port de Barcelona i cedit a la Fundació per l'Autoritat Portuària de Barcelona, per a convertir-lo en una seu permanent d'exposicions i esdeveniments vinculats amb la navegació oceànica (el Centre d'Interpretació de la BWR). Al començament de gener de 2011 es va formalitzar l'acta de recepció de les obres. L'exposició multimèdia de Vela Oceànica està previst que sigui inaugurada el 2012.

## Conveni de patrocini a favor de la Fundació Institut Recerca de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron (FIRHUVH)

Formalitzat el març de 2011, té per objecte el finançament, per part de la FNOB d'un projecte endegat per la FIRHUVH, en relació amb l'efecte protector de les dietes equilibrades respecte a les hipercalòriques.

## Projectes d'R+D+I

A banda dels objectius esportius, socials, culturals i ciutadans de la celebració de la segona edició de la BWR, la creació de l'ENO ha tingut també per objecte potenciar la indústria del sector nàutic català i canalitzar programes i accions d'R+D+I.

Amb vista a la segona edició de la BWR, l'any 2010 es va treballar en l'impuls de diferents projectes adreçats a la millora dels rendiments i de l'eficiència dels diferents elements constructius i tecnològics de les embarcacions, amb

l'objecte d'incrementar-ne la competitivitat.

En aquest sentit, la FNOB ha participat, conjuntament amb altres entitats relacionades amb el món de la vela, amb les quals s'ha consorciat en el projecte WIN-D, que té per objecte generar un nucli d'innovació en la recerca i desenvolupament de materials i tractaments en el procés constructiu de veles d'alta competició.

Aquest projecte ha estat finançat parcialment amb un ajut atorgat pel Centre d'Innovació i Desenvolupament Empresarial de la Generalitat de Catalunya (CIDEM), en el marc de la convocatòria 2009 de línies d'ajut a la recerca, el desenvolupament i la innovació. L'import final de l'ajut és de 40.041 euros, sobre unes despeses elegibles de 100.102,50 euros.

Entre altres projectes en què ha participat la FNOB, hi ha els següents:

- Estudi d'indicadors oceanogràfics: obtenció de diversos indicadors oceanogràfics, salinitat, corrents, etc., a partir dels equips instal·lats en les embarcacions participants en la BWR. Protocol de transmissió de dades.
- Alt rendiment: estudi i millores dels

rendiments esportius dels tripulants.

- Assistència mèdica: digitalització de la guia per a la assistència telemàtica.
  - Optimització d'energia: millora de la capacitat i l'eficiència energètica de les embarcacions per augmentar els temps de connexió per radio i la transmissió de dades.
  - Seguiment de la BWR 2010: per part dels alumnes estudiants participants a través de la xarxa dirigida als centres escolars universitaris.
  - Joc virtual: realització en col·laboració amb el Grup de Tecnologies Interactives de la Universitat Pompeu Fabra del projecte de recerca i desenvolupament de dos elements: el joc en línia multiusuari en 3D i l'entorn de generació automàtica de notícies virtuals per a l'empresa.
- Per al desenvolupament d'aquests projectes s'ha seguit el model de la implicació i de la participació d'empreses especialitzades del sector i de les universitats mitjançant les seves fundacions i els grups i unitats d'investigació registrats i reconeguts per part de la Generalitat de Catalunya, per mitjà del Comissionat per a les Universitats i la Investigació.

## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

Nombre de participants	2008	2009	2010	2011
Regata & Expo	145.000		350.000	70.000
Seminaris i conferències		–	–	–
Projecte educatiu (alumnes)	11.000	–	12.000	23.339
Festes ciutat	65.000	–	–	–

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	8	14	22,85	20,71
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	1.052	5.652	6.172	2.041
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	67	3	–	14.506
Cash-flow (en milers d'euros)	323	1.651	3.463	17.331

Taula



## Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
		Ingressos activitats	143.640
		Aplicació ingressos anticipats	(207)
		<b>Total ingressos activitats</b>	<b>143.433</b>
<b>Actiu no corrent</b>	<b>9.605</b>	<b>Variació d'existències projectes en curs</b>	
Immobilitzat immaterial	1.030	2a Edició BWR	(104.935)
Immobilitzat material	8.551	3a Edició BWR	2.549
Immobilitzat financer	24	<b>Total variació d'existències</b>	<b>(102.386)</b>
<b>Actiu corrent</b>	<b>8.682</b>	<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>41.047</b>
Existències	2.918	<b>Costos</b>	
Deutors	472	Ajuts concedits	428
Tresoreria	5.182	Personal	1.085
Inversions financeres	100	Treballs, subministraments i serveis externs	21.566
Ajustaments per periodificació	10	Tributs	55
<b>Total actiu</b>	<b>18.287</b>	Amortitzacions	2.825
<b>Passiu</b>		Deteriorament immobilitzat	27
<b>Patrimoni net</b>	<b>16.479</b>	Altres resultats	(48)
Fons dotacionals o socials	72	Provisions activitats	529
Resultats exercicis anteriors	112	<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>26.467</b>
Resultat de l'exercici	14.506	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>14.580</b>
Subvencions, donacions i llegats	1.789	Ingressos financers	13
<b>Passiu corrent</b>	<b>1.808</b>	Despeses financeres	87
Provisions	269	<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>14.506</b>
Creditors comercials	381		
Altres creditors	600		
Ajustaments per periodificació	558		
<b>Total passiu</b>	<b>18.287</b>		

# Associació Internacional de Ciutats Educadores

President:

**Excm. Sr. Xavier Trias Vidal de Llobatera**

Vicepresidenta:

**Excm. Sra. Mónica Fein**

(Intendente de Rosario, Argentina)

Secretària general:

**Sra. Pilar Figueras i Bellot**

## Constitució

Es constitueix el 26 de setembre de 1994.

## Objecte social

L'Associació Internacional de Ciutats Educadores té per objecte esdevenir una estructura permanent de col·laboració entre els governs de les ciutats compromeses en l'acompliment dels principis de la Carta de Ciutats Educadores (Declaració de Barcelona):

- Proclamar i reclamar la importància de l'Educació a la ciutat.
- Impulsar l'aprofundiment del concepte de Ciutat Educadora i les seves aplicacions concretes a les polítiques de les ciutats mitjançant intercanvis, trobades, projectes comuns, congressos i totes aquelles activitats i iniciatives que reforcin els vincles entre les ciutats associades en l'àmbit de les delegacions, xarxes territorials, xarxes temàtiques i altres agrupacions.
- Posar de manifest els vessants educatius dels projectes polítics de les ciutats associades.
- Promoure, inspirar, fomentar i vetllar per l'acompliment dels principis recollits a la Carta de Ciutats Educadores (Declaració de Barcelona) a les ciutats membres, així com assessorar i informar els membres sobre el foment i la implantació d'aquests principis.
- Afavorir el diàleg, l'intercanvi i la col·laboració entre ciutats en tot allò que té a veure amb la Carta de Ciutats Educadores.



## Principals activitats dins de l'any 2011

L'any 2011, l'Associació Internacional de Ciutats Educadores té 450 ciutats associades de 32 països. Aquest volum de ciutats de latituds, cultures i dimensions diverses, sumat als diversos canals de comunicació i oportunitats de trobada i diàleg que es promouen des del Secretariat, generen multiplicitat d'intercanvis i projectes conjunts.

## Treball en xarxa

S'han dut a terme nombroses activitats per tal d'enfortir el treball de les diverses xarxes territorials i delegacions existents, consolidant d'aquesta manera la vinculació de les ciutats d'aquests territoris i incorporant-ne de noves. Això fa que actualment l'Associació tingui sis xarxes territorials, les quals agrupen les ciutats membres de l'AICE d'un determinat país (Espanya, França, Itàlia, Portugal, Brasil i Mèxic), i dues delegacions regionals, una a Rosario (Argentina) –que dona servei a les ciutats llatinoamericanes– i una altra a Katowice (Polònia), que desplega la seva actuació en les ciutats d'Europa Central. També s'ha creat una xarxa Àsia-Pacífic, encara que, de moment, només la formen ciutats de la República de Corea.

Des de l'Associació també s'impulsa el treball en xarxes temàtiques, ja siguin d'abast internacional o en el marc de les xarxes territorials. Aquestes xarxes descentralitzades de l'AICE treballen en estreta relació amb el Comitè Executiu i el Secretariat desenvolupant el Pla d'acció en un territori determinat. L'objectiu és donar un millor servei a les ciutats, esdevenint plataformes útils de cooperació, diàleg, intercanvi d'informació, idees, experiències i metodologies de treball. La seva activitat se centra principalment en l'organització de trobades, la creació de grups temàtics, publicacions, congressos, l'oferta de formació i altres elements de comunicació i d'acció.

Ajuntament de Barcelona  
**2011 Informe anual de les empreses i institucions municipals**  
Associació Internacional de Ciutats Educadores

## Organització del Congrés Internacional de Ciutats Educadores

L'Associació organitza un Congrés Internacional cada dos anys. Tot i que també es promouen intercanvis mitjançant els mitjans que ofereixen les tecnologies de la societat de la informació, aquestes trobades presencials són d'un gran interès i utilitat, tant per a les ciutats membres com per a aquelles que desitgen esdevenir-ne.

La ciutat de Changwon (República de Corea) que va ser la seu del XII Congrés Internacional de Ciutats Educadores, a l'abril del 2012. Al llarg d'aquest any s'han fet tasques d'assessorament, coordinació i difusió. El tema del Congrés serà "Medi ambient verd, educació creativa".

## Formació

### "Ciutat Educadora i Governança Local"

L'AICE ofereix seminaris de formació adreçats a polítics i tècnics locals i representants d'organitzacions i/o entitats de la societat civil. El 2011, s'han dut a terme sessions de formació a Montevideo (Uruguai), Sorocaba (Brasil) i Guadalajara (Mèxic).

## Exposició itinerant

L'objectiu d'aquesta activitat és l'establiment de noves formes de cooperació entre les ciutats i fer públic el compromís d'aquestes ciutats amb l'educació, en un sentit ampli. Aquest any s'ha preparat un nou projecte per fer arribar l'exposició a set noves ciutats. L'Agència Espanyola de Cooperació Internacional per al Desenvolupament ha confirmat el seu suport econòmic al projecte, que tindrà una durada de 18 mesos. S'han dut a terme els contactes amb les possibles ciutats participants.

## Imatge, Comunicació i Publicacions

### • Monogràfic

El tercer exemplar de la col·lecció de monogràfics. *Ciutat, Joventut i Educació*, s'ha editat en català, castellà, anglès i francès. La publicació inclou: articles,



- Representar els membres en allò que té a veure amb el desenvolupament de les finalitats associatives, relacionant-se i col·laborant amb organitzacions internacionals, estats, entitats territorials de tota mena, de manera que l'Associació Internacional de Ciutats Educadores (AICE) esdevingui un interlocutor significatiu en els processos d'influència, negociació i decisió.
- Cooperar en tots els àmbits territorials en el marc de les finalitats de l'AICE. Impulsar l'adhesió a l'Associació de ciutats de tot el món.
- Establir relacions i col·laborar amb d'altres associacions, federacions, agrupacions, o xarxes territorials, en especial de ciutats, en àmbits d'acció semblants, complementaris o concurrents.

entrevistes i experiències de ciutats, i té per objectiu contribuir a la reflexió sobre la ciutat com a agent educador, en aquest cas des de l'àmbit de l'esport.

Durant aquest any també s'ha elaborat l'índex del quart exemplar i s'ha fet el corresponent encàrrec als diversos autors i ciutats.

#### • Butlletins

Al llarg de l'any 2011 s'han editat dos butlletins (12 i 13), eina de comunicació i d'intercanvi entre els membres. Conté entrevistes amb alcaldes, exemples de bones pràctiques, informació sobre les activitats de les xarxes i de les ciutats adherides.

#### • Portal de l'Associació

L'Associació disposa d'un portal, [www.edcities.org](http://www.edcities.org), on es publiquen les notícies més rellevants. També conté una base de dades documental i d'experiències.

#### • Banc Internacional de Documents de Ciutats Educadores

S'han introduït 51 noves experiències en el Banc Internacional de Documents de Ciutats Educadores, fent possible que avui es puguin consultar prop de 1.100 iniciatives educadores de les ciutats membres d'arreu del món *on-line*, en els tres idiomes oficials de l'Associació. Aquestes experiències provenen d'una selecció de les aportacions que les ciutats han fet per al Congrés i trobades de les diverses xarxes, així com d'entrada lliure i de crides específiques que es fan des del Secretariat sobre temes d'actualitat, com per exemple, el voluntariat, una contribució a la millora de les nostres ciutats i la inclusió social una aposta per a la igualtat. Aquest any s'ha desenvolupat

una nova eina de comunicació que es diu *l'experiència destacada*, que consisteix a destacar una bona pràctica amb caràcter mensual, i fer-la arribar a totes les ciutats associades i publicar-la al portal de l'AICE.

#### Extensió de l'Associació

Des del Secretariat de l'Associació s'han dut a terme iniciatives per a la captació de nous membres. El seguiment dels contactes establerts en el marc de l'XI Congrés Internacional, les trobades de les diverses xarxes i la participació en les activitats proposades per organismes amb objectius afins, han permès captar 23 noves ciutats. Tot i això, s'ha registrat un creixement moderat, ja que també s'han registrat algunes baixes. Cal destacar que la participació activa a Ciutats i Governos Locals Units –organisme d'abast mundial al qual està associada l'AICE– també ofereix una immillorable tribuna internacional en l'àmbit municipal.

L'AICE gaudeix de reconeixement i prestigi internacional; així ho avalen les freqüents invitacions que rep per participar en reunions, seminaris i congressos de diverses entitats i organitzacions, com ara l'UNESCO, l'AIMF (Associació Internacional d'Alcaldes Francòfons), Mercociudades, etc. La participació en aquests fòrums permet donar a conèixer les activitats de l'AICE, explorar futures col·laboracions i establir contacte amb ciutats de nous territoris.

Durant aquest període el Secretariat ha atès nombroses delegacions de ciutats, així com experts i estudiants de diversos països interessats en l'Associació i les seves activitats.



## Dades rellevants

Taula



### Indicadors propis del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Nombre de ciutats associades	395	421	427	450
Nombre de reunions de l'Assemblea	1	1	1	1
Nombre de reunions del Comitè Executiu	3	2	3	1
Nombre de congressos internacionals organitzats	1	–	1	–
Nombre de trobades i congressos de les xarxes territorials	6	9	9	7
Xarxes territorials existents	5	6	6	6
Delegacions regionals	2	3	3	3
Xarxes temàtiques existents	3	1	–	–
Publicacions	3	5	4	5
Butlletins editats	3	3	2	2
Experiències noves al Banc de Dades	145	160	121	51
Nombre d'usuaris del Banc de Dades	2.434	2.980	3.622	4.135
Nombre de seminaris de formació realitzats	5	5	2	3
Nombre de ciutats que reben l'exposició	–	4	4	–

Taula



### Indicadors generals del nivell d'activitat

	2008	2009	2010	2011
Plantilla en mitjana	2	1	1,43	2
Inversió (en milers d'euros)				
Pròpia	–	–	–	–
Per compte de l'Ajuntament	–	–	–	–
Resultat comptable (en milers d'euros)	(191)	62	171	45
Cash-flow (en milers d'euros)	(113)	6	10	66

Taula



### Estats financers a 31 de desembre de 2011 (en milers d'euros)

Balanç		Compte de pèrdues i guanys	
<b>Actiu</b>		<b>Ingressos</b>	
<b>Actiu corrent</b>	<b>566</b>	Vendes béns i serveis	226
Deutors	72	Transferències programes i per serveis Ajuntament	62
Inversions financeres temporals	–	Altres ingressos	2
Tresoreria	494	<b>Total d'ingressos d'explotació</b>	<b>290</b>
<b>Total actiu</b>	<b>566</b>	<b>Costos</b>	
<b>Passiu</b>		Aprovisionaments	7
<b>Patrimoni net</b>	<b>468</b>	Personal	61
Fons propis	423	Altres despeses d'explotació	181
Excedent de l'exercici	45	<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>249</b>
<b>Passiu corrent</b>	<b>98</b>	<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>41</b>
Provisions	–	Ingressos financers	5
Periodificacions	50	Despeses financeres	–
Creditors comercials	48	Diferències de canvi	–
<b>Total passiu</b>	<b>566</b>	<b>Resultat d'explotació</b>	<b>46</b>
		Impostos sobre beneficis	1
		<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>45</b>

# Dades consolidades del grup d'empreses i institucions municipals

Taula



## Balanços consolidats 2011-2010 del grup d'empreses i institucions municipals (en milers d'euros)

Actiu	2011	2010	Passiu	2011	2010
<b>Actiu no corrent</b>	<b>852.181</b>	<b>861.685</b>	<b>Patrimoni net</b>	<b>652.160</b>	<b>664.179</b>
Immobilitzat immaterial	7.692	13.125	Fons propis	424.815	412.797
Immobilitzat material	758.199	776.154	Participació minoritària	69.550	86.323
Immobilitzat financer	59.730	38.863	Subvencions de capital	157.796	165.059
Deutors a llarg termini	25.095	31.897	<b>Passiu no corrent</b>	<b>339.894</b>	<b>287.997</b>
Despeses a distribuir	1.465	1.646	Provisions	2.370	35.950
<b>Actiu corrent</b>	<b>524.593</b>	<b>693.702</b>	Creditors financers	236.850	5.711
Existències	130.786	212.713	Altres creditors	100.673	246.336
Deutors	282.500	373.130	<b>Recursos a curt termini</b>	<b>384.720</b>	<b>603.211</b>
Inversions financeres temporals	55.815	54.887	Creditors financers	21.920	19.392
Tresoreria	53.209	46.897	Creditors comercials	160.353	226.241
Ajustaments per periodificació	2.282	6.075	Altres creditors	116.859	145.417
<b>Total actiu</b>	<b>1.376.774</b>	<b>1.555.387</b>	Ajustaments per periodificació	85.588	212.162
			<b>Total passiu</b>	<b>1.376.774</b>	<b>1.555.387</b>

Consolidació pel mètode d'integració global a partir de balanços auditats.

L'actiu comptabilitzat en els comptes d'immobilitzat material no inclou els actius d'afectació, és a dir, l'immobilitzat propietat d'altres institucions públiques cedit gratuïtament per a la seva utilització.

Taula



## Resultats consolidats 2011-2010 del grup d'empreses i institucions municipals (en milers d'euros)

	2011	2010
<b>Ingressos</b>		
Facturació	882.130	880.743
Altres ingressos	99.588	61.694
<b>Total ingressos d'explotació</b>	<b>981.718</b>	<b>942.437</b>
<b>Costos</b>		
Compres i variació d'existències	112.309	17.797
Personal	302.402	316.915
Treballs, subministraments i serveis externs	364.740	340.441
Subvencions	76.684	155.404
Altres despeses	21.931	17.931
Provisions	1.974	1.009
Amortitzacions	41.074	43.697
<b>Total de costos d'explotació abans financers</b>	<b>921.114</b>	<b>893.193</b>
<b>Resultat d'explotació abans financers</b>	<b>60.604</b>	<b>49.244</b>
Ingressos financers	5.150	3.843
Despeses financeres	9.419	9.737
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>56.335</b>	<b>43.350</b>
Ingressos extraordinaris	12.942	8.538
Despeses extraordinàries	1.104	2.915
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>68.173</b>	<b>46.731</b>
Impost de societats	1.057	3.177
<b>Resultat de l'exercici</b>	<b>67.116</b>	<b>43.554</b>
Participació minoritària	3.569	11.234
<b>Resultat consolidat</b>	<b>63.546</b>	<b>32.320</b>
<b>Cash-flow (1)</b>	<b>110.163</b>	<b>88.260</b>

(1) Cash-flow = resultat + amortitzacions + provisions.

Taula



### Evolució dels resultats del grup d'empreses i institucions municipals (dades agregades, en milers d'euros)

	2008	2009	2010	2011
<b>Empreses municipals</b>				
Ingressos	373.034	385.900	390.685	388.513
Despeses	346.906	372.256	365.181	341.579
Resultat	23.428	13.644	25.504	46.934
Cash-flow	53.108	44.937	57.826	81.029
<b>Organismes públics</b>				
Ingressos	447.123	452.264	515.489	444.185
Despeses	448.381	464.472	498.973	443.066
Resultat	2.742	(12.209)	16.516	1.119
Cash-flow	8.997	( 5.084)	24.282	8.871
<b>Consortcis i fundacions</b>				
Ingressos	54.956	37.038	53.296	184.105
Despeses	50.209	32.631	51.076	168.612
Resultat	4.747	4.407	2.220	15.493
Cash-flow	5.960	6.715	6.838	20.264
<b>Total grup</b>				
Ingressos	839.950	859.151	954.818	999.810
Despeses	812.303	849.079	911.264	936.264
Resultat	27.647	10.072	43.554	63.546
Cash-flow	64.425	51.190	88.260	110.163

Taula



## Evolució de la plantilla (plantilla en mitjana)

	2008	2009	2010	2011
<b>Empreses municipals</b>				
Informació i Comunicació de Barcelona, SA	18	20	21	21
SPM Barcelona Activa, SA	95	102	128	140
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	49	74	83	81
Grup Barcelona de Serveis Municipals				
Barcelona de Serveis Municipals, SA	1.164	1.244	1.232	1.207
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	231	205	185	185
Tractament i Selecció de Residus, SA	84	86	85	87
Cementiris de Barcelona, SA	93	92	92	98
Mercabarna	163	164	164	161
Grup Barcelona d'Infraestructures Municipals				
Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA	20	28	36	46
Pro Nou Barris, SA	17	18	18	18
22 Arroba Bcn, SA	36	38	27	15
Agència de Promoció del Carmel i entorns, SA	22	15	16	16
Foment de Ciutat Vella, SA	36	35	33	32
ProEixample, SA	31	29	27	17
<b>Total empreses municipals</b>	<b>2.059</b>	<b>2.150</b>	<b>2.147</b>	<b>2.124</b>
<b>Organismes públics</b>				
Institut Municipal de Persones amb Discapacitat	79	71	70	70
Institut Municipal d'Informàtica	224	231	227	230
Institut Municipal d'Urbanisme	10	10	10	10
Institut Municipal d'Hisenda	257	271	278	277
Institut Municipal de Mercats	71	71	72	71
Institut Municipal d'Educació	1.801	709	733	818
Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida	49	50	49	49
Institut Barcelona Esports	42	47	47	46
Institut Municipal de Serveis Socials	-	-	612	644
Patronat Municipal de l'Habitatge	105	105	103	101
Parcs i Jardins, Institut Municipal	1.044	1.037	1.039	1.015
Institut de Cultura de Barcelona	447	443	449	435
Fundació Mies van der Rohe	18	18	17	17
<b>Total organismes públics</b>	<b>4.147</b>	<b>3.063</b>	<b>3.706</b>	<b>3.783</b>
<b>Consortis i fundacions</b>				
Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona	30	33	33	33
Agència Local d'Energia de Barcelona	14	13	13	12
Consorti del Besòs	8	9	9	10
Consorti de Biblioteques de Barcelona	345	355	399	404
Consorti del Campus Interuniversitari de Diagonal-Besòs	1	1	-	-
Consorti el Far, Centre dels treballs del mar	35	34	52	28
Consorti Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment	30	32	33	31
Institut d'Infància i Món Urbà	12	8	6	4
Consorti Localret	-	-	21	-(1)
Fundació Barcelona Cultura	-	1	-	-(1)
Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona	8	14	23	21
Associació Internacional de Ciutats Educadores	2	1	1	2
<b>Total consorcis i fundacions</b>	<b>485</b>	<b>501</b>	<b>590</b>	<b>545</b>
<b>Total grup</b>	<b>6.691</b>	<b>5.714</b>	<b>6.443</b>	<b>6.452</b>

(1) Informació no disponible.

Taula



## Evolució de la inversió (\*) (en milers d'euros)

	2008	2009	2010	2011
<b>Empreses municipals</b>				
Informació i Comunicació de Barcelona, SA	1.279	276	178	600
SPM Barcelona Activa, SA	5.846	3.506	3.929	3.626
SM Barcelona Gestió Urbanística, SA	79.089	38.610	49.482	33.621
Grup Barcelona de Serveis Municipals				
Barcelona de Serveis Municipals, SA	48.587	61.291	40.398	25.950
Parc d'Atraccions Tibidabo, SA	8.405	801	2.533	298
Cementiris de Barcelona, SA	8.644	4.764	3.670	2.328
Tractament i Selecció de Residus, SA	1.983	1.349	6.047	10.468
Mercabarna	13.731	2.423	5.858	2.857
Grup Barcelona d'Infraestructures Municipals				
Barcelona d'Infraestructures Municipals, SA	72.376	69.077	113.891	120.313
Pro Nou Barris, SA	22.965	17.476	16.891	12.693
22 Arroba BCN, SA	16.574	12.978	23.888	3.323
Agència de Promoció del Carmel i Eentorns, SA	11.495	13.640	21.131	10.045
Foment de Ciutat Vella, SA	38.493	36.611	35.085	16.620
ProEixample, SA	6.943	18.566	17.068	15.270
<b>Total empreses municipals</b>	<b>336.410</b>	<b>281.368</b>	<b>340.049</b>	<b>258.012</b>
<b>Organismes Públics</b>				
IIstitut Municipal de Persones amb Discapacitat	114	155	28	13
Institut Municipal d'Informàtica	16.705	34.042	17.480	21.172
Institut Municipal d'Urbanisme	19.660	2.245	12.254	4.085
Institut Municipal d'Hisenda	247	301	-	66
Institut Municipal de Mercats	11.807	16.862	8.246	16.744
Institut Municipal d'Educació	9.705	2.391	421	248
Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida	96	388	544	11
Institut Barcelona Esports	6.535	6.613	10.958	11.890
Institut Municipal de Serveis Socials	-	-	60	41
Patronat Municipal de l'Habitatge	32.736	37.814	41.407	38.291
Parcs i Jardins, Institut Municipal	4.769	10.994	9.967	8.339
Institut de Cultura de Barcelona	10.365	10.578	6.005	3.207
Fundació Mies van der Rohe	98	91	58	72
<b>Total organismes públics</b>	<b>112.837</b>	<b>122.474</b>	<b>107.428</b>	<b>104.179</b>
<b>Consortcis i fundacions</b>				
Agència d'Ecologia Urbana de Barcelona	-	-	-	-
Agència Local d'Energia de Barcelona	681	856	3.744	6.226
Consortci del Besòs	-	-	-	-
Consortci de Biblioteques de Barcelona	1.299	1.169	1.246	942
Consortci del Campus Interuniversitari del Besòs	163	117	4.293	-
Consortci el Far, Centre dels treballs del mar	206	15	19	19
Consortci Mercat de les Flors / Centre de les Arts de Moviment	486	2.585	2.146	802
Institut d'Infància i Món Urbà	17	9	3	4
Consortci Local Localret	-	-	**	**
Fundació Barcelona Cultura	-	-	-	51
Fundació Privada per la Navegació Oceànica de Barcelona	1.052	5.652	6.172	2.041
Associació Internacional de Ciutats Educadores	-	-	-	-
<b>Total consorcis i fundacions</b>	<b>3.904</b>	<b>10.403</b>	<b>17.598</b>	<b>10.085</b>
<b>Total grup</b>	<b>458.951</b>	<b>422.345</b>	<b>466.681</b>	<b>372.276</b>

(\*) Comprèn la inversió pròpia i l'efectuada per compte de l'Ajuntament.

(\*\*) Informació no disponible.

**Edita:** Ajuntament de Barcelona

**Direcció:**

Gerència d'Economia, Empresa i Ocupació  
Direcció de Finançament  
Direcció de Serveis d'Empreses, Consorcis  
i Fundacions

**Coordinació Editorial:**

Direcció d'Imatge i Serveis Editorials

**Disseny:** Serveis Editorials Estudi Balmes, SL

**Fotografia de coberta:**

Vicente Zambrano / Ajuntament de  
Barcelona

© Ajuntament de Barcelona

[www.bcn.cat](http://www.bcn.cat)  
(Ajuntament i Informació financera)

Dipòsit Legal: B-1.899-2013